

A close-up photograph of a person's hand reaching towards a field of white daisies with yellow centers. In the background, there are orange flowers and purple flowers. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day in a garden or field.

**WELEDA**  
Seit 1921

# GESCHÄFTS- UND NACHHALTIGKEITS- BERICHT 2022

WELEDA GRUPPE UND  
WELEDA AG

**Weleda, Grow together.**



- 3 Ausgewählte Kennzahlen
- 4 Finanzkennzahlen
- 5 Kurzporträt
- 6 Editorial
- 7 Geschäftsleitung

#### **UNSERE SIEBEN HANDLUNGSFELDER**

- 8 Produktentwicklung und Produkte
  - 14 Regenerative Landwirtschaft und Biodiversität
  - 18 Respektvolle Lieferkette
  - 22 Nachhaltige Standorte, Produktion und Logistik
  - 26 Sinnvolles und gutes Arbeiten
  - 30 Kulturelle Beziehungen und Entwicklungen
  - 34 Management und Finanzen
- 
- 38 Klimaschutz
  - 42 Unsere Versprechen und Ziele zur Nachhaltigkeit
  - 48 Lagebericht

#### **JAHRESRECHNUNG 2022**

- 52 Weleda Gruppe
- 63 Weleda AG

#### **ANHANG**

- 72 Eingesetzte Ressourcen
- 73 Mitarbeitende
- 74 Global Reporting Initiative Indikatoren-Index
- 75 Ethical Sourcing Commitments
- 76 Zertifizierungen / Corporate Governance
- 77 Impressum / Adressen



**NETTOUMSATZ**  
IN TEUR



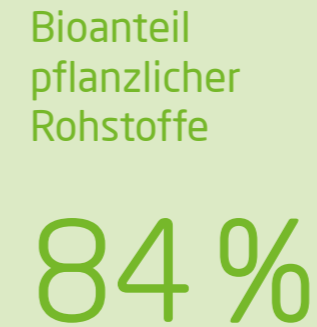
**MITARBEITENDE**



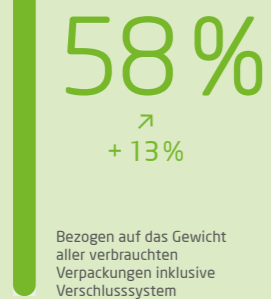
**WELEDA PRODUKTE**  
WERDEN AUF ALLEN  
5 KONTINENTEN UND IN ÜBER  
50 LÄNDERN VERTRIEBEN.



**JAHRESERGEBNIS**  
IN TEUR



Recyclatanteil Primärpackmittel Naturkosmetik



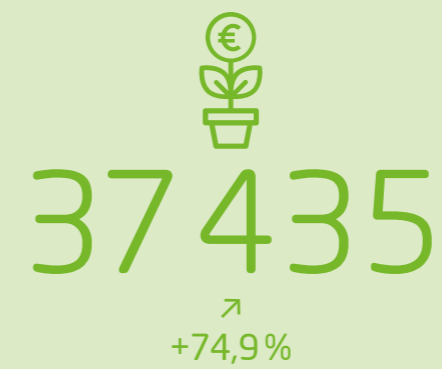
Strom aus erneuerbaren Quellen



**EIGENKAPITALQUOTE**



**INVESTITIONEN**  
IN TEUR  
IN SACHANLAGEN UND IMMATERIELLE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE



**EBIT**  
IN TEUR



Ökonomie

	2022 in TEUR	2022 in TCHF <sup>1</sup>	2021 in TEUR	2021 in TCHF <sup>1</sup>	Veränderung 2022/2021 auf Basis EUR- Werte in %
<b>Kennzahlen Weleda Gruppe</b>					
Nettoumsatz	413 806	415 798	424 781	459 193	-2,6
Nettoumsatz Naturkosmetik	326 423	327 994	343 011	370 799	-4,8
Nettoumsatz Arzneimittel	87 383	87 804	81 770	88 394	+6,9
Betriebsergebnis (EBIT)	-3 285	-3 301	13 258	14 332	-124,8
EBIT in % vom Umsatz	-0,8%		3,1%		
Jahresergebnis	-6 130	-6 160	6 843	7 397	-189,6
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2 698	2 711	15 102	16 325	-82,1
Nettoguthaben (+) <sup>2</sup>	32 966	32 552	68 601	71 081	-51,9
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände	37 435	37 615	21 407	23 141	+74,9
Vollzeitstellen (FTE) per 31.12.	2 119		2 168		-2,3
Bilanzsumme	338 179	333 935	298 382	309 169	+13,3
Eigenkapital	155 621	153 668	161 487	167 325	-3,6
Eigenkapitalquote	46,0%		54,1%		
<b>Kennzahlen Weleda AG</b>					
Jahresergebnis		-15 671		8 704	-280,0
Eigenkapital		87 224		104 040	-16,2
Ausschüttung in % vom Nominalwert		0,0 % <sup>3</sup>		7,0 %	

<sup>1</sup> Zu Stichtags-, Jahresdurchschnitts- bzw. historischen Kursen

<sup>2</sup> Flüssige Mittel und Wertpapiere abzüglich kurzfristige und langfristige Finanzverbindlichkeiten

<sup>3</sup> Gemäss Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung vom 25. Mai 2023

Wertschöpfungsrechnung

	2022 in Mio. EUR	2022 in %	2021 in Mio. EUR	2021 in %	Veränderung 2022/2021 in %
<b>Entstehung</b>					
Abgegebene Leistung (Umsatz, sonstige Erträge und Zinserträge)	417,8		428,3		-2,5
Vorleistung (Materialaufwand, Bestandsveränderungen, Abschreibungen und sonstige Vorleistungen)	-227,8		-247,2		-7,8
<b>Wertschöpfung</b>	<b>190,0</b>		<b>181,1</b>		<b>+4,9</b>
<b>Verteilung</b>					
An Mitarbeitende (Mitarbeiterereinkommen sowie soziale Abgaben und Altersvorsorge)	193,9	102,1	165,6	91,4	+17,1
An die öffentliche Hand (Steuern)	1,8	0,9	5,9	3,3	-69,5
An gemeinnützige Einrichtungen (Spenden) gem. Paragraf 2 Abs. 3 der Statuten	0,3	0,2	2,6	1,4	-88,5
An Kredit- und Darlehensgeber (Zinsaufwand)	0,1	0,1	0,2	0,1	-50,0
An Aktionäre (Ausschüttung)	0,0 <sup>1</sup>	0,0	0,9	0,5	-100,0
An das Unternehmen (Rücklagen)	-6,1	-3,2	5,9	3,3	-203,4
<b>Wertschöpfung</b>	<b>190,0</b>	<b>100,0</b>	<b>181,1</b>	<b>100,0</b>	<b>+4,9</b>

Alle Angaben zu jeweiligen Jahresdurchschnittskursen. Erläuterung zur Wertschöpfungsrechnung siehe Seite 49.

<sup>1</sup> Gemäss Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung vom 25. Mai 2023

Weleda ist die weltweit führende Herstellerin von zertifizierter Naturkosmetik und anthroposophischen Arzneimitteln. Zum Produktportfolio gehören weltweit mehr als **1 000** Arzneimittel, eine Vielzahl von Manufakturherstellungen sowie **120** Naturkosmetika. Sie werden nach einem einzigartigen Menschen- und Naturverständnis entwickelt. Nahezu **1 000** Substanzen aus der Natur bilden seit Jahrzehnten die Grundlage der Produkte, die ganzheitlich zur Gesundheit und zum Wohlbefinden des Menschen beitragen.

Weleda Produkte sind in über **50** Ländern erhältlich. Für deren Entwicklung, Produktion und Vermarktung engagieren sich international **2 456** Mitarbeitende<sup>1</sup>. Der Hauptsitz der Schweizer Aktiengesellschaft befindet sich in Arlesheim (Schweiz). Dazu gehören die grösste Niederlassung in Schwäbisch Gmünd (Deutschland) und **29** Gesellschaften in **22** Ländern.

Aus dem von der Anthroposophie inspirierten Menschenbild und Naturverständnis leitet sich der Unternehmenszweck von Weleda ab: Entfalten von Gesundheit und Schönheit im Einklang mit Mensch und Natur.

### Konzernstruktur und Aktionariat

34 Prozent des Kapitals und 77 Prozent der Stimmrechte der Weleda AG sind im Besitz von zwei Hauptaktionären: der Allgemeinen Anthroposophischen Gesellschaft (AAG, Dornach, Schweiz) und der Klinik Arlesheim (KA Arlesheim, Schweiz), vormals Ita Wegman Klinik AG. Die übrigen Namensaktien sowie die stimmrechtslosen Partizipations-scheine befinden sich im Streubesitz. Laut Statuten dürfen die Namensaktien der Weleda AG nur mit schriftlicher Zustimmung des Verwaltungsrats der Weleda AG übertragen werden. Erwerber müssen Mitglied der Allgemeinen Anthroposophischen Gesellschaft, Dornach, sein. Um wirksam zu sein, müssen die Übertragungen im Aktienbuch der Gesellschaft eingetragen sein.

### Kapitalstruktur Weleda AG<sup>2</sup>

	Anzahl	Nominalkapital in CHF
Namensaktien nominal CHF 1 000	3 478	3 478 000
Namensaktien nominal CHF 112,50	6 880	774 000
Namensaktien nominal CHF 125	3 984	498 000
Namenspartizipationsscheine nominal CHF 500	19 000	9 500 000
<b>Total Nominalkapital</b>		<b>14 250 000</b>

<sup>1</sup> Anzahl der Personen inklusive Praktikanten, Auszubildenden, geringfügig Beschäftigten und Volontären.

<sup>2</sup> Das Aktienkapital ist voll einbezahlt (liberiert). Per 31.12.2022 besteht weder genehmigtes noch bedingtes Aktienkapital. In der Generalversammlung hat jede Namensaktie eine Stimme.



Liebe Leserinnen und Leser

Der Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht berichtet einerseits über das vergangene Geschäftsjahr und weist andererseits in die Zukunft. Trotz den herausfordernden Zeiten arbeiten wir weiter tatkräftig daran, Weleda an die rasant ändernden Umweltbedingungen anzupassen. Ich bin überzeugt davon, dass wir mit den vielen geplanten Investitionen und Massnahmen Weleda wieder zu wirtschaftlichem Erfolg verhelfen werden. In erster Linie möchte ich den Logistik-Campus nennen, der nach seiner Fertigstellung eines der nachhaltigsten Logistikgebäude der Welt sein wird. Er wird ohne Gas auskommen, kann dank Photovoltaikanlagen die benötigte Energie selbst produzieren und auf dem Gelände wird die Artenvielfalt um ein Vielfaches zunehmen. Mehr dazu lesen Sie ab Seite 22. Aber auch in anderen Bereichen tut sich einiges: Mit unserer neuen Straffende Gesichtspflege setzen wir in puncto Wirksamkeit einen neuen Meilenstein. Dabei haben wir die bewährten Wirkstoffe aus dem Granatapfel mit Peptiden aus der Maca-Wurzel kombiniert. Auf den Seiten 8-11 können Sie mehr dazu lesen. Diese und viele anderen Themen geben einen umfassenden Überblick über die Aktivitäten und Initiativen, die Weleda und ihren Mitarbeitenden am Herzen liegen. So vielfältig sie auch sein mögen, eines haben sie gemeinsam: Entfaltung von Gesundheit und Schönheit im Einklang mit Mensch und Natur.

Herzliche Grüsse

Ihr



Thomas Jorberg  
Präsident des Verwaltungsrats und Executive Chair



Die Mitglieder des Weleda Verwaltungsrats (von links):  
Elfi Seiler, Thomas Jorberg (Präsident), Andreas Jäschke, Harald Matthes,  
Monique Bourquin und Ueli Hurter





**ALOIS MAYER,**  
Produktion und Operations



**NATALIYA YARMOLENKO,**  
Märkte und Kommunikation



**RAPHAEL SAVALLE,**  
Finanzen





# PRODUKTENTWICKLUNG UND PRODUKTE







## DIE NEUE STRAFFENDE GESICHTSPFLEGE

Neue Rezepturen und neuer Look für strahlende Haut.

Weleda entwickelt ihre Produkte mit einem ganzheitlichen Verständnis für die natürlichen Veränderungsprozesse der Haut. Die Aufgabe der Weleda Straffenden Gesichtspflege ist darum: die eigene, ganz besondere Schönheit dieses Lebensabschnitts zu unterstreichen und die individuelle Strahlkraft der Haut zu enthüllen.

Der Granatapfel ist ein Symbol der Lebenskraft und ein Rohstoff mit aussergewöhnlichen antioxidativen und regenerierenden Fähigkeiten. Seit vielen Jahren schon nutzt Weleda seine hervorragende natürliche Wirkung in der Gesichts- und Körperpflege.





In der Ernährung bereits als Superfood bekannt, entfaltet die Maca-Wurzel in der neuen Straffende Gesichtspflege in Form von Peptiden ihre Kraft.\*

#### WAS SIND PEPTIDE?

Peptide sind kurze Aminosäureketten. Peptide erfüllen vielfältige biologische Funktionen und sind daher wichtig für die menschliche Gesundheit. Peptide regen u.a. die Fibroblasten an, welche wiederum für die Kollagenproduktion in der Haut zuständig sind.

#### DIE MACA-PFLANZE UND WAS SIE KANN

Die Maca-Pflanze stammt ursprünglich aus den peruanischen Anden. Ihre wahre Kraft liegt in ihrer Wurzel. Kosmetisch interessant sind vor allem die Peptide aus der Maca-Wurzel: Als eine der ersten Kosmetikmarken nutzt Weleda die Kraft der Maca-Peptide nun in der Hautpflege.

\* Straffendes Gesichtsol ohne Maca-Peptide, bewährte Rezeptur





„Naturkosmetik-Entwicklung hat in den letzten Jahren nochmal deutlich zugelegt. Und die Verbraucher:innen erwarten die gleiche Performance, Wirksamkeit und Galenik wie bei konventioneller Kosmetik. Das können wir erfüllen.“

**DR. BERNHARD IRRGANG,**  
Leiter Forschung und Entwicklung  
Naturkosmetik



In der bewährten Straffenden Gesichtspflege wirkt der Granatapfel den Zeichen der Hautalterung entgegen und wird nun erstmals mit Peptiden aus der Maca-Wurzel kombiniert, die für eine natürlich strahlende Haut sorgen. Innovative Rezepturen, neue Inhaltsstoffe, neuer Look.

Auch die Verpackungen der Straffenden Gesichtspflege strahlen in einem neuen Look: Tages- und Nachtcreme befinden sich in einem hochwertigen Grünglastiegel, das Serum in einer Grünglasflasche. Das neue Verpackungsdesign erhöht nicht nur die Füllmenge einiger Produkte, sondern sorgt auch übergreifend für mehr Nachhaltigkeit.

### Die Maca-Pflanze und was sie kann

Durch einen biotechnologischen Prozess werden die Proteine aus der getrockneten und zerkleinerten Maca-Wurzel in hochwirksame Peptide umgewandelt, die ihre Vorteile schliesslich in der Weleda Straffenden Gesichtspflege entfalten: Sie helfen, Falten zu reduzieren, die Hautelastizität zu verbessern und die natürliche Ausstrahlung zu intensivieren.

Kraft und Besonderheit der Maca-Peptide liegen in ihrem natürlichen Ursprung. Die von Weleda verwendeten Peptide stammen von Bio-Maca-Wurzeln aus Peru. Die Rohstoffbeschaffung ist UEBT zertifiziert – die Biodiversität wird erhalten sowie nachhaltig genutzt und alle Partner:innen entlang der Lieferkette werden fair behandelt und bezahlt.



## HOHE WIEDERERKENNBARKEIT IM MARKT

Die Einführung der Dachmarke „Visiodoron“ bündelt die Expertise von Weleda für natürlich wirksame OTC-Präparate bei Augenbeschwerden und unterstreicht mit der Endung „doron“ die klare Zugehörigkeit zur Weleda Familie.

### Euphrasia: Ein besonderer Wirkstoff

Drei der fünf Präparate der Serie Visiodoron enthalten Euphrasia-Extrakte. Euphrasia wird nicht zufällig auch Augentrost genannt, denn ihre Pflanzenauszüge werden bei Beschwerden eingesetzt, die mit einer Bindehautentzündung in Zusammenhang stehen.



### DORON

Der Begriff „Doron“ stammt aus dem Griechischen und bedeutet Geschenk oder Gabe. Für Weleda sind die Visiodoron-Präparate ein „Geschenk an die Augen“.







### Nachhaltige Wildsammlung

Weleda verarbeitet jährlich mehr als hundert Kilo frische Euphrasia-Pflanzen zu Tinkturen für Arzneimittel und Kosmetikprodukte. Die Pflanzen stammen aus nachhaltiger Wildsammlung in Deutschland und Rumänien.

Gesammelt wird die ganze Pflanze im Juli und August. Die Sammler:innen ziehen die Pflanzen vorsichtig aus dem Boden, damit möglichst wenige der feinen Wurzeln abreißen.

### Rasche Verarbeitung der Frischpflanze

Die gesammelte Ernte wird innerhalb von 24 Stunden bei der Weleda Pflanzenverarbeitung angeliefert und die ganze, frische Pflanze (planta tota recens) wird sofort zu Extrakt verarbeitet.





# REGENERATIVE LANDWIRTSCHAFT UND BIODIVERSITÄT







## DIE HAUT DER ERDE SCHÜTZEN

Weleda ruft dazu auf, den Boden wie die eigene Haut zu behandeln.

Boden ist mehr als der Dreck unter unseren Füßen. Boden ist in vielerlei Hinsicht wie die menschliche Haut: ein lebendiges, fein austariertes Mikrobiom. Er ist nach den Ozeanen der zweitgrösste Kohlenstoffspeicher der Erde und dadurch unverzichtbar für den Klimaschutz. Im Boden wimmelt es ausserdem von Lebewesen wie in kaum einem anderen Ökosystem. Aus diesem Grund hat Weleda die globale Kampagne „Schütze die Haut der Erde“ ins Leben gerufen, die dafür sensibilisieren soll, die Erde wie die eigene Haut zu behandeln.

Dafür wurden verschiedene Projekte rund um den Globus gefördert, die eines gemeinsam haben: den Boden zu schützen.

1 Million  
Quadratmeter

Boden wird biologisch bewirtschaftet, ermöglicht durch Weleda und die Bio-Stiftung Schweiz.





## BODEN BEI WELEDA

Die Gesundheit des Bodens ist für Weleda ein vorrangiges Anliegen. Unter anderem schützt Weleda weltweit den Boden durch folgende Massnahmen:

**2000**  
**Obstbäume**

pflanzte Weleda Italien auf ehemaligen Monokulturen und fördert damit die Biodiversität.

**61**

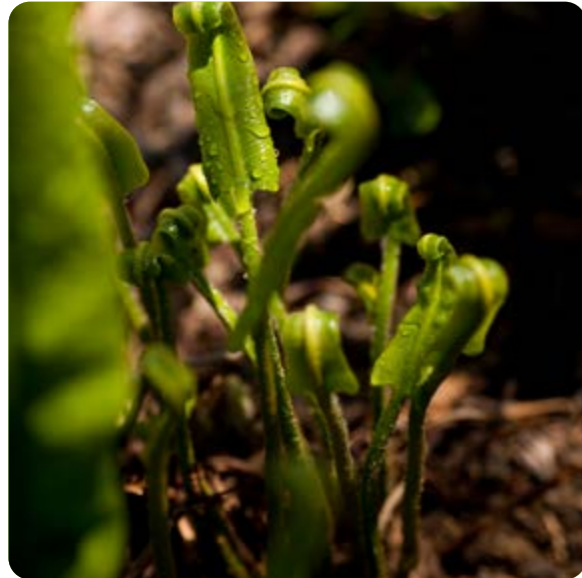
**Landwirt:innen**

mit einer Fläche von 35 000 Hektar unterstützt Weleda Australien, um auf regenerative Landwirtschaft umzustellen und CO<sub>2</sub> zu sparen.

**Seit**  
**2021**

Sämtliche Naturkosmetikprodukte tragen das NATRUE Label und das Unternehmen selbst ist seit 2021 eine zertifizierte B Corp.





Der Boden und unsere Haut

Weleda und ihre Anbaupartner:innen auf der ganzen Welt pflegen ihre Böden wie die menschliche Haut, indem sie sie als lebendigen Organismus behandeln, sie nähren und so biodivers wie möglich machen. Diese Böden sind besonders wertvoll und natürlich gesund. Weleda selbst baut die Pflanzen, die für die Herstellung ihrer Produkte verwendet werden, seit über einem Jahrhundert auch biodynamisch an. Aus den wertvollen Inhaltsstoffe dieser Pflanzen entstehen die natürlichen Hautpflegeprodukte und Arzneimittel von Weleda, wie z. B. aus der Calendula für den seit 1926 fast unveränderten Hautpflege-Klassiker Skin Food oder Hafer und Passionsblume für natürliche Arzneimittel, die einen gesunden Schlaf fördern.

„Bei Weleda geht unser Engagement über die Beschaffung von hochwertigen, biologischen Rohstoffen hinaus. Uns ist auch wichtig, wie sie angebaut werden. Wir wissen, wie wichtig gesunde Böden sind - nicht nur für die Herstellung unserer hochwertigen Produkte, sondern auch für die Zukunft unseres Planeten und aller, die auf ihm leben.“

**DR. ALEXANDER BATRAN,**  
Leiter International Strategic Sourcing



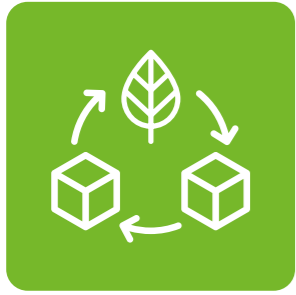




# RESPEKTVOLLE LIEFERKETTE







## EUROPAS GRÖSSTER HEILPFLANZENGARTEN



Im Weleda Heilpflanzengarten in Schwäbisch Gmünd wird sichtbar, wie wichtig gesunde Böden für den Klimaschutz und die Artenvielfalt sind.

- Wir setzen keinen synthetischen oder chemischen Dünger ein.
- Den Boden behandeln wir schonend, Blüten ernten wir von Hand.
- Kurze Wege: Die Pflanzen kommen direkt nach der Ernte in die Pflanzenverarbeitung, die sich neben dem Heilpflanzengarten befindet.
- Hotspot der Biodiversität: Hecken und Pflanzen bieten Raum, Nahrung und Schutz für Tiere und Nützlinge.





„Wir sind Lernende, ein Leben lang, der Dialog mit der Natur ist unser wichtigstes Werkzeug.“

DR. ASTRID SPRENGER,  
Leiterin des Weleda Heilpflanzengartens

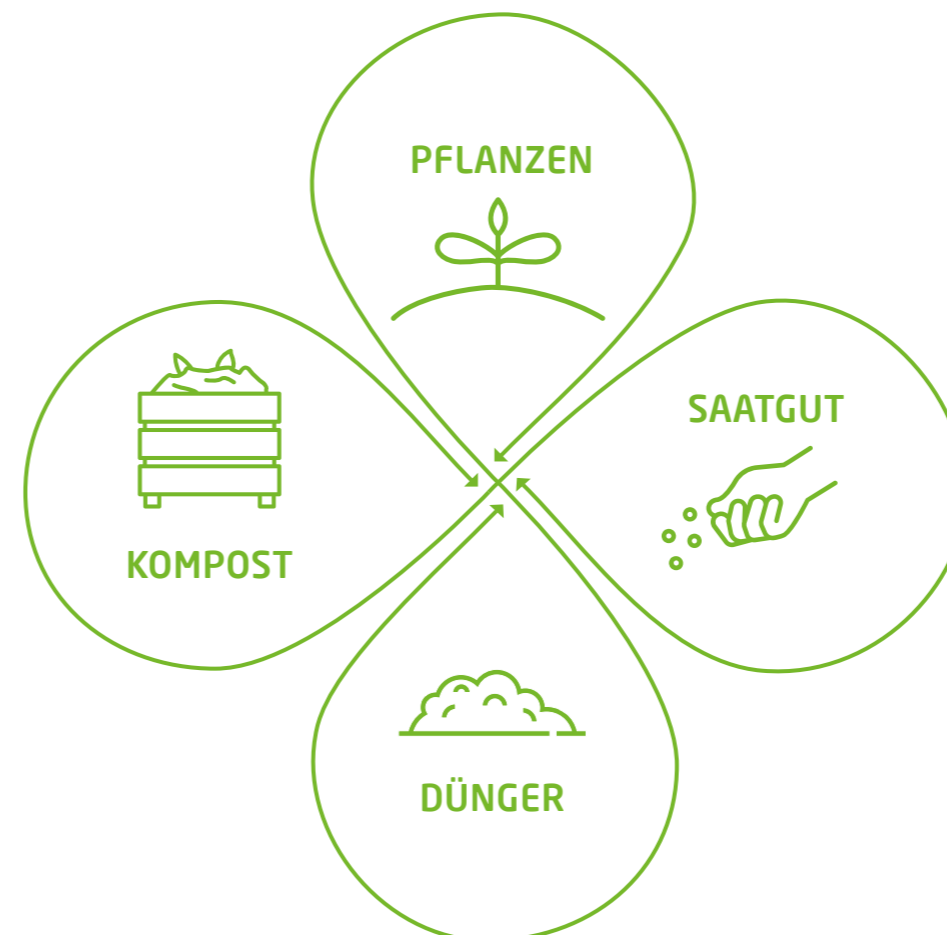






### Wir denken in Kreisläufen

**Der Garten ist ein Kreislauf:** Aus eigenem Saatgut wachsen Pflanzen. Abschnitte von Ästen und Sträuchern, Pflanzenresten, Gras und Laub sowie der Trester aus der Pflanzenverarbeitung werden kompostiert. Dieser Kompost wird als Dünger auf die Beete ausgebracht.



# 23

Hektar

ist der Weleda Heilpflanzengarten gross.

# 800

Pflanzen

wachsen im Weleda Heilpflanzengarten. 160 davon werden als Tinkturen für Arzneimittel und Naturkosmetik verarbeitet.





# NACHHALTIGE STANDORTE, PRODUKTION UND LOGISTIK

Animation des neuen Weleda  
Logistikzentrums, das ein  
Leuchtturm der Nachhaltigkeit  
sein wird.





## EIN LEUCHTTURM DER NACHHALTIGKEIT



### Weleda baut ein neues Logistikzentrum

Am Standort Schwäbisch Gmünd entsteht ein Neubau, der Weleda Logistik-Campus. Er umfasst ein Verwaltungs- und ein Funktionsgebäude sowie ein innovatives Hochregallager. Mit diesem Schritt machen wir uns fit für die Zukunft. Weil aber jedes Bauvorhaben immer auch ein Eingriff in die Natur bedeutet, gehen wir so achtsam wie möglich vor: Rund 80 Prozent des Geländes bleiben unversiegelt. Wir verwenden natürliche Materialien wie Stampflehm aus eigenem Erdaushub und Holz. Auch Gesteinsmaterial brechen wir vor Ort. Die Aussenanlagen gestalten wir mit heimischen Hecken, Kräutern, Wildfrüchten und nektarreichen Blumen. So entstehen Lebensräume für Tiere; die Biodiversität steigt.



