

**Einnahmen- und Ausgabenrechnung des Bundesverband deutscher Banken e.V.
für den Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025**

		<u>Zahlungswirksame Vorgänge</u>
		EUR
<u>Ideeller Bereich</u>		
Einnahmen		
Mitgliedsbeiträge	30.733.814,26	
Kostenerstattung Ruhegelder und betriebliche Altersversorgung	<u>2.398.005,04</u>	33.131.819,30
Ausgaben		
a) Personalaufwendungen		
Gehälter	17.075.669,08	
Sozialabgaben	2.837.553,97	
Ruhegelder und CTA-Nachdotierungen	2.200.873,45	
Sonstige Personalaufwendungen	<u>2.560.507,69</u>	24.674.604,19
b) Sachaufwendungen		
Miete, Mietneben- und Renovierungskosten	6.065.531,08	
IT- und Telekommunikationskosten	5.129.930,04	
Beiträge zu Organisationen	1.213.248,43	
Agenturleistungen, Datendienste und Printmedien	2.008.054,11	
Honorare (Ombudsleute, Rechtsberatung etc.)	4.122.201,09	
Veranstaltungen und Bewirtung	737.386,61	
Sonstige Sachaufwendungen	<u>1.222.920,02</u>	20.499.271,38
<u>Ergebnis aus Vermögensverwaltung</u>		10.988.314,18
Ausgabenüberschuss zum 31.12.2025		<u>-1.053.742,09</u>
Zahlungsmittelbestand zum 31.12.2024		8.992.959,46
Zahlungsmittelbestand zum 31.12.2025		<u>7.939.217,37</u>

Berlin, den 27. Februar 2026