

PPF a.s.

Výroční zpráva 2025

Obsah

Výrok auditora k Výroční zprávě za rok 2025

Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

Vypořádání výsledku hospodaření společnosti za účetní období roku 2025

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025

Přílohy: Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

Obchodní firma: PPF a.s.
Datum vzniku: 13. ledna 1997
Adresa: Evropská 2690/17, 160 41 Praha 6 - Dejvice
Identifikační číslo: 25099345
Základní kapitál: 420 mil. Kč
Auditor pro rok 2025: KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Představenstvo

k 31.12.2025: Ing. Kateřina Jirásková – předsedkyně
Mgr. Lubomír Král – člen
Ing. Petr Janák - člen

Dozorčí rada

k 31.12.2025: JUDr. Ivo Nesrovnal – předseda
Ing. Ladislav Chvátal – člen
Ing. Jitka Mašátová – člen

Akcionář společnosti: PPF Group N.V. (100 %)

Hlavní aktivity: koordinace aktivit a činností a poskytování poradenských služeb v rámci holdingového uspořádání skupiny PPF

Vznik společnosti:

PPF a.s. (dále jen „Společnost“) byla založena dne 18. listopadu 1996. Zápis do obchodního rejstříku byl proveden 13. ledna 1997.

Změny v představenstvu a dozorčí radě Společnosti:

V roce 2025 neproběhly žádné změny v představenstvu a dozorčí radě Společnosti.

Budoucí vývoj Společnosti:

Pro rok 2026 a následující představenstvo Společnosti předpokládá pokračování v činnosti ve stejné oblasti jako v minulých obdobích, tzn. poskytování poradenských služeb, a rozšiřování ostatních aktivit v rámci holdingového uspořádání skupiny PPF.

Organizační struktura:

Hlavní aktivity Společnosti jsou řízeny představenstvem a vedením Společnosti. Společnost zastupuje člen představenstva samostatně.

Základní charakteristiky:

Ukazatel	Jednotka	2025	2024
Základní kapitál	tis. Kč	420 000	420 000
Aktiva celkem	tis. Kč	16 601 589	23 745 329
Výsledek hospodaření (po zdanění)	tis. Kč	1 456 825	-1 062 771

Události po datu účetní závěrky:

Společnost PPF Group N.V. změnila svou právní formu na akciovou společnost, změnila své jméno na PPF Group a.s. a přemístila své sídlo z nizozemského království do České republiky. Zápis do obchodního rejstříku byl proveden 21. dubna 2026.

Dne 18. května 2026 byl vyhotoven projekt vnitrostátní fúze sloučením, na jehož základě dojde k zániku společnosti PPF a.s., bez likvidace této společnosti, a k přechodu veškerého jejího jmění na již existující nástupnickou společnost PPF Group a.s. s rozhodným dnem 1. července 2026.

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025, nebo výroční zprávu za rok 2025, kromě již případně uvedených v kapitolách 5 a 26 Přílohy v účetní závěrce Společnosti k 31. prosinci 2025.

Další informace:

- Společnost v průběhu roku 2025 neměla žádné výdaje v oblasti výzkumu a vývoje ani ochrany životního prostředí
- Společnost nenabývala v průběhu roku 2025 žádné vlastní akcie ani akcie ovládající osoby
- Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí

V Praze dne 29. května 2026

.....
Ing. Kateřina Jirásková
předsedkyně představenstva
PPF a.s.



PPF a.s.

se sídlem Evropská 2690/17, 160 41 Praha 6 - Dejvice, IČO: 25099345, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4495

Zpráva představenstva společnosti o podnikatelské činnosti společnosti PPF a.s. a o stavu jejího majetku za účetní období roku 2025

Společnost PPF a.s. (dále jen „společnost“) je hlavní poradenskou společností celé skupiny PPF a holdingovou společností. Jejím cílem je poskytování poradenství jak holdingové společnosti PPF Group N.V., která řídí celou skupinu PPF, tak i jednotlivým společnostem ve skupině PPF a holdingová činnost.


Společnost poskytovala v účetním období roku 2025 jednotlivým subjektům skupiny především služby v oblasti strategického marketingu, personalistiky a řízení lidských zdrojů, provozní služby, finanční služby, včetně finančního a daňového poradenství, strategického manažerského poradenství a finančních analýz, ekonomicko-organizační služby, strategické finanční poradenství v kontextu vztahů v rámci koncernu, poradenství v oblasti telekomunikačních služeb a služby v oblasti informačních technologií.

Představenstvo společnosti PPF a.s. pracovalo v účetním období roku 2025 v tříčlenném složení a řádně plnilo úkoly, které pro něj vyplývají z obecně závazných právních předpisů, zejména zákona o obchodních korporacích, živnostenského zákona, zákona o účetnictví a dalších právních předpisů, dále ze stanov společnosti a závěrů přijatých na valných hromadách společnosti.

Představenstvo společnosti v účetním období roku 2025 řídilo činnost společnosti a zabezpečovalo obchodní vedení společnosti, včetně řádného vedení účetnictví společnosti. Představenstvo společnosti předkládá valné hromadě ke schválení řádnou účetní závěrku společnosti, sestavenou za účetní období roku 2025 a návrh představenstva na vypořádání výsledku hospodaření za účetní období roku 2025. Představenstvo společnosti v souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb. (zákon o obchodních společnostech a družstvech) zpracovalo zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou a rovněž vyhotovuje výroční zprávu společnosti.

Na svých zasedáních se představenstvo společnosti v účetním období roku 2025 zejména zabývalo hospodařením společnosti a naplňováním dlouhodobých záměrů v podnikatelské činnosti společnosti. Stav majetku společnosti odpovídá údajům uvedeným v řádné účetní závěrce společnosti, sestavené za účetní období roku 2025 a podléhající auditu.

V Praze dne 29. května 2026


.....
Ing. Kateřina Jirásková
předsedkyně představenstva
PPF a.s.



PPF a.s.

se sídlem Evropská 2690/17, 160 41 Praha 6 - Dejvice, IČO: 25099345, zapsaná v obchodním
rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4495


Vypořádání výsledku hospodaření společnosti za účetní období roku 2025

Představenstvo společnosti PPF a.s. přijalo níže uvedený návrh na vypořádání výsledku hospodaření
Společnosti za účetní období roku 2025, a to v tomto znění:

*„Předsedkyně představenstva Společnosti navrhuje, aby byl zisk Společnosti vytvořený za účetní
období roku 2025 v celkové výši 1 456 825 408 Kč převeden na účet nerozdělených zisků minulých
let.“*

V Praze dne 29. května 2026

.....
Ing. Kateřina Jirásková
předsedkyně představenstva
PPF a.s.



Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025

Společnost: PPF a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4495 (dále jen „**Společnost**“) je povinna za účetní období roku 2025 (dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**zpráva o vztazích**“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Podle sdělení PPF Group N.V., v němž statutární orgán Společnosti dle svého vědomí neshledal žádnou neúplnost, je struktura uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

2. Úloha Společnosti

V zájmu nebo na popud ovládajících osob či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna v Rozhodném období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládaním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládajícím osobám a/nebo osobám ovládaným stejnými ovládajícími osobami nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě 5. této zprávy o vztazích.

Úloha Společnosti: Poradenská společnost poskytující poradenské služby/odbornou podporu společností celé skupiny PPF.

3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoby vykonávají ovládnání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka/akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládnání Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami, ve vztahu k způsobům a prostředkům ovládnání Společnosti.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Společnost v Rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Společnost však v Rozhodném období učinila níže uvedená jednání mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, u kterých došlo k nakládání s majetkem přesahujícím 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích. Jedná se tedy o tato jednání:

- Se společností PPF Group N.V. byl/a uzavřen/a:
 - Rozhodnutí jediného akcionáře, předmět plnění rozdělení jiných vlastních zdrojů, hodnota plnění 7 000 000 tis. Kč
- Se společností PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o převodu akcií společnosti ITIS Holding a.s., hodnota plnění 2 341 895 tis. Kč
 - Rozhodnutí o zrušení části prioritních akcií, hodnota plnění 2 691 459 tis. Kč
- Se společností PPF IM LTD byl/a uzavřen/a:
 - Rozhodnutí o zrušení části prioritních akcií, hodnota plnění 4 343 434 tis. Kč

5. Přehled vzájemných smluv

Společnost uzavřela tyto smlouvy s osobami ovládajícími a s osobami ovládanými, z nichž bylo v Rozhodném období plněno:

- Se společností AF Airfueling s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Kbely, Hůlkova 1075/35, 197 00, IČ: 02223953, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Agro-Chmel Holding a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 17801915, byl/a uzavřen/a:
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Air Bank a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 29045371, byl/a uzavřen/a:
 - Dohoda o převzetí dluhu ve znění pozdějších dodatků
 - Dohoda o převzetí dluhu
 - Licenční smlouva, předmět plnění ochranné známky
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o spolupráci, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o udělení souhlasu s odpisem hmotného majetku, předmět plnění provozní náklady
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností AKE Holding s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 21662398, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností AMALAR a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 19696752, byl/a uzavřen/a:

- Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností AMALAR HOLDING s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 19696477, byl/a uzavřen/a:
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností ARIX a.s., se sídlem: Česká republika, Anny Letenské 1120/17, Vinohrady, 120 00 Praha 2, IČ: 27167046, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností ARIX CZECH HOP s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 17269547, byl/a uzavřen/a:
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností ARIX R&D s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 2, Vinohrady, Anny Letenské 1120/17, PSČ: 120 00, IČ: 19377754, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Art Office Gallery a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 24209627, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Bestsport holding a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Libeň, Českomoravská 2345/17, 190 00, IČ: 06613161, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Bestsport, a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Českomoravská 2345/17a, 190 00, IČ: 24214795, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění ostatní služby
 - Smlouva o nájmu a poskytnutí souvisejících služeb (SKYBOX) ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o nájmu a poskytnutí souvisejících služeb (SKYBOX)
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností BONAK a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 05098815, byl/a uzavřen/a:
 - Rozhodnutí jediného člena představenstva
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností BTV Media Group EAD, se sídlem: Bulharsko, Sofia, Administrative building NDK, 1 Bulgaria Sq., 1463, IČ: 130081393, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance

- Přefakturace nákladů, předmět plnění pojištění BUPA
- Se společností CETIN a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Libeň, Českomoravská 2510/19, 190 00, IČ: 04084063, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností CETIN Group N.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 65167899, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností CIAS HOLDING a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 27399052, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Classic Sagittarii s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 19955537, byl/a uzavřen/a:
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností CME Media Enterprises B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 33246826, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností CME Services s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 5, Křiženeckého náměstí 1078/5a, 15200, IČ: 29018412, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění pojištění BUPA
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o službách (Contract on Services), předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Czech Equestrian Team a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 01952684, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - Smlouva o nájmu dopravního prostředku a Smlouva o koupi najaté věci, předmět plnění pronájem vozu a PHM
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Diplomat Hotel Operations s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 23075562, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Dream Charter Limited, se sídlem: Velká Británie a Severní Irsko, 1 Manor Court, 6 Barnes Wallis Road, Segensworth, Fareham, PO15 5TH, IČ: 8498778, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Duoland s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Kbely, Hůlkova 896/31, 197 00, IČ: 06179410, byl/a uzavřen/a:

- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností EmbedIT s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 17139708, byl/a uzavřen/a:
 - Objednávka
 - Rámcová smlouva o poskytování služeb, předmět plnění IT služby
 - Smlouva o distribuci licencí Vmware, předmět plnění pronájem vozu a PHM
 - Smlouva o mlčenlivosti
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování IT služeb, předmět plnění IT služby
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Excoso a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ: 190 00, IČ: 24662623, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Favour Ocean Limited, se sídlem: Hongkong, Nexxus Building, 41 Connaught Road, Central, IČ: 1065678, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností FO Management s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 06754295, byl/a uzavřen/a:
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - Smlouva o nájmu movitých věcí a o poskytnutí užívacích práv k software, předmět plnění pronájem IT techniky a poskytnutí práv k SW
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností FO servis s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 08446407, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností FSHP s.r.o., se sídlem: Česká republika, Veleslavínova 1098, 110 00 Praha 1, IČ: 28999428, byl/a uzavřen/a:
 - Dohoda o nákupu svíček a slevových karet
- Se společností Gen Office Gallery a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 16000, IČ: 24209881, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností GEWI, s.r.o., se sídlem: Česká republika, Budečská 1028/16, Vinohrady, 120 00 Praha 2, IČ: 60203722, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Home Credit a.s., se sídlem: Česká republika, Staré Brno, Nové sady 996/25, 602 00, IČ: 26978636, byl/a uzavřen/a:

- Rámcová kupní smlouva
- SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení, předmět plnění náklady za zaměstnance
- Smlouva o prezentaci partnera
- Se společností Home Credit Consumer Finance Co., Ltd, se sídlem: Čína, Tianjin, floor 27, building C1, TEDA MSD-C District, No. 79, , IČ: 91120116636067462H, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o službách (Contract on Services), předmět plnění poradenské služby
- Se společností Home Credit International a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 16000, IČ: 60192666, byl/a uzavřen/a:
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění pronájem vozu a PHM
 - Smlouva o nájmu movitých věcí, předmět plnění IT technika
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Home Credit N.V., odštěpný závod, se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 19842732, byl/a uzavřen/a:
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Home Credit Slovakia, a.s., se sídlem: Slovensko, Piešťany, Teplická 7434/147, 92122, IČ: 36234176, byl/a uzavřen/a:
 - Rámcová kupní smlouva
- Se společností Horse Arena s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 04479823, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Hotel Stages Operations s.r.o., se sídlem: Česká republika, Českomoravská 2345/17a, Libeň, 190 00 Praha 9, IČ: 19867042, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění občerstvení a catering
- Se společností CHMEL spol. s r.o., se sídlem: Česká republika, Anny Letenské 1120/17, Vinohrady, 120 00 Praha 2, IČ: 47541768, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Kateřinská Office Building s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 03495663, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Kodl Contemporary s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 21805474, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů

- Se společností Letiště Praha Letňany, s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Kbely, Hůlkova 1075/35, 197 00, IČ: 24678350, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Letňany eGate s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Kbely, Hůlkova 896/31, 197 00, IČ: 06137628, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Letňany Park Gate s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Kbely, Hůlkova 896/31, 197 00, IČ: 06138446, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností LKK Holding s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 21662487, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Maraflex s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 16000, IČ: 02415852, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o., se sídlem: Slovensko, Slovensko, Bratislava - Záhorská Bystrica, Bratislavská 1/a, 84356, IČ: 31444873, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností MKE Holding s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 21662649, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Monheim Property B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 61012521, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Montería, spol. s r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00, IČ: 27901998, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Moranda, a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 1690/17, 16000, IČ: 28171934, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností O2 Czech Republic a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 4, Za Brumlovkou 266/2, 140 00, IČ: 60193336, byl/a uzavřen/a:

- Adherence agreement, předmět plnění přistoupení společnosti O2 CZ k podmínkám smluv Enterprise Agreement a Server and Cloud (SCE) uzavřených mezi společnostmi Microsoft Ireland Operations Limited a PPF a.s.
- Licenční smlouva, předmět plnění ochranné známky
- Non-Disclosure Agreement
- Rámcová dohoda o podmínkách poskytování mobilních služeb elektronických komunikací, předmět plnění služby elektronických komunikací prostřednictvím mobilních sítí a dodávky mobilních telefonů a příslušenství Společnosti a dalším společnostem skupiny PPF
- Smlouva o podmínkách poskytování vybraných služeb elektronických komunikací poskytovaných prostřednictvím pevné sítě, předmět plnění služby elektronických komunikací prostřednictvím pevných sítí za sjednaných podmínek poskytované Společnosti a dalším subjektům
- Smlouva o poskytování hlasového řešení ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby elektronických komunikací prostřednictvím pevných sítí za sjednaných podmínek poskytované Společnosti a dalším subjektům
- Smlouva o poskytování služby O2 Mobile Device Management, předmět plnění služby O2 Mobile Device Management
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Smlouva o propojení ústředen, předmět plnění propojení ústředen Conex24
- Smlouva o zpracování osobních údajů
- Smlouvy na služby Ethernet, IP Connect, O2 AntiDDos, O2 Datové centrum, předmět plnění technické specifikace služeb poskytovaných společnostmi
- Se společností O2 IT Services s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 4 - Michle, Za Brumlovkou 266/2, 160 00, IČ: 02819678, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Obora Podkozí s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 21055785, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Office Star Eight a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 27639177, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Office Star Nine, spol. s r. o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Dejvice, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 27904385, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Palm Investments a.s., se sídlem: Česká republika, Budečská 1028/16, Vinohrady, 120 00 Praha 2, IČ: 09262601, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF A4 B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 63365391, byl/a uzavřen/a:

- Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PPF Advisory (CR) a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 25792385, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Advisory (UK) Limited, se sídlem: Velká Británie a Severní Irsko, 1 Bow Churchyard, London, United Kingdom, EC4M 9DQ, IČ: 05539859, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PPF Art a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 63080672, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál
 - Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění péče o umělecké sbírky
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a:
 - Adherence agreement, předmět plnění poradenské služby
 - Dohoda o poskytování služeb LAN ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby IT podpory
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - Microsoft Enterprise Services – UES
 - Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o parkování
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování investičních služeb, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Financial Holdings a.s., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 10907718, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Finco MF B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 92807836, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby

- Se společností PPF Gastro s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 24768103, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - Občerstvení a catering – objednávka a dodávka
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění ostatní služby
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění pronájem vozu a PHM
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění pronájem vozu a PHM
 - Smlouva o nájmu movitých věcí a o poskytnutí uživatelských práv k software, předmět plnění pronájem IT techniky a poskytnutí práv k SW
 - Smlouva o podnájmu parkovacích stání
 - Smlouva o poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu
 - Smlouva o poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu
 - Smlouva o poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o stravování zaměstnanců ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o užívání parkovacích stání
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF GATE a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 27654524, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění ostatní služby
 - Smlouva na Property a Facility Management objektu PPF Gate, předmět plnění služby facility manažera
 - Smlouva o dobíjení vozidel na elektrický pohon
 - Smlouva o nájmu mobiliáře ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o nájmu nebytových prostor a parkovacích stání ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Group N.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 33264887, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - Smlouva o půjčce (Loan Agreement), předmět plnění splátka části půjčky a úroky k půjčce
 - Smlouva o službách (Contract on Services) ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Holdings B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 34186294, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PPF Hospitality 2 s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 14206498, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Hospitality Management s.r.o., se sídlem: Česká republika,

Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 22392181, byl/a uzavřen/a:

- Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF Hospitality s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 22330020, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
 - Se společností PPF IM Ltd., se sídlem: Kypr, Nikósie, Themistokli Dervi, 48, office 603, 6 floor, 1066, IČ: HE 434775, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Se společností PPF NIPOS B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 90143299, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Se společností PPF RE Consulting s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Dejvice, Evropská 2690/17, 16000, IČ: 24225657, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
 - Se společností PPF RE Management, a.s. v likvidaci, se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 17083923, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Se společností PPF Real Estate Holding B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 34276162, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - Se společností PPF Real Estate s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 27638987, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva k logům PPF a k ochranným známkám PPF
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění pronájem vozu a PHM
 - Smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - Smlouva o nájmu movitých věcí a o poskytnutí užívacích práv k software, předmět plnění pronájem IT techniky a poskytnutí práv k SW
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
 - Se společností PPF reality a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6 - Dejvice, Evropská 2690/17, PSČ 16041, IČ: 29030072, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
 - Se společností PPF Telco B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 65167902, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby

- Se společností PPF TMT Holdco 2 B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 70526214, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PPF TMT Holdco 4 BV, se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 92813372, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PPF TMT Topholdco B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 95062378, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PRO PLUS d.o.o., se sídlem: Slovinsko, Ljubljana, Kranjceva 26, 1000, IČ: 5895081000, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
- Se společností Pro TV S.R.L., se sídlem: Rumunsko, Bukurešť, 105 Pache Protopopescu Blvd., 021409, IČ: 2835636, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Public Picture & Marketing a.s., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00, Praha 6, IČ: 25667254, byl/a uzavřen/a:
 - Objednávka služeb eventové agentury
 - Objednávka služeb travel desk
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění servis vozidel
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - Smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - SMLOUVA o podnájmu nebytových prostor a movitých věcí tvořících jejich vybavení ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění čerpání a splátka části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- S paní Renátou Kellnerovou, se sídlem: Česká republika, Vrané nad Vltavou, Březovská 509, PSČ: 252 45, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o nájmu dopravního prostředku a Smlouva o koupi najaté věci, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - Smlouva o nájmu dopravního prostředku a Smlouva o koupi najaté věci, předmět plnění nájem dopravního prostředku
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Retail Star 22, spol. s r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Praha 6, Dejvice, PSČ: 160 00, IČ: 24132161, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti ve znění pozdějších dodatků
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností RKE Holding s.r.o., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, IČ: 21660859, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů

- Se společností Robertson and Caine Proprietary Limited, se sídlem: Jihoafrická republika, cape town, C/O Beach Road and railway street, 7925, IČ: 1995/010265/07, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o službách (Contract on Services), předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o službách (Contract on Services), předmět plnění poradenské služby
- Se společností RTL Hrvatska d.o.o., se sídlem: Chorvatsko, Zagreb, Krapinska 45, 10000, IČ: 080451968, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění pojištění BUPA
- Se společností SCT Cell Manufacturing s.r.o., se sídlem: Česká republika, Jankovcova 1518/2, Holešovice, 170 00 Praha 7, IČ: 14088266, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance, reklamní předměty, reprezentace
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění pronájem vozu a PHM
- Se společností Seal House JV a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 16000, IČ: 09170782, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností SOTIO Biotech a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Českomoravská 2532/19b, Libeň, PSČ: 190 00, IČ: 10900004, byl/a uzavřen/a:
 - Dohoda o převzetí dluhu, předmět plnění poradenské služby
 - Rámcová smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění pronájem vozu a PHM
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností SOTIO Biotech AG, se sídlem: Švýcarsko, Basilej, Hochbergstrasse 60C, 4057, IČ: CHE-354.429.802, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
- Se společností Stellar Holding s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6 - Dejvice, Evropská 2690/17, PSČ 16000, IČ: 14005816, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností STONES Catering s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 9, Čakovice, Oderská 333, 196 00, IČ: 27248674, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností Škoda a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6 - Dejvice, Evropská 2690/17, PSČ 16000, IČ: 14070421, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Průmyslová 610/2a, Doudlevec, 301 00, IČ: 47718579, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Jižní Předměstí, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 27994902, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby

- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 26502399, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 62623753, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění cestovní výdaje
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění ostatní služby
- Se společností Tanemo a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 16000, IČ: 09834273, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností TV Nova s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 5, Kříženeckého náměstí 1078/5, 15200, IČ: 45800456, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Rámcová smlouva o kreativních službách
 - Smlouva o mlčenlivosti
- Se společností Vox Ventures B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 65879554, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Yettel Bank a.d. Beograd, se sídlem: Srbsko, Bělehrad, Omladinskih brigada 90v, IČ: 17138669, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva, předmět plnění ochranné známky
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění akce pro zaměstnance
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění pojištění BUPA.

Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Veškerá jednání popsaná v bodě 4 této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě 5 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

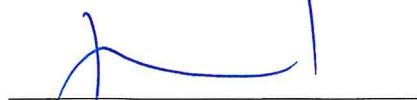
Společnost prohlašuje, že v Rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany kterékoliv vlivné osoby či kterékoliv ovládající osoby, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou, konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán prohlašuje, že získal potřebné informace pro vypracování této zprávy o vztazích, tuto zprávu o vztazích sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře a údaje v této zprávě o vztazích uvedené jsou správné a úplné.

V Praze, dne 31. března 2026



Za společnost

PPF a.s.

Ing. Kateřina Jirásková

předsedkyně představenstva



Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Ovládající osoby¹:

Od 1.1.2025 do 8.10.2025 - Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Od 9.10.2025 do 31.12.2025 - Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