0  
Prozent  
Gas

17 200  
Paletten

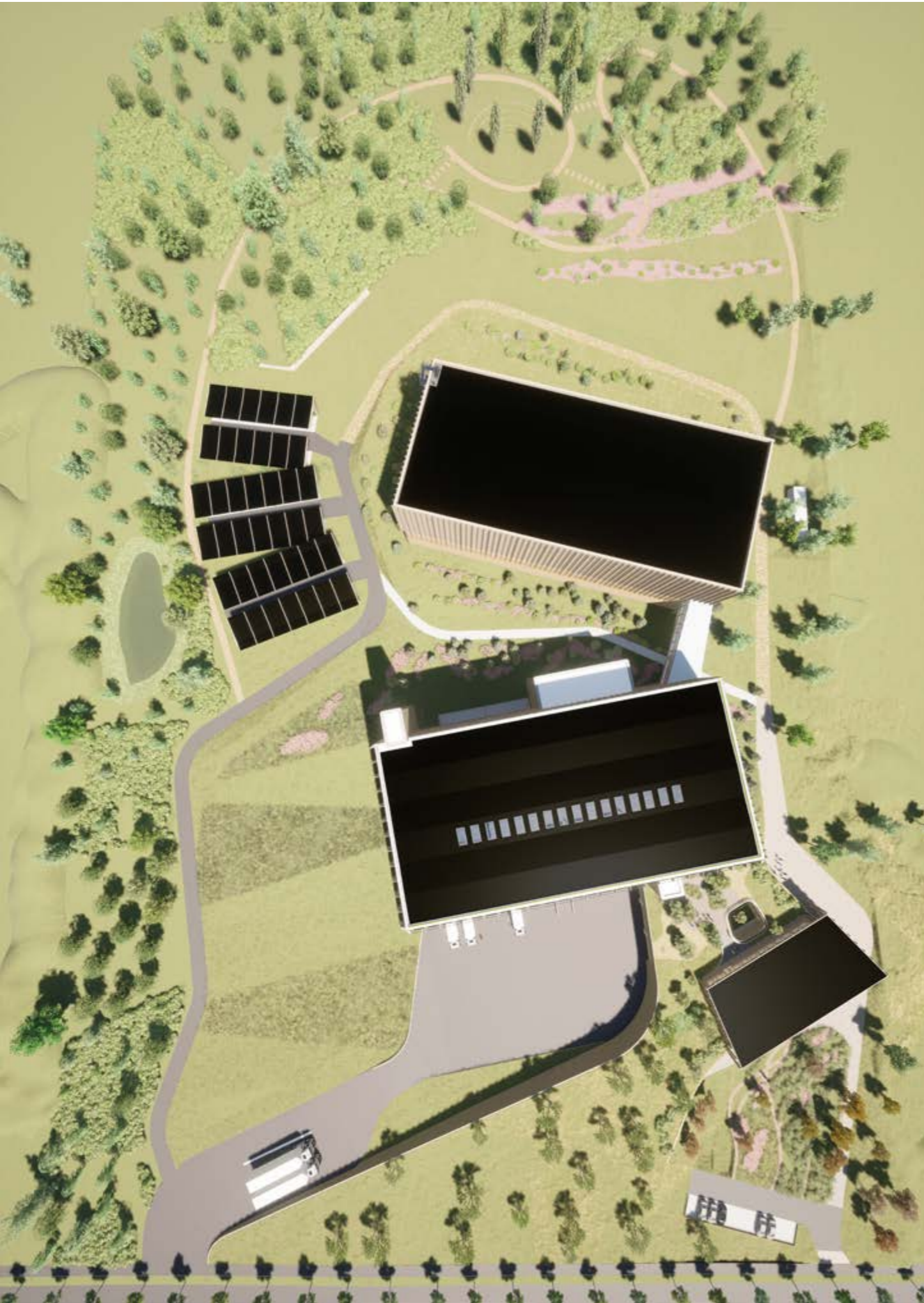
passen ins  
Hochregallager.

4 500  
m<sup>3</sup>

PEFC-zertifiziertes Holz  
wurden im Hochregallager  
verbaut.

80  
Prozent  
unversiegelte Fläche





„Der Neubau soll ein Leuchtturm für Nachhaltigkeit und Achtsamkeit werden – in ökonomischer, ökologischer und sozialer Hinsicht.“

**DANIELA TRAH,**  
Projektleiterin

Der Logistik-Campus soll sowohl Pilotprojekt als auch Vorbild sein. Er setzt völlig neue Maßstäbe im Hinblick auf Industriebauten. Projektleiterin Daniela Trah spricht von einem „Dreisprung der Nachhaltigkeit – in ökonomischer, ökologischer und sozialer Hinsicht“. Anspruch und Vorgehen sicherten dem Neubau bereits das Vorzertifikat der Deutschen Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen (DGNB). Nach Fertigstellung sollen die Gebäude die Auszeichnung „DGNB-Platin“ tragen. Im aktuellen Kontext ist besonders interessant, dass der Logistik-Campus völlig ohne Gas auskommen wird. Wir entschieden uns bewusst für eine Versorgung, die zu 100 Prozent aus Erdwärme und Solarenergie besteht.

Als Zeichen für soziale Integrität wirkten die Weleda Mitarbeiter:innen aktiv an der Bauplanung mit. Ihre Erfahrungen und Bedürfnisse entschieden über die Gestaltung von Pausen-, Sanitär- und Umkleidebereichen und wurden zur Richtschnur für Materialbedarf, Ausstattung und Ergonomie.







# SINNVOLLES UND GUTES ARBEITEN







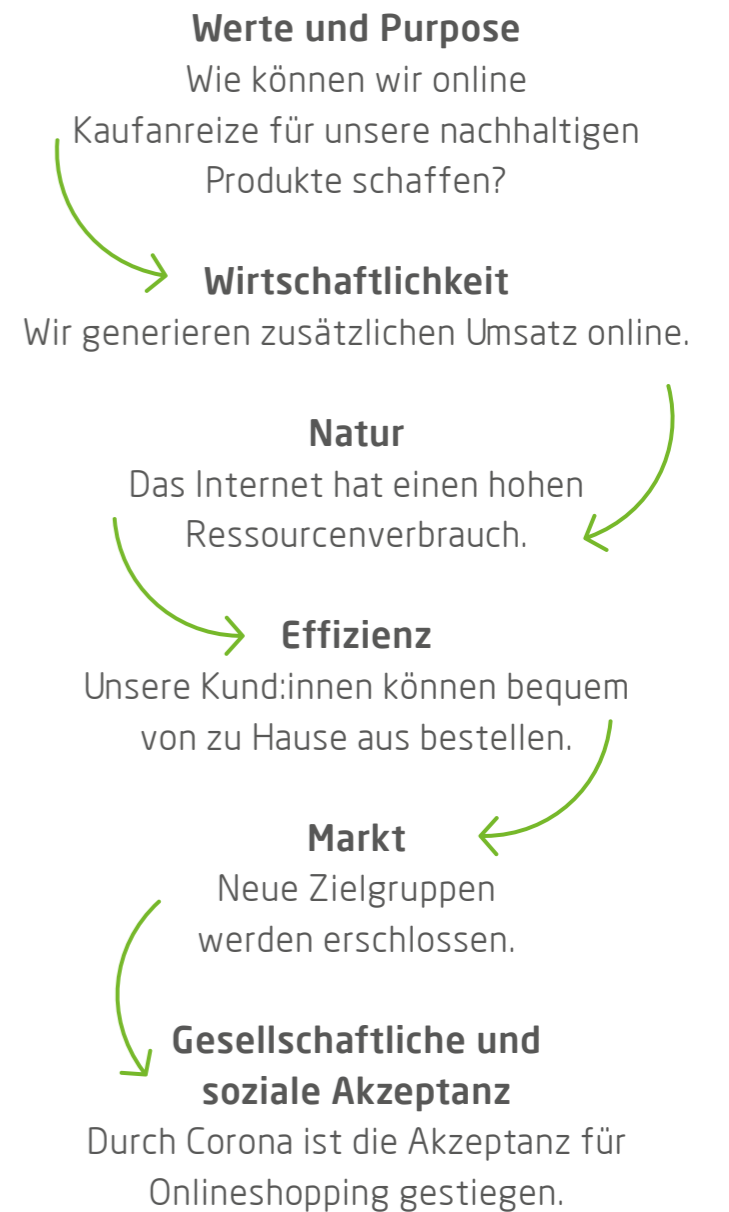
## DER WEG IN DIE DIGITALE ZUKUNFT: DIGITALE ETHIK BEI WELEDA

Weleda setzt sich dafür ein, dass in der digitalisierten Welt der Mensch und die Natur nicht zu kurz kommen.

Gering war der Anspruch nie. 15 ethische Prinzipien, festgehalten in einer Leitlinie und unternehmensweit gültig, über 50 daran geknüpfte Massnahmen. Die digitale Ethik stellt sicher, dass die menschen- und naturzentrierten Werte von Weleda in der digitalisierten Welt berücksichtigt werden. „Die Digitalisierung erzeugt laufend Dilemmata“, erklärt Jakob Wößner, der bei Weleda die digitale Transformation vorantreibt. „Ein Dilemma ist in der Hinsicht ein durch Technologie ausgelöstes Spannungsfeld, zu dem Werte, Purpose, Wirtschaftlichkeit, Natur, Effizienz, Markt und gesellschaftliche und soziale Akzeptanz abgewogen werden müssen.“



### Der Weleda-Onlineshop: Ein Beispiel für einen digital-ethischen Dialog



Deshalb gibt es ein Council, das über die Einhaltung der Prinzipien wacht und bei Dilemmata berät. Alle IT-Projekte werden hinsichtlich der Prinzipien geprüft und ausgerichtet.

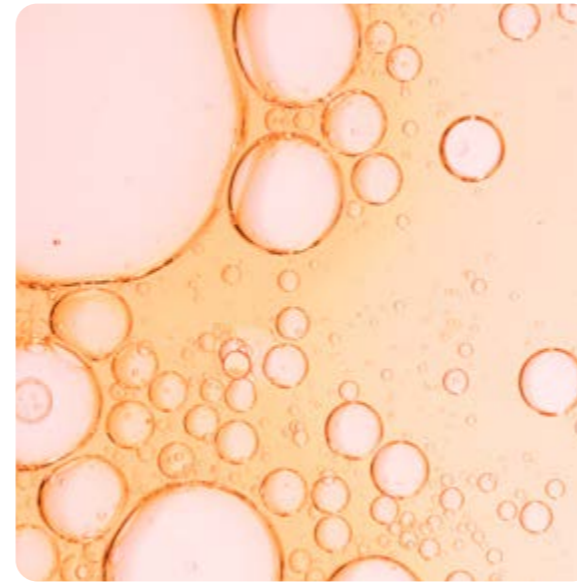




„Weleda ist vielleicht das erste Unternehmen überhaupt,  
das seine CDR-Richtlinien so konsequent umsetzt.“

JAKOB WOESSNER,  
Manager Digitale Transformation





**7000**  
Mal

wurde die Leitlinie zur digitalen Unternehmensverantwortung auf LinkedIn angesehen.

Über 50 Massnahmen haben Jakob Woessner und sein Team in den letzten Jahren initiiert. Darunter sind grundsätzliche Dinge wie den garantierten Zugriff zum unternehmensweiten globalen Intranet für jeden Mitarbeitenden. Aber auch kleine praktische Massnahmen wie diverse Apps, die in Zeiten von hybridem Arbeiten die Raumbuchung digital gestalten.

Wie die digitale Ethik in der Praxis aussieht



**ETHISCHES PRINZIP**  
**Chancengleichheit sicherstellen**

**Massnahme:** Weleda stellt Apps für Mitarbeitende zur Verfügung, um selbst Automatisierungen im Alltag umzusetzen.



**ETHISCHES PRINZIP**  
**Hohe Datensicherheit und -qualität sicherstellen**

**Massnahme:** Verankerung von IT-Sicherheit im Unternehmen und verpflichtender Schulung für alle Mitarbeitenden.



**ETHISCHES PRINZIP**  
**Nachhaltigkeitsziele unterstützen**

**Massnahme:** Altgeräte werden einem inklusiv arbeitendem Betrieb gespendet, der sie professionell aufbereitet.





# KULTURELLE BEZIEHUNGEN UND ENTWICKLUNGEN







## DAS LIVING SOIL CAMP: MIT GESUNDEN TEAMS FÜR GESUNDE BÖDEN

Weleda unterstützt zukunftsorientiertes, nachhaltiges Wirtschaften und hat dazu im Sommer 2022 Start-ups ins „Living Soil Camp“ eingeladen.



25 Gründer:innen trafen sich im Living Soil Camp.



Die Teilnehmenden kamen aus 6 Initiativen, die allesamt auf ihre Weise an Lösungen für mehr Bodengesundheit, Arten- und Klimaschutz und nachhaltiges Wirtschaften arbeiten.

Böden spielen nicht nur beim Schutz der Biodiversität eine bedeutende Rolle. Sie fördern die Pflanzengesundheit, sind nach den Ozeanen die grössten CO<sub>2</sub>-Speicher der Erde und binden grosse Mengen Wasser.



Gesunde Böden schützen das Klima, den Süsswasserkreislauf und sind resistenter gegen Erosionen.







„Das Thema Bodengesundheit ist Weleda seit der Gründung ein wichtiges Anliegen. Wir wissen, wie wichtig gesunde Böden sind - nicht nur für die Herstellung unserer hochwertigen Produkte, sondern auch für die Zukunft unseres Planeten. Umso mehr freuen wir uns, dass sich auch Start-ups und junge Initiativen des Themas Boden angenommen haben.“

DR. STEFAN SIEMER,  
Leiter Weleda Nachhaltigkeit







Weleda unterstützt zukunftsorientiertes, nachhaltiges Wirtschaften und hat dazu Start-ups ins „Living Soil Camp“ eingeladen. Im Weleda Garten in Schwäbisch Gmünd trafen sich rund 25 Gründer:innen von sechs Initiativen, die auf ihre Weise an Lösungen für mehr Bodengesundheit, Arten- und Klimaschutz und nachhaltiges Wirtschaften arbeiten.

Der Grundgedanke hinter dem Living Soil Camp ist die Erkenntnis, dass es den Menschen gut gehen muss, um die Welt zum Positiven verändern und langfristig Gutes tun zu können. Die Teams haben professionelle Coachings erhalten, wie sie in ihrer Arbeit resilient bleiben und ihre Ideen erfolgreich weiter entwickeln können. Diese innere Arbeit hat den teilnehmenden Start-ups und Initiativen Hilfestellungen und Strategien geboten, in diesem Umfeld zu bestehen, langfristig kreativ zu bleiben und erfolgreich zu sein. Der Weleda Garten hat für all dies einen geschützten Ort geboten, den es neben einer professionellen Begleitung für solche Prozesse braucht.







# MANAGEMENT UND FINANZEN







## GEMEINSAM DIE WELT BESSER MACHEN: WELEDA IST EINE ZERTIFIZIERTE B CORP



### B CORP

Seit Oktober 2021 ist Weleda eine B Corp. Am Prozess der Zertifizierung waren über 100 Weleda Mitarbeitende beteiligt. Inspirationen für nachhaltiges Leben sieht B Lab etwa in der zertifizierten Naturkosmetik oder den fairen Beziehungen zu den Anbaupartnern der pflanzlichen Rohstoffe, die Weleda aus vielen Ländern bezieht.




B Corps wirtschaften sinnstiftend und bekennen sich zu gesellschaftlichem Mehrwert und ökologischer Nachhaltigkeit.



### Nachhaltig seit 1921

- Die gesamte Weleda-Gruppe richtet sich konsequent an einer nachweisbar starken, positiven Wirkung für das Gemeinwohl, Mensch und Natur aus.
- Seit der Gründung 1921 stellt Weleda Nachhaltigkeit über den Profit. Eine B Corp-Zertifizierung ist somit nur ein weiterer konsequenter Schritt.
- Kund:innen sind sich der Auswirkungen von Konsum auf unseren Planeten und auf die Gesellschaft bewusst und wollen, dass sich Unternehmen darum kümmern. Als Branchenführerin für zertifizierte Naturkosmetik und anthroposophische Arzneimittel nimmt Weleda diese Verantwortung ernst.



A photograph of a sunflower field. In the foreground, several sunflowers are in focus, some with bright yellow petals and dark brown centers, others as buds. The field extends into the distance, where more sunflowers are visible. In the background, there is a dense forest of green trees covering a hillside under a clear sky.

„Im Einklang mit Mensch und Natur zu handeln, ist nur möglich, wenn wir ein verantwortungsvolles und nachhaltiges Unternehmen sind. Die B Corp-Zertifizierung hilft uns, unsere hohen Werte und unsere Haltung weltweit zu kommunizieren.“

MARION SZABO,  
im Einkauf zuständig für Projekte, Packmittel und Lohnhersteller





# 106,8

## Punkte

erreichte Weleda bei der ersten Zertifizierung. 80 Punkte sind die Mindestpunktzahl, um eine B Corp zu werden.

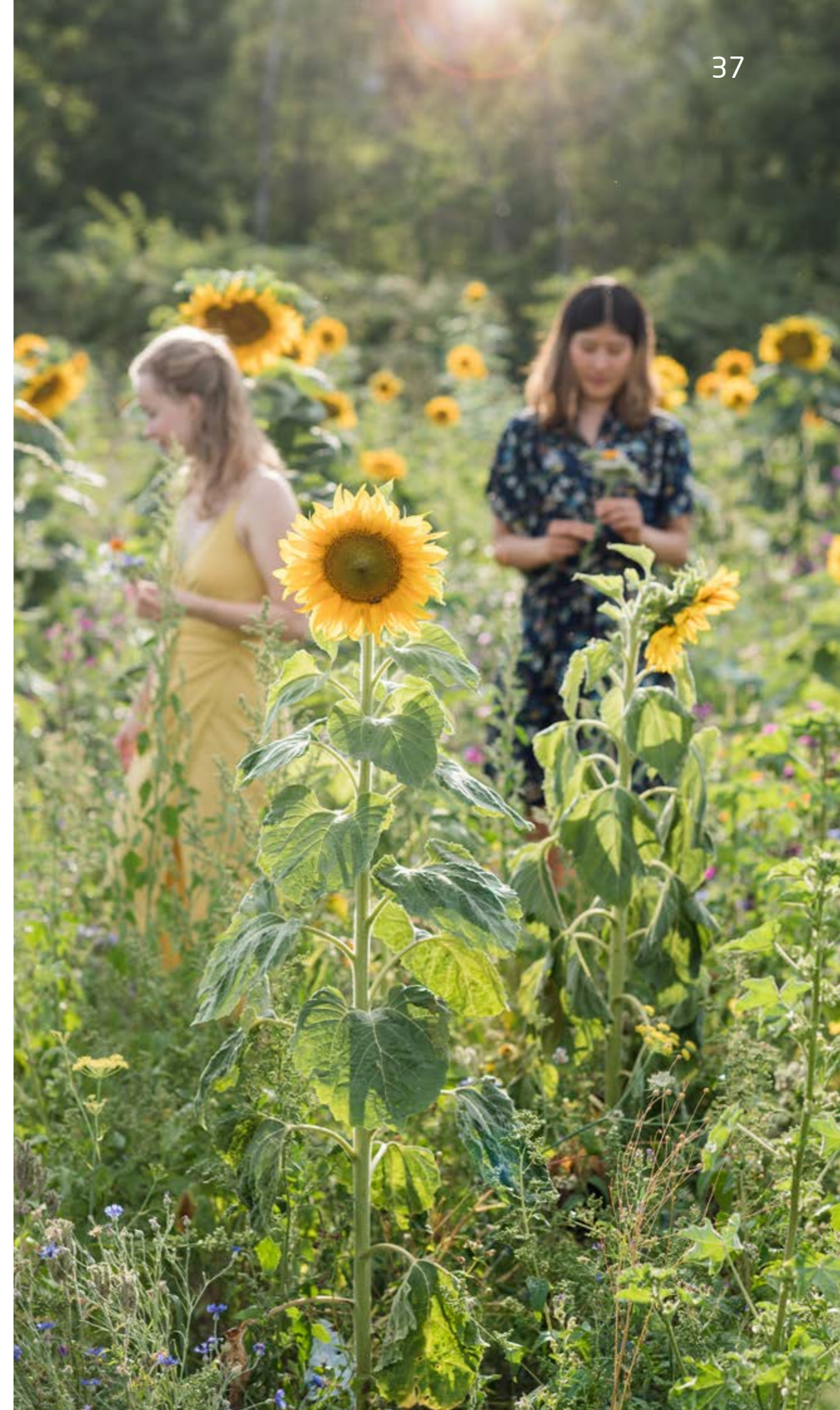
### Wie wurde zertifiziert?

- Die Zertifizierung wird von der globalen Non-Profit-Organisation B Lab vergeben. Anhand eines Fragebogens wird gemessen, wie sich betriebliche Entscheidungen von Weleda auf ihre Aktionäre, Mitarbeitende, Kunden und Lieferanten auswirken.
- Auch rechtliche Anforderungen spielen eine Rolle. Weleda hat sich in ihren Unternehmensstatuten dazu verpflichtet, einen erheblich positiven Beitrag für das Gemeinwohl und die Umwelt zu leisten.
- Erforderlich für die Zertifizierung sind 80 Punkte. Weleda erreichte 2021 bei der ersten Zertifizierung 106,8 Punkte. Nach drei Jahren steht eine Rezertifizierung an. Weleda strebt für die Rezertifizierung mehr als 110 Punkte an.

### Was sind B Corps?

- Benefit Corporations (B Corps) erfüllen höchste Standards für soziale und ökologische Leistung, Transparenz und Verantwortlichkeit.
- B Lab entstand 2006 in den USA. Weltweit stehen mittlerweile über 6.000 B Corp-zertifizierte Unternehmen in 80 Ländern für eine integrativere und nachhaltigere Wirtschaft.

Alle B Corps weltweit entdecken:  
[www.bcorporation.net](http://www.bcorporation.net)







# KLIMASCHUTZ

Seit 2021 gleicht die Weleda Gruppe ihre Emissionen von Scope 1 und 2 vollständig aus (gemäss Greenhouse Gas Protokoll, GHGP). Wir fokussieren uns allerdings darauf, unsere direkten und indirekten Emissionen zu reduzieren.





## 1. Produktbezogener Klimafussabdruck

Alle Produkte der Weleda Gruppe sind seit Oktober 2022 rechnerisch klimaneutral. Ein Grund dafür sind vielfältige und langjährige Vermeidungs- und Reduktionsmassnahmen, wie zum Beispiel:

- Kontinuierliche Erhöhung des Rezyklatanteils der Verpackungen. Allein von 2021 bis 2022 konnten wir den Anteil der Primärpackmittel unsere Naturkosmetik um 13 Prozent auf 58 Prozent steigern.
- Ein sehr hoher Anteil von Strom aus erneuerbaren Quellen reduziert die Emissionen aus Scope 2 um mehr als die Hälfte.
- Den neuen Logistik-Campus in Schwäbisch Gmünd, Deutschland, werden wir 2024 in Betrieb nehmen. Er hat bereits das Vorzertifikat nach dem höchsten Nachhaltigkeitsstandard für Gebäude, DGNB Platin, erhalten. Die neuen Gebäude werden zu 100 Prozent mit regenerativer Energie versorgt. Auch die eingesetzten Materialien wie Lehm vom selben Grundstück und Holz machen den Bau klimafreundlicher. Mehr zum Logistikcampus finden Sie [hier](#).
- Wir reduzieren auch in anderen Bereichen und auch ausserhalb des Produkt-Fussabdruckes. [Hier](#) finden Sie weitere Informationen:
- Seit elf Jahren spenden wir produktionsbedingte Fertigprodukte (Linienausschuss) an den Verein „Tischlein deck Dich“ in Winterthur, Schweiz, zur Reduktion der Abfallmenge und der entsprechenden Emissionen.

Der zweite Grund für die Klimaneutralität unserer Produkte ist Kompensation. Für Weleda bedeutet dies konkret, jährlich etwa 48 000 Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalent zu kompensieren:





Weleda investiert in Klimaschutz-Projekte, die international anerkannte Zertifikate generieren. Hier liegen uns die Projekte besonders am Herzen, die zusätzlich zum Klimaschutz eine positive Wirkung auf Biodiversität und (Boden-)Gesundheit legen. Das sind zum Beispiel Naturschutz-Initiativen zur Vermeidung von Entwaldung im tropischen Regenwald Brasiliens, und auch Förderung schonenderer Kochpraktiken in Nigeria, Uganda und Malawi. Zusätzlich haben wir 2021 und 2022 weltweit auch über 20 Naturschutz- und Bodenschutz-Projekte ohne Zertifikate, also ohne Anrechnung, gefördert.

Beim produkt-bezogenen Klimafussabdruck sind genau diese Emissionen berücksichtigt (gemäß „cradle-to-gate Ansatz“, d.h. bis hin zur Erreichung des ersten Ziels, beispielsweise den Wareneingang beim Handel):

Direkte Emissionen aus Scope 1 und 2: ~20%

- Rohstoffe und Packmittel: ~45%
- Transporte und Distribution: ~15%
- Lohnherstellung und -Verpackung ~15%
- Weitere Scope 3 Emissionen, z.B. Abfälle: ~5%

Mehr zu den genauen Systemgrenzen der produktbezogenen Klimaneutralität sind [hier](#) zu finden. Eine vollständige Übersicht aller Emissionen werden wir 2023 zu einem späteren Zeitpunkt ausserhalb dieses Berichtes und auf einer eigenen Plattform veröffentlichen.

Grundsätzlich gilt Kompensation als letzter Schritt nur dann als sinnvoll, wenn das Unternehmen vorher wirklich ambitioniert möglichst viele Emissionen vermieden und reduziert hat. Nach unserer eigenen Bewertung trifft dies auf Weleda zu. Der Ausgleich eigener Emissionen durch den Kauf von Zertifikaten gilt dann als wirkungsvoller Beitrag gegen den Klimawandel und fördert weltweit Schutzprojekte, die ohne Zertifikate nicht finanzierbar wären. Gleichzeitig hat dieses Kompensationssystem viele Schattenseiten und steht unter wachsendem Druck von wissenschaftlicher, rechtlicher, regulatorischer und öffentlicher Seite. Weleda hat sich nach reiflicher Abwägung aller Faktoren entschieden, ab spätestens Ende 2023 keine Kompensations-Zertifikate (für Offsetting) mehr zu kaufen und auch keine klimaneutralen Produkte mehr auszuloben. Stattdessen sollen die Anstrengungen zur eigenen Vermeidung und Reduktion nochmals intensiviert werden.

## 2. Scope 1 und 2

Für Weleda entsprechen diese direkten Emissionen mehrheitlich den Emissionen aus dem Energieverbrauch der Standorte der Weleda Gruppe. 2022 betragen diese Emissionen rund 9 600 t CO<sub>2</sub>e, was rund 1 Prozent der gesamten Emissionen von Weleda ausmacht.

Seit vielen Jahren reduzieren wir den Energieverbrauch von Gebäuden, Produktion und Fuhrpark. Ausserdem steigern wir die Anteile erneuerbarer Energien kontinuierlich. So konnten wir 2022 vor allem dank der Umstellung auf 20 Prozent Biogas in Deutschland und auf 100 Prozent Biogas in der Schweiz den weltweiten Anteil an erneuerbaren Energien in eigenen Gebäuden auf über 60 Prozent erhöhen, die elektrische Energie kommt in vielen Niederlassungen weltweit schon zu 100 Prozent aus erneuerbaren Quellen. Allein die Erhöhung des Biogasanteils hat unsere jährlichen Emissionen um rund 630 t CO<sub>2</sub>e reduziert. Der Einkauf von zertifiziertem Strom aus erneuerbaren Quellen hat unsere direkten Emissionen 2022 um 5270 t CO<sub>2</sub>e resp. ~55% reduziert. Den Rest von rund 4.300 t CO<sub>2</sub>e werden wir wie 2021 durch den Kauf hochwertiger Zertifikate ausgleichen.

