



# **Jahresrechnung zum 31. Dezember 2024 und Lagebericht**

## **ERSTELLUNGSBERICHT**

Verband der Auslandsbanken in Deutschland e. V.  
Frankfurt am Main

# Verband der Auslandsbanken in Deutschland e. V., Frankfurt am Main

## Bilanz zum 31. Dezember 2024

### Aktiva

	31.12.2024		31.12.2023	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>				
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		43.229,77		0,00
<b>II. Sachanlagen</b>				
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung		19.223,14		13.374,74
		<b>62.452,91</b>		<b>13.374,74</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>				
<b>I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>				
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	24.845,44		33.463,60	
2. Sonstige Vermögensgegenstände	41.689,16	66.534,60	40.256,26	73.719,86
– davon mit einer Restlaufzeit über einem Jahr				
EUR 20.087,76 (i. Vj. EUR 20.058,22) –				
<b>II. Wertpapiere des Umlaufvermögens</b>		300.450,00		300.450,00
<b>III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten</b>		861.203,59		908.838,53
		<b>1.228.188,19</b>		<b>1.283.008,39</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		<b>10.367,95</b>		<b>7.446,48</b>
		<b>1.301.009,05</b>		<b>1.303.829,61</b>

**Passiva**

	31.12.2024	31.12.2023
	EUR	EUR
<b>A. Verbandsvermögen</b>		
<b>I. Vermögen</b>	1.019.707,50	1.274.843,44
<b>II. Jahresüberschuss (i. Vj. Jahresfehlbetrag)</b>	29.229,83	-255.135,94
	<b>1.048.937,33</b>	<b>1.019.707,50</b>
<b>B. Rückstellungen</b>		
Sonstige Rückstellungen	<b>52.010,17</b>	<b>58.219,17</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>		
Sonstige Verbindlichkeiten		
– mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr –		
– davon aus Steuern EUR 23.140,76 (i. Vj. EUR 38.146,06) –	<b>200.061,55</b>	<b>221.701,26</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>4.201,68</b>
	<b>1.301.009,05</b>	<b>1.303.829,61</b>

# Verband der Auslandsbanken in Deutschland e. V., Frankfurt am Main

## Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2024

### Verteilung der Erträge und Aufwendungen auf die Vereinsbereiche

	Ideeller Bereich	Vermögens- verwaltung	Wirtschaft- licher Geschäfts- betrieb	2024 Gesamt	2023 Gesamt
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
1. Umsatzerlöse	1.409.475,00		558.715,20	1.968.190,20	1.809.548,83
2. Sonstige betriebliche Erträge	6.772,25	0,00	0,00	6.772,25	9.784,08
3. Aufwendungen für bezogene Waren und bezogene Leistungen	-54.556,91	0,00	-49.453,92	-104.010,83	-81.491,93
4. Personalaufwand					
a) Gehälter	-965.992,04	0,00	-241.498,01	-1.207.490,05	-1.187.296,85
b) Soziale Abgaben	-206.276,58	0,00	-51.569,15	-257.845,73	-244.286,02
5. Abschreibungen					
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-21.777,12	0,00	-5.444,28	-27.221,40	-8.214,30
b) auf Vermögensgegenstände des Umlauf- vermögens	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.500,00
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-310.750,12	-1.190,00	-77.687,53	-389.627,65	-583.941,62
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	40.473,62	0,00	40.473,62	38.269,07
8. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	-10,58	0,00	-10,58	-7,20
<b>9. Ergebnis nach Steuern/Jahresüberschuss (i. Vj. Jahresfehlbetrag)</b>	<b>-143.105,52</b>	<b>39.273,04</b>	<b>133.062,31</b>	<b>29.229,83</b>	<b>-255.135,94</b>

# Verband der Auslandsbanken in Deutschland e. V., Frankfurt am Main

## Lagebericht für das Geschäftsjahr 2024

Im Berichtsjahr 2024 wird ein Jahresüberschuss in Höhe von TEUR 29 (i. Vj. Jahresfehlbetrag in Höhe von TEUR 255) ausgewiesen. Die Mitgliedsbeiträge und Aufnahmegebühren sind gegenüber dem Vorjahr von TEUR 1.420 auf TEUR 1.409 zurückgegangen. Dies entspricht einem Minus von TEUR 11 oder ca. 1 %. Die Einnahmen aus der Seminar- und Schulungstätigkeit stiegen im Berichtsjahr; der Bruttoertrag beträgt TEUR 402 gegenüber TEUR 388 im Vorjahr und entspricht einem Plus von TEUR 14 oder ca. 4 %.