¹ A to buď samostatně, nebo prostřednictvím jednání ve shodě, bližší informace poskytuje odstavec „účast prostřednictvím“.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH	HRB247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Agro-Chmel Holding a.s.	17801915	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT SRL	27050108	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisières	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti
ARIX a.s.	27167046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
ARIX CZECH HOP s.r.o.	17269547	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	Agro-Chmel Holding a.s.
ARIX R&D s.r.o.	19377754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
ASPEN IMMO	2025B00650	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 1.4.2025	Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Atrium Hotel Praha a.s.	26504430	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.2.2025	PPF Hospitality s.r.o.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	HE417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	0771.845.232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	09331282	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.3.2025	CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 2 B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Holdco B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Cvak Payment Solutions a.s.	23526718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.7.2025	Air Bank a.s.
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
CzechToll s.r.o.	06315160	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Diplomat Hotel Operations s.r.o.	23075562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 18.3.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Diplomat Prague RE s.r.o.	08734399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.10.2025	PPF Real Estate s.r.o.
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Americas, Inc.	27-3728685	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Croatia d.o.o.	080648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	112OF2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC140812520	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Easy Sailing j.d.o.o.	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ECOS YACHTING, putnička agentura d.o.o.	080883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	0317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
ERA Beteiligungs - GmbH	HRB 106198	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
ERA GmbH & Co. KG	HRA103717	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoco a.s.	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Fiber Alpha s.r.o.	23090545	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Fiber Beta s.r.o.	23090553	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
FSHP s.r.o.	28999428	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.05.2025	PPF Hospitality 2 s.r.o.
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	01-10-045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	HE353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Harmony Špindlerův Mlýn a.s.	21539065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
Harmony Špindlerův Mlýn Operations s.r.o.	22175806	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit Bank JSC	930540000147	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910DL1997PT C422426	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.1.2025	Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FT C070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	0307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.12.2025	Home Credit N.V.
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
Hotel SPV s.r.o.	23847433	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.10.2025	LINDUS SERVICES LIMITED
Hotel Stages Operations s.r.o.	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CHMEL spol. s r.o.	47541768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
IBERTAX, a.s.	36717061	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.4.2025	O2 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
ITIS Germany GmbH	HRB35735	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
ITIS Holding a.s.	07961774	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	PPF a.s.
ITIS US, LLC	24023268	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
kbNET s.r.o., v likvidaci	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 29.12.2025	CETIN a.s.
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		LKK Holding s.r.o.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
Košinka Estates s.r.o.	17675677	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	NA KOŠINCE 2, a.s.
KS Ybor Gateway East 1 Property Owner LLC	7118814	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS YBOR Gateway East 123 LLC	6847979	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	Sun Belt Multi III LLC
KS Ybor Gateway East 2 Property Owner LLC	7118820	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS Ybor Gateway East 3 Property Owner LLC	7118826	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
La Voile Bleue SCI	840844070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Labská 1912 s.r.o.	07016646	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Lara Kodl Kellnerová
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 10.12.2025	Seven Assets Holding B.V.
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Marina Zaton d.o.o.	080861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Miridical Holding Limited	HE425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Marie Isabella Kellnerová
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchylein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Murcja sp. z o.o.	0000905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
NA KOŠINCE 2, a.s.	05029651	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting GmbH	HRB15844	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd	999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	Do 31.12.2025	Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yacilik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navtours USA INC.	99-0364561	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Net202 s.r.o.	22497421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 22.1.2025	CETIN a.s.
Nordic Investors Hospitality a.s.	08034371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 24.6.2025	Renáta Kellnerová
Nordic Telecom Regional s.r.o.	04593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
NOVÁ OPTIKA s.r.o.	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
O2 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	07265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.11.2025	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.6.2025	PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
PaySystem, s.r.o.	47858192	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A.	007306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	do 20.10.2025	Petr Kellner
Polianky Studios s. r. o.	52589552	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 17.12.2025	PPF Real Estate, s.r.o.
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	05539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 2 B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco MF B.V.	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco RCF B.V.	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o., PPF Holdings B.V.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Hospitality 2 s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality Management s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF IM Ltd.	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Management Services B.V.	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 25.11.2025	PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 B.V.	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 3 B.V.
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Venue Operations a.s.	24026115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 3.12.2025	Bestsport, a.s.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Pro TV S.R.L.	2835636	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o. Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group EAD
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	U2829DL2024FTC 434489	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS GROUP LIMITED	12392250	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
RTL Hrvatska d.o.o.	080451968	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTA LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SCTbio Inc.	3320610	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SCT Cell Manufacturing s.r.o.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Xinchang Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SIMPLY HOLEŠOVICE a.s.	05900115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Skoda Transportation Italia S.r.l.	07219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRB208725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SkyToll B.V.	99185016	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 16.12.2025	SkyToll, a.s.
SkyToll d.o.o. za usluge	7955312235	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PRIVATE LIMITED	U62091MH2023P TC412637	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PTE. LTD.	202326120N	Singapur	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SkyToll, a.s.	44500734	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	6409018	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sun Belt Multi III, LLC	20244310379	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Sponsor, LLC
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	4845012	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	4196328	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	6332530	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	6332526	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Group Components and Systems a.s.	24092487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2025	ŠKODA GROUP PILSEN a.s.
ŠKODA GROUP Latvia SIA	40203637997	Lotyšsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.3.2025	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA GROUP PILSEN a.s.	24041319	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 8.12.2025	Škoda a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp. z o.o.	0000344755	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Tampa Basin Holdings LLC	2025-79402	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.4.2025	PPF Real Estate I Inc.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
TELISTAN LIMITED	HE341864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TheSignallingCompany NV	0724.925.936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
TollNet a.s.	29055059	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Vajnory RE s.r.o.	35954469	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
VETRO Verkehrselektronik GmbH	HRB 7523	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
VITRONIC Eastern Europe sp. z o.o.	524631456	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC France SAS	837481027	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision (Shanghai) Co. Ltd.	91310000059326 224A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Asia Sdn. Bhd.	201801031745	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Australia Pty Ltd.	96118022834	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Austria GmbH	585033v	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Canada Inc. VITRONIC Vision Industrielle Canada Inc.	1747193-9	Kanada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 13.11.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision GmbH	HRB 6119	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Germany GmbH
VITRONIC Machine Vision Mexico S de R.L. de C.V.	VMV230904RL7	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Middle East LLC	626778	Spojené arabské emiráty	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Netherlands B.V.	96033592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Polska sp. z o.o.	0000364117	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC Machine Vision South America SAS	1045017779	Kolumbie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision, Inc.	482146	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Saudi Arabia LLC	1010613316	Saúdská Arábie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.3.2025	Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Yettel Bank a.d. Beograd	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge

PPF a.s.

Účetní závěrka
k 31. prosinci 2025

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2025
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

PPF a.s.
Evropská 2690/17
Praha 6, 160 41
Česká republika

Identifikační číslo

250 99 345

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1	19 176 520	-2 574 931	16 601 589	23 745 329
B.	Stálá aktiva	2	17 772 329	-2 500 974	15 271 355	22 338 129
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	213 277	- 189 700	23 577	18 936
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	204 920	- 189 700	15 220	16 092
B.I.2.1.	Software	5	108 935	- 93 997	14 938	15 967
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	6	95 985	- 95 703	282	125
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	7	8 357		8 357	2 844
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8	8 357		8 357	2 844
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	9	177 951	- 92 097	85 854	84 805
B.II.1.	Pozemky a stavby	10	1 524	- 635	889	920
B.II.1.2.	Stavby	11	1 524	- 635	889	920
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	12	101 214	- 91 462	9 752	8 672
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	13	75 213		75 213	75 213
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	14	75 213		75 213	75 213
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	15	17 381 101	-2 219 177	15 161 924	22 234 388
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	16	17 381 101	-2 219 177	15 161 924	21 235 073
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	17				999 315

PPF a.s.**Rozvaha**

k 31. prosinci 2025

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	18	1 320 068	- 73 957	1 246 111	1 328 373
C.I.	Zásoby	19	2 785		2 785	2 712
C.I.3.	Výrobky a zboží	20	2 785		2 785	2 712
C.I.3.2.	Zboží	21	2 785		2 785	2 712
C.II.	Pohledávky	22	947 923	- 73 957	873 966	1 185 617
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	23	226 911	- 62 021	164 890	290 799
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	24				138 196
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	25	154 192		154 192	152 403
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	26	72 719	- 62 021	10 698	200
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	27	72 719	- 62 021	10 698	200
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	28	721 012	- 11 936	709 076	894 818
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	29	322 949	- 11 936	311 013	293 911
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	30	415		415	400 052
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	31				2 816
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	32	397 648		397 648	198 039
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	33	96 378		96 378	10 745
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	34	135 902		135 902	128 676
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	35	154 925		154 925	58 012
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	36	10 443		10 443	606
C.IV.	Peněžní prostředky	37	369 360		369 360	140 044
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	38	6 238		6 238	6 294
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	39	363 122		363 122	133 750
D.	Časové rozlišení aktiv	40	84 123		84 123	78 827
D.1.	Náklady příštích období	41	84 123		84 123	78 827