## 3. Reduktionspfad: Wirtschaften wir in Einklang mit den Pariser Klimazielen?

Die Vereinbarkeit unseres Wirtschaftens mit den Zielen des Paris Klimaschutzabkommens prüfen wir mit dem Modell der X-Degree-Compatibility (XDC). Dieses Modell misst die Klimawirkung von Unternehmen einerseits in Bezug zur globalen Erwärmung und andererseits zum wirtschaftlichen Sektor des Unternehmens. Vereinfacht ausgedrückt: Das Modell misst die Temperatur eines Unternehmens und berechnet, wie sich die Erde erwärmen würde, wenn die gesamte Welt ebenso emissionsintensiv wirtschaften würde wie das analysierte Unternehmen. Das Ergebnis wird in Grad Celsius ausgedrückt, dem XDC. Näheres dazu unter: [www.right-basedonscience.de/xdc-modell](http://www.right-basedonscience.de/xdc-modell)

Im XDC Modell erreicht Weleda 2022 für die direkten Emissionen (Scope 1 und 2) einen Wert von rund 1,4 Grad Celsius und erfüllt damit die zentrale Vorgabe des Pariser Klimaabkommens. Wir haben also viele Hausaufgaben gemacht und konnten die direkte Klimawirkung stark reduzieren. Mehr dazu lesen Sie auf S. 75.

Bei den indirekten Emissionen (Scope 3) ist Weleda derzeit nicht kompatibel zu den Vorgaben des Pariser Klimaabkommens. Dieses Ergebnis ist für uns ein Weckruf, auch wenn wir auf viele dieser Emissionen nur einen indirekten und teilweise sehr schwachen Einfluss haben. Dank dieser Transparenz können wir jetzt für die Zukunft unser Engagement zielgenauer fokussieren, um auch für Scope 3 auf einen Paris-kompatiblen Reduktionspfad zu kommen. Wesentliche Handlungsfelder sind hier zum Beispiel die eigenen Lieferketten und die Logistik, der sogenannte Financial Carbon Footprint (zum Beispiel durch Gelder auf der Bank und bei den Pensionskassen sowie die Klimawirkung von Löhnen und Steuern) und vor allem die Nutzungsphase der Produkte, bei der für die Erhitzung von Wasser zum Duschen und Baden viel Energie gebraucht wird.







# UNSERE VERSPRECHEN UND ZIELE ZUR NACHHALTIGKEIT

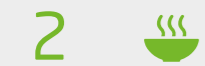
UNSER BEITRAG ZU DEN NACHHALTIGEN ENTWICKLUNGSZIELEN	43
PRODUKTENTWICKLUNG UND PRODUKTE	44
MANAGEMENT UND FINANZEN	44
REGENERATIVE LANDWIRTSCHAFT UND BIODIVERSITÄT	45
RESPEKTVOLLE LIEFERKETTE	45
NACHHALTIGE STANDORTE, PRODUKTION UND LOGISTIK	46
ENTWICKLUNG DER UMWELTKENNZAHLEN	46
SINNVOLLES UND GUTES ARBEITEN	47
KULTURELLE UND GESELLSCHAFTLICHE BEZIEHUNGEN UND ENTWICKLUNGEN	47





**1 NO POVERTY**

- Einhaltung sozialer Kriterien entlang unserer Rohstofflieferketten (z. B. jährliche Verhandlungen über kostenbasierte Preise, Zuschläge für Bioanbau, garantiertes Mindesteinkommen nach UEBT-Standard)
- Planungssicherheit für Kleinbauern durch langfristige Verträge
- Finanzielle Förderung einzelner sozialer Projekte in Rohstofflieferketten



**2 ZERO HUNGER**

- Erhalt des ländlichen Lebens durch Förderung von Kleinbetrieben
- Förderung der Flächen- und Bodenqualität durch Rohstoffe aus ökologischer Landwirtschaft, biodynamischer Landwirtschaft und kontrollierter Wildsammlung
- Nur Einsatz von Non-GMO-Saatgut
- Soziale Projekte mit Rohstofflieferanten
- Ernährungssicherung in Anbau- und Sammelregionen (nach UEBT-Standard)



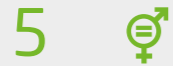
**3 GOOD HEALTH AND WELL BEING**

- Förderung der Anthroposophischen Medizin und Therapievelfalt sowie einer antibiotikafreien Medizin
- Vielfältige Programme für Mitarbeitende zur Resilienzstärkung
- Aufklärung von Kunden zum Thema Gesundheit durch Publikationen und Events
- Entlang unserer Rohstofflieferketten Sicherstellung der Arbeitssicherheit und des Gesundheitsschutzes nach UEBT-Standard



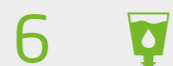
**4 QUALITY EDUCATION**

- Soziale Projekte in unseren Rohstofflieferketten zur Unterstützung der Bildung
- Zahlreiche Programme für Mitarbeitende und Auszubildende/Studierende
- Kooperationen mit Universitäten und Hochschulen
- Freiwilliges Ökologisches Jahr (FÖJ)
- Einhaltung der Gleichberechtigung von Männern und Frauen entlang unserer Rohstofflieferketten nach UEBT-Standard
- Auftragsvergabe an das Haus Lindenhof zur Beschäftigung von Menschen mit Behinderung



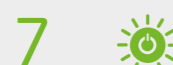
**5 GENDER EQUALITY**

- Förderung der Gleichberechtigung sowohl bei unseren Lieferanten wie auch bei unseren Mitarbeitenden
- Hoher Frauenanteil und Frauen in Führungsfunktionen



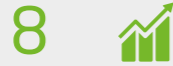
**6 CLEAN WATER AND SANITATION**

- Produkte ohne Mikroplastik, ohne Flüssigplastik und andere schwer abbaubare bzw. wasserbelastende Inhaltsstoffe
- Produktion: grosse Bemühungen um effektives und effizientes Wassermanagement und hocheffiziente Ausrüstung der Produktionsanlagen
- Durch maximalen Einsatz von Rohstoffen aus ökologischem Anbau kein Eintrag von Pestiziden ins Grundwasser
- Soziale Projekte wie Brunnenbau in Uganda
- Schonende Bewässerung im Anbau in wasserarmen Gebieten
- Zugang zu Trinkwasser für alle Beteiligten entlang unserer Rohstofflieferketten (nach UEBT-Standard)



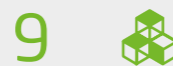
**7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY**

- Effektives und effizientes Energiemanagement in der Produktion (z. B. Umstellung auf LED)
- Einsatz von Fotovoltaik und Strom aus erneuerbaren Quellen in der Produktion
- Bau von neuen Gebäuden nach nachhaltigem Standard (Neubau Arlesheim)
- Nachhaltige Planung des Logistikneubaus in Schwäbisch Gmünd
- Schonende Bewässerung im Anbau in wasserarmen Gebieten
- Zugang zu Trinkwasser für alle Beteiligten entlang unserer Rohstofflieferketten (nach UEBT-Standard)



**8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH**

- Sicherstellung international anerkannter Normen auf sozialer und ökologischer Ebene in der Lieferkette nach UEBT-Standard
- Sukzessive Steigerung der wirtschaftlichen Resilienz und Zukunftsfähigkeit des Unternehmens
- Weleda als „Ort menschlicher Entwicklung an gemeinsamen Aufgaben“ mit vielfältigen Massnahmen und Angeboten für unsere Mitarbeitenden
- Ausrichtung an unserer Vision und Mission zum Wohle von Mensch und Natur
- Schonende Bewässerung im Anbau in wasserarmen Gebieten



**9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE**

- Unterstützung von Anbauern beim Aufbau von Infrastruktur vor Ort
- Förderung der Unabhängigkeit unserer Lieferanten
- Anschlag- oder Ausfallfinanzierung einzelner Lieferanten
- Investitionen in die eigene Infrastruktur
- Schonende Bewässerung im Anbau in wasserarmen Gebieten
- Zugang zu Trinkwasser für alle Beteiligten entlang unserer Rohstofflieferketten (nach UEBT-Standard)



**10 REDUCED INEQUALITIES**

- Sicherstellung der Normen der ILO durch das Lieferkettenmanagementsystem nach UEBT-Standard
- Programm „Vielfalt gewinnt! Perspektiven für Menschen mit Fluchterfahrung“ und aktive Förderung von Diversität



**11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES**

- Aktive Zusammenarbeit mit Gemeinden, in denen Weleda ansässig ist
- Förderung des ländlichen Lebens innerhalb der Lieferkette



**12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION**

- Nachhaltige Produkte zum Wohle des Menschen im Einklang mit der Natur
- Natrue-Zertifizierung aller in der Schweiz und Deutschland hergestellten Naturkosmetikprodukte
- Steigerung des Rezyklat-Anteils bei den Naturkosmetikverpackungen
- Effizienter und effektiver Einsatz von Ressourcen und Reduktion von Abfall in der Produktion, Einsatz von Umweltmanagementsystemen (ISO 14001, EMAS) an den Hauptstandorten
- Kreislaufwirtschaft im eigenen biodynamischen Heilpflanzenanbau



**13 CLIMATE ACTION**

- Unsere biodynamischen Gärten als Beispiel für eine widerstandsfähige, zukunftsfähige Landwirtschaft und geschlossene Stoffkreisläufe
- Transparenz hinsichtlich der Emissionen im Unternehmen und Massnahmen zur Reduktion
- Schonender Umgang mit natürlichen Ressourcen entlang der Rohstofflieferketten im Anbau und in der Wildsammlung nach UEBT-Standard
- Durch unsere Lieferantenpartnerschaften, die biodynamische Landwirtschaft und die UEBT-Zertifizierung unterstützen wir die Erhöhung der organischen Substanz im Boden, die den Kohlenstoff direkt aus der Atmosphäre bindet.
- Reduktion und Ausgleich der verbleibenden Emissionen auf Ebene Scope 1 und 2 für die ganze Weleda Gruppe



**14 LIFE BELOW WATER**

- Produkte ohne Mikroplastik, ohne Flüssigplastik und andere schwer abbaubare bzw. wasserbelastende Inhaltsstoffe



**15 LIFE ON LAND**

- > 80% Rohstoffe aus biologischer, biologisch-dynamischer Landwirtschaft oder zertifizierter Wildsammlung
- Aktive Förderung der Bodenfruchtbarkeit und der Biodiversität in Projekten mit Anbauern nach UEBT-Standard
- Unterstützung von Saatgutinitiativen; kein Einsatz von GMO-Saatgut
- Aktiver und politischer Einsatz rund um das Thema Palmöl



**16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS**

- Respektvoller Umgang durch das Lieferkettenmanagementsystem
- Weltweit geltende Governance-Richtlinien
- Als anthroposophisch inspiriertes Unternehmen Unterstützung und Verbreitung der Leitideen als Beitrag zu einer gerechten, vielfältigen und friedlichen Welt



**17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS**

- Aktives Mitglied zahlreicher Initiativen und Verbände zu Gesundheit und Nachhaltigkeit
- Weltweit bestehende Kooperationen mit Herstellern und Anbauern

Mit diesem Bericht können wir auch Bilanz des ersten Weleda Nachhaltigkeitsprogramms 2018-2022 ziehen. Dieses fünfjährige Programm ist reich an sehr ambitionierten Versprechen und Zielen. Es wollte die Weleda Nachhaltigkeitsleistungen in allen wesentlichen Handlungsfeldern systematisch steigern und den eigenen Anspruch untermauern, Pionier und Leuchtturm der Nachhaltigkeit zu sein und zu bleiben. Was Weleda in dieser Zeit konkret erreicht hat, wird auf den folgenden Seiten berichtet.

Die letzten fünf Jahre waren dabei für die Mission Nachhaltigkeit besonders herausfordernd. Die Folgen der Covid-19-Pandemie und des russischen Angriffskriegs auf die Ukraine wie Lockdowns, Projekt- und Liefer-Verzögerungen, erschwerte Zusammenarbeit, Bedrohung von Lieferketten, Energiekrise, Inflation, Konsumzurückhaltung, Budgetrestriktionen durch Gewinnrückgang haben – direkt und indirekt – auch einige Nachhaltigkeitsleistungen der Weleda beeinträchtigt.

Gerade darum freuen wir uns umso mehr, was alle Kolleginnen und Kollegen gemeinsam mit unseren externen Partnern geleistet haben. Einige Highlights:

- Verdopplung des Rezyklat-Anteils bei den Primärverpackungen Naturkosmetik
- B Corp-Zertifizierung
- Sicherstellen eines Bio-Anteils der pflanzlichen Rohstoffe von über 80 Prozent
- Klima-Transparenz (auch indirekte Emissionen) und Commitment zu ambitionierten Reduktionszielen
- Vielfältige und hohe Investitionen in die Zukunft des Unternehmens und in ein neues sehr nachhaltiges Logistikzentrum
- Steigerung des Anteils erneuerbarer Energien weltweit
- Gründung eines Kompetenzzentrums Bildung für nachhaltige Entwicklung
- Gewinn vieler Nachhaltigkeits-Awards
- Werteorientierte Gesamt-Unternehmensstrategie 2021 als Impact-fokussierter Nachhaltigkeits-Rahmen für die nächsten Jahre

Dieses Programm ist jetzt abgeschlossen. Auch in Zukunft wird Weleda mit viel Herz, grosser Leidenschaft und klarem Fokus die Mission Nachhaltigkeit und Verantwortung fortführen.



Beitrag zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen

3 GESUNDHEIT UND WOHLERGEHEN | 8 MENSCHENWÜRDIGE ARBEIT UND WIRTSCHAFTSWACHSTUM | 12 NACHHALTIGER KONSUM UND PRODUKTION | 15 LEBEN AN LAND

Mehr zu Weleda und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen auf Seite 43.

Unsere Versprechen	Meilenstein 2022	Ergebnis
100 % NATRUE: Zertifizierung für alle Kosmetikprodukte	Launch der Shower Bars: • Feste Duschpflege Geranium+Litsea Cubeba • Feste Duschpflege Ginger+Petitgrain • Feste Duschpflege Lavender+Vetiver • Feste Duschpflege Ylang Ylang+Iris	●
Hohe vertikale Integration (Duftentwicklung, Qualitätskontrolle und Tinkturenherstellung)	Verstärkung der vertikalen Integration, zum Beispiel in der Tinkturenherstellung	●
Ziele 2018-2022	Status quo 2022	Ergebnis
<b>Ansprechende und nachhaltige Verpackungen</b>		
Naturkosmetikprimärverpackungen (bezogen auf das Gewicht aller verbrauchten Verpackungen inklusive Verschlusssystemen): • Mind. 65 % Anteil Recyclingmaterial oder Biokunststoffe • Mind. 75 % Recyclingfähigkeit oder Kompostierbarkeit	• Anteil Recyclingmaterial: circa 58 % (Post-Consumer-Recyclingmaterial, PCR) Seit 2022 bewerten wir die Recyclingfähigkeit auf der Grundlage von Kriterien für extern zertifizierbare Recyclingfähigkeit. Diese Kriterien sind strenger und geben wertvolle Hinweise für Verbesserungen. Die Werte der letzten Jahre sind nicht direkt mit der neuen Bewertungsmethodik vergleichbar, daher erfolgt hier keine Zahlenangabe. • Aktivitäten 2022: Implementierung der ersten Tube aus 100% recyceltem Aluminium (Skin Food Cleansing Balm), Umstellung aller Deo-Sprays auf Grünglas, Entwicklung des ersten PCR Masterbatch, Umstellung auf Grünglas der Bäder- und Männerserie, Zero Plastic Verpackung für Weleda Shower Bars.	●
Naturkosmetikumverpackungen (Faltschachteln, Beipackzettel): • 100 % nachhaltiges Papier oder nachhaltiger Karton (zum Beispiel Recyclingmaterial, FSC-Label) • 100 % Recyclingfähigkeit oder Kompostierbarkeit	Anteil nachhaltiges Papier oder nachhaltiger Karton: • 100 % (FSC-zertifiziert und/oder Recyclingmaterial)  • Anteil Recyclingfähigkeit: nahezu 100 %	● ●
Naturkosmetiktransportverpackungen: • 100 % nachhaltiges Papier oder nachhaltiger Karton (zum Beispiel Recyclingmaterial, FSC-Label) • 100 % Recyclingfähigkeit oder Kompostierbarkeit • Erhöhung des Anteils an ökologischem Füll- und Verpackungsmaterial	• Anteil nachhaltiges Papier oder nachhaltiger Karton: 100 % (FSC-zertifiziert und/oder Recyclingmaterial)  • Anteil Recyclingfähigkeit: nahezu 100 %	● ● ●

Beitrag zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen

8 MENSCHENWÜRDIGE ARBEIT UND WIRTSCHAFTSWACHSTUM | 10 WENIGER UNGLEICHHEITEN | 16 FRIEDEN, GERECHTIGKEIT UND STARKE INSTITUTIONEN | 17 PARTNERSCHAFTEN ZUR ERREICHUNG DER ZIELE

Mehr zu Weleda und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen auf Seite 43.

Unsere Versprechen	Meilenstein 2022	Ergebnis
Wertschöpfungsrechnung	Kontinuierliche Fortführung	●
Wirtschaftliche Resilienz durch entsprechende Eigenkapitalquote und Liquidität	Die Eigenkapitalquote hat sich im Berichtsjahr auf Grund des Betriebsergebnis vermindert	●
Sicherung der Zukunftsfähigkeit durch Investitionen in die Unternehmensentwicklung	Auch im Jahr 2022 hat Weleda Projekte zur weiteren Entwicklung der Unternehmung getätigt. Die Wichtigsten sind: • Grundsteinlegung für ein neues Logistikzentrum in Schwäbisch Gmünd • Bauabschluss für Produktionserweiterung in Arlesheim • Installation der neuen Kombi-Tubenlinie in Schwäbisch Gmünd für Naturkosmetikprodukte	
Festlegen von Nachhaltigkeitskriterien für die Anlage des Stiftungsvermögens der schweizerischen Pensionskasse	Anwendung der Nachhaltigkeitskriterien, Fortführung der Berechnung des Klimaimpacts	●
Ziele 2018-2022	Status quo 2022	Ergebnis
<b>Global B-Corp</b>		
Weleda wird einschliesslich aller Niederlassungen als B Corp zertifiziert.	• Mehrere interne Initiativen zur Steigerung des B Corp Scores • Vorbereitung des Re-Assessments in 2024	●

Bewertung des gesamten Nachhaltigkeitsprogramms 2018-2022  
Versprechen oder Ziel: ● vollständig erfüllt/erreicht ● überwiegend erfüllt/erreicht ● überwiegend nicht erfüllt/erreicht ● nicht erfüllt/erreicht



## Beitrag zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen



Mehr zu Weleda und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen auf Seite 43.

Unsere Versprechen	Meilenstein 2022	Ergebnis
Durchschnittlicher Bioanteil von mind. 80 % bezogen auf die zertifizierbaren Rohstoffe	Aktueller Status: 84 % Bioanforderung bei neuen Rohstoffen umgesetzt	●
Engagement für nachhaltigere Palmwirtschaft	Mitgliedschaft im Forum Nachhaltiges Palmöl (FONAP)	●
Sechs eigene Heilpflanzengärten weltweit (Deutschland – grösster biologisch-dynamischer Garten in Europa, England, Niederlande, Brasilien, Argentinien, Neuseeland)	Heilpflanzengarten Deutschland: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Laubfrosch hat sich etabliert</li> <li>• stabile Zauneidechsenpopulation im Bereich Benjeshecke und Folienhäuser</li> <li>• neue Vogelart-Sichtung: Kleinspecht</li> <li>• Start Aufbau Netzwerk regenerative Landwirtschaft und Biodiversität</li> </ul>	●

Ziele 2018-2022	Status quo 2022	Ergebnis
Initiative für den biologisch-dynamischen Landbau	Verstärkung der Kommunikation zu den Vorteilen der regenerativen Landwirtschaft	●
Erhöhung des Anteils der Rohstoffe aus biologisch-dynamischer Landwirtschaft auf 30 % (von 80% Bio-Anteil)	Weiterhin Bezug der bereits vorhandenen Rohstoffe in biologisch-dynamischer Qualität	●
Biodiversitätsförderung in Projekten und mit Stakeholdern	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mitarbeit bei der Union for Ethical BioTrade (UEBT) (Vorstandsvorsitz, Vertretung in mehreren Komitees)</li> <li>• Seit Mitte 2018 ist Weleda nach dem Ethical Sourcing System zertifiziert. Das Lieferketten-Managementsystem wird dadurch stark intensiviert. Mittlerweile sind 73 Lieferketten in 30 Ländern auditiert</li> </ul>	●
Saatgutstrategie und Saatgutinitiative	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Saatgutstrategie zum Erhalt der Saatgutvielfalt und Förderung von alternativen Saatgutinitiativen</li> <li>• Unterstützung von Organisationen wie Initiative Bio-Saatgut Sonnenblume (IBS), Hortus officinarum. Abschluss des Pilotprojekts mit wissenschaftlicher Unterstützung und in Kooperation mit weiteren Unternehmen und Hochschulen zur Verknüpfung wirtschaftlicher Wildsammlung für Pharmaunternehmen mit Naturschutz in den Sammelgebieten in Rumänien</li> </ul>	●

## Beitrag zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen



Mehr zu Weleda und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen auf Seite 43.

Unsere Versprechen	Meilenstein 2022	Ergebnis
Anbaupartnerschaften und -projekte	Unterstützung von sozialen und ökologischen Initiativen und Projekten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ägypten - Jobba: Unterstützung der SEKEM Farm bei ihrer Initiative "Greening the Dessert".</li> <li>• Moldawien - Lavendel: Umstellung auf biodynamische Landwirtschaft mit Unterstützung der Deutschen Investitions- und Entwicklungsgesellschaft 2022 erfolgreich abgeschlossen.</li> <li>• Rumänien - Arnika: Weleda ist als Sub-Partner an einem Projekt zum Schutz der besonderen Kulturlandschaft beteiligt, um auch in Zukunft Arnika in Wildsammlung beziehen zu können. Zum Beispiel Kartierung der Arnikawiesen und -weiden, Beobachtung des Geländes durch Drohnen, Bewertung der Landbewirtschaftung.</li> <li>• Bulgarien - Lavendel: Beratungen zum biodynamischen Anbau 2022 abgeschlossen.</li> </ul>	●
UEBT-Managementsystem zu den gesamten Lieferketten der natürlichen Rohstoffe im Bereich Naturkosmetik	Siehe Ethical Sourcing Commitments Seite 75	●

Ziele 2018-2022	Status quo 2022	Ergebnis
Transparenz durch wahre Kosten	Abschluss des zweistufigen Pilotprojekts. Aktuell methodische Evaluation und Sondierung weiterer Accounting-Ansätze	●
Transparenz bezüglich der wahren Kosten für alle wesentlichen pflanzlichen Rohstoffe (True Cost Accounting)		●



## Beitrag zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen



Mehr zu Weleda und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen auf Seite 43.