Das Finanzergebnis, welches sich aus Zinseinnahmen aus festverzinslichen Wertpapieren (Anleihe der EIB) sowie aus Zinseinnahmen aus Tages- und Termingeldern zusammensetzt, beträgt TEUR 40 gegenüber TEUR 38 im Vorjahr.

Der Personalaufwand ist von TEUR 1.431 im Jahr 2023 um TEUR 34 bzw. 2 % auf TEUR 1.465 im Berichtsjahr angestiegen. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betragen 2024 TEUR 390 gegenüber TEUR 584 im Vorjahr und haben sich damit um TEUR 194 oder 33 % reduziert. Diese enthalten Kosten für den VAB-Empfang in Höhe von TEUR 37 und Kosten für das Innovationsprogramm in Höhe von TEUR 57. Die Aufwendungen für bezogene Waren und bezogene Leistungen beinhalten Aufwendungen für die VAB-Jahresbroschüren sowie die Seminare und betragen TEUR 104 gegenüber TEUR 81 im Vorjahr, was einen Anstieg um TEUR 23 oder 28 % bedeutet.

Das Verbandsvermögen beträgt 2024 TEUR 1.049 gegenüber TEUR 1.020 in 2023.

Die Mitgliedsbeiträge werden im Geschäftsjahr 2025 auf dem Vorjahresniveau erwartet. Die Verbandsseminartätigkeit ist weiterhin sehr herausfordernd; es wird 2025 mit niedrigeren Erträgen aus der Seminar- und Schulungstätigkeit gerechnet. Das Finanzergebnis wird auf Grund der Entwicklung des Zinsniveaus etwa gleich bleiben.

Der Verband weist eine sehr solide Finanzlage auf und ist somit weiterhin gut für die nahe Zukunft aufgestellt.

# I. Aktiva

## A. Anlagevermögen

		EUR	62.452,91
	Vorjahr	EUR	13.374,74

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens ist unter Angabe der Abschreibungen des Geschäftsjahres im Anlagenspiegel (Anlage zum Anhang) dargestellt.

## B. Umlaufvermögen

		EUR	1.228.188,19
	Vorjahr	EUR	1.283.008,39

### I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

		EUR	66.534,60
	Vorjahr	EUR	73.719,86

#### 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

		EUR	24.845,44
	Vorjahr	EUR	33.463,60

Es handelt sich hierbei um Forderungen aus dem wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb in Höhe von EUR 19.345,44 (i. Vj. EUR 31.463,60) aufgrund von ausstehenden Seminar- und Schulungsgebühren. Außerdem beinhaltet der Gesamtbetrag auch Forderungen aus dem ideellen Bereich (ausstehender Mitgliedsbeitrag) in Höhe von EUR 5.500,00.

<b>2. Sonstige Vermögensgegenstände</b>		<b>EUR</b>	<b>41.689,16</b>
	Vorjahr	EUR	40.256,26

#### Zusammensetzung

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
<b>Mittelfristig</b>		
Mietkaution	20.087,76	20.058,22
<b>Kurzfristig</b>		
Sonstige Forderungen	12.423,30	14,11
Forderungen Zinserträge	6.747,92	15.502,64
Forderungen aus Umsatzsteuer	2.430,18	963,81
Forderungen aus Nebenkostenabrechnung	0,00	2.888,55
Forderungen aus Kostenerstattungen	0,00	828,93
	<b>41.689,16</b>	<b>40.256,26</b>

<b>II. Wertpapiere des Umlaufvermögens</b>		<b>EUR</b>	<b>300.450,00</b>
	Vorjahr	EUR	300.450,00

Die Wertpapiere enthalten eine festverzinsliche Anleihe der EIB.

<b>III. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten</b>		<b>EUR</b>	<b>861.203,59</b>
	Vorjahr	EUR	908.838,53

#### Zusammensetzung

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
ABN AMRO Bank N.V. Frankfurt Branch, Frankfurt am Main, Girokonto	80.776,68	6.472,67
ABN AMRO Bank N.V. Frankfurt Branch, Frankfurt am Main, Sonderzinskonto	529.938,78	201.940,56
ABN AMRO Bank N.V. Frankfurt Branch, Frankfurt am Main, Termingeldkonto	250.000,00	700.000,00
Kasse	488,13	425,30
	<b>861.203,59</b>	<b>908.838,53</b>

<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		<b>EUR</b>	<b>10.367,95</b>
	Vorjahr	EUR	7.446,48