PPF a.s.**Rozvaha**

k 31. prosinci 2025

Označ.	P A S I V A	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	42	16 601 589	23 745 329
A.	Vlastní kapitál	43	15 558 280	22 664 117
A.I.	Základní kapitál	44	420 000	420 000
A.I.1.	Základní kapitál	45	420 000	420 000
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	46	11 635 780	20 198 442
A.II.2.	Kapitálové fondy	47	11 635 780	20 198 442
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	48	11 720 330	19 566 676
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	49	- 84 550	631 766
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	50	2 045 675	3 108 446
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	51	2 045 675	3 108 446
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	52	1 456 825	-1 062 771
B. + C.	Cizí zdroje	53	1 043 176	1 081 079
B.	Rezervy	54	739 803	766 417
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	55		36 695
B.4.	Ostatní rezervy	56	739 803	729 722
C.	Závazky	57	303 373	314 662
C.II.	Krátkodobé závazky	58	303 373	314 662
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	59	52 765	55 313
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	60	90 439	98 103
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	61	415	
C.II.8.	Závazky ostatní	62	159 754	161 246
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	63	43 504	40 422
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	64	12 523	11 836
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	65	10 485	9 829
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	66	92 798	98 187
C.II.8.7.	Jiné závazky	67	444	972
D.	Časové rozlišení pasiv	68	133	133
D.2.	Výnosy příštích období	69	133	133

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

PPF a.s.

Evropská 2690/17

Praha 6, 160 41

Česká republika

Identifikační číslo

250 99 345

Označ.		řad.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	2 261 291	2 155 074
II.	Tržby za prodej zboží	2	3 247	2 550
A.	Výkonová spotřeba	3	747 617	683 331
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	3 016	3 507
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	8 938	8 153
A.3.	Služby	6	735 663	671 671
D.	Osobní náklady	7	1 373 298	1 112 344
D.1.	Mzdové náklady	8	1 163 930	930 999
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	9	209 368	181 345
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10	194 584	168 244
D.2.2.	Ostatní náklady	11	14 784	13 101
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	12	22 393	45 205
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	13	15 820	33 902
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	14	15 820	33 902
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	15	6 573	11 303
III.	Ostatní provozní výnosy	16	822	254 799
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	17		254 052
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	18	406	317
III.3.	Jiné provozní výnosy	19	416	430
F.	Ostatní provozní náklady	20	35 112	306 525
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	21		102 946
F.3.	Daně a poplatky	22	1 519	191
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	23	10 081	183 340
F.5.	Jiné provozní náklady	24	23 512	20 048
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	25	86 940	265 018

PPF a.s.**Výkaz zisku a ztráty - druhové členění**

za rok končící 31. prosincem 2025

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řad.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	26	30 164	10 658
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	27	30 164	10 658
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	28	34 488	13 196
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	29	15 670	20 671
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	30	4 120	8 081
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	31	11 550	12 590
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	32	-1 484 413	1 265 444
VII.	Ostatní finanční výnosy	33	39 307	6 402
K.	Ostatní finanční náklady	34	150 805	12 543
*	Finanční výsledek hospodaření	35	1 384 261	-1 253 452
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	36	1 471 201	- 988 434
L.	Daň z příjmů	37	14 376	74 337
L.1.	Daň z příjmů splatná	38	16 165	112 746
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	39	- 1 789	- 38 409
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	40	1 456 825	-1 062 771
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	41	1 456 825	-1 062 771
*	Čistý obrat za účetní období	42	2 303 195	2 179 952

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

PPF a.s.

Evropská 2690/17

Praha 6, 160 41

Česká republika

Identifikační číslo

250 99 345

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	140 044	358 492
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	1 471 201	- 988 434
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	-1 377 834	1 324 750
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	15 820	33 902
A.1.2. Změna stavu:	-1 467 759	1 460 087
A.1.2.2. rezerv a opravných položek	-1 467 759	1 460 087
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	4 324	- 148 568
A.1.5. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	- 15 670	- 20 671
A.1.6. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	85 451	
A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	93 367	336 316
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	- 6 433	71 359
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	5 285	112 317
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 11 645	- 38 408
A.2.3. Změna stavu zásob	- 73	- 2 550
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	86 934	407 675
A.4. Přijaté úroky	35 206	11 030
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	- 141 945	- 139 963
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	- 19 805	278 742
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	7 703 389	-5 099 482
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 4 819	- 4 585
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	- 16 750	- 18 226
B.1.3. Nabytí dlouhodobého finančního majetku	7 724 958	-5 076 671
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	10 166	264 710
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku		254 052
B.2.2. Příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku	10 166	10 658
B.3. Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	381 497	- 400 000
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	8 095 052	-5 234 772
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	415	
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-7 846 346	4 737 582
C.2.1. Zvýšení základního kapitálu, ážia event. fondů ze zisku	-7 846 346	4 737 582
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-7 845 931	4 737 582
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	229 316	- 218 448
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	369 360	140 044

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Identifikační číslo

250 99 345

Obchodní firma a sídlo

PPF a.s.

Evropská 2690/17

Praha 6, 160 41

Česká republika

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přec. majetku a závazků	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	420 000	19 566 676	631 766	3 108 446	-1 062 771	22 664 117
Převod výsledku hospodaření	--	--	--	-1 062 771	1 062 771	--
Vrácení (zpětvzetí) příplatku mimo základní kapitál	--	-7 846 346	--	--	--	-7 846 346
Změna oceňovacích rozdílů	--	--	-716 316	--	--	-716 316
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	--	1 456 825	1 456 825
Zůstatek k 31.12.2025	420 000	11 720 330	-84 550	2 045 675	1 456 825	15 558 280

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přec. majetku a závazků	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	420 000	14 829 094	-51 588	2 391 549	716 897	18 305 952
Převod výsledku hospodaření	--	--	--	716 897	-716 897	--
Přiděly fondům	--	4 737 582	--	--	--	4 737 582
Změna oceňovacích rozdílů	--	--	683 354	--	--	683 354
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	--	-1 062 771	-1 062 771
Zůstatek k 31.12.2024	420 000	19 566 676	631 766	3 108 446	-1 062 771	22 664 117

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

1. Charakteristika a hlavní aktivity

Založení a charakteristika společnosti

PPF a.s. (dále jen „společnost“) byla založena zakladatelskou smlouvou ze dne 18. listopadu 1996 podle zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, a do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze pod spisovou značkou 4495, oddíl B byla zapsána dne 13. ledna 1997. Hlavní aktivitou společnosti je koordinace aktivit a činností v rámci holdingového uspořádání skupiny PPF.