Unsere Versprechen	Meilenstein 2022	Ergebnis
Verwertungsquote des Abfalls $\geq$ 98 %	Knapp nicht erreicht, Quote liegt bei 97,4%	●
Eigene Produktion zu 100 % mit Strom aus erneuerbaren Quellen in CH, D und F	Quote liegt weiterhin bei 100 %	●
Umweltmanagementsystem: ISO 14001 und EMAS in CH und D	Rezertifizierung in CH und D erfolgreich absolviert.	●

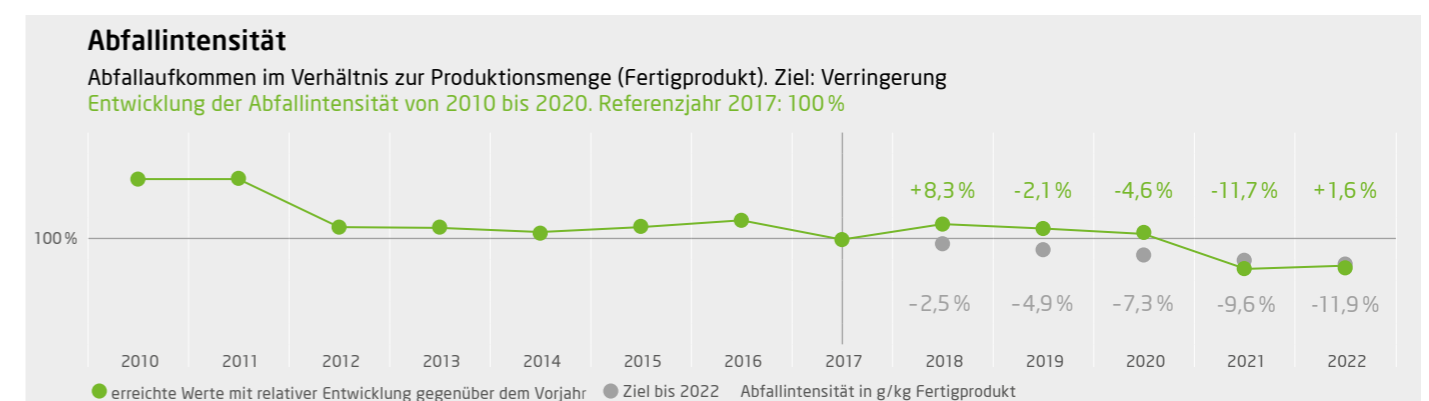
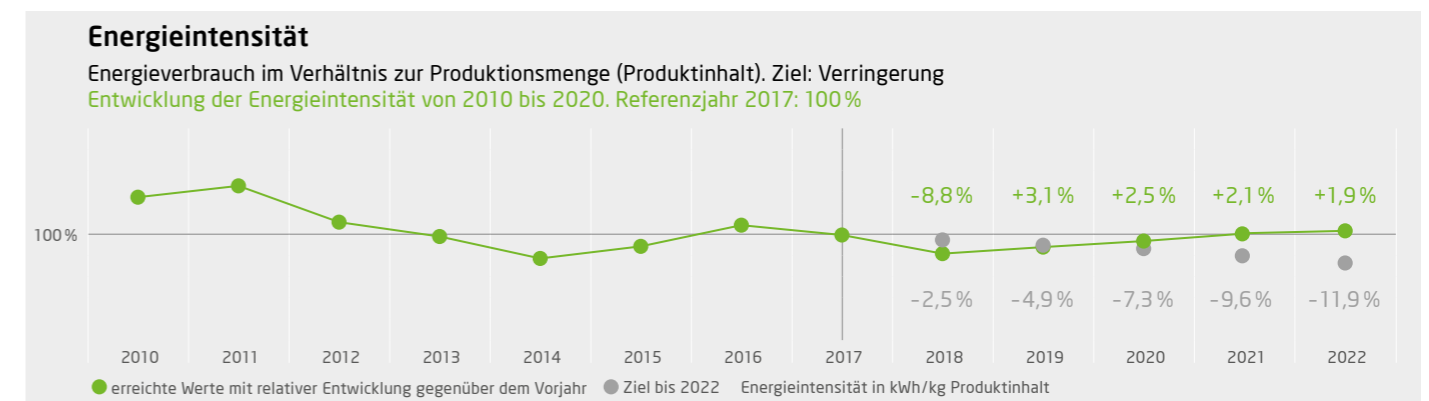
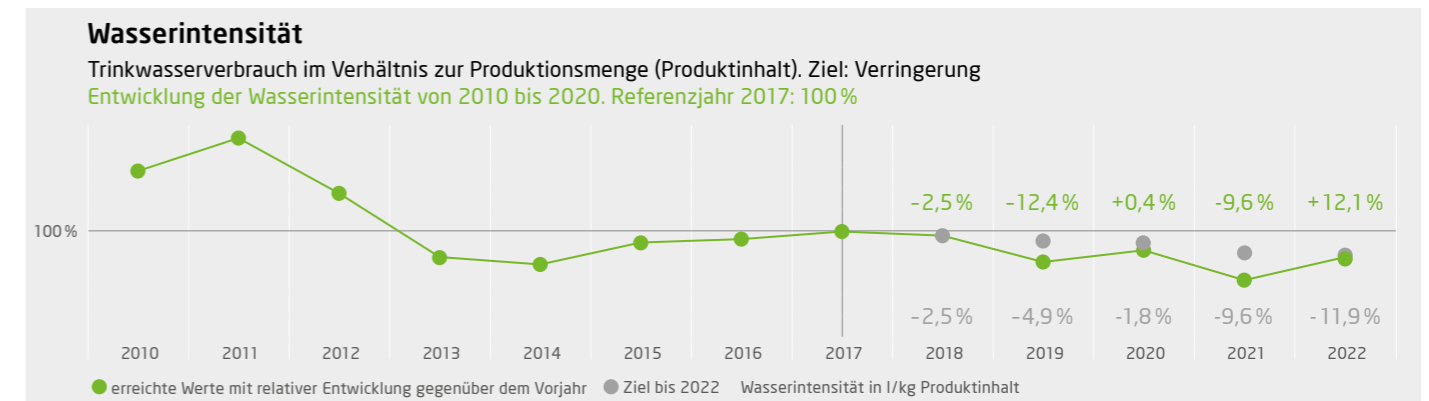
Ziele 2018-2022	Status quo 2022	Ergebnis
<b>Verbesserung des ökologischen Fussabdrucks</b>		
100 % Strom aus erneuerbaren Quellen in allen Verbundunternehmen (alle Gebäude) sowie bei Lohnherstellern und Packmittelherstellern	<ul style="list-style-type: none"> <li>Der Anteil an erneuerbarem Strom in allen Gebäuden liegt in den Verbundunternehmen bei 90% gegenüber 80% in 2017.</li> <li>Die Verbräuche unserer Lohn- und Packmittelhersteller sind nach wie vor nicht transparent und daher nicht auswertbar. 2021 wurde ein Pilotprojekt in Form einer Umfrage durchgeführt, welches 2022 wiederholt wurde.</li> </ul>	●
Anteil erneuerbarer Energien von mindestens 80 % für eigene Gebäude und eigene Produktion	<ul style="list-style-type: none"> <li>Steigerung des Anteils erneuerbarer Energien in eigenen Gebäuden um 10% gegenüber dem Vorjahr.</li> <li>100% erneuerbarer Strom in AUS, AUT, ES, SWE, NL, CZE und USA. DE, CH, UK haben in eigenen Gebäuden 100% Ökostrom, in FR in eigenen Gebäuden &gt; 99%. Seit 2022 werden in CH in eigenen Gebäuden 100% erneuerbare Energien eingesetzt: Ökostrom, Biogas, Geothermie, eigene PVA, Hackschnitzelheizung</li> </ul> Stand 2017: ~48%, Erreicht: mindestens 60%	●
100 % Transparenz über Emissionen zu Scope 1, 2 und 3 und Programm zur Reduktion	Erreicht: Erstellung einer kompletten Klimabilanz auf Corporate Level gemäss GHGP für 2019 und Analyse weiterer finanzieller Aspekte. Auf Produktebene wurde ein detaillierter Fussabdruck für das Jahr 2021 berechnet, extern durch den TÜV Nord validiert und die entsprechenden Emissionen bis Ende 2023 ausgeglichen. Zudem werden wir nach 2021 auch für 2022 auf Level Scope 1 und 2 gruppenweit ebenfalls rein rechnerisch klimaneutral. Ein Reduktionspfad und konkrete Massnahmen sollen bis Ende 2023 vorliegen.	●
Verringerung der Energieintensität um jährlich 2,5 %	Gegenüber Vorjahr und insgesamt leider nicht erfüllt, starke Abhängigkeit von den Produktionsmengen. Ziel 2022: 3.6 / Erreicht: 4.1	●
Verringerung der Trinkwasserintensität um jährlich 2,5 %	Erreicht: Trotz Anstieg gegenüber Vorjahr wurde das absolute Strategieziel erreicht Ziel 2022: 9.9 / Erreicht: 9.8	●
Verringerung der Abfallintensität um jährlich 2,5 %	Nicht erfüllt: +1,6 % gegenüber Vorjahr in CH, DE, F; Insgesamt eine starke absolute Verbesserung erreicht, Gesamtziel nur knapp verfehlt. Ziel 2022: 95.5 / Erreicht: 98.4	●
Steigerung der Abfall/Recycling-Quote um jährlich 2,5 %	Nicht erfüllt, dennoch +1,1% Stand 2017: 60.6% / Erreicht: 63.3%	●
Zukunftsfähiges und nachhaltiges Logistik- und Mobilitätskonzept	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bau des Logistik-Zentrums nach höchsten Nachhaltigkeits-Standards (DGNB Platin) in Schwäbisch Gmünd. Austausch mit den Logistik-Partnern zur Identifikation von weiteren ausschöpfbaren Nachhaltigkeitspotenzialen.</li> <li>Das Mobilitätskonzept Schwäbisch Gmünd wurde im Jahr 2022 weiterentwickelt. Für die Standorte in der Schweiz und in Deutschland wurde eine Mobilitätsanalyse der Mitarbeiter durchgeführt. Mobilitätskonzept für den Standort Arlesheim wurde eingeführt, weitere E-Auto Ladestationen werden eingebaut.</li> </ul>	●

Bewertung des gesamten Nachhaltigkeitsprogramms 2018-2022  
 Versprechen oder Ziel: ● vollständig erfüllt/erreicht ● überwiegend erfüllt/erreicht ● überwiegend nicht erfüllt/erreicht ● nicht erfüllt/erreicht

Unser Ziel ist es, die Wasser, Energie- und Abfallintensität zur Herstellung unserer Produkte um jährlich 2,5 Prozent zu reduzieren. Damit wollen wir den Ressourceneinsatz und das Abfallaufkommen kontinuierlich senken – zur Entlastung der Umwelt und zur Kosteneinsparung.

Beeinflusst wird die Intensität entscheidend von der Auslastung unserer Anlagen: Je mehr Produkte die Anlagen innerhalb der Betriebszeiten herstellen, umso niedriger ist die Intensität (verbesserte Effizienz). Die Auslastung hängt vor allem von der Auftragslage ab, auf die wir nur bedingt Einfluss haben. Direkten Einfluss haben wir auf die technischen Anlagen (energieeffiziente Herstellenanlagen), die Prozesssteuerung der Herstellung (straffe Abfolge und störungsfreier Betrieb), die Rezepturen (Kalt- oder Warmherstellung des Produktinhalts) sowie die Vermeidung von Abfällen bei Herstellung und Vertrieb.

Wesentlich für Weleda sind folgende Umweltkennzahlen: der Einsatz von Trinkwasser und Energie sowie das Abfallaufkommen im Verhältnis zur Herstellmenge von Fertigprodukten bzw. Produktinhalt. Die hier nachfolgenden Grafiken zeigen die bisherigen Erfolge, den aktuellen Stand und unsere Ziele bis 2022. Die Kennzahlen beziehen sich auf die Herstellländer Schweiz, Deutschland und Frankreich. An diesen Standorten werden die grössten Mengen hergestellt.



Hinweis: Die Vorjahreswerte der Energie- und Wasserintensität wurden aufgrund einer geänderten Datenbasis angepasst.



Beitrag zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen



Mehr zu Weleda und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen auf Seite 43.

Unsere Versprechen	Meilenstein 2022	Ergebnis
Förderung der Weleda Kultur und der persönlichen und beruflichen Entwicklung	Umsetzung eines neuen unternehmensweiten, ganzheitlichen Kultur- & Identitätskonzepts auf Basis der neuen Unternehmensstrategie mit kraftvollem Weleda Purpose und 6 Werten & Prinzipien Vielfältige Seminarangebote (virtuell & vor Ort), z.B. „Resilienz - meine innere Stärke“, „Bewusster Umgang mit meiner Zeit“ Interkultureller kollegialer Austausch in neuerdings virtuellen HR International Conferences	●
Weltweite Förderung von Gesundheit und Diversität	Fördern der persönlichen Resilienz durch bewährte und neue Angebote, z.B. Werkstunden mit Teilnahme auf Arbeitszeit für alle Mitarbeitenden zu „Resilienz“ oder „Innerer Arbeit“ (D/CH) Ausbildung von Mitarbeitenden zu Mental Health First Aiders (D) Betriebseurythmie (D/CH)	●
Transformation „Kollegiale Führung und Zusammenarbeit“	Verabschiedung des neuen Weleda Führungsleitbilds inklusive Führungsmodellen (DACH) Start des Programms „Gut führen“ mit unternehmensinterner Lernplattform u.a. zu Kommunikation in der Führung, Change Management, integraler Organisationsentwicklung (DACH) Weiterführung von innovativen Experimenten mit verteilter Führung in 5 Teams (D/CH)	●

Ziele 2018-2022	Status quo 2022	Ergebnis
Ort der menschlichen Entwicklung an gemeinsamen Aufgaben		
Weltweite Weiterentwicklung der Weleda Kultur und Identität	Employer Value Proposition: Workshops und Interviews mit Mitarbeitenden mit und ohne Führungsverantwortung in D-CH für Weledas Positionierung als Arbeitgeber:innen-Marke Stärkung der Standortidentität durch Gründung von Standort-Kreisen (D/CH) Vorbereitung des siebenmonatigen Programms „International Curriculum“ zur Stärkung der Weleda Identität und Kultur mit 60 Teilnehmer:innen aus 8 Weleda Ländern Erweiterung des kulturellen Onboardings auf Weleda D-A-CH, digital und analog	●
Transformation „Kollegiale Führung und Zusammenarbeit“	Anwendung von Werten & Leitbild z.B. im werteorientierten Recruiting, neue Online-Bausteine zu Führungsthemen inkl. Umgang mit Krisen, Erarbeitung von Vergütungskonzepten in der kollegialen Organisation	●
Weltweite Förderung von Gesundheit und Diversität	Aktualisierung des Weleda Verhaltenskodexes mit zukunftsgerichtetem Diversity-Verständnis (weltweit), Kommunikation von Tipps und Hilfestellungen zum Thema „Psychische Gesundheit“ (D/CH)	●

Bewertung des gesamten Nachhaltigkeitsprogramms 2018-2022  
Versprechen oder Ziel: ● vollständig erfüllt/erreicht ● überwiegend erfüllt/erreicht ● überwiegend nicht erfüllt/erreicht ● nicht erfüllt/erreicht

Beitrag zu den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen



Mehr zu Weleda und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen auf Seite 43.

Unsere Versprechen	Meilenstein 2022	Ergebnis
Bekenntnis zur Anthroposophischen Medizin	Vision der Weleda als das führende ökologisch-nachhaltige Unternehmen der integrativen Regulationsmedizin Etablierung der internen Fortbildungsreihe „Grundlagen der Anthroposophischen Pharmazie“ sowie Durchführung eines internationalen Pharmazeutischen Curriculums	●
Inspiration von Menschen	MUNDI, das Kompetenzzentrum „Bildung für nachhaltige Entwicklung“, öffnet die Sinne für Natur und Umwelt. Es entstehen weitere Kooperationen, Angebote für Schulklassen und Workshops. Im regionalen Netzwerk kommen Initiativen, Schulen, Vereine, Unternehmen und Bildungsträger zusammen. Alle Angebote auf der Website <a href="http://mundi-gd.de">mundi-gd.de</a> . Im Jahr 2022 haben über 800 Schüler:innen, Studierende und Azubis an MUNDI Angeboten teilgenommen sowie rund 170 Kindergartenkinder, 50 Lehrer:innen und weitere 95 Erwachsene. Weleda Erlebniszentrum Schwäbisch Gmünd: Über 36.000 Besucher:innen bei Workshops, Führungen, Events und anderen Veranstaltungen Weleda City Spa Hamburg und Stuttgart: Über 9.000 Stunden Treatments (Massagen, Kosmetikbehandlungen und Beratungen) Weleda City Spa in den Niederlanden und in Belgien: über 17.800 Treatments Förderung von nachhaltigem sozialen Wirtschaften mit dem Living Soil Camp im Weleda Erlebniszentrum (s. Seite 31).	●

Ziele 2018-2022	Status quo 2022	Ergebnis
Kommunikation von mindestens 777 Weleda Goodprints, welche die guten Taten von Weleda und Weleda Mitarbeitenden aufzeigen und zu einem nachhaltigen Leben inspirieren	Das Konzept der Goodprints ist weiterentwickelt worden mit dem Fokus „Impact statt Anzahl“, unterstützt durch strategische Fokussierung und Kooperationen mit externen Partnern, sowie die Stärkung unserer Kommunikation, zum Beispiel mit der Zeitschrift „Werde“.	●



# LAGEBERICHT

WERTSCHÖPFUNGSRECHNUNG	49
ENTWICKLUNG IN DEN MÄRKTEN	49
DRITTUMSATZ DER LÄNDERGESELLSCHAFTEN	50
ALLGEMEINE WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNG 2022 UND AUSBLICK 2023	50

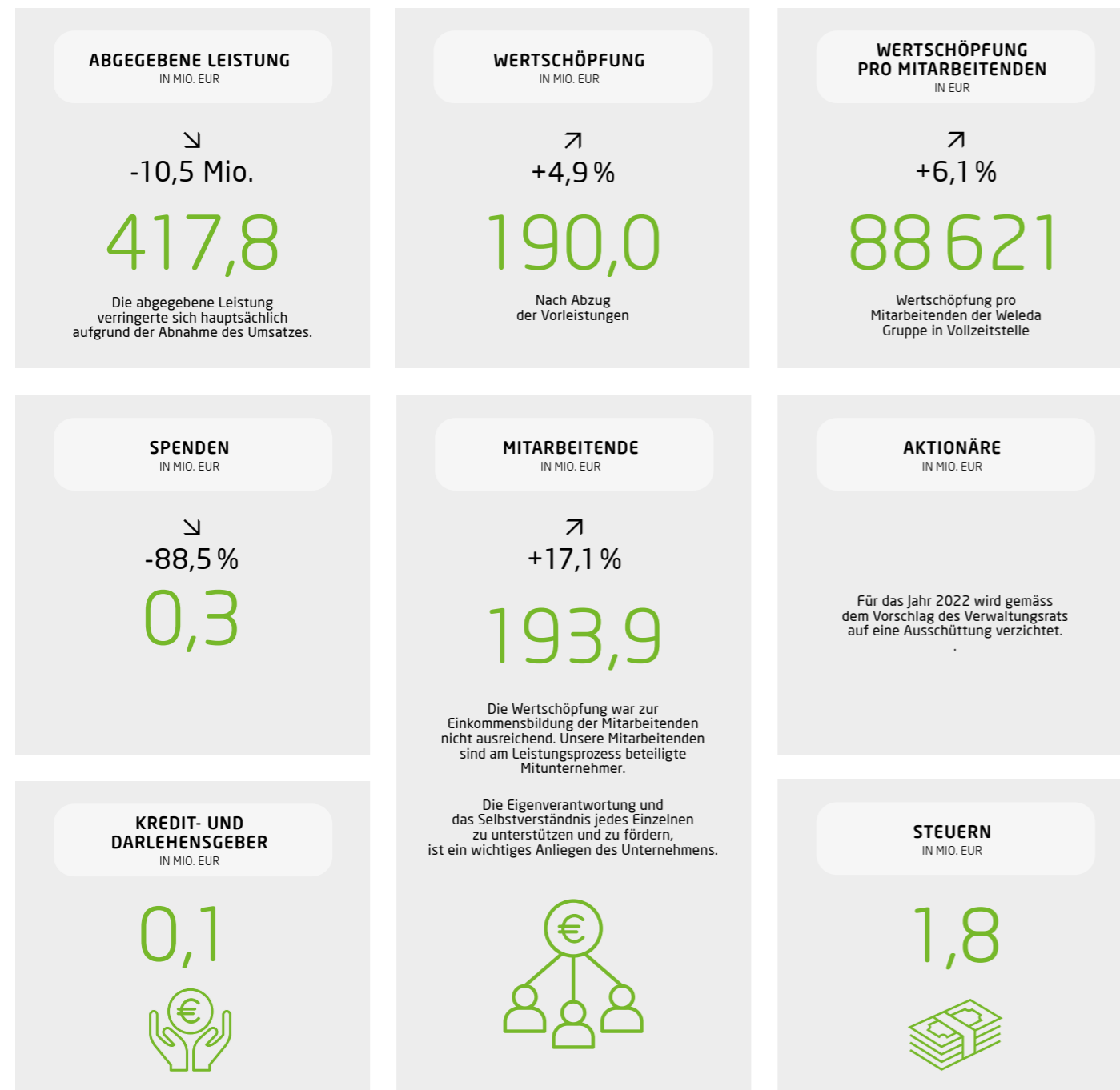


## Wertschöpfungsrechnung

Die Zukunftsfähigkeit unseres Unternehmens sichern wir durch umsichtiges und ethisches Wirtschaften.

Durch verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln verbessern wir die Risikofähigkeit von Weleda – vom Verhalten am Markt über ökologisch relevante Aspekte bis hin zu den Beziehungen mit Mitarbeitenden und dem Austausch mit allen weiteren wichtigen Interessens- und Anspruchsgruppen. So wird eine nachhaltige Wertschöpfung generiert, die an die Mitarbeitenden (Einkommen), an Kapitalgeber (Dividenden, Zinsen) und gemeinnützige Institutionen (Spenden) sowie an die Öffentlichkeit (Steuern) verteilt werden kann.

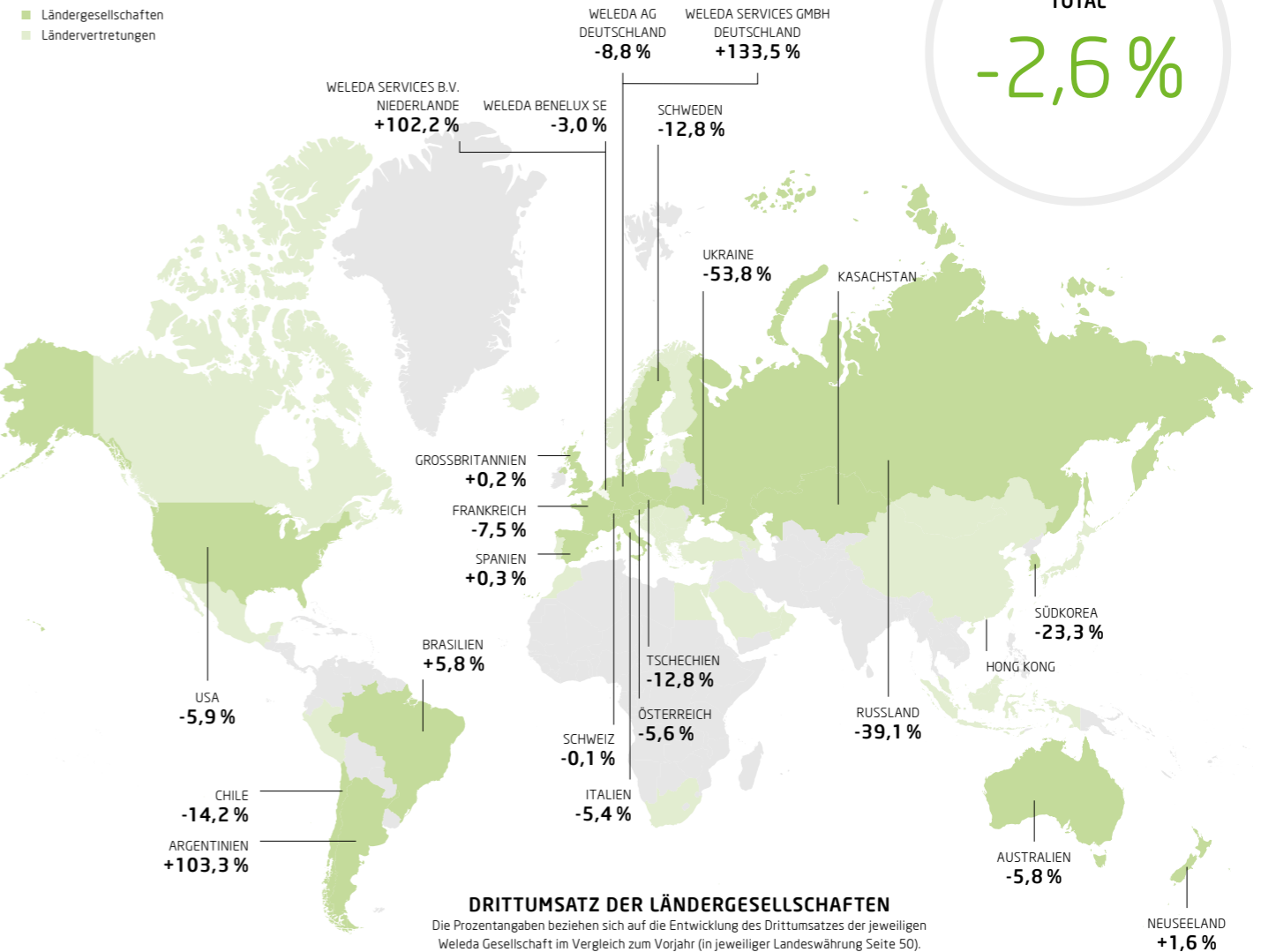
Die Wertschöpfungsrechnung (siehe Seite 4) zeigt auf, wie das wirtschaftliche Handeln unseres Unternehmens einen Wert für die Gesellschaft generiert. Im Gegensatz zur Erfolgsrechnung, der die Perspektive der Eigentümer zugrunde liegt, erläutert die Wertschöpfungsrechnung den Beitrag der Weleda Gruppe zum privaten und öffentlichen Einkommen. In der Wertschöpfungsrechnung wird dargestellt, mit welchem Aufwand eine Unternehmensleistung erbracht und wie die erzielte Wertschöpfung verteilt wurde.



## Entwicklung in den Märkten

Unser Gesamtumsatz lag 2022 bei 414 Mio. Euro. Die Verteilung der Wachstumsraten zeigt wie in den Vorjahren, wie wichtig die Internationalisierung ist.

### IN FOLGENDEN LÄNDERN IST WELEDA PRÄSENT:





## Drittumsatz der Ländergesellschaften

	Währung	Drittumsatz pro Gesellschaft		Struktur des Drittumsatzes pro Gesellschaft		Mitarbeitende (Vollzeitstellen) per 31.12.	
		2022	Veränderung zum Vorjahr in Landeswährung	Arzneimittel	Naturkosmetik	2022	2021
<b>Schweiz</b>	TCHF	41 001	-0,1%	42%	58%	339	339
Weleda AG Arlesheim	TEUR	40 804					
<b>Deutschland</b>	TEUR	165 444	-8,8%	22%	78%	761	765
Weleda AG Schwäbisch Gmünd							
<b>Frankreich</b>	TEUR	56 246	-7,5%	17%	83%	304	329
Weleda S.A., Huningue							
<b>Niederlande</b>	TEUR	19 635	-3,0%	12%	88%	67	70
Weleda BENELUX SE, Zoetermeer							
<b>Grossbritannien</b>	TGBP	11 522	+0,2%	14%	86%	71	73
Weleda (UK) Ltd., Ilkeston	TEUR	13 520					
<b>Italien</b>	TEUR	9 022	-5,4%	23%	77%	26	30
Weleda Italia S.r.l., Mailand							
<b>Österreich</b>	TEUR	10 289	-5,6%	21%	79%	20	20
Weleda Ges.mbH&Co. KG, Wien							
<b>Schweden</b>	TSEK	71 583	-12,8%	1%	99%	23	21
Weleda AB, Stockholm	TEUR	6 739					
<b>Spanien</b>	TEUR	12 832	+0,3%	0%	100%	53	52
Weleda S.A.U., Madrid							
<b>Tschechien</b>	TCZK	168 945	-12,8%	0%	100%	25	25
Weleda spol. s.r.o., Prag	TEUR	6 878					
<b>Russland</b>	TRUB	514 203	-39,1%	0%	100%	22	43
Weleda East GmbH, Moskau	TEUR	7 307					
<b>Ukraine</b>	TUAH	34 334	-53,8%	0%	100%	13	16
Weleda Ukraine LLC, Kiew	TEUR	1 021					
<b>Deutschland</b>	TEUR	937	+133,5%	0%	100%	13	11
Weleda Services GmbH, Schwäbisch Gmünd							
<b>Niederlande</b>	TEUR	1 244	+102,2%	0%	100%	9	11
Weleda Services B.V., Zoetermeer							
<b>Kasachstan</b>	TKZT	0				2	0
Weleda LLP, Almaty	TEUR	0					
<b>USA (North America)</b>	TUSD	24 517	-5,9%	2%	98%	36	39
Weleda Inc., Irvington NY	TEUR	23 301					
<b>Argentinien</b>	TARS	516 226	+103,3%	57%	43%	43	44
Weleda S.A. Argentina, Buenos Aires	TEUR	3 846					
<b>Brasilien</b>	TBRL	66 785	+5,8%	80%	20%	167	178
Weleda do Brasil Ltda., Sao Paulo	TEUR	12 301					
<b>Chile</b>	TCLP	2 556 989	-14,2%	38%	62%	40	41
Weleda Ltda., Santiago de Chile	TEUR	2 813					
<b>Neuseeland</b>	TNZD	5 747	+1,6%	49%	51%	38	34
Weleda (NZ) Ltd, Havelock North	TEUR	3 467					
<b>Australien</b>	TAUD	7 568	-5,8%	3%	97%	19	17
Weleda Australia PTY Ltd., Warriewood	TEUR	4 991					
<b>Korea</b>	TKRW	3 064 489	-23,3%	0%	100%	9	10
Weleda Korea Ltd, Seoul	TEUR	2 268					
<b>Hong Kong</b>	THKD	73 337		0%	100%	19	0
Weleda Hong Kong Ltd, Hong Kong	TEUR	8 901					
<b>Total</b>	TEUR	413 806	-2,6%	21%	79%	2 119	2 168

## Allgemeine wirtschaftliche Entwicklung 2022 und Ausblick 2023

Da die Weleda Gruppe sehr eng mit der Weleda AG verknüpft ist, beschreibt dieser Lagebericht sowohl die wirtschaftliche Lage der Weleda Gruppe als auch die der Einzelgesellschaft Weleda AG.