## II. Passiva

### A. Verbandsvermögen

		EUR	1.048.937,33
	Vorjahr	EUR	1.019.707,50

### I. Vermögen

		EUR	1.019.707,50
	Vorjahr	EUR	1.274.843,44

### II. Jahresüberschuss (i. Vj. Jahresfehlbetrag)

		EUR	29.229,83
	Vorjahr	EUR	-255.135,94

### B. Rückstellungen

		EUR	52.010,17
	Vorjahr	EUR	58.219,17

### Sonstige Rückstellungen

		EUR	52.010,17
	Vorjahr	EUR	58.219,17

### Zusammensetzung und Entwicklung

	1.1.2024	Inanspruchnahme	Auflösung	Zuführung	31.12.2024
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Berufsgenossenschaft	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00
Ausstehender Urlaub	18.667,00	18.667,00	0,00	13.958,00	13.958,00
Jahresabschluss und Steuererklärung	20.500,00	19.639,76	860,24	20.500,00	20.500,00
Ausstehende Rechnungen	1.000,00	734,30	265,70	1.000,00	1.000,00
Renovierung	13.052,17	0,00	0,00	0,00	13.052,17
Mainova	1.500,00	1.435,13	64,87	0,00	0,00
	<b>58.219,17</b>	<b>43.976,19</b>	<b>1.190,81</b>	<b>38.958,00</b>	<b>52.010,17</b>

## C. Verbindlichkeiten

		EUR	200.061,55
	Vorjahr	EUR	221.701,26

## Sonstige Verbindlichkeiten

		EUR	200.061,55
	Vorjahr	EUR	221.701,26

## Zusammensetzung

	31.12.2024	31.12.2023
	EUR	EUR
Verbindlichkeiten Bonuszahlungen	155.787,40	153.662,95
Verbindlichkeiten Lohnsteuer	23.140,76	20.590,06
Übrige Verbindlichkeiten	21.133,39	29.892,25
Umsatzsteuer	0,00	17.556,00
	200.061,55	221.701,26

## D. Rechnungsabgrenzungsposten

		EUR	0,00
	Vorjahr	EUR	4.201,68

Der Vorjahresposten enthält eine bereits in 2023 erfolgte Zahlung für eine erst in 2024 erstellte Rechnung für den Expertenbeirat.

# III. Gewinn- und Verlustrechnung

<b>1. Umsatzerlöse</b>		<b>EUR</b>	<b>1.968.190,20</b>
	Vorjahr	EUR	1.809.548,83

## Zusammensetzung

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
<b>Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb</b>		
Seminar- und Schulungserlöse	402.290,01	388.208,64
Expertenbeiräte	148.624,89	0,00
Broschüre Vergütungssysteme	4.800,30	1.100,00
Beiträge VAB-Jahresbroschüre	3.000,00	0,00
Broschüre ESG	0,00	390,19
	<b>558.715,20</b>	<b>389.698,83</b>
<b>Ideeller Bereich</b>		
Mitgliedsbeiträge	1.403.475,00	1.409.850,00
Aufnahmegebühren	6.000,00	10.000,00
	<b>1.409.475,00</b>	<b>1.419.850,00</b>
	<b>1.968.190,20</b>	<b>1.809.548,83</b>

<b>2. Sonstige betriebliche Erträge</b>		<b>EUR</b>	<b>6.772,25</b>
	Vorjahr	EUR	9.784,08

## Zusammensetzung

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Periodenfremde Erträge	5.581,44	2.888,55
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	1.190,81	1.854,88
Rückerstattung Depotgebühren	0,00	1.290,65
Erträge aus Veräußerung eines Wertpapiers	0,00	3.750,00
	<b>6.772,25</b>	<b>9.784,08</b>

Die sonstigen betrieblichen Erträge 2024 entfallen vollständig auf den ideellen Bereich.

### 3. Aufwendungen für bezogene Waren und bezogene Leistungen

		EUR	104.010,83
	Vorjahr	EUR	81.491,93

#### Zusammensetzung

	2024	2023
	EUR	EUR
VAB-Jahresbroschüren	54.556,91	59.847,58
Seminare	49.453,92	21.644,35
	<b>104.010,83</b>	<b>81.491,93</b>

Von dem Gesamtbetrag in Höhe von EUR 104.010,83 entfallen EUR 54.556,91 auf den ideellen Bereich und EUR 49.453,92 auf den wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb.