Vlastníci společnosti

Vlastníkem se 100% podílem je PPF Group N.V.

Sídlo společnosti

PPF a.s.
Evropská 2690/17
160 41 Praha 6 – Dejvice

Identifikační číslo organizace

25099345

Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2025:

Členové představenstva

Ing. Kateřina Jirásková (předsedkyně)
Mgr. Lubomír Král
Ing. Petr Janák

Členové dozorčí rady

JUDr. Ivo Nesrovnal (předseda)
Ing. Ladislav Chvátal
Ing. Jitka Mašátová

Změny v obchodním rejstříku

Společnost PPF Group N.V. změnila své sídlo na 1077XV Amsterdam, Zuidplein 168, Nizozemsko. Zápis do obchodního rejstříku byl proveden 5. března 2025.

Organizační struktura

Hlavní aktivity společnosti jsou řízeny představenstvem a vedením společnosti. Společnost zastupuje člen představenstva samostatně.

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

2. Zásadní účetní postupy používané společností

Tato individuální účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění platném pro rok 2025 (dále jen „zákon o účetnictví“) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2025 (dále jen „Vyhláška“).

Účetním obdobím společnosti je kalendářní rok.

Rozvahovým dnem dle § 19 odst. 1 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví je 31. prosinec 2025.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

(a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně od 80 tis. Kč a s dobou použitelnosti delší než jeden rok a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně taktéž od 80 tis. Kč a s dobou použitelnosti delší než jeden rok, je vykazován na účtech dlouhodobého majetku a účetně je odepisován na základě odpisového plánu.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Stroje a přístroje	Lineární	3 roky
Automobily	Lineární	5 let
Inventář	Lineární	5 let
Software	Lineární	3 roky
Ocenitelná práva	Lineární	6 let

Společnost uplatňuje limity pořizovacích cen pro účely rozlišení a evidence drobného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku.

Hmotný majetek v pořizovací ceně od 5 tis. Kč u kancelářské techniky (kopírky, tiskárny apod.), v pořizovací ceně od 2 tis. Kč u veškerých monitorů a mobilních telefonů (drobný hmotný majetek) a nehmotný majetek v pořizovací ceně od 20 tis. Kč (drobný nehmotný majetek) společnost účtuje do nákladů běžného roku v měsíci jeho pořízení, eviduje v operativní evidenci a zároveň vyazuje v podrozvahové evidenci.

O ostatním drobném hmotném majetku a nehmotném majetku společnost účtuje do nákladů běžného roku v měsíci jeho pořízení.

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

(b) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkové účasti.

Majetkové účasti jsou účtovány v pořizovací ceně. Pořizovací cena zahrnuje přímé náklady související s pořízením jako poplatky a provize makléřům, poradcům, burzám. V případě snížení hodnoty majetkových účastí jsou tvořeny opravné položky, popř. je účetní hodnota snížena mimořádným odpisem, z titulu trvalého poklesu jejich hodnoty, a to individuálně za každou majetkovou účast.

Cizoměnové transakce týkající se cenných papírů a podílů jsou přeceňovány k rozvahovému dni. Zisk/ztráty z tohoto přecenění neovlivňují výsledek hospodaření společnosti až do doby realizace a jsou k rozvahovému dni účtovány jako změna Oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků ve vlastním kapitálu společnosti.

Pohyby týkající se poskytnutí příplatků, vrácení příplatků a zrušení a úpisu akcií u podílů jsou pro účely přehledu o peněžních tocích prezentovány v netto hodnotě na řádku B.1.3. Nabytí dlouhodobého finančního majetku.

(c) Stanovení opravných položek

Společnost účtuje tvorbu opravných položek na vrub nákladů a snížení, eventuálně zrušení ve prospěch nákladů.

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost stanovuje opravné položky k cenným papírům a podílům, jež nebyly oceněny reálnou hodnotou, jako rozdíl vlastního kapitálu dceřiné společnosti a účetní hodnoty dané investice zachycené v účetnictví společnosti k rozvahovému dni. Dále společnost posuzuje i aktuální situaci na trhu a jiné okolnosti, které by mohly mít vliv na ocenění investic. Bližší detail a výše opravných položek jsou uvedeny v bodu 5. Dlouhodobý finanční majetek.

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků.

(d) Stanovení rezerv

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost. V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána v položce Stát - daňové pohledávky.

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Rezerva na roční odměny zaměstnanců je tvořena na základě očekávaného hodnocení zaměstnanců a předpokládaného splnění plánů za účetní období. Rezerva zahrnuje i související náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění.

Rezervu na nevyčerpanou dovolenou společnost tvoří na základě zůstatku nevyčerpané dovolené k rozvahovému dni, kterým je 31. prosinec. Rezerva je vykazována v položce Ostatní rezervy.

Rezervu na zaměstnanecké benefity společnost tvoří k 31. prosinci na základě zjištěných nároků na tento benefit.

(e) Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet cizích měn směnný kurz ČNB ke dni vzniku účetního případu, tj. pohledávky či závazku, stejný kurz se používá i pro přepočet aktiv a pasiv v zahraniční měně k rozvahovému dni. V průběhu roku se účtuje pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Majetek a závazky v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávány podle devizového kurzu vyhlášeného ČNB k rozvahovému dni. Nerealizované kursové zisky a ztráty se zachycují ve výsledku hospodaření.

(f) Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání pronájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku v pořizovací ceně.

(g) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

(h) Daň z příjmů

Daň z příjmů právnických osob za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu v odložené dani.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze v případě, kdy neexistuje pochybnost o jejím uplatnění v následujících účetních obdobích.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně.

Pokud nejsou naplněny podmínky pro aplikaci výjimek, např. pravidel tzv. bezpečných přístavů, při výpočtu dorovnávací daně se vychází z efektivní daňové sazby za všechny entity v rámci dané jurisdikce. Efektivní daňová sazba se určuje jako poměr úhrnu splatných a odložených daní upravených dle požadavků zákona č.416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny k úhrnu kvalifikovaných zisků. Tato efektivní daňová sazba se poté porovná s minimální požadovanou sazbou efektivní daně ve výši 15 %. Pokud je efektivní daňová sazba nižší než 15 %, vypočítá se dorovnávací daň. Následně se vypočtená dorovnávací daň rozdělí mezi ty entity, jejichž efektivní daňová sazba nedosahuje minimální výše 15 %, a to na základě poměru jejich zisků tak, aby celková efektivní daňová sazba dosáhla minimálně 15 %.