## Geschäftsentwicklung

Das Geschäftsjahr 2021 war wegen der Pandemielage geprägt durch Volatilität und Unberechenbarkeit sowie dem Wegfall der Rückerstattung der Arzneimittel in Frankreich. 2022 sollte sich der Geschäftsverlauf positiver gestalten, jedoch hatte die strikte Covid-Politik in Asien als auch der Ausbruch des Ukraine-Kriegs das Jahr 2022 im wirtschaftlich-politischen Kontext entscheidend geprägt und zu signifikanten Änderungen der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen auch auf der ganzen Welt geführt. Eine deutliche Zunahme der Inflation und eine hohe Unsicherheit stellen Privathaushalte vor finanzielle Herausforderungen. Die Auswirkungen einer deutlichen Abkühlung der Konsumentenstimmung spürte Weleda vor allem im Naturkosmetiksegment. Ausserdem wurde das Jahr 2022 stark beeinflusst durch die Restrukturierung in Frankreich. Weleda wird am Standort Huningue ab April 2023 keine industriell hergestellten Arzneimittel mehr produzieren. In der Konsequenz werden bis Ende März 2023 bei Weleda Frankreich 129 Stellen abgebaut. Der Gesamtumsatz der Weleda Gruppe nahm im vergangenen Jahr von 425 Mio. Euro auf 414 Mio. Euro um 11 Mio. Euro ab. Die beiden Geschäftsbereiche Naturkosmetik und Pharma entwickelten sich unterschiedlich. Während der Gesamtumsatz der Naturkosmetik im Vergleich zum vergangenen Jahr rund 5 Prozent einbüsste, entwickelte sich der Arzneimittelumsatz positiv und legte um rund 7 Prozent zu. Im Bereich der Naturkosmetik hat sich vor allem die neu gegründete Gesellschaft in Hong Kong positiv entwickelt. Ausgelöst durch die globalen wirtschaftlichen Umbrüche haben fast alle anderen Regionen Umsatzeinbrüche gegenüber dem Vorjahr zu verzeichnen. In der Arzneimittelparte ist die Entwicklung in den Kernmärkten DACH sowie Südamerika sehr positiv. Der Wegfall der Rückerstattung in Frankreich führte zu einem weiteren Umsatzrückgang. Das Betriebsergebnis 2022 liegt hauptsächlich wegen den Umsatzrückgängen sowie Restrukturierungen in Frankreich unter unserer Erwartung. Das Betriebsergebnis sank von 13 Mio. Euro im 2021 um 16 Mio. Euro im Jahr 2022. Im Berichtsjahr wird ein Betriebsverlust von 3 Mio. Euro ausgewiesen. Die Erfolgsrechnung wurde bedingt durch höhere währungsbedingte Verluste zusätzlich belastet. Das niedrigere Betriebsergebnis führt auch zu geringeren Steueraufwendungen. Durch den erwirtschafteten Verlust hat sich die Eigenkapitalquote ebenfalls vermindert. Das Nettofinanzvermögen hat im Geschäftsjahr hauptsächlich durch hohe Investitionen in das Logistikzentrum sowie Rückgang im operativen Cash Flows um 36 Mio. Euro abgenommen und beträgt rund 33 Mio. Euro.

## Beschäftigte

Die Weleda Gruppe besetzte im Jahr 2022 im Jahresdurchschnitt 2 144 Vollzeitstellen (Vorjahr: 2 169). Bei der Weleda AG waren es im Jahresdurchschnitt 1 095 Vollzeitstellen (Vorjahr: 1 096).

## Durchführung der Risikobeurteilung

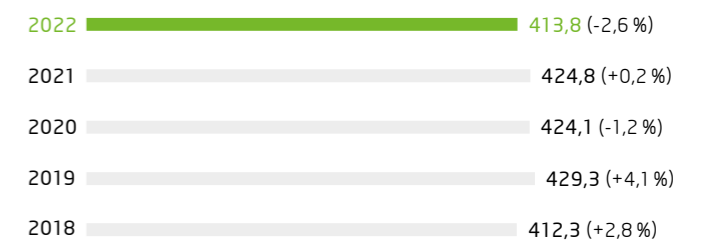
Risiken sind ein wesentlicher Bestandteil der Geschäftstätigkeit. Ein Risikomanagement, das die Identifikation, die Analyse, die Steuerung und die Überwachung wesentlicher Risiken im Unternehmensumfeld ermöglicht, ist daher für Weleda von besonderer Bedeutung. Um Risiken frühzeitig zu erkennen und geeignete Massnahmen festzulegen, überprüft die Geschäftsleitung auf Konzernebene und auf Ebene der Weleda AG regelmässig sowohl interne als auch externe wesentliche Risiken, die das gesamte Unternehmensumfeld betreffen können. Der Verwaltungsrat diskutiert und genehmigt die Ergebnisse der Risikobeurteilung sowie entsprechende Massnahmen jährlich.

## Umsatzentwicklung

Die Nettoerlöse der Weleda Gruppe für das Geschäftsjahr 2022 belaufen sich auf 413,8 Mio. Euro (Vorjahr: 424,8 Mio. Euro). Dies entspricht einer Veränderung von -2,6 Prozent beziehungsweise -11,0 Mio. Euro gegenüber dem Vorjahr (wechsellkursbereinigt -4,7 Prozent beziehungsweise -20,3 Mio. Euro). Die Nettoerlöse der Einzelgesellschaft Weleda AG sind im Vergleich zum Vorjahr um 17,5 Prozent (-53,9 Mio. Schweizer Franken) gesunken, hauptsächlich durch die negative Umsatzentwicklung und der Abschwächung des Euros gegenüber des Schweizer Franks.

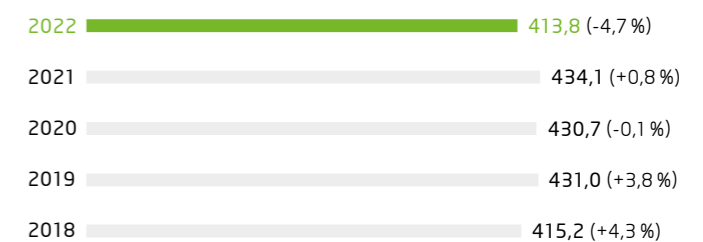
## Umsatz zu jeweiligen Abschlusskursen

in Mio. EUR (Veränderung zum Vorjahr)



## Umsatz kursbereinigt

in Mio. EUR (kursbereinigte Veränderung zum Vorjahr zu Kursen per 31.12.2022)





**Umsatzentwicklung nach Märkten und Regionen**

In der Region D – A – CH (Deutschland, Österreich, Schweiz) wurden rund 49 Prozent (Vorjahr: 50 Prozent) der Umsatzerlöse erwirtschaftet. Der Umsatz in dieser Region sank um 5,2 Prozent auf 201,6 Mio. Euro (Vorjahr: 212,7 Mio. Euro). Der Umsatz in Frankreich sank um 7,5 Prozent und betrug 56,2 Mio. Euro (Vorjahr: 60,8 Mio. Euro). In den übrigen Regionen erhöhten sich die Umsatzerlöse insgesamt um 3,1 Prozent auf 156,0 Mio. Euro (Vorjahr: 151,3 Mio. Euro). Der Wechselkurseinfluss auf den Umsatz war positiv und betrug rund 9,0 Mio. Euro.

**Marktleistungen Weleda Gruppe 2022 nach Regionen**

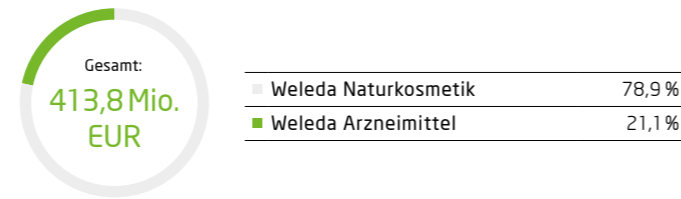
in Mio. EUR (kursbereinigte Veränderungen zum Vorjahr)

<b>D – A – CH</b> Deutschland, Österreich, Schweiz	201,6 (-6,4 %)
<b>Zentral- und Osteuropa mit Nahem Osten, Afrika und Grossbritannien</b> Russland, Tschechien, Ukraine, CEE, MEA, UK	37,6 (-7,5 %)
<b>Frankreich</b>	56,2 (-14,8 %)
<b>BESINOR</b> Benelux, Spanien, Italien und Skandinavien	52,9 (-3,4 %)
<b>Nordamerika</b>	23,3 (-5,9 %)
<b>Südamerika</b>	19,0 (+12,8 %)
<b>Asien/Pazifik</b>	23,2 (+31,8 %)



Vor allem durch die sich stark geänderten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, ausgelöst durch den Krieg in der Ukraine, sank im Geschäftsfeld Naturkosmetik der weltweite Umsatz um insgesamt 4,8 Prozent (Vorjahr: Umsatzzuwachs von 2,9 Prozent). In der Region D – A – CH verringerte sich der Umsatz um 9,3 Prozent. Südamerika konnte um 10,7 Prozent zulegen. Frankreich hingegen musste wiederum einen Umsatzrückgang von 6,8 Prozent hinnehmen, hauptsächlich bedingt durch die allgemeine Entwicklung des Naturkosmetikmarktes in Frankreich. Das Umsatzwachstum in allen anderen Ländern betrug insgesamt rund 2 Prozent.

**Naturkosmetik und Arzneimittel Weleda Gruppe 2022**



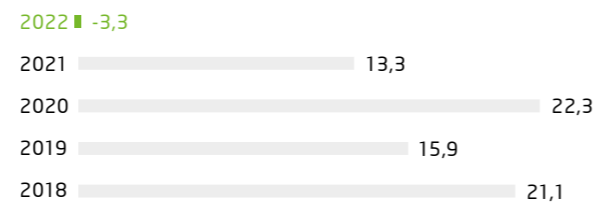
**Betriebsergebnis**

Das konsolidierte Betriebsergebnis (EBIT) der Weleda Gruppe sank um 16,5 Mio. Euro auf -3,3 Mio. Euro (Vorjahr: 13,3 Mio. Euro). Das liegt hauptsächlich am Umsatzrückgang der Naturkosmetiksparte, durch die Inflation ausgelösten Kostenerhöhungen sowie der Restrukturierung der Arzneimittelsparte in Frankreich.

Das Betriebsergebnis im Einzelabschluss der Weleda AG sank im Vergleich zum Vorjahr um 27,9 Mio. Schweizer Franken auf -11,2 Mio. Schweizer Franken.

**Betriebsergebnis (EBIT)**

in Mio. EUR



**Umsatzentwicklung der Geschäftsfelder**

Der Anteil der Naturkosmetik am weltweiten Umsatz beträgt 326,4 Mio. Euro oder 78,9 Prozent vom Gesamtumsatz (Vorjahr: 343,0 Mio. Euro oder 80,8 Prozent). Der Umsatz der Arzneimittel verbesserte sich auf 87,4 Mio. Euro (Vorjahr: 81,8 Mio. Euro), was einem Anteil vom Gesamtumsatz von 21,1 Prozent entspricht (Vorjahr: 19,2 Prozent).

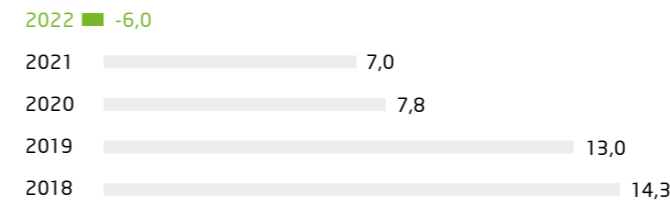
Die weltweiten Umsätze im Geschäftsfeld Arzneimittel verbesserten sich im Jahr 2022 um 6,9 Prozent (Vorjahr: Umsatzrückgang von 10,0 Prozent). In der D – A – CH Region, die rund 63 Prozent des Umsatzes erwirtschaftete, stieg der Umsatz im Vergleich zum Vorjahr um rund 7,9 Prozent und zwar hauptsächlich durch sehr starkes Wachstum im Bereich Auge und Erkältung. In Frankreich betrug der Umsatzrückgang gegenüber dem Vorjahr 9,6 Prozent, was hauptsächlich auf den Wegfall der Erstattbarkeit von homöopathischen Heilmitteln in der Grundversicherung zurückzuführen ist. In den übrigen Märkten stieg der Umsatz kursbereinigt um 6,5 Prozent im Vergleich zum Vorjahr.

**Jahresergebnis**

Das konsolidierte Jahresergebnis lag mit -6,1 Mio. Euro 189,6 Prozent unter dem Vorjahr. Das Finanzergebnis lag mit -1,1 Mio. Euro unter Vorjahresniveau (Vorjahr: -0,5 Mio. Euro). Die Hauptgründe liegen in den höheren nicht realisierten Kursverlusten. Die Ertragssteuern verringerten sich auf 1,8 Mio. Euro (Vorjahr: 5,9 Mio. Euro). Im Einzelabschluss der Weleda AG resultierte ein Jahresverlust von -15,7 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: Jahresgewinn von 8,7 Mio. Schweizer Franken).

**Jahresergebnis Anteil Gesellschafter**

in Mio. EUR



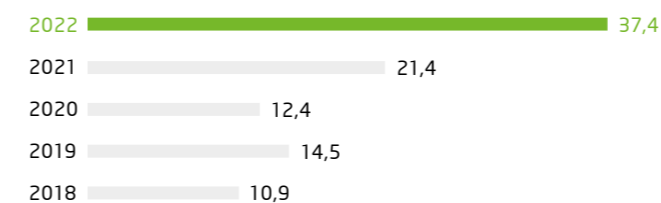
**Finanz- und Vermögenslage**

Durch das Nettoergebnis verringerte sich die Eigenkapitalquote der Weleda Gruppe um 8,1 Prozentpunkte auf 46,0 Prozent (Vorjahr: 54,1 Prozent).

Der konsolidierte Geldfluss aus der operativen Geschäftstätigkeit betrug 2,7 Mio. Euro (Vorjahr: 15,1 Mio. Euro). Die Mittelabflüsse aus der Investitionstätigkeit erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 16,5 Mio. Euro auf 37,3 Mio. Euro (Vorjahr: 20,8 Mio. Euro). Von den 37,4 Mio. Euro Bruttoinvestitionen entfielen 2,2 Mio. Euro auf immaterielle Anlagen und 35,2 Mio. Euro auf Sachanlagen, vor allem auf das sich im Bau befindliche Logistikzentrum. Der Hauptteil der Investitionen in Sachanlagen und immaterielles Anlagevermögen wurden an den beiden Hauptproduktionsstandorten in Schwäbisch Gmünd und in Arlesheim getätigt. Der Geldfluss nach Investitionstätigkeit betrug -34,6 Mio. Euro (Vorjahr: -5,7 Mio. Euro). Die flüssigen Mittel verringerten sich zum Jahresende um 25,0 Mio. Euro auf 43,6 Mio. Euro. Daraus resultiert ein Nettofinanzguthaben von 33,0 Mio. Euro (Vorjahr: 68,6 Mio. Euro). Der Geldfluss der Weleda AG aus operativer Betriebstätigkeit beträgt im Berichtsjahr 4,9 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: 26,5 Mio. Schweizer Franken) und nach Abzug der Nettoinvestitionen von 21,7 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: 11,5 Mio. Schweizer Franken) -16,8 Mio. Schweizer Franken (Vorjahr: 14,9 Mio. Schweizer Franken). Die Weleda AG hat im Berichtsjahr netto verzinsliche Verbindlichkeiten im Betrage von rund 10 Mio. Euro aufgenommen.

**Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände**

in Mio. EUR



**Aussergewöhnliche Ereignisse**

Der Wegfall der Erstattbarkeit homöopathischer und anthroposophischer Arzneimittel hat zu einem Umsatzrückgang von 70 Prozent im Bereich Arzneimittel bei Weleda Frankreich geführt. In diesem Rahmen kam es zur Einstellung der Arzneimittelproduktion am Standort Hüningen und weiteren strukturellen Anpassungen der Niederlassung im Elsass. Die Produktionsaktivitäten in Hüningen wurden per Ende März 2023 eingestellt.

**Forschung und Entwicklungstätigkeit**

Wachstumstreiber in der Naturkosmetik bilden neben der Markterweiterung hauptsächlich Innovationen. In der Arzneimittelforschung treibt Weleda den Kompetenzaufbau weiter voran. Für beide Bereiche zusammen investierten wir in diesem Jahr wiederum einen zweistelligen Millionenbetrag in Forschung und Entwicklung.

**Erwartung für das Jahr 2023**

Den wirtschaftlichen Prognosen zufolge wird das Jahr 2023 von hoher Inflation und einer abgekühlten Konsumentenstimmung bestimmt bleiben. Wir haben 2022 Massnahmen definiert, die unsere wirtschaftliche Situation stabilisieren werden. Diese und weitere werden 2023 umgesetzt. Wichtige Punkte sind dabei Preiserhöhungen, die Optimierung des Nettoumlaufvermögens und der Wertschöpfungsprozesse, die Implementierung von Reorganisationsinitiativen in verschiedenen Bereichen zur Steigerung von Effizienzen aber auch eine deutliche Reduktion von Fixkosten in allen Fachbereichen. Der begonnene Bau unseres Logistikzentrums wird 2023 fortgeführt. Für die Finanzierung wird Fremdkapital aufgenommen, dessen Rückzahlung ein stabiles, rentables Betriebsergebnis voraussetzt. Wir sind weiterhin der Überzeugung, mit den ausgearbeiteten Strategien für Naturkosmetik und Arzneimittel mittel- bis langfristig ein steigendes Betriebsergebnis zu sichern. Geänderte Rahmenbedingungen in unseren Märkten (hohe Inflation, gesunkene Kaufkraft der Konsumenten, steigender Wettbewerbsdruck) erfordern unser Handeln. Aus diesem Grund werden wir 2023 weiter in unsere Marke investieren, um dem Wettbewerbsdruck im Naturkosmetikbereich standzuhalten, unsere Innovationen zu bewerben und unsere Marktanteile vor allem in den grössten Märkten Deutschland und Frankreich zurückzugewinnen. Im restlichen Europa, in Amerika und Asien sollen unsere Marktanteile gestärkt und weiter ausgebaut werden. Für das Jahr 2023 sind nebst taktischen Neuproduktplatzierungen auch strategisch wichtige Produkteinführungen im Gesichtspflegebereich vorgesehen, die unsere Kompetenz in diesem wichtigen Segment stärken. Alle diese Initiativen werden unsere Märkte dabei unterstützen, trotz des getrübbten weltwirtschaftlichen Umfelds für unsere Konsumenten weiterhin relevant zu bleiben und neue Kunden zu gewinnen.



# KONSOLIDIERTE JAHRESRECHNUNG 2022

## WELEDA GRUPPE

BILANZ DER WELEDA GRUPPE	53
ERFOLGSRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE	53
GELDFLUSSRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE	54
EIGENKAPITALNACHWEIS DER WELEDA GRUPPE	54
ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA GRUPPE	55
BERICHT DER REVISIONSSTELLE DER WELEDA GRUPPE	61

#### Revisionsstelle und Konzernprüfer

PricewaterhouseCoopers AG  
Basel, Schweiz

#### Sitz der Aktiengesellschaft

Weleda AG  
Dychweg 14, 4144 Arlesheim, Schweiz  
Telefon +41 61 705 21 21  
[www.weleda.com](http://www.weleda.com), [www.weleda.ch](http://www.weleda.ch)

#### Niederlassung in Deutschland

Weleda AG  
Möhlerstr. 3-5, 73525 Schwäbisch Gmünd  
Deutschland  
Telefon +49 7171 91 90  
[www.weleda.de](http://www.weleda.de)

#### Ansprechperson für Aktionäre

Thomas Jorberg, Präsident des Verwaltungsrats

#### Sekretariat und Aktienregister

Sabine Lexen  
Telefon +41 61 705 22 02



## Bilanz der Weleda Gruppe

Aktiva			31.12.2022	31.12.2021
in TEUR		Anhang		
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel			43 573	68 601
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1		72 859	69 007
Übrige kurzfristige Forderungen	2		9 277	6 283
Vorräte	3		92 101	62 161
Aktive Rechnungsabgrenzung			4 069	4 867
<b>Total Umlaufvermögen</b>			<b>221 879</b>	<b>210 919</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen	4		1 179	1 358
Beteiligungen an Minderheiten	4		1 485	1 436
Sachanlagen	4		108 697	80 750
Immaterielle Vermögensgegenstände	4		4 939	3 919
<b>Total Anlagevermögen</b>			<b>116 300</b>	<b>87 463</b>
<b>Bilanzsumme</b>			<b>338 179</b>	<b>298 382</b>
<b>Passiva</b>				
in TEUR				
		Anhang	31.12.2022	31.12.2021
<b>Fremdkapital</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5		34 229	20 070
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	6		2 248	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	7		11 932	11 504
Kurzfristige Rückstellungen	8		21 713	5 838
Passive Rechnungsabgrenzung			22 006	24 628
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>			<b>92 128</b>	<b>62 040</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	9		8 359	0
Übrige langfristige Verbindlichkeiten			189	432
Langfristige Rückstellungen	8		81 882	74 423
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>			<b>90 430</b>	<b>74 855</b>
<b>Total Fremdkapital</b>			<b>182 558</b>	<b>136 895</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital			3 800	3 800
Partizipationskapital			7 600	7 600
Kapitalreserven			6 821	7 802
Gewinnreserven			138 029	142 464
Eigene Aktien und Partizipationsscheine	10		-695	-389
<b>Eigenkapital exklusive Minderheitsanteile</b>			<b>155 555</b>	<b>161 277</b>
Minderheitsanteile am Eigenkapital			66	210
<b>Eigenkapital inklusive Minderheitsanteile</b>			<b>155 621</b>	<b>161 487</b>
<b>Bilanzsumme</b>			<b>338 179</b>	<b>298 382</b>

## Erfolgsrechnung der Weleda Gruppe

in TEUR			2022	2021
	Anhang			
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	11		<b>413 806</b>	<b>424 781</b>
<b>Übrige Erlöse</b>	12		<b>3 460</b>	<b>3 383</b>
Bestandsänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen			1 727	2 393
<b>Gesamtleistung</b>			<b>418 993</b>	<b>430 557</b>
Material- und Warenaufwand			-64 395	-88 446
Mitarbeiterinkommen und soziale Aufwendungen	13		-193 911	-165 626
Übrige betriebliche Aufwendungen	14		-154 137	-150 468
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	15		-9 835	-12 759
<b>Total Betriebsaufwand</b>			<b>-422 278</b>	<b>-417 299</b>
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>			<b>-3 285</b>	<b>13 258</b>
Finanzaufwand	16		-1 654	-704
Finanzertrag	17		566	228
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>			<b>-4 373</b>	<b>12 782</b>
Direkte Steuern	18		-1 757	-5 939
<b>Konsolidiertes Jahresergebnis</b>			<b>-6 130</b>	<b>6 843</b>
<b>Davon Anteil Gesellschafter</b>			<b>-5 986</b>	<b>6 996</b>
<b>Davon Minderheitsanteil</b>			<b>-144</b>	<b>-153</b>



Geldflussrechnung der Weleda Gruppe

in TEUR	2022	2021
Konsolidiertes Jahresergebnis	-6 130	6 843
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	9 835	12 759
Veränderung Rückstellungen	20 600	-1 982
Gewinn/Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens	383	32
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-2 839	-7 107
Veränderung der Vorräte	-291 229	1 041
Veränderung der übrigen kurzfristigen Forderungen und der aktiven Rechnungsabgrenzung	-2 082	-1 026
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	13 870	1 682
Veränderung der übrigen Verbindlichkeiten und der passiven Rechnungsabgrenzung	-2 711	2 839
Andere nicht liquiditätswirksame Positionen	303	398
Nicht liquiditätswirksame Währungs- und Kurseinflüsse	673	-180
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften	-75	-197
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>2 698</b>	<b>15 102</b>
Investitionen in Sachanlagen	-35 189	-19 482
Devestitionen von Sachanlagen	89	89
Investitionen in Finanzanlagen	-13	-11
Devestitionen von Finanzanlagen	76	76
Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände	-2 246	-1 461
Devestitionen von immaterielle Vermögensgegenständen	3	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-37 280</b>	<b>-20 789</b>
Ausschüttung an Aktionäre/Minderheiten	-981	-914
Geldflüsse aus Veränderung kurzfristig verzinslicher Verbindlichkeiten (netto)	1 849	0
Geldzuflüsse aus langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten	8 317	0
Geldzuflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	168	970
Geldabflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	-332	-138
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>9 021</b>	<b>-82</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>-25 561</b>	<b>-5 769</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	68 601	73 277
Total Geldfluss	-25 561	-5 769
Umrechnungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln	533	1 093
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>43 573</b>	<b>68 601</b>

Eigenkapitalnachweis der Weleda Gruppe

in TEUR	Gesellschaftskapital <sup>1</sup>	Kapitalreserven (Agio)	Kumulierte Währungsdifferenzen	Andere Gewinnreserven	Eigene Aktien und Partizipationsscheine	Total exkl. Minderheitsanteile	Minderheitsanteile	Total inkl. Minderheitsanteile
<b>Eigenkapital per 1. Januar 2021</b>	<b>11 400</b>	<b>8 716</b>	<b>-3 492</b>	<b>136 714</b>	<b>-508</b>	<b>152 830</b>	<b>427</b>	<b>153 257</b>
Jahresergebnis				6 996		6 996	-153	6 843
Ausschüttung		-914				-914		-914
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				688	144	832		832
Wechselkurseinfluss/Sonstiges <sup>2</sup>			1 515	43	-25	1 533	-64	1 469
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2021</b>	<b>11 400</b>	<b>7 802</b>	<b>-1 977</b>	<b>144 441</b>	<b>-389</b>	<b>161 277</b>	<b>210</b>	<b>161 487</b>
Jahresergebnis				-5 986		-5 986	-144	-6 130
Ausschüttung		-981				-981		-981
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				123	-287	-164		-164
Wechselkurseinfluss/Sonstiges <sup>2</sup>			1 428		-19	1 409	0	1 409
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2022</b>	<b>11 400</b>	<b>6 821</b>	<b>-549</b>	<b>138 578</b>	<b>-695</b>	<b>155 555</b>	<b>66</b>	<b>155 621</b>

<sup>1</sup> Das Gesellschaftskapital unterteilt sich wie folgt:  
 6 880 Namenaktien zu CHF 112,50  
 3 984 Namenaktien zu CHF 125,00  
 3 478 Namenaktien zu CHF 1 000,00  
 19 000 Namenpartizipationsscheine zu CHF 500,00  
 Das Gesellschaftskapital hat sich zum Vorjahr nicht verändert.

<sup>2</sup> In den anderen Gewinnreserven sind unter Sonstiges der Good-/Badwill beim Auskauf von Minderheitsanteilen enthalten.



## Anhang zur Jahresrechnung der Weleda Gruppe

### Allgemeines

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren. Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen gerundeten Betrages berechnet.

### Konsolidierungsgrundsätze

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den einheitlichen Rechnungslegungsvorschriften (Weleda Accounting Manual) erstellt. Diese Rechnungslegungsvorschriften stimmen mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des schweizerischen Obligationenrechts (Art. 957–963b OR) überein.

Die konsolidierte Jahresrechnung der Weleda Gruppe entspricht Gesetz und Statuten. Einige Positionen der Bilanz sowie der Erfolgsrechnung werden zusammengefasst, um dem Leser den Überblick zu erleichtern. Diese Positionen sind im Anhang im Einzelnen erläutert.