### 4. Personalaufwand

		EUR	1.465.335,78
	Vorjahr	EUR	1.431.582,87

#### Zusammensetzung

	2024	2023
	EUR	EUR
Gehälter	1.207.490,05	1.187.296,85
Soziale Abgaben	257.845,73	244.286,02
	<b>1.465.335,78</b>	<b>1.431.582,87</b>

Von dem Personalaufwand des laufenden Geschäftsjahres entfallen EUR 1.172.268,62 auf den ideellen Bereich und EUR 293.067,16 auf den wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb.

**5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen und auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens**

		EUR	27.221,40
	Vorjahr	EUR	15.714,30

**Zusammensetzung**

	2024	2023
	EUR	EUR
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	27.221,40	8.214,30
Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens	0,00	7.500,00
	<b>27.221,40</b>	<b>15.714,30</b>

Von den Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen entfallen EUR 21.777,12 auf den ideellen Bereich und EUR 5.444,28 auf den wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb. Die Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens im Vorjahr betreffen in voller Höhe den ideellen Bereich (Abschreibung eines Mitgliedsbeitrags aufgrund der Insolvenz eines Mitgliedes).

## 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen

	EUR	389.627,65
Vorjahr	EUR	583.941,62

### Zusammensetzung

	2024	2023
	EUR	EUR
<b>Raumkosten</b>		
Miete	83.987,04	81.248,89
Gas, Strom, Wasser	31.829,15	30.294,13
Reinigung	12.404,53	11.236,90
Sonstige Raumkosten	909,60	1.529,10
<b>Kosten Veranstaltungen</b>		
Jahresempfang	36.618,92	34.633,46
Mitgliederversammlung	4.492,30	7.028,80
Veranstaltung VAB	942,64	1.245,07
Sonstige Veranstaltungen	115,50	661,93
Taxikosten	269,10	104,00
Arbeitsgruppen	376,28	370,48
Broschüre BBiG	0,00	1.897,68
Broschüre IBG-Tax	77,35	0,00
<b>Werbe- und Reisekosten</b>		
Reisekosten Arbeitnehmer	9.711,76	14.093,46
Reisekosten (Lobbying Berlin)	1.597,96	0,00
Bewirtungskosten	4.720,65	6.079,73
Geschenke bis EUR 50,00	395,41	212,60
Geschenke über EUR 50,00	90,58	0,00
<b>Versicherungen und sonstige Abgaben</b>		
Versicherungen	5.563,36	5.478,19
D&O-Versicherung	2.318,83	2.318,83
Beiträge	2.830,00	2.865,58
<b>Beratungskosten</b>		
Steuerberatung/Buchhaltung/Anwaltskosten	20.500,00	24.164,37
EDV-Beratung	24.148,53	28.754,17
Steuerberatung im Zusammenhang mit Umsatzsteuer	7.567,35	6.164,20
Prüfung elektr. Betriebsmittel	1.133,48	0,00
<b>Übertrag</b>	<b>252.600,32</b>	<b>260.381,57</b>

	2024	2023
	EUR	EUR
<b>Übertrag</b>	<b>252.600,32</b>	<b>260.381,57</b>
<b>Innovationsprogramm</b>		
Beratungskosten	55.692,00	243.321,50
Expertenbeirat	290,33	0,00
Sonstiges	672,80	5.760,39
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>		
Wartungskosten für Hard- und Software	14.349,99	23.523,38
Telefon	9.374,06	10.505,00
Leasing Kopierer	5.903,76	9.378,66
Webgebühren	7.864,08	7.466,59
Sonstige Kosten Website	2.792,58	2.512,78
PR-Kosten	1.166,20	0,00
Zeitschriften, Bücher	5.433,41	5.278,44
Personalschulungen	2.876,52	4.331,70
Personalgewinnung	5.054,53	0,00
Broschüre Vergütungssysteme	228,89	0,00
Bürobedarf	1.779,88	2.594,27
Instandhaltung Büromaschinen	1.338,07	2.961,30
Depotgebühren	1.190,00	0,00
Porto	835,44	1.257,27
Sonstige Ausgaben	1.000,00	1.167,00
Weihnachtsfeier/Betriebsausflug	2.749,71	750,00
Visitenkarten	484,87	642,54
Kosten Vereinsregister	211,70	117,69
Vernichtung Akten (Reißwolf)	226,72	166,16
CRM-System	12.042,69	1.475,60
Betriebsarzt/Arbeitssicherheit	2.880,01	0,00
Gebühren Rundfunk	73,44	73,44
Englische Übersetzungen	71,88	71,88
Kontoführungsgebühren	169,14	74,71
Spenden	100,00	100,00
Sonstige Abgaben	29,75	29,75
Sonstiges	144,88	0,00
	<b>389.627,65</b>	<b>583.941,62</b>

Von den sonstigen betrieblichen Aufwendungen entfallen EUR 310.750,12 auf den ideellen Bereich, EUR 1.190,00 auf die Vermögensverwaltung und EUR 77.687,53 auf den wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb.