#### Konsolidierungskreis

Neben der Weleda AG Arlesheim mit der Zweigniederlassung Weleda AG Schwäbisch Gmünd werden im Abschluss der Weleda Gruppe 28 Tochterunternehmen voll konsolidiert. Es handelt sich hierbei ausnahmslos um Verbundunternehmen, die unter der einheitlichen Leitung der Weleda AG Arlesheim stehen und bei denen die Weleda AG direkt oder indirekt mit mehr als 50 Prozent beteiligt ist. Im Berichtsjahr wurden die Weleda Hong Kong Limited sowie die Weleda LLP in Kasachstan gegründet und neu in den Konsolidierungskreis aufgenommen. Die Minderheitsbeteiligung in Japan wird mit der Equity-Methode einbezogen. Die konsolidierten Gesellschaften sind im Anhang ausgewiesen.

#### Konsolidierungsmethode

Grundlage des konsolidierten Abschlusses sind die zum 31.12.2022 erstellten Jahresabschlüsse der Gruppengesellschaften, welche in Übereinstimmung mit den Vorschriften des Weleda Accounting Manual erstellt werden. Konsolidierungszeitraum ist das Kalenderjahr. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Purchase-Methode. Aktiva und Passiva sowie Aufwand und Ertrag werden bei den voll konsolidierten Gesellschaften zu 100 Prozent erfasst. Minderheitsanteile am konsolidierten Eigenkapital sowie am Geschäftsergebnis werden separat ausgewiesen.

Die Beteiligungsbuchwerte der Obergesellschaft werden gegen die vorhandenen Eigenkapitalwerte der Untergesellschaften aufgerechnet. Gemäss der Vollkonsolidierungsmethode werden Aktiva und Passiva sowie Aufwendungen und Erträge auch jener Gruppengesellschaften, an denen Dritte beteiligt sind, in vollem Umfang in die Konzernrechnung einbezogen. Anteile Dritter am Eigenkapital sowie am Ergebnis konsolidierter Gesellschaften werden separat ausgewiesen.

#### Währungsumrechnung

Jahresrechnungen von konsolidierten Gesellschaften in fremden Währungen werden wie folgt umgerechnet: Umlaufvermögen, Anlagevermögen und Fremdkapital zu Jahresendkursen (Stichtagskurs); Eigenkapital zu historischen Kursen. Die Erfolgsrechnung und die Geldflussrechnung werden zu Jahresdurchschnittskursen umgerechnet. Die dadurch entstehende Umrechnungsdifferenz wird erfolgsneutral in der Eigenkapitalposition Gewinnreserve verbucht. Nachstehend aufgeführte Devisenumrechnungskurse werden angewendet:

### JAHRESENDKURSE in EUR

	2022 Stichtagskurse	2022 Durchschnittskurse	2021 Stichtagskurse	2021 Durchschnittskurse
1 CHF (Schweizer Franken)	1,013	0,995	0,965	0,925
1 USD (US-Dollar)	0,937	0,950	0,879	0,846
1 GBP (Britisches Pfund)	1,127	1,173	1,191	1,163
1 BRL (Brasilianischer Real)	0,177	0,184	0,158	0,157

### Gruppeninterne Transaktionen, Salden und Zwischengewinne

Alle gruppeninternen Transaktionen und Salden sowie alle in der Bilanz erfassten Zwischengewinne werden eliminiert.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Aktiven und Verbindlichkeiten werden in der Regel einzeln bewertet, sofern sie wesentlich sind und aufgrund ihrer Gleichartigkeit für die Bewertung nicht üblicherweise als Gruppe zusammengefasst werden können.

### Umsatzrealisierung

Die Verkäufe werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen sind bzw. die Leistung erbracht ist. Dies trifft im Normalfall bei Auslieferung der Produkte zu.

### Umlaufvermögen

Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände werden zum Nennwert bilanziert. Das allgemeine Ausfallrisiko sowie das individuelle Kreditrisiko werden durch Wertberichtigungen berücksichtigt. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten unter Beachtung des Niederstwert-Prinzips.

### Anlagevermögen

Erworbene immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten, vermindert um die Abschreibungen, angesetzt. Sachanlagen werden mit den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Geringwertige immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen mit einem Wert unter EUR 1 000 werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben.

Finanzanlagen werden zu den Anschaffungskosten angesetzt. Equity-Beteiligungen werden mit der Equity-Methode konsolidiert.

Bei Anzeichen einer Überbewertung von Anlagevermögen werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

### Verbindlichkeiten und Rückstellungen

Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert angesetzt. Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelt. Die übrigen Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken für ungewisse Verpflichtungen. Die Verbindlichkeiten werden zum jeweiligen Rückzahlungsbetrag angesetzt.



**Eigene Aktien und Partizipationsscheine**

Eigene Aktien und Partizipationsscheine werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten erfasst. Der Bestand an eigenen Aktien und Partizipationsscheinen wird als Minusposition im Eigenkapital ausgewiesen. Bei späterer Wiederveräußerung wird der Gewinn oder der Verlust direkt den freiwilligen Gewinnreserven zugeschrieben.

**Leasinggeschäfte**

Leasing- und Mietverträge werden nach Massgabe des rechtlichen Eigentums bilanziert. Entsprechend werden die Aufwendungen als Leasingnehmerin bzw. Mieterin periodengerecht im Aufwand erfasst, die Leasing- bzw. Mietgegenstände selber jedoch nicht bilanziert. Das Total der ausstehenden langfristigen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten ist im Anhang aufgeführt.

**Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung**

**1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	72 273	68 568
Gegenüber assoziierten Gesellschaften	162	350
Gegenüber Aktionären	424	89
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>72 859</b>	<b>69 007</b>

**2 Übrige kurzfristige Forderungen**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	9 250	6 271
Gegenüber assoziierten Gesellschaften	27	12
<b>Total übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>9 277</b>	<b>6 283</b>

**3 Vorräte**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	29 049	15 654
Unfertige Erzeugnisse	15 299	9 510
Fertige Erzeugnisse und Handelsware	52 893	40 741
Wertberichtigungen auf Vorräte	-5 140	-3 744
<b>Total Vorräte</b>	<b>92 101</b>	<b>62 161</b>

**4 Anlagevermögen**

in TEUR

	Finanzanlagen	Beteiligungen an Minderheiten	Sachanlagen	Immaterielle Vermögensgegenstände	Total Anlagevermögen
<b>Stand 1. Januar 2021</b>	<b>1 506</b>	<b>1 261</b>	<b>71 274</b>	<b>3 999</b>	<b>78 040</b>
Wechselkurseinfluss	6	2	1 610	33	1 651
Equity-Bewertung	0	197	0	0	197
Zugänge	11	0	19 898	1 509	21 418
Abgänge	-153	0	-881	-50	-1 084
Umbuchung innerhalb Anlagevermögen	0	0	240	-240	0
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-12	-24	-11 391	-1 332	-12 759
<b>Stand 31. Dezember 2021</b>	<b>1 358</b>	<b>1 436</b>	<b>80 750</b>	<b>3 919</b>	<b>87 463</b>
Wechselkurseinfluss	13	0	1 966	-2	1 977
Equity-Bewertung	0	75	0	0	75
Zugänge	13	0	35 189	2 246	37 448
Abgänge	-178	0	-625	-25	-828
Umbuchung innerhalb Anlagevermögen	0	0	107	-107	0
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-27	-26	-8 690	-1 092	-9 835
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>1 179</b>	<b>1 485</b>	<b>108 697</b>	<b>4 939</b>	<b>116 300</b>

Die Finanzanlagen beinhalten langfristige Forderungen an Dritte, Wertschriften und Beteiligungen kleiner als 20 Prozent.

Die Beteiligungen an Minderheiten beinhalten Anteile an Unternehmen, an denen Weleda zwischen 20 und 50 Prozent hält. Die Zugänge sind auf die Equity-Bewertung zurückzuführen.

Bei den Zugängen von immateriellen Vermögensgegenständen handelt es sich im Wesentlichen um Software. Der Zugang bei den Sachanlagen setzt sich vor allem aus den Investitionsprojekten sowie dem Neubau des Logistik Centers (Immobilien GmbH in Deutschland) und Ersatzinvestitionen an den Standorten in Deutschland und der Schweiz zusammen.

Der Hauptanteil der Sachanlagen liegt mit EUR 34 Mio. (Vorjahr: EUR 30 Mio.) in der Schweiz. In der Zweigniederlassung Deutschland befinden sich EUR 25 Mio. (Vorjahr: EUR 20 Mio.), in der Immobilien GmbH EUR 28 Mio. (Vorjahr EUR 8 Mio.) und die Weleda Frankreich weist Sachanlagen im Wert von EUR 3 Mio. (Vorjahr: EUR 5 Mio.) aus.

**5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

in TEUR

	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	34 229	20 017
Gegenüber Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers/Ernst & Young	0	53
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>34 229</b>	<b>20 070</b>



**6 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Bankdarlehen	2 147	0
Übrige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	101	0
<b>Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>2 248</b>	<b>0</b>

**7 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	11 398	11 020
Gegenüber Nahestehenden	489	440
Gegenüber Aktionären	45	44
<b>Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>11 932</b>	<b>11 504</b>

**8 Rückstellungen**

in TEUR	Pensionsrückstellungen	Steuerrückstellungen <sup>1</sup>	Restrukturierungsrückstellungen <sup>3</sup>	Sonstige Rückstellungen <sup>2</sup>	Total Rückstellungen
<b>Stand 1. Januar 2021</b>	<b>34 968</b>	<b>135</b>	<b>4 482</b>	<b>40 665</b>	<b>80 251</b>
Bildung	5 925	0	0	1 218	7 143
Verwendung	-1 422	-3	-2 344	-1 139	-4 908
Auflösung	-3 162	0	-798	-256	-4 216
Wechselkurseinfluss	199	0	0	1 793	1 992
<b>Stand 31. Dezember 2021</b>	<b>36 508</b>	<b>132</b>	<b>1 340</b>	<b>42 281</b>	<b>80 261</b>
Bildung	3 570	249	21 582	3 696	29 097
Verwendung	-1 317	-3	-1 327	-2 101	-4 748
Auflösung	-2 854	0	-155	-739	-3 748
Umbuchung innerhalb Rückstellungen	0	0	1 849	-1 849	0
Wechselkurseinfluss	-102	-36	-5	2 876	2 733
<b>Stand 31. Dezember 2022</b>	<b>35 805</b>	<b>342</b>	<b>23 284</b>	<b>44 164</b>	<b>103 595</b>
Davon kurzfristige Rückstellungen	840	0	14 885	5 988	21 713
Davon langfristige Rückstellungen	34 965	342	8 399	38 176	81 882

<sup>1</sup> Die Position Steuerrückstellungen enthält ausschliesslich Rückstellungen für latente Steuern.

<sup>2</sup> Die sonstigen Rückstellungen beinhalten unter anderem Währungsrückstellungen, Rückstellungen für strategische Projekte, Ersatzbeschaffungen aus dem Verkauf der Marke Iscador, Rückstellungen für Rechtsfälle sowie Rückstellungen für Mitarbeiterjubiläen.

<sup>3</sup> Die Restrukturierungsrückstellungen beinhalten hauptsächlich die Kosten für die Restrukturierung des Verbundunternehmens Frankreich

**9 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Bankdarlehen	8 224	0
Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten	135	0
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>8 359</b>	<b>0</b>

**FÄLLIGKEITSSTRUKTUR**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	8 359	0
Restlaufzeit länger als 5 Jahre	0	0
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>8 359</b>	<b>0</b>

Alle Finanzverbindlichkeiten, die innerhalb der nächsten 12 Monate fällig sind, werden unter den kurzfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

**10 Eigene Aktien und Partizipationsscheine**

in TEUR	2022	2021
<b>Bestand an eigenen Aktien per 1. Januar (in Stück 129/Vorjahr 219)</b>	<b>359</b>	<b>504</b>
Zugang eigener Aktien (in Stück 54/Vorjahr 34)	332	113
Abgang eigener Aktien (in Stück 18/Vorjahr 124)	-45	-282
Kumulierte Währungsdifferenzen	18	24
<b>Bestand an eigenen Aktien per 31. Dezember (in Stück 165/Vorjahr 129)</b>	<b>664</b>	<b>359</b>
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 1. Januar (in Stück 7/Vorjahr 1)</b>	<b>30</b>	<b>4</b>
Zugang eigener Partizipationsscheine (in Stück 0/Vorjahr 6)	0	25
Abgang eigener Partizipationsscheine (in Stück 0/Vorjahr 0)	0	0
Kumulierte Währungsdifferenzen	1	1
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 31. Dezember (in Stück 7/Vorjahr 7)</b>	<b>31</b>	<b>30</b>
<b>Total eigene Aktien und Partizipationsscheine per 31. Dezember</b>	<b>695</b>	<b>389</b>

In 2022 wurden keine Partizipationsscheine gekauft oder verkauft.

Es wurden 33 Aktien (Nennwert je CHF 1 000) zu einem Transaktionspreis von je EUR 9 232 und 21 Aktien (Nennwert je CHF 112,50) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von EUR 1 040 gekauft. Ausserdem wurden 18 Aktien (Nennwert CHF 1 000) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von EUR 9 305 verkauft.



**11 Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen**

**PRODUKTGRUPPEN**

	2022 in TEUR	2022 in %	2021 in TEUR	2021 in %
Naturkosmetik	326 423	78,9	343 011	80,8
Arzneimittel	87 383	21,1	81 770	19,2
<b>Nettoerlöse</b>	<b>413 806</b>	<b>100,0</b>	<b>424 781</b>	<b>100,0</b>

**REGIONEN**

	2022 in TEUR	2022 in %	2021 in TEUR	2021 in %
D-A-CH (Deutschland, Österreich, Schweiz)	201 604	48,7	212 648	50,1
Zentral- und Osteuropa mit Naher Osten, Afrika und Grossbritannien (Russland, Tschechien, Ukraine, CEE, MEA, UK)	37 598	9,1	41 495	9,8
Frankreich	56 246	13,6	60 808	14,3
BESINOR (Benelux, Spanien, Italien und Skandinavien)	52 878	12,8	55 078	13,0
Nordamerika	23 301	5,6	22 034	5,2
Südamerika	18 959	4,6	15 543	3,7
Asien/Pazifik	23 220	5,6	17 175	4,0
<b>Nettoerlöse</b>	<b>413 806</b>	<b>100,0</b>	<b>424 781</b>	<b>100,0</b>

**12 Übrige Erlöse**

in TEUR

	2022	2021
<b>Total übrige Erlöse</b>	<b>3 460</b>	<b>3 383</b>

In den übrigen Erlösen sind vor allem Mieterträge, Lizenzerträge von Dritten, Versicherungsentschädigungen, Dienstleistungserträge aus dem Showroom Espace Weleda in Paris sowie Rückerstattungen von Lieferanten enthalten.

**13 Mitarbeitereinkommen und soziale Aufwendungen**

in TEUR

	2022	2021
Mitarbeitereinkommen	158 914	129 565
Soziale Aufwendungen	34 997	36 061
<b>Total Mitarbeitereinkommen und soziale Aufwendungen</b>	<b>193 911</b>	<b>165 626</b>

**14 Übrige betriebliche Aufwendungen**

in TEUR

	2022	2021
Vertriebskosten	103 570	98 266
Betriebskosten	24 757	21 523
Verwaltungskosten	20 247	23 906
Abgaben, Gebühren, Substanz- und Kapitalsteuer	2 582	2 186
Übriger Aufwand	2 981	4 587
<b>Total übrige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>154 137</b>	<b>150 468</b>

Übrige betriebliche Aufwendungen enthalten unter anderem Aufwendungen für den Vertrieb, wie zum Beispiel Werbung und Marktkommunikation, Verkaufsunterlagen, Sachkosten des Aussendienstes sowie alle Versandkosten. In den Betriebs- und Verwaltungskosten sind die Unterhaltskosten für Gebäude, Instandhaltung der Maschinen, Rechts- und Beratungskosten, EDV-Kosten sowie die Kosten für Fremdforschung und neutrale Aufwendungen enthalten. Im übrigen Aufwand sind im Vorjahr Spenden an die Freie Hochschule für Geisteswissenschaft in Dornach sowie an verschiedene anthroposophische Institutionen im Gesamtbetrag von EUR 2,3 Mio. enthalten.



**15 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen**

in TEUR	2022	2021
Finanzanlagen	53	36
Sachanlagen	8 690	11 391
Immaterielle Vermögensgegenstände	1 092	1 332
<b>Total Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen</b>	<b>9 835</b>	<b>12 759</b>

**16 Finanzaufwand**

in TEUR	2022	2021
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-146	-192
Realisiertes und nicht realisiertes Fremdwährungsergebnis netto	-1 508	-512
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-1 654</b>	<b>-704</b>

**17 Finanzertrag**

in TEUR	2022	2021
Zinsen und ähnliche Erträge	566	228
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>566</b>	<b>228</b>

**18 Direkte Steuern**

Die direkte Steuern fallen hauptsächlich in Russland, Brasilien und in der Trademark an.

**Weitere Angaben**

**Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr über 250. Die Entwicklung der Vollzeitstellen ist im Lagebericht ausgewiesen.

**Haftungsverhältnisse und übrige finanzielle Verpflichtungen**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Für Verbindlichkeiten Dritter bestellte Sicherheiten	493	493
Eventualverbindlichkeiten	627	677

**Langfristige Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Restlaufzeit bis 5 Jahre	13 860	14 380
Restlaufzeit länger als 5 Jahre	2 581	162
<b>Total langfristige Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten</b>	<b>16 441</b>	<b>14 542</b>

Es bestehen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten für Computer-Hardware, Fahrzeuge und Herstellungs- maschinen sowie Gebäude.

**Auflösung von stillen Reserven**

Im Berichtsjahr wurden stille Reserven im Bereich Vorräte in der Höhe von EUR 30,2 Mio. aufgelöst und damit das Jahresergebnis um diesen Betrag verbessert.

**Honorar der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers/Ernst Young**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Revisionsdienstleistungen	209	276
Andere Dienstleistungen	11	173
<b>Total Honorar</b>	<b>220</b>	<b>449</b>



**Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiva sowie Aktiva unter Eigentumsvorbehalt**

Die zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändete Aktiven belaufen sich auf TEUR 16 338 (Vorjahr TEUR 0). Es handelt sich dabei um Sicherstellung für verzinsliche Verbindlichkeiten.

**Eingeschränkt verfügbare Finanzmittel**

in TEUR	31.12.2022	31.12.2021
Im Umlaufvermögen	357	341
<b>Total eingeschränkt verfügbare Finanzmittel</b>	<b>357</b>	<b>341</b>

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

**Übersicht über Konzern- und Beteiligungsgesellschaften**

Konsolidierte Gesellschaften	Sitz	Funktion	Währung	Stammkapital in Tausend	Kapitalanteil 2022 in %	Kapitalanteil 2021 in %
Weleda AG	"CH-Arlesheim / D-Schwäbisch Gmünd"	"Stammhaus: inkl. Produktion, Handel und Dienstleistungen"	CHF	4 750	100,0	100,0
Weleda Benelux SE	NL-Zoetermeer	Produktion und Handel	EUR	2 269	100,0	100,0
Weleda Ges.mbH	A-Wien	Keine operative Funktion	EUR	36	100,0	100,0
Weleda Ges.mbH & Co. KG	A-Wien	Handel	EUR	1 100	100,0	100,0
Weleda Trademark AG	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	EUR	920	100,0	100,0
Weleda Inc.	USA-Irvington, N.Y.	Handel	USD	8 525	100,0	100,0
Weleda Italia S.r.l.	I-Mailand	Handel	EUR	500	100,0	100,0
Weleda do Brasil Ltda.	BRA-Sao Paulo	Produktion und Handel	BRL	27 140	100,0	100,0
Weleda Naturals GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda East GmbH	RUS-Moskau	Handel	RUB	10	100,0	100,0
Weleda S.A.U.	E-Madrid	Handel	EUR	685	100,0	100,0
Weleda (NZ) Ltd	NZL-Havelock North	Produktion und Handel	NZD	169	100,0	100,0
Weleda Australia Pty Ltd	AUS-Warriewood	Handel	AUD	800	100,0	100,0
Weleda AB	S-Stockholm	Handel	SEK	2 000	100,0	100,0
Weleda (Australasia) Ltd	NZL-Havelock North	Dienstleistungen	NZD	1 139	100,0	100,0
Weleda Chile SpA	CHL-Santiago de Chile	Produktion und Handel	CLP	491 321	100,0	100,0
Weleda F+E AG	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	CHF	3 000	100,0	100,0
Weleda Ukraine LLC	UA-Kiev	Handel	UAH	500	100,0	100,0
Weleda Korea Ltd.	KR-Seoul	Handel	KRW	130 000	100,0	100,0
Weleda Services GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	200	100,0	100,0
Weleda Immobilien GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda Services B.V.	NL-Zoetermeer	Dienstleistungen	EUR	0	100,0	100,0
Weleda Healthcare AG	CH-Arlesheim	Produktion und Handel	CHF	100	100,0	100,0
Weleda LLP	KZ-Almaty	Handel	KZT	306	100,0	-
Weleda UK Ltd	GB-Ilkeston	Produktion und Handel	GBP	1 495	99,7	99,7
Weleda, spol. s r.o.	CZ-Prag	Handel	CZK	19 684	99,6	99,6
Weleda S.A.	ARG-Buenos Aires	Produktion und Handel	ARS	7 622	99,0	95,0
Weleda S.A.	F-Huningue	Produktion und Handel	EUR	3 400	98,9	98,9
Weleda Hong Kong Ltd.	HK-Hong Kong	Handel	HKD	100	80,0	-
Weleda Japan Co., Ltd.	JP-Nagoya	Produktion und Handel	JPY	10 000	35,0	35,0

Der Stimmrechtsanteil entspricht dem Kapitalanteil.



# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Weleda AG

Arlesheim

## Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Weleda AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungs-methoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung (Seiten 53 bis 60) dem schweizerischen Gesetz und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, Postfach, 4002 Basel  
Telefon: +41 58 792 51 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zur Konzernrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Prüfung der Konzernrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.



Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Petra Schwick

Zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

Korbinian Petzi

Zugelassener Revisionsexperte

Basel, 17. April 2023



# JAHRESRECHNUNG 2022

## WELEDA AG

bestehend aus Sitz Arlesheim und  
Zweigniederlassung Schwäbisch Gmünd

BILANZ DER WELEDA AG	64
ERFOLGSRECHNUNG DER WELEDA AG	64
GELDFLUSSRECHNUNG DER WELEDA AG	65
EIGENKAPITALNACHWEIS DER WELEDA AG	65
ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG DER WELEDA AG	66
VORSCHLAG ZUR VERWENDUNG DES JAHRESERGEBNISSES	70
BERICHT DER REVISIONSSTELLE DER WELEDA AG	70



Bilanz der Weleda AG

Aktiva		in TCHF	
	Anhang	31.12.2022	31.12.2021
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel		16 422	35 055
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	42 038	48 494
Übrige kurzfristige Forderungen	2	12 579	14 800
Vorräte		68 240	53 988
Aktive Rechnungsabgrenzung		1 297	1 548
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>140 576</b>	<b>153 885</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	3	13 122	14 583
Beteiligungen	4	2 013	256
Sachanlagen		58 655	51 741
Immaterielle Vermögensgegenstände		2 857	1 780
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>76 647</b>	<b>68 360</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>217 223</b>	<b>222 245</b>
<b>Passiva</b>			
in TCHF			
	Anhang	31.12.2022	31.12.2021
<b>Fremdkapital</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5	16 860	12 819
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	6	1 975	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	7	16 169	15 127
Kurzfristige Rückstellungen	9	2 592	2 667
Passive Rechnungsabgrenzung		7 577	11 041
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>45 173</b>	<b>41 654</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	8	17 774	20 723
Langfristige Rückstellungen	9	67 052	55 828
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>84 826</b>	<b>76 551</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>129 999</b>	<b>118 205</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital		4 750	4 750
Partizipationskapital		9 500	9 500
Gesetzliche Kapitalreserven		9 043	10 028
Gesetzliche Gewinnreserven		3 400	3 400
Freiwillige Gewinnreserven		76 888	68 061
Jahresergebnis		-15 671	8 704
Eigene Aktien und Partizipationsscheine	10	-686	-403
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>87 224</b>	<b>104 040</b>
<b>Bilanzsumme</b>		<b>217 223</b>	<b>222 245</b>

Erfolgsrechnung der Weleda AG

in TCHF		in TCHF	
	Anhang	2022	2021
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>253 974</b>	<b>307 916</b>
<b>Übrige Erlöse</b>		<b>10 658</b>	<b>10 640</b>
Bestandsänderungen an unfertigen und fertigen Erzeugnissen		996	1 674
<b>Gesamtleistung</b>		<b>265 628</b>	<b>320 230</b>
Material- und Warenaufwand		-68 911	-87 133
Mitarbeiterinkommen und soziale Aufwendungen		-112 623	-118 780
Übrige betriebliche Aufwendungen		-88 432	-86 820
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen		-6 885	-10 831
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>-276 851</b>	<b>-303 564</b>
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		<b>-11 223</b>	<b>16 666</b>
Finanzaufwand	11	-4 739	-3 201
Finanzertrag	12	422	253
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>		<b>-15 540</b>	<b>13 718</b>
Direkte Steuern		-131	-5 014
<b>Jahresergebnis</b>		<b>-15 671</b>	<b>8 704</b>



Geldflussrechnung der Weleda AG

in TCHF	2022	2021
Jahresergebnis	-15 671	8 704
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	6 885	10 831
Veränderung Rückstellungen	12 426	3 964
Gewinn/Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens	-27	0
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4 576	-3 708
Veränderung der Vorräte	-16 806	-76
Veränderung der übrigen kurzfristigen Forderungen und der aktiven Rechnungsabgrenzung	2 089	671
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4 510	2 191
Veränderung der übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und der passiven Rechnungsabgrenzung	-1 638	-1 279
Andere nicht liquiditätswirksame Positionen	272	415
Nicht liquiditätswirksame Währungs- und Kurseinflüsse	8 285	4 744
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>4 901</b>	<b>26 457</b>
Investitionen in Sachanlagen	-13 669	-10 136
Devestitionen von Sachanlagen	52	0
Investitionen in Finanzanlagen	-6 889	-3 669
Devestitionen von Finanzanlagen	700	2 901
Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände	-1 860	-615
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-21 666</b>	<b>-11 519</b>
Ausschüttung an Aktionäre	-985	-988
Geldflüsse aus Veränderung kurzfristig verzinslicher Verbindlichkeiten (netto)	1 975	0
Geldzuflüsse aus langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten	7 892	0
Geldabflüsse aus langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten	-10 048	-6 735
Geldzuflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	168	1 036
Geldabflüsse aus eigenen Aktien und Partizipationsscheinen	-328	-143
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-1 326</b>	<b>-6 830</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>-18 091</b>	<b>8 108</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode	35 055	27 603
Total Geldfluss	-18 091	8 108
Umrechnungsdifferenzen auf flüssigen Mitteln	-542	-656
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>	<b>16 422</b>	<b>35 055</b>

Eigenkapitalnachweis der Weleda AG

in TCHF	Gesellschafts-kapital <sup>1</sup>	Gesetzliche Kapital-reserven (Agio)	Gesetzliche Gewinn-reserven	Freiwillige Gewinn-reserven	Eigene Aktien	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital per 1. Januar 2021</b>	<b>14 250</b>	<b>11 016</b>	<b>3 400</b>	<b>67 317</b>	<b>-551</b>	<b>95 432</b>
Ausschüttung an Aktionäre/Partizipationsscheininhaber		-988				-988
Jahresergebnis				8 704		8 704
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				744	148	892
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2021</b>	<b>14 250</b>	<b>10 028</b>	<b>3 400</b>	<b>76 765</b>	<b>-403</b>	<b>104 040</b>
Ausschüttung an Aktionäre/Partizipationsscheininhaber		-985				-985
Jahresergebnis				-15 671		-15 671
Veränderung eigener Aktien und Partizipationsscheine inklusive Gewinn/Verlust aus Verkauf				123	-283	-160
<b>Eigenkapital per 31. Dezember 2022</b>	<b>14 250</b>	<b>9 043</b>	<b>3 400</b>	<b>61 217</b>	<b>-686</b>	<b>87 224</b>

<sup>1</sup> Das Gesellschaftskapital unterteilt sich wie folgt:  
 6 880 Namenaktien zu CHF 112,50  
 3 984 Namenaktien zu CHF 125,00  
 3 478 Namenaktien zu CHF 1 000,00  
 19 000 Namenpartizipationsscheine zu CHF 500,00  
 Das Gesellschaftskapital hat sich zum Vorjahr nicht verändert.



## Anhang zur Jahresrechnung der Weleda AG

### Allgemeines

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem Bericht nicht genau zur angegebenen Summe aufaddieren. Kennzahlen und Veränderungen werden unter Verwendung des exakten Betrages und nicht des angegebenen gerundeten Betrages berechnet.

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den einheitlichen Rechnungslegungsvorschriften (Weleda Accounting Manual) erstellt. Diese Rechnungslegungsvorschriften stimmen mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des schweizerischen Obligationenrechts (Art. 957–963b OR) überein.

Die Jahresrechnung der Weleda AG entspricht Gesetz und Statuten. Einige Positionen der Bilanz sowie der Erfolgsrechnung werden zusammengefasst, um dem Leser den Überblick zu erleichtern. Diese Positionen sind im Anhang im Einzelnen erläutert.

### Währungsumrechnung

Die Buchführung der Betriebsstätte Deutschland erfolgt in Euro und wird per Jahresende wie folgt umgerechnet: Umlaufvermögen, Anlagevermögen und Fremdkapital zum Jahresendkurs (Stichtagskurs); Eigenkapital zum historischen Kurs. Die Erfolgsrechnung und die Geldflussrechnung werden zum Jahresdurchschnittskurs umgerechnet. Die dadurch entstehende Umrechnungsdifferenz wird über die Erfolgsrechnung verbucht. Nachstehend aufgeführte Devisenumrechnungskurse werden angewendet:

#### JAHRESENDKURS in CHF

	2022 Stichtagskurse	2022 Durchschnittskurse	2021 Stichtagskurse	2021 Durchschnittskurse
1 EUR (Euro)	0,987	1,005	1,036	1,081

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Aktiven und Verbindlichkeiten werden in der Regel einzeln bewertet, sofern sie wesentlich sind und aufgrund ihrer Gleichartigkeit für die Bewertung nicht üblicherweise als Gruppe zusammengefasst werden können.

### Umsatzrealisierung

Die Verkäufe werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen sind bzw. die Leistung erbracht ist. Dies trifft im Normalfall bei Auslieferung der Produkte zu.

### Umlaufvermögen

Forderungen und sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände werden zum Nennwert bilanziert. Das allgemeine Ausfallrisiko sowie das individuelle Kreditrisiko werden durch Wertberichtigungen berücksichtigt. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten unter Beachtung des Niederstwert-Prinzips.

### Anlagevermögen

Erworbene immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten, vermindert um die Abschreibungen, angesetzt. Sachanlagen werden mit den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Geringwertige immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen mit einem Wert unter CHF 1 080/EUR 1 000 werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben.

Finanzanlagen werden zu den Anschaffungskosten angesetzt. Beteiligungen werden ebenfalls zu Anschaffungswerten erfasst und über fünf Jahre abgeschrieben. Beteiligungszugänge bis CHF 100 000 werden im Jahr des Zuganges sofort abgeschrieben.

Bei Anzeichen einer Überbewertung von Anlagevermögen werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

### Verbindlichkeiten und Rückstellungen

Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert angesetzt. Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelt. Die übrigen Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken für ungewisse Verpflichtungen. Die Verbindlichkeiten werden zum jeweiligen Rückzahlungsbetrag angesetzt.

### Eigene Aktien und Partizipationsscheine

Eigene Aktien und Partizipationsscheine werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten erfasst. Der Bestand an eigenen Aktien und Partizipationsscheinen wird als Minusposition im Eigenkapital ausgewiesen. Bei späterer Wiederveräußerung wird der Gewinn oder der Verlust direkt den freiwilligen Gewinnreserven zugeschrieben.

### Leasinggeschäfte

Leasing- und Mietverträge werden nach Massgabe des rechtlichen Eigentums bilanziert. Entsprechend werden die Aufwendungen als Leasingnehmerin bzw. Mieterin periodengerecht im Aufwand erfasst, die Leasing- bzw. Mietgegenstände selber jedoch nicht bilanziert. Das Total der ausstehenden langfristigen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten wird im Anhang aufgeführt.



Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung

**1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	29 160	32 310
Gegenüber beteiligten Unternehmen	12 460	16 092
Gegenüber Aktionären	418	92
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>42 038</b>	<b>48 494</b>

**2 Übrige kurzfristige Forderungen**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	5 240	2 496
Gegenüber verbundenen Unternehmen	7 339	12 304
<b>Total übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>12 579</b>	<b>14 800</b>

**3 Finanzanlagen**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Ausleihungen an verbundene Unternehmen	12 893	14 257
Sonstige Finanzanlagen	229	326
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>13 122</b>	<b>14 583</b>

**4 Beteiligungen**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Anteile an verbundenen Unternehmen mit mehr als 50 % Beteiligung	2 013	230
Übrige Beteiligungen	0	26
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>2 013</b>	<b>256</b>

**5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	16 165	12 798
Gegenüber beteiligten Unternehmen	695	5
Gegenüber der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers/Ernst & Young	0	16
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>16 860</b>	<b>12 819</b>

**6 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Bankdarlehen	1 975	0
<b>Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>1 975</b>	<b>0</b>

**7 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Gegenüber Dritten	4 424	3 438
Gegenüber beteiligten Unternehmen	11 218	11 188
Gegenüber Nahestehenden	482	455
Gegenüber Aktionären	45	46
<b>Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>16 169</b>	<b>15 127</b>

**8 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Bankdarlehen	7 899	0
Gegenüber Beteiligungen	9 875	20 723
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>17 774</b>	<b>20 723</b>

**FÄLLIGKEITSSTRUKTUR**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	7 899	10 363
Restlaufzeit länger als 5 Jahre	9 875	10 360
<b>Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>17 774</b>	<b>20 723</b>

Alle Finanzverbindlichkeiten, die innerhalb der nächsten 12 Monate fällig sind, werden unter den kurzfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten ausgewiesen.



**9 Rückstellungen**

in TCHF	31.12.2022	31.12.2021
Pensionsverpflichtungen	31 476	31 698
Übrige Rückstellungen	38 168	26 797
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>69 644</b>	<b>58 495</b>
Davon kurzfristig	2 592	2 667
Davon langfristig	67 052	55 828

Übrige Rückstellungen beinhalten unter anderem Währungsrückstellungen für unrealisierte Kursgewinne auf langfristigen Finanzpositionen, Rückstellungen für strategische Projekte, die Sanierungsverpflichtung Pensionskasse Weleda UK, Sanierungsverpflichtung Weleda FR sowie Rückstellungen für Mitarbeiterjubiläen. Die Erhöhung ist hauptsächlich auf die Sanierungsrückstellung in Frankreich zurückzuführen.

**10 Eigene Aktien und Partizipationsscheine**

in TCHF	2022	2021
<b>Bestand an eigenen Aktien per 1. Januar (in Stück 129/Vorjahr 219)</b>	<b>373</b>	<b>547</b>
Zugang eigener Aktien (in Stück 54/Vorjahr 34)	328	118
Abgang eigener Aktien (in Stück 18/Vorjahr 124)	-45	-292
<b>Bestand an eigenen Aktien per 31. Dezember (in Stück 165/Vorjahr 129)</b>	<b>656</b>	<b>373</b>
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 1. Januar (in Stück 7/Vorjahr 1)</b>	<b>30</b>	<b>4</b>
Zugang eigener Partizipationsscheine (in Stück 0/Vorjahr 6)	0	26
Abgang eigener Partizipationsscheine (in Stück 0/Vorjahr 0)	0	0
<b>Bestand an eigenen Partizipationsscheinen per 31. Dezember (in Stück 7/Vorjahr 7)</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
<b>Total eigene Aktien und Partizipationsscheine per 31. Dezember</b>	<b>686</b>	<b>403</b>

In 2022 wurden keine Partizipationsscheine gekauft oder verkauft.

Es wurden 33 Aktien (Nennwert je CHF 1 000) zu einem Transaktionspreis von je CHF 9 276 und 21 Aktien (Nennwert je CHF 112,50) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von CHF 1 045 gekauft. Ausserdem wurden 18 Aktien (Nennwert CHF 1 000) zu einem durchschnittlichen Transaktionspreis von CHF 9 350 verkauft.

**11 Finanzaufwand**

in TCHF	2022	2021
Zinsen und ähnliche Aufwendungen an verbundene Unternehmen	-474	-621
Zinsen und ähnliche Aufwendungen an Dritte	0	-13
Realisierte und nicht realisierte Fremdwährungsverluste netto	-4 265	-2 567
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-4 739</b>	<b>-3 201</b>

**12 Finanzertrag**

in TCHF	2022	2021
Zinserträge aus Ausleihungen an verbundene Unternehmen	393	253
Zinsen und ähnliche Erträge von Dritten	29	0
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>422</b>	<b>253</b>



Weitere Angaben

**Vollzeitstellen**

Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr sowie im Vorjahr über 250. Die Entwicklung der Vollzeitstellen ist im Lagebericht ausgewiesen.

**Verpfändete oder abgetretene Aktiva**

Die zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändete Aktiven belaufen sich auf TCHF 15 752 (Vorjahr TCHF 0). Es handelt sich dabei um Sicherstellung für verzinsliche Verbindlichkeiten.

**Haftungsverhältnisse und übrige finanzielle Verpflichtungen**

in TCHF

	31.12.2022	31.12.2021
Eventualverbindlichkeiten	620	588
Langfristige Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten	3 620	3 522

Bei der Weleda AG bestehen Miet- und Leasing-Verbindlichkeiten für Fahrzeuge und Herstellmaschinen sowie für Gebäude.

**Eingeschränkt verfügbare Finanzmittel**

in TCHF

	31.12.2022	31.12.2021
Zweckgebundene flüssige Mittel	185	185

**Auflösung von stillen Reserven**

Im Berichtsjahr wurden stille Reserven im Bereich Vorräte in der Höhe von CHF 14,2 Mio. aufgelöst und damit das Jahresergebnis um diesen Betrag verbessert.

**Honorar der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers/Ernst & Young**

in TCHF

	2022	2021
Revisionsdienstleistungen	166	222
Andere Dienstleistungen	8	155
<b>Total Honorar</b>	<b>174</b>	<b>377</b>

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

**Beteiligungen**

	Sitz	Funktion	Währung	Stammkapital in Tausend	Kapitalanteil 2022 in %	Kapitalanteil 2021 in %
Weleda Benelux SE	NL-Zoetermeer	Produktion und Handel	EUR	2 269	100,0	100,0
Weleda Ges.m.b.H.	A-Wien	Keine operative Funktion	EUR	36	100,0	100,0
Weleda Ges.m.b.H. & Co KG	A-Wien	Handel	EUR	1 100	100,0	100,0
Weleda Trademark AG	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	EUR	920	100,0	100,0
Weleda Inc.	USA-Irvington, N.Y.	Handel	USD	8 525	100,0	100,0
Weleda Italia S.r.l.	I-Mailand	Handel	EUR	500	100,0	100,0
Weleda do Brasil Ltda.	BRA-Sao Paulo	Produktion und Handel	BRL	27 140	100,0	100,0
Weleda Naturals GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda East GmbH	RUS-Moskau	Handel	RUB	10	100,0	100,0
Weleda S.A.U.	E-Madrid	Handel	EUR	685	100,0	100,0
Weleda (NZ) Ltd	NZL-Havelock North	Produktion und Handel	NZD	169	100,0	100,0
Weleda Australia Pty Ltd	AUS-Warriewood	Handel	AUD	800	100,0	100,0
Weleda AB	S-Stockholm	Handel	SEK	2 000	100,0	100,0
Weleda (Australasia) Ltd	NZL-Havelock North	Dienstleistung	NZD	1 139	100,0	100,0
Weleda Chile SpA	CHL-Santiago de Chile	Produktion und Handel	CLP	491 321	100,0	100,0
Weleda F+E AG	CH-Arlesheim	Dienstleistungen	CHF	3 000	100,0	100,0
Weleda Ukraine LLC	UA-Kiev	Handel	UAH	500	100,0	100,0
Weleda Korea Ltd.	KR-Seoul	Handel	KRW	130 000	100,0	100,0
Weleda Services GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	200	100,0	100,0
Weleda Immobilien GmbH	D-Schwäbisch Gmünd	Dienstleistungen	EUR	25	100,0	100,0
Weleda Services B.V.	NL-Zoetermeer	Dienstleistungen	EUR	0	100,0	100,0
Weleda Healthcare AG	CH-Arlesheim	Produktion und Handel	CHF	100	100,0	100,0
Weleda LLP	KZ-Almaty	Handel	KZT	306	100,0	-
Weleda UK Ltd	GB-Ilkeston	Produktion und Handel	GBP	1 495	99,7	99,7
Weleda, spol. s r.o.	CZ-Prag	Handel	CZK	19 684	99,6	99,6
Weleda S.A.	ARG-Buenos Aires	Produktion und Handel	ARS	7 622	99,0	95,0
Weleda S.A.	F-Huningue	Produktion und Handel	EUR	3 400	98,9	98,9
Weleda Hong Kong Ltd.	HK-Hong Kong	Handel	HKD	100	80,0	-
Weleda Japan Co., Ltd.	JP-Nagoya	Produktion und Handel	JPY	10 000	35,0	35,0

Der Stimmrechtsanteil entspricht dem Kapitalanteil.



## Vorschlag zur Verwendung des Jahresergebnisses

### Antrag des Verwaltungsrats zur Verwendung des Jahresergebnisses in CHF

	31.12.2022
Freiwillige Gewinnreserven	76 887 981,35
Jahresergebnis 2022	-15 671 242,72
<b>Total freiwillige Gewinnreserven (inkl. Jahresergebnis)</b>	<b>61 216 738,63</b>

Aufgrund des Ergebnisses von 2022 wird auf eine Ausschüttung verzichtet.

Weleda AG, Arlesheim, 17. April 2023  
Für den Verwaltungsrat



Thomas Jorberg  
Präsident



Dr. Andreas Jäschke  
Vizepräsident

## Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Weleda AG

Arlesheim

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Weleda AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 64 bis 70) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, Postfach, 4002 Basel  
Telefon: +41 58 792 51 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.



Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

**Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

**Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.



PricewaterhouseCoopers AG

Petra Schwick  
Zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

Korbinian Petzi  
Zugelassener Revisionsexperte

Basel, 17. April 2023





## Eingesetzte Ressourcen zur Herstellung von Weleda Naturkosmetik und Arzneimitteln

### Energiekonsum

in Megawattstunden

	2022	2021	2020	2019	Veränderung in %
<b>Konsum innerhalb der Organisation<sup>1</sup></b>					
Total erneuerbare Energieträger	17 637	16 776	16 104	16 878	5,1
Total nicht erneuerbare Energieträger	16 820	18 364	20 581	22 837	-8,4
<b>Gesamtsumme Energiekonsum</b>	<b>34 458</b>	<b>35 140</b>	<b>36 685</b>	<b>39 715</b>	<b>-1,9</b>
<b>Treibstoffkonsum</b>					
<b>Nicht erneuerbar</b>					
Erdgas	11 274	13 899	14 994	16 088	-18,9
Heizöl	430	534	510	495	-19,5
Andere nicht erneuerbare Treibstoffe	3 947	2 623	3 814	4 860	50,5
<b>Summe nicht erneuerbar</b>	<b>15 651</b>	<b>17 056</b>	<b>19 318</b>	<b>21 443</b>	<b>-8,2</b>
<b>Erneuerbar</b>					
Biogas	2 778	2 060	954	964	34,9
Andere erneuerbare Treibstoffe	0	0	0	221	0
<b>Summe erneuerbar</b>	<b>2 778</b>	<b>2 060</b>	<b>954</b>	<b>1 185</b>	<b>34,9</b>
<b>Summe Treibstoffkonsum</b>	<b>18 429</b>	<b>19 116</b>	<b>20 271</b>	<b>22 628</b>	<b>-3,6</b>
<b>Konventioneller Strom</b>					
Heizung und Kühlung	131	139	123	168	-5,5
<b>Summe nicht erneuerbar</b>	<b>1 170</b>	<b>1 308</b>	<b>1 263</b>	<b>1 394</b>	<b>-10,6</b>
<b>Erneuerbar</b>					
Grünstrommix	14 221	13 917	14 462	14 920	2,2
Biomassebasierte Sekundärenergie	539	689	609	6 53	-21,7
<b>Summe erneuerbar</b>	<b>14 760</b>	<b>14 606</b>	<b>15 071</b>	<b>15 573</b>	<b>1,1</b>
<b>Produzierte Energieträger erneuerbar</b>					
Elektrizität	117	115	102	143	1,7
Heizwärme	20	33	15	11	-38,2
<b>Summe erneuerbar</b>	<b>137</b>	<b>148</b>	<b>117</b>	<b>154</b>	<b>-7,2%</b>
<b>Verkaufte Energieträger erneuerbar</b>					
Elektrizität	38	37	37	34	+1,3

<sup>1</sup> Werte für Vorjahr auf Grund neuer Datenbasis angepasst.

### Emissionen

in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten

	2022	2021	2020	2019	Veränderung in %
<b>Direkte Emissionen</b>					
Direkte Emissionen aus Verbrennungsprozessen in stationären Anlagen	2 681	3 362	3 558	-	-20,3
Direkte Emissionen aus Verbrennungsprozessen von mobilen Anlagen	941	941	909	-	0,0
Direkte Emissionen aus flüchtigen Gasen	302	317	191	-	-4,6
<b>Summe direkte Emissionen (Scope 1)<sup>1</sup></b>	<b>3 924</b>	<b>4 620</b>	<b>4 659</b>	<b>-</b>	<b>-15,1</b>
<b>Indirekte Emissionen</b>					
Indirekte Emissionen aus eingekauftem Strom	5 704	5 696	5 726	-	0,1
Indirekte Emissionen aus Fernwärme/Kühlung	14	16	15	-	-14,6
<b>Summe indirekte Emissionen (Scope 2)<sup>1</sup></b>	<b>5 718</b>	<b>5 712</b>	<b>5 741</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
Summe ortsbasiert <sup>3</sup>	9 642	10 332	10 399	-	-6,7
Summe marktbasierend <sup>2</sup>	4 372	5 129	5 238	-	-14,8
Reduktionen durch bezogenen Strom aus erneuerbaren Energien mit vertraglich geregelten Mitteln (marktbasierend)	5 270	5 203	5 161	-	1,3

<sup>1</sup> Angepasste Daten für frühere Jahre aufgrund verbesserten Datenqualität und Berechnungsmethoden

<sup>2</sup> Ohne Anrechnung von Reduktionen durch bezogenen Strom aus erneuerbaren Energien mit vertraglich geregelten Mitteln (location based)

<sup>3</sup> Einschliesslich Reduktionen durch bezogenen Strom aus erneuerbaren Energien mit vertraglich geregelten Mitteln (Marked Based)

Aufgrund der aktuellen Situation sind die Daten für Weleda Ukraine nur Schätzungen.

### Wasserverbrauch

in Kubikmetern

	2022	2021	2020	2019	Veränderung in %
<b>Wasserbezug</b>					
Wasser der kommunalen Wasserversorgung	75 600	16 948	21 050	89 374	346
Grundwasser	103 328	114 449	153 713	83 872	-10
Regenwasser, direkt gesammelt und gelagert	3 839	4 238	3 286	4 214	-9
Abwasser von einer anderen Organisation	635	529	139	-	20
<b>Summe</b>	<b>183 402</b>	<b>136 164</b>	<b>178 188</b>	<b>177 460</b>	<b>34,7</b>

### Materialien

in Tonnen

	2022	2021	2020	2019	Veränderung in %
<b>Rohstoffe<sup>1</sup></b>					
Erneuerbar	4 125	4 504	4 735	4 726	-8,4
Nicht erneuerbar	257	237	314	305	8,4
<b>Summe</b>	<b>4 382</b>	<b>4 741</b>	<b>5 049</b>	<b>5 031</b>	<b>-7,6</b>
<b>Packmittel<sup>1</sup></b>					
Erneuerbar	1 834	2 009	2 081	2 287	-8,7
Nicht erneuerbar	2 869	3 207	3 149	3 287	-10,5
<b>Summe</b>	<b>4 703</b>	<b>5 216</b>	<b>5 230</b>	<b>5 574</b>	<b>-9,8</b>
<b>Werbematerial<sup>1</sup></b>					
Erneuerbar	403	647	720	821	-37,7
Nicht erneuerbar	24	42	61	84	-42,9
<b>Summe</b>	<b>427</b>	<b>689</b>	<b>781</b>	<b>905</b>	<b>-38,0</b>



**Materialien**

in Tonnen

	2022	2021	2020	2019	Veränderung in %
<b>Betriebsstoffe<sup>2</sup></b>					
Erneuerbar	146	113	113	61	29,2
Nicht erneuerbar	69	68	82	74	1,5
<b>Summe</b>	<b>215</b>	<b>181</b>	<b>195</b>	<b>135</b>	<b>18,8</b>
<b>Halbfertig- und Bulkwaren<sup>2</sup></b>					
Erneuerbar	36	67	65	50	-45,9
Nicht erneuerbar	1	4	3	3	-71,4
<b>Summe</b>	<b>37</b>	<b>70</b>	<b>68</b>	<b>53</b>	<b>-47,1</b>
<b>Handelsware<sup>2</sup></b>					
Erneuerbar	748	669	894	526	11,8
Nicht erneuerbar	748	667	893	549	12,1
<b>Summe</b>	<b>1 496</b>	<b>1 336</b>	<b>1 787</b>	<b>1 075</b>	<b>12,0</b>
<b>Anteil erneuerbarer Materialien<sup>3</sup></b>	<b>7 292</b>	<b>8 009</b>	<b>8 608</b>	<b>8 471</b>	<b>-8,9</b>
<b>Anteil nicht erneuerbarer Materialien</b>	<b>3 968</b>	<b>4 225</b>	<b>4 502</b>	<b>4 302</b>	<b>-6,1</b>
<b>Summe</b>	<b>11 260</b>	<b>12 233</b>	<b>13 110</b>	<b>12 773</b>	<b>-8,0</b>

<sup>1</sup> Überwiegend über direkte Messung bestimmt (Rechnungen und ERP-System); im Zweifelsfall Einstufung als nicht erneuerbar

<sup>2</sup> Schätzungen basierend auf Einkäufen und deren Materialzusammensetzung; im Zweifelsfall Einstufung als nicht erneuerbar

<sup>3</sup> Das als Rohstoff verwendete Trinkwasser wird hier nicht berücksichtigt, da der Wasserinput bereits beim Wasserverbrauch eingerechnet ist; der Anteil an erneuerbaren Materialien wäre sonst bedeutend höher

Einige Materialwerte für 2021 wurden aufgrund einer verbesserten Datenbasis korrigiert.

**Abfallmengen**

in Tonnen

	2022	2021	2020	2019	Veränderung in %
<b>Normalabfall</b>					
Kompostierung	41	58	51	20	-29,3
Wiederverwertung	19	17	27	37	11,8
Recycling	586	690	663	740	-15,1
Rückgewinnung	0	0	0	18	0,0
Verbrennung oder Nutzung als Brennstoff	278	329	310	350	-15,5
Deponierung	22	62	23	29	-64,5
Sonstige Entsorgung	25	23	23	25	8,7
<b>Summe</b>	<b>971</b>	<b>1 179</b>	<b>1 097</b>	<b>1 221</b>	<b>-17,6</b>
<b>Gefährlicher Abfall</b>					
Recycling	29	41	42	17	-29,3
Rückgewinnung	0	7	4	16	-100,0
Verbrennung oder Nutzung als Brennstoff	57	58	61	55	-1,7
Deponierung	0	0	0	1	0,0
On-site-Storage	0	6	6	2	-100,0
Sonstige Entsorgung	9	9	7	29	0,0
<b>Summe</b>	<b>95</b>	<b>121</b>	<b>119</b>	<b>120</b>	<b>-21,5</b>
<b>Summe</b>	<b>1 066</b>	<b>1 300</b>	<b>1 217</b>	<b>1 341</b>	<b>-18,0</b>

Mitarbeitende der Weleda Gruppe

**Übersicht Mitarbeitende der Weleda Gruppe<sup>4</sup>**

per 31.12.2022

	Region D-A-CH <sup>1</sup>	CEE, MEA, UK <sup>1,2</sup>	Frankreich <sup>1</sup>	BESINOR <sup>1</sup>	Nordamerika <sup>3</sup>	Südamerika <sup>1</sup>	Asien/Pazifik <sup>3</sup>	Gesamt
Anzahl der weiblichen Mitarbeitenden	910	133	210	145	25	178	64	1665
Anzahl der männlichen Mitarbeitenden	515	36	76	55	11	78	20	791
<b>Gesamtzahl der Mitarbeitenden</b>	<b>1425</b>	<b>169</b>	<b>286</b>	<b>200</b>	<b>36</b>	<b>256</b>	<b>84</b>	<b>2456</b>
<b>Gesamtzahl Führungskräfte</b>	<b>218</b>	<b>33</b>	<b>47</b>	<b>39</b>	<b>14</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>390</b>
<b>Art der Beschäftigung</b>								
Vollzeitkräfte	859	136	208	133	35	234	23	1628
Teilzeitkräfte	566	33	78	67	1	22	61	832
davon weibliche Teilzeitkräfte	502	30	72	59	1	17	49	731
davon männliche Teilzeitkräfte	64	3	6	8	0	5	12	101
<b>Beschäftigung nach Altersgruppen</b>								
bis 30 Jahre	175	24	11	31	<sup>3</sup>	58	<sup>3</sup>	311
31 bis 50 Jahre	770	108	165	117	<sup>3</sup>	156	<sup>3</sup>	1377
51 bis 60 Jahre	391	26	92	44	<sup>3</sup>	35	<sup>3</sup>	622
über 60 Jahre	94	11	18	8	<sup>3</sup>	7	<sup>3</sup>	151
<b>Gesamtzahl der Neugeborenen</b>	<b>48</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>70</b>
<b>Entwicklung der Mitarbeitenden</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>						
Stunden genutzt für interne Weiterbildungen und Kulturangebote auf Arbeitszeit	3221	2934						
Personen welche interne Weiterbildungen und Kulturangebote nutzen	394	465						

<sup>1</sup> Erläuterung Regionen:  
D-A-CH: Deutschland, Österreich, Schweiz  
CEE, MEA, UK: Russland, Tschechien (inkl. Slowakei), Ukraine, Kasachstan, Grossbritannien  
Frankreich: Frankreich  
BESINOR: Spanien, Italien, Benelux (Niederlande, Belgien), Schweden  
Nordamerika: USA  
Südamerika: Brasilien, Argentinien/Chile  
Asien/Pazifik: Australien, Neuseeland, Südkorea, Hongkong (ohne Japan, da Minderheitsbeteiligung)

<sup>2</sup> Die Daten für Ukraine wurden auf Grundlage der Daten von 2021 geschätzt.