<b>7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge</b>		<b>EUR</b>	<b>40.473,62</b>
	Vorjahr	EUR	38.269,07

Die sonstigen Zinsen und ähnliche Erträge entfallen vollständig auf die Vermögensverwaltung.

<b>8. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>		<b>EUR</b>	<b>10,58</b>
	Vorjahr	EUR	7,20

#### Zusammensetzung

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
<b>Kapitalertragsteuer einschließlich Solidaritätszuschlag laufendes Jahr</b>	<b>10,58</b>	<b>7,20</b>

Die Steuern gehören zur Vermögensverwaltung.

<b>9. Ergebnis nach Steuern/ Jahresüberschuss (i. Vj. Jahresfehlbetrag)</b>		<b>EUR</b>	<b>29.229,83</b>
	Vorjahr	EUR	-255.135,94



# Darstellung der Vermögens- und Ertragslage des Vereins

## Ertragslage

Zur Darstellung der Ertragslage verwenden wir in der nachfolgenden Übersicht eine unter betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten abgeleitete Ergebnisrechnung:

	2024		2023		Ergebnis- veränderung
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR
Mitgliedsbeiträge und Aufnahmegebühren	1.409	71,3	1.420	78,1	-11
Seminar- und Schulungseinnahmen	402	20,4	388	21,3	14
VAB-Broschüren	0	0,0	1	0,1	-1
Übrige Erträge	164	8,3	10	0,5	154
<b>Gesamtleistung</b>	<b>1.975</b>	<b>100,0</b>	<b>1.819</b>	<b>100,0</b>	<b>156</b>
Bezogene Waren und bezogene Leistungen	-104	-5,3	-81	-4,4	-23
Personalaufwand	-1.465	-74,2	-1.431	-78,7	-34
Abschreibungen auf Anlagevermögen und Umlaufvermögen	-27	-1,4	-16	-0,9	-11
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-390	-19,7	-584	-32,1	194
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>-1.986</b>	<b>-100,6</b>	<b>-2.112</b>	<b>-116,1</b>	<b>126</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-11</b>	<b>-0,6</b>	<b>-293</b>	<b>-16,1</b>	<b>282</b>
Finanzergebnis	40	2,0	38	2,1	2
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (Ertrag)	0	0,0	0	0,0	0
<b>Jahresergebnis</b>	<b>29</b>	<b>1,4</b>	<b>-255</b>	<b>-14,0</b>	<b>284</b>

Im Jahr 2024 sind die Mitgliedsbeiträge und Aufnahmegebühren um TEUR 11 auf TEUR 1.409 gesunken, die Bruttoseminar- und -schulungseinnahmen um TEUR 14 auf TEUR 402 gestiegen.

Der Personalaufwand hat um TEUR 34 auf TEUR 1.465 zugenommen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betragen 2024 TEUR 390. Dies entspricht einer Abnahme von TEUR 194 gegenüber TEUR 584 im Vorjahr.

## Vermögenslage

In der folgenden Vermögensübersicht sind die einzelnen Posten nach wirtschaftlichen und finanziellen Gesichtspunkten zusammengefasst:

	31.12.2024		31.12.2023		Veränderung
	TEUR	%	TEUR	%	TEUR
Anlagevermögen	63	4,8	13	1,0	50
Kurzfristige Forderungen	47	3,6	54	4,2	-7
Mittelfristige Forderungen	20	1,5	20	1,5	0
Wertpapiere	300	23,1	301	23,0	-1
Flüssige Mittel	861	66,2	909	69,7	-48
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	10	0,8	7	0,6	3
<b>Gesamtvermögen</b>	<b>1.301</b>	<b>100,0</b>	<b>1.304</b>	<b>100,0</b>	<b>-3</b>
Verbandsvermögen	1.049	80,6	1.020	78,2	29
Kurzfristige Verbindlichkeiten/Rückstellungen	252	19,4	280	21,5	-28
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	0	0,0	4	0,3	-4
<b>Gesamtkapital</b>	<b>1.301</b>	<b>100,0</b>	<b>1.304</b>	<b>100,0</b>	<b>-3</b>