<sup>3</sup> Aus rechtlichen Gründen darf die Beschäftigung nach Altersgruppen nicht offengelegt werden.

<sup>4</sup> Diese Werte stellen die Zahl der Mitarbeitenden per Jahresende dar und können daher von FTE-Kennzahlen an anderer Stelle im Bericht abweichen, wo auch unterjährige Änderungen im FTE-Pool berücksichtigt wurden.

Abweichungen bei den Summenwerten ergeben sich aus unterschiedlichen Datenquellen und rechtlichen Grundlagen in den verschiedenen Ländern.



## Berücksichtigte Emissionsquellen für den berechneten Kohlenstoff-Fussabdruck

	Definition	Berücksichtigte Emissionsquellen/Aktivitäten und Datenerhebungsverfahren.
Scope	Berücksichtigte Emissionsquellen/Aktivitäten und Datenerhebungsverfahren.	
Scope 1	1.1-1.3. Direkte Emissionen aus Verbrennungsprozessen von stationären Anlagen, von mobilen Anlagen und aus flüchtigen Gasen	<p>Die Scope-1-Emissionen der Weleda Gruppe stammen aus den folgenden Quellen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aus eigenen oder geleasteten Fahrzeugen und anderen mobilen Quellen (einschliesslich Vertriebsaktivitäten)</li> <li>- In eigenen und gemieteten Gebäuden, inkl. Produktionsanlagen und -prozessen: Stationäre Verbrennung mit fossilen und erneuerbaren Energieträgern, Nutzung anderer erneuerbarer Energien (z. B. für Heizzwecke) und direkte Emissionen flüchtiger Gase (Leckagen von Kältemitteln). Direkte Emissionen aus Prozessen wurden wegen fehlender Relevanz nicht berücksichtigt.</li> </ul> <p>Auf Ebene des Product Carbon Footprint: Beschränkung auf Gebäude der Weleda AG und Tochterunternehmen mit eigener Produktionsstätigkeit.</p>
Scope 2	2.1- 2.3 Indirekte Emissionen aus eingekaufte Wärme, Fernwärme und Strom von Gebäuden"	<p>Die Scope-2-Emissionen der Weleda Gruppe stammen aus eingekauftem und selbst erzeugtem Strom für die Nutzung in gemieteten und eigenen Gebäuden, inkl. Produktionsanlagen und -prozessen, sowie aus eingekaufter Energie aus Fernwärme/Kühlung und eingekauftem Dampf.</p> <p>Auf Ebene des Product Carbon Footprint: Beschränkung auf Tochtergesellschaften mit eigenen Produktionsaktivitäten.</p>
Scope 3	3.1. Eingekaufte Waren und Dienstleistungen	<p>"Die in diesem Bericht aufgeführten Emissionen aus eingekauften Waren und Dienstleistungen basieren auf den Anforderungen für den Product Carbon Footprint nach GHGP und beschränken sich auf produktbezogene Einkäufe und Dienstleistungen: Alle Rohstoffe und Verpackungsmaterialien, die zur Herstellung der Produkte verwendet werden, werden auf Basis der Einkaufsmenge berücksichtigt. Dazu gehören auch entsprechende Emissionen aus Lohnherstellung und Lohnverpackung. Die Emissionsfaktoren wurden von unserem Berater Factor X zur Verfügung gestellt.</p> <p>Nicht zurechenbare Aspekte wie nicht produktbezogene tertiäre Verpackungsmaterialien oder IT-Ausrüstung sind daher hier nicht enthalten. Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt."</p>
	3.2. Kapitalgüter	Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt.
	3.3. Sonstige brennstoff- und energiebezogene Tätigkeiten	Die einbezogenen Scope-3-Emissionen basieren auf der Menge des verbrauchten Stroms gemäss Scope 2 und Emissionsfaktoren für Scope-3-Emissionen. Die Emissionsfaktoren wurden von unserem Berater von Factor X bereitgestellt, Hauptquelle ist die "Base Cabone" der ADEME.
	3.4. Vorgelagerter Transport und Distribution	Beinhaltet den Transport vom Lieferanten der Rohstoffe und des Verpackungsmaterials für das Produkt zu den Weleda Werken und Vertragsherstellern und -verpackern. Berechnet auf der Grundlage eines von unserem Faktor-X-Berater bereitgestellten Modells, das sowohl aus tatsächlichen Daten als auch aus Schätzungen auf Grundlage von Entfernung zwischen dem Ursprungsort der Materialien, dem Lieferanten und den Produktionsstandorten besteht.

	Definition	Berücksichtigte Emissionsquellen/Aktivitäten und Datenerhebungsverfahren.
Scope 3	3.5. Im Betrieb anfallende Abfälle	<p>Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt.</p> <p>Auf Ebene des Product Carbon Footprint: Beschränkung auf Abfälle und Abwasser aus Gebäude der Weleda AG und Tochterunternehmen mit eigener Produktionstätigkeit. Berechnet auf der Grundlage eines von unserem Faktor-X-Berater bereitgestellten Modells.</p>
	3.6. Geschäftsreisen	Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt.
	3.7. Pendeln der Arbeitnehmer	Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt.
	3.8. Vorgelagerte geleaste Vermögenswerte	Emissionen aus gemieteten Büroräumen werden in Scope 1 und 2 ausgewiesen.
	3.9. Nachgelagerter Transport und Verteilung	Distribution und Transport der Fertigprodukte, Rohstoffe, Packmittel, Bulk und Halbfertigwaren, dabei wurden nationale und internationale Transporte, inkl. Paketversände erfasst. Die Berechnungen der Emissionen wurden nach dem cradle-to-first-entry-gate Ansatz berechnet, konkret bis zum ersten Empfänger der Waren (Tochtergesellschaften, Exportmärkte, Minderheitsbeteiligungen, Distributionszentren, Einzelfilialen etc.). Die Emissionen aus der letzten Meile des Weges zum Konsumenten durch den Kauf des Produkts ist nicht berücksichtigt worden.
	3.10. Verarbeitung der verkauften Produkte	Nicht zutreffend - Weleda produziert und verkauft das Endprodukt, das die Verbraucher konsumieren. Der Aspekt der Lohnherstellung und Lohnverpackung wird in Scope 3.1 abgedeckt.
	3.11. Verwendung der verkauften Produkte	Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt.
	3.12. End-of-Life-Behandlung von verkauften Produkten	Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt.
	3.13. Nachgelagerte geleaste Vermögenswerte	Nicht anwendbar für Weleda
	3.14. Franchises	Nicht anwendbar für Weleda
	3.15. Investitionen	Die Berichterstattung zu diesen Emissionen auf Ebene des Corporate Footprints wird ausserhalb dieses Berichts und zu einem späteren Zeitpunkt dargestellt.



## Ethical Sourcing Commitments

Wir sind seit 2012 Mitglied der Union for Ethical BioTrade (UEBT). Der gemeinnützige Verein fördert die respektvolle Beschaffung von natürlichen Rohstoffen.

Wir sind seit 2012 Mitglied der Union for Ethical BioTrade (UEBT). Der gemeinnützige Verein fördert die respektvolle Beschaffung von natürlichen Rohstoffen. Der ehrgeizige Standard für die ethische Beschaffung fördert nachhaltiges Wirtschaftswachstum, die lokale Entwicklung sowie den Schutz und die nachhaltige Nutzung der Biodiversität. Gemäss unseres Purpose „Entfalten von Gesundheit und Schönheit im Einklang mit Mensch und Natur“ haben wir den UEBT Standard als Nachhaltigkeitsmanagementsystem entlang all unserer natürlichen Rohstofflieferketten implementiert.

Im Jahr 2018 bot UEBT ein Zertifizierungsprogramm für ethische Beschaffung (ESS) an. UEBT zertifiziert Beschaffungssysteme von Unternehmen, die den Menschen und die biologische Vielfalt respektieren. Aufgrund unserer Weleda Werte und als UEBT Mitglied sind wir Beschaffungspraktiken verpflichtet, die zu einer Welt beitragen, in der Menschen und die biologische Vielfalt gedeihen. In diesem Sinne und als Teil unserer Nachhaltigkeitsstrategie haben wir beschlossen, einen Schritt weiterzugehen in unserem Engagement und die Zertifizierung unseres Ethical Sourcing System (ESS) für alle natürlichen Rohstoffe, die in unseren Naturkosmetikprodukten verwendet werden, einzuführen. Eine Risikoanalyse ist die Basis, um den Bedarf an nachhaltigen Verbesserungen zu erkennen und zu ermitteln, welche Massnahmen ergriffen werden müssen.

Die Definition sogenannter priorisierter Lieferketten ist Teil des Zertifizierungsprogramms. Unser Ziel ist es, die ethische Beschaffung zu verbessern, wo immer dies erforderlich ist. Wir haben die erste Zertifizierung im Jahr 2018 erreicht und hatten ein zweites erfolgreiches Audit im Juni 2019. In den Folgejahren konnte aufgrund der Corona-Pandemie kein weiteres ESS-Zertifizierung-Audit durchgeführt werden. Das nächste Zertifizierungsaudit ist im November 2023 geplant. 2022 wurde die Verantwortlichkeit für das ESS-System von International Strategic Sourcing an Quality transferiert. Durch die Personalveränderungen konnten die Umsetzung eines Biodiversity Action Plans und einer Impact Studie nicht erfolgen.

### 2022 in Zahlen

- Alle Lieferketten für pflanzliche Rohstoffe, die wir in unserer Naturkosmetik einsetzen, wurden bewertet.
- 110 unserer Lieferketten sind als priorisiert für die Verifizierung definiert. Verifizierung bedeutet, dass wir die Informationen, die wir von unseren Lieferanten erhalten haben, zur Bewertung durch VorOrtAudits überprüfen.
- Aufgrund der weiterhin bestehenden Corona-Beschränkungen konnten wie im Vorjahr nur 6 Audits im Jahr 2022 durchgeführt werden.
- Aus den Lieferketten haben wir seit 2019 in Summe 78 Verifizierungsaudits durchgeführt.

### Ziele 2023

- Nach den personellen Veränderungen bei den UEBT-Verantwortlichen bei Weleda werden derzeit die internen Arbeitsanweisungen angepasst.
- Es erfolgt die Vorbereitung auf das Zertifizierungsaudit in Quartal 4/2023.
- Für 2023 sind 5 Verifizierungsaudits in Planung.
- Die Nachverfolgung der Massnahmen bei Lieferanten gestaltet sich weiterhin sehr aufwendig.
- Weitere Umsetzung der Verifizierung von priorisierten Lieferketten
- Weiterverfolgung der Massnahmen der Lieferanten und Abschluss der Verifizierungsaudits
- Umsetzung der Massnahmen aus unserem letzten Zertifizierungsaudit.
- Mit Einführung des Online Tools von UEBT, das für Mai 2023 geplant ist, werden alle unsere Lieferketten neu erfasst und bewertet.
- Initiierung eines Agrarmanagements durch International Strategic Sourcing

### Beobachtung

Auch 2022 konnten nicht alle Lieferketten-Audits wie geplant durchgeführt werden. Dies ist vor allem den eingeschränkten Reismöglichkeiten zuzuschreiben. Ebenso kommen durch die Einflüsse des Klimawandels und durch die Veränderungen in den Handelsketten durch den Ukrainekrieg jährlich viele neue Lieferketten hinzu.

Die aktuelle Zertifizierung ist bis Ende 2023 gültig.

### Was sind die Leitmotive des UEBT-Standards?

- Erhaltung und nachhaltige Nutzung der Biodiversität
- Gewinnteilung aus der Nutzung von Biodiversität zwischen Unternehmen und Gemeinden
- Nachverfolgbarkeit, um die Ursprünge der natürlichen Inhaltsstoffe identifizieren zu können
- Einhaltung nationaler und internationaler Vorschriften
- Angemessene Arbeitsbedingungen für Mitarbeiter sowie Gewährleistung der lokalen Ernährungssicherheit
- Kein LandGrabbing, stattdessen Massnahmen, um die illegale Nutzung zu vermeiden

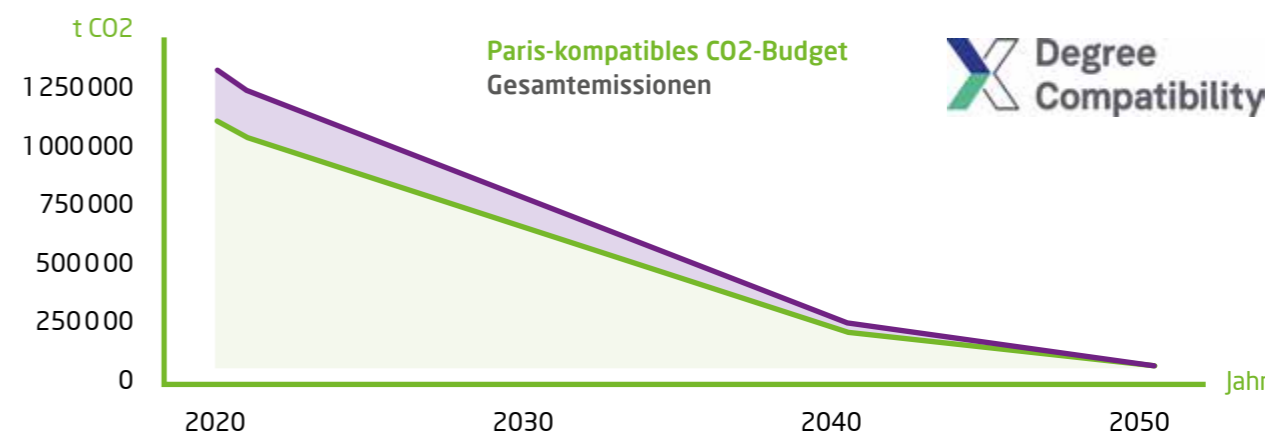
### Was ist die UEBT?

Die Union for Ethical BioTrade (UEBT) bietet einen weltweit anerkannten Standard für den ethischen Handel mit natürlichen Ressourcen. Die gemeinnützige Organisation ist als Ableger des Übereinkommens über Biodiversität der Vereinten Nationen (Convention on Biological Diversity, CBD) und der Konferenz der Vereinten Nationen für Handel und Entwicklung (UN Conference on Trade and Development, UNCTAD) entstanden

### Warum wählen wir XDC als Referenz und Impulsgeber für unsere Klimaziele?

Das XDC Modell wurde in 2019 von right. based on science entwickelt. Es setzt die Emissionsintensität eines Unternehmens ins Verhältnis zu seiner wirtschaftlichen Leistung und zum Potential der Branche des Unternehmens. Das Modell ermöglicht Unterneh-

men ihre Paris-Konformität zu messen und zu managen. Weleda nutzt das XDC Modell, um unsere Klimawirkungen zu berechnen und zu verstehen, wissenschaftsbasierte Emissionsreduktionsziele zu definieren, zukunftsgerichtete Szenarioanalyse zu betreiben, klimabewusste Geschäftsentscheidungen vorzubereiten und die Öffentlichkeit zu informieren.



Zur Grafik: Die Entwicklung der Gesamtemissionen zeigt, wie Weleda Emissionen reduzieren müsste, damit das Unternehmen insgesamt Paris-kompatibel wird. Die grüne Fläche zeigt das verbleibende Emissionsbudget auf Basis der berichteten Daten nach GHG-Protokoll auf. Die blaue Fläche die zeigt Emissionen unter der zusätzlichen Berücksichtigung des Financial Footprint ausserhalb des GHG Protocols.





### Inputdaten XDC-Analyse nach right. based on science GmbH

Modelversion	V3.1
Bruttowertschöpfung	2019-2021, Berichtet
Scope 1	Basisjahr 2022, Berichtet, Datenqualität: +/- 5%
Scope 2	Basisjahr 2022, Berichtet, Datenqualität: +/- 5%
Scope 3	Basisjahr 2019, resp. 2021, (15/15), Datenqualität +/- 20%
Entwicklung Emissionen und Bruttowertschöpfung	Standardannahmen, basierend auf Shared Socioeconomic Pathway 2 (SSP2)



## Zertifizierungen der Weleda Länder

Weleda betreibt ein aktives Umweltmanagement und setzt sich für die Verbesserung von Sozial- und Arbeitsbedingungen ein. Unabhängige Experten bestätigen die Einhaltung der international anerkannten Standards mit den folgenden Zertifizierungen.

Schweiz	Deutschland	Italien
Weleda AG Dychweg 14 4144 Arlesheim Schweiz Tel. +41 61 705 21 21 www.weleda.ch	Weleda AG Möhlerstr. 3-5 73525 Schwäbisch Gmünd Deutschland Tel. +49 7171 91 90 www.weleda.de	Weleda Italia S.r.l. Via Albani 65 20148 Milano Italia Tel. +39 02 487 70 51 www.weleda.it
Zertifiziert nach ISO 14001 und EMAS/Geprüftes Umweltmanagement, DE-135-00032	Zertifiziert nach ISO 14001 und EMAS/Geprüftes Umweltmanagement, DE-135-00032	Zertifiziert nach SA8000 (Social Accountability Standard)
		
Frankreich	Seit 2018	
Weleda S.A. 9, rue Eugène Jung 68331 Huningue Cedex France Tel. +33 38 969 68 00 www.weleda.fr	UEBT-Zertifizierung für unser Managementsystem der Rohstoffbeschaffung von natürlichen Rohstoffen	
Zertifiziert nach ISO 14001	Weleda ist eine von zwei Marken weltweit, die 2018 als erste die neue UEBT-Zertifizierung „Sourcing with respect“ erhalten haben. Dieses Label garantiert, dass beim Anbau der Pflanzen, bei der Ernte sowie der weiteren Verarbeitung die Biodiversität erhalten und nachhaltig genutzt wird. Ausserdem verpflichtet Weleda sich, alle Lieferketten-Beteiligten gerecht zu behandeln und fair zu bezahlen.	
		

## Transparent und solide wirtschaften

Weleda legt grossen Wert auf eine transparente Führungsstruktur und eine offene Kommunikationskultur. Die Regeln der guten Unternehmensführung (Corporate Governance) sind in den Statuten und in einem Organisationsreglement verankert.

### Kontroll- und Risikomanagement

Das übergeordnete Ziel des Risikomanagements ist, den Erhalt des Unternehmens langfristig zu sichern – als Grundlage für die weitere Entwicklung. Die Risikoberichterstattung erfolgt halbjährlich an das Audit Committee und an den Verwaltungsrat. Die wesentlichen Inhalte und Elemente der unternehmensweiten Risikopolitik von Weleda sind in einem ganzheitlichen Kontroll- und Risikomanagement-System (KuRS) dokumentiert und beschrieben.

Das Audit Committee ist als wesentliches Element der Führungsstruktur für die Einhaltung der Corporate Governance – der Grundsätze der Unternehmensführung – von Weleda verantwortlich.

### Audit Committee

#### Mitglieder

Zwei Mitglieder des Audit Committee, Monique Bourquin (Vorsitz), und Dr. Andreas Jäschke, gehören dem Verwaltungsrat an. Mit Dr. Patrick Scarpelli, Partner der cctm AG in Basel (bis März 2022) und Robert-Jan Bumbacher, rj Bumbacher Consulting GmbH (ab November 2022), ist zudem ein externer Fachmann vertreten.

#### Aufgaben

Die Funktion des Audit Committee besteht darin, den Verwaltungsrat bei seinen Überwachungsaufgaben zur Corporate Governance wirksam zu unterstützen. Hierzu gehören unter anderem:

- die Überwachung der Integrität der finanziellen Berichterstattung und des internen Kontrollsystems der Gruppe sowie die Überwachung der Einhaltung von rechtlichen und unternehmensinternen Vorschriften (Compliance)
- die Überwachung der Unabhängigkeit und der Leistung der unabhängigen externen Revision (Revisionsstelle und Gruppenprüfer) wie auch der internen Revisionsabteilung



Der Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht 2022 der Weleda Gruppe und der Weleda AG liegt in deutscher und in englischer Sprache vor. Als verbindlich gilt die deutsche Version.

Zugunsten einer gendersensiblen Sprache wird in diesem Bericht der Doppelpunkt (:) verwendet.

Die Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichterstattung der Weleda AG erfolgt jährlich. Zuletzt erschien der Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht 2021 der Weleda AG und der Weleda Gruppe.

**Datum der Veröffentlichung**  
26. April 2023

**Herausgeber**  
Weleda AG  
Dychweg 14  
4144 Arlesheim  
Schweiz  
www.weleda.com

**Redaktionelle Mitarbeit**  
Martin Cadosch  
Birgit Frank  
Charlotte Gollnick  
Karlis Kalns  
Marcel Locher  
Elisabeth Menzel  
Christoph Möldner (redaktionelle Verantwortung)  
David Oechsle (Projektleitung)  
Stefan Siemer

**Fotos**  
**Umschlag:**  
Weleda  
**Innenteil:**  
Lena Giovanazzi (Living Soil Journey),  
Laurent Hoffmann (Living Soil Journey),  
Andree Kaiser (Jakob Woessner),  
Anna Rosa Krau (Verwaltungsrat/  
Alois Mayer, Nataliya Yarmolenko),  
Johanna Oelrich (Daniela Trah),  
Michael Peuckert (Bernhard Irrgang/Euphrasia),  
Amber Roberts (Raphael Savalle),  
shutterstock,  
Barbara von Woellwarth (Weleda Heilpflanzengarten, Stills  
Öle, Management und Finanzen,  
Stefan Siemer, Dr. Astrid Sprenger),  
Weleda

**Illustrationen**  
Katharina Bourjau

**Gestaltung**  
Plateau Design Studio,  
Berlin

**Ansprechpartner bei Fragen zum Bericht**  
David Oechsle  
Global Communications  
Telefon: +49 7171 919-8147  
E-Mail: doechsle@weleda.de

Weleda weltweit

Schweiz

**Weleda AG**  
Dychweg 14  
4144 Arlesheim  
Schweiz  
Tel. +41 61 705 21 21  
www.weleda.ch  
www.weleda.com

**Weleda Trademark AG**  
Dychweg 14  
4144 Arlesheim  
Schweiz  
Tel. +41 61 701 16 92

Deutschland

**Weleda AG**  
Möhlerstr. 3-5  
73525 Schwäbisch Gmünd  
Deutschland  
Tel. +49 7171 91 90  
www.weleda.de

**Weleda Services GmbH**  
Möhlerstr. 3-5  
73525 Schwäbisch Gmünd  
Deutschland  
Tel. +49 7171 91 90  
www.cityspa.weleda.de

Argentinien

**Weleda S.A.**  
Ramallo 2566  
C1429DUR Buenos Aires  
Argentina  
Tel. +54 11 4704 4700  
www.weleda.com.ar

Australien

**Weleda Australia Pty Ltd**  
Unit 16, 2 Daydream Street  
Warriewood NSW 2102  
Australia  
Tel. +61 2 9997 5171  
www.weleda.com.au

Benelux

**Weleda Benelux SE**  
Platinastraat 161  
2718 SR Zoetermeer  
Niederland  
Tel. +31 79 363 13 13  
www.weleda.nl  
www.weleda.be

Brasilien

**Weleda do Brasil Laboratório e Farmácia Ltda.**  
Rua Brigadeiro Henrique  
Fontenelle 33  
Parque São Domingos  
CEP 05125000  
São Paulo  
Brasil  
Tel. +55 11 3648 8388  
www.weleda.com.br

Chile

**Weleda Chile SpA**  
Evaristo Lillo 78, Of. 41  
Las Condes  
Santiago de Chile  
Chile  
Tel. +56 02 240 2700  
www.weleda.cl

China

**Weleda HK Limited**  
Nos. 61-65 Des Voeux Road Central  
The Chinese Bank Building  
Suite 603, 6th Floor  
Hong Kong

Frankreich

**Weleda France S.A.**  
9, rue Eugène Jung  
CS 20152  
68331 Huningue Cedex  
France  
Tel. +33 (0)3 89 69 68 00  
www.weleda.fr

Grossbritannien

**Weleda UK Ltd**  
Heanor Road  
Ilkeston  
Derbyshire DE7 8DR  
United Kingdom  
Tel. +44 115 944 8200  
www.weleda.co.uk

Italien

**Weleda Italia S.r.l.**  
Via Albani 65  
20148 Milano  
Italia  
Tel. +39 02 487 70 51  
www.weleda.it

Japan

**Weleda Japan Co., Ltd**  
Ebisu IS building 4F 1-13-6  
Ebisu, Shibuya-ku  
Tokyo 150-0013  
Japan  
Tel. +81 (0)50 3655 0890  
www.weleda.jp

Kasachstan

**Weleda LLP**  
Baizakov str. 280  
Almaty  
Kazakhstan

Neuseeland

**Weleda (NZ) Ltd**  
302 Te Mata Road  
P.O. Box 8132  
Havelock North 4157  
New Zealand  
Tel. +64 6 872 87 00  
www.weleda.co.nz

Österreich

**Weleda Ges.m.b.H & Co. KG**  
Hosnedlgasse 27  
1220 Wien  
Österreich  
Tel. +43 1256 60 60  
www.weleda.at

Polen

**Weleda spol. s r.o.**  
(Filiale Weleda Tschechien)  
Central Tower, 26th floor  
Al. Jerozolimskie 81  
02-001 Warszawa  
Poland  
Tel.: +48 692968385  
www.weleda.pl

Russland

**Weleda East LLC**  
Bolshaya Polyanka 7/10 str.3  
119180 Moscow  
Office 400  
Russia  
Tel. +7 495 545 4285  
www.weleda.ru

Schweden

**Weleda AB**  
Ludvigsbergsgatan 20  
11823 Stockholm  
Sverige  
Tel. +46 85 515 18 00  
www.weleda.se

Slowakei

**Weleda spol. s r.o.**  
**organizačná zložka**  
(Filiale Weleda Tschechien)  
Dúbravčická 1/3600  
84102 Bratislava – Dúbravka  
Slovenská republika  
Tel. +421 905 815 829  
www.weleda.sk

Spanien

**Weleda S.A.U.**  
Calle Manuel Tovar 1, piso 6 izq  
28034 Madrid  
España  
Tel. +34 91 358 03 58  
www.weleda.es

Südkorea

**Weleda Korea Ltd.**  
KJ Tower (14th floor)  
Bongeunsa-Ro 207, Gangnam-gu  
Seoul 06109  
Republic of Korea  
Tel. +82 70 7700 7472  
www.weleda.kr

Tschechien

**Weleda spol. s r.o.**  
Lidická 336/28  
150 00 Praha 5  
Česká republika  
Tel. +420 257 315 888  
www.weleda.cz

Ukraine

**Weleda Ukraine LLC**  
Kyrylivska str. 6  
04080 Kiev  
Ukraine  
Tel. +380 44 333 7108  
www.weleda.ua

USA

**Weleda North America (Weleda Inc.)**  
1 Bridge St Suite 42  
Irrvington, NY 10533  
USA  
Tel. +1 800 241 1030  
www.weleda.com