(i) Konsolidace

V souladu s ustanovením § 22aa zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, je účetní závěrka společnosti a všech jí konsolidovaných účetních jednotek zahrnuta do konsolidované účetní závěrky společnosti PPF Group N.V. se sídlem Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, Nizozemské království. Její konsolidovaná účetní závěrka bude zveřejněna v souladu s ustanovením § 22aa odst. 2c) a podle § 21a zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

(j) Čistý obrat za účetní období

Za období 2025 byl ukazatel stanoven zejména součtem výnosů z tržeb z prodeje výrobků, služeb a zboží, výnosů z dlouhodobého finančního majetku a výnosových úroků z poskytnutých úvěrů. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

3. Změna účetních metod a postupů

Společnost v roce 2025 ani 2024 neměnila účetní metody a postupy.

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

4. Dlouhodobý majetek

(a) Dlouhodobý nehmotný majetek

2025	Software	Ocenitelná práva	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena				
Zůstatek k 1.1.2025	98 787	95 735	2 844	197 366
Přírůstky	10 369	250	6 072	16 691
Úbytky	- 780	--	--	-780
Přeúčtování	559	--	-559	--
Zůstatek k 31.12.2025	108 935	95 985	8 357	213 277
Oprávký a opravné položky				
Zůstatek k 1.1.2025	-82 820	-95 610	--	-178 430
Odpisy	-11 957	-93	--	-12 050
Oprávký k úbytkům	780	--	--	780
Zůstatek k 31.12.2025	-93 997	-95 703	--	-189 700
Zůst. hodnota 1.1.2025	15 967	125	2 844	18 936
Zůst. hodnota 31.12.2025	14 938	282	8 357	23 577

2024	Software	Ocenitelná práva	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena				
Zůstatek k 1.1.2024	83 332	246 999	12 310	342 641
Přírůstky	17 198	485	2 844	20 527
Úbytky	-1 743	-160 856	-3 203	-165 802
Přeúčtování	--	9 107	-9 107	--
Zůstatek k 31.12.2024	98 787	95 735	2 844	197 366
Oprávký a opravné položky				
Zůstatek k 1.1.2024	-73 166	-140 751	--	-213 917
Odpisy	-9 943	-19 900	--	-29 843
Oprávký k úbytkům	289	65 041	--	65 330
Zůstatek k 31.12.2024	-82 820	-95 610	--	-178 430
Zůst. hodnota 1.1.2024	10 166	106 248	12 310	128 724
Zůst. hodnota 31.12.2024	15 967	125	2 844	18 936

Největší přírůstek dlouhodobého nehmotného majetku společnosti v roce 2025 představuje pořízení softwaru e-Recruitment ve výši 8 321 tis. Kč (2024: 11 793 tis. Kč).

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

(b) Dlouhodobý hmotný majetek

2025	Stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Dopravní prostř.	Jiné movité věci	Umělecká díla a sbírky	Celkem
Pořizovací cena						
Zůstatek k 1.1.2025	1 524	77 026	21 860	832	75 213	176 455
Přírůstky	--	4 633	186	--	--	4 819
Úbytky	--	-3 323	--	--	--	-3 323
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31.12.2025	1 524	78 336	22 046	832	75 213	177 951
Oprávky a opravné položky						
Zůstatek k 1.1.2025	-604	-73 426	-16 788	-832	--	-91 650
Odpisy	-31	-2 415	-1 324	--	--	-3 770
Oprávky k úbytkům	--	3 323	--	--	--	3 323
Zůstatek k 31.12.2025	-635	-72 518	-18 112	-832	--	-92 097
Zůst. hodnota 1.1.2025	920	3 600	5 072	--	75 213	84 805
Zůst. hodnota 31.12.2025	889	5 818	3 934	--	75 213	85 854

2024	Stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Dopravní prostř.	Jiné movité věci	Umělecká díla a sbírky	Celkem
Pořizovací cena						
Zůstatek k 1.1.2024	1 524	75 786	26 738	832	75 213	180 093
Přírůstky	--	7 087	701	--	--	7 788
Úbytky	--	-5 847	-5 579	--	--	-11 426
Přeúčtování	--	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31.12.2024	1 524	77 026	21 860	832	75 213	176 455
Oprávky a opravné položky						
Zůstatek k 1.1.2024	-573	-71 193	-20 743	-832	--	-93 341
Odpisy	-31	-2 403	-1 625	--	--	-4 059
Oprávky k úbytkům	--	170	5 580	--	--	5 750
Zůstatek k 31.12.2024	-604	-73 426	-16 788	-832	--	-91 650
Zůst. hodnota 1.1.2024	951	4 593	5 995	--	75 213	86 752
Zůst. hodnota 31.12.2024	920	3 600	5 072	--	75 213	84 805

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

- (c) V souladu s účetními postupy, popsány v bodě 2(a), účtovala společnost část drobného dlouhodobého majetku do nákladů v roce jeho pořízení a eviduje jej v podrozvahové evidenci:

	Zůstatek k 31.12.	
	2025	2024
Dlouhodobý hmotný majetek	29 828	31 499
Dlouhodobý nehmotný majetek (software)	1 475	1 428
Celkem	31 303	32 927

5. Dlouhodobý finanční majetek

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku (v netto hodnotě):

	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	Podíly – podstatný vliv	Celkem 2025	Celkem 2024
Zůstatek k 1.1.	21 235 073	999 315	22 234 388	17 753 003
Přírůstky	5 683 673	--	5 683 673	5 076 671
Úbytky	-12 182 259	--	-12 182 259	-13 196
Vratka příplatku	-1 256 536	--	-1 256 536	--
Přeúčtování	999 315	-999 315	--	--
Opravné položky	1 484 413	--	1 484 413	-1 265 443
Přecenění	-801 755	--	-801 755	683 353
Zůstatek k 31.12.	15 161 924	--	15 161 924	22 234 388

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

a) Podíly v ovládaných a řízených osobách:

Majetkové účasti 2025	Počet akcií	Nominální hodnota v tis. CZK	Vlastnický podíl (%)	Pořizovací cena	2025 Přecenění	2025 Opravná položka	2025 Čistá účetní hodnota	2024 Čistá účetní hodnota
PPF Art a.s.	12	100	100 %	299 318	--	--	299 318	279 318
	7	10						
Public Picture & Marketing a.s.	10	100	100 %	44 000	--	--	44 000	37 922
PPF Gastro s.r.o.	--	--	100 %	346 206	--	-346 206	--	--
BONAK a.s.	4	500	100 %	2 608 906	--	-716 179	1 892 727	3 079 906
Nadace PPF	--	--	100 %	1 000	--	--	1 000	1 000
ITIS Holding a.s.	3 800 000	0,001	95 %	3 465 642	--	--	3 465 642	--
MIRIDICAL HOLDING LIMITED	1 001	0,024	100 %	647 085	-5 803	-640 500	782	1 082
PPF IM LTD								
- kmenové akcie	1 000	0,024	100 %	3 727 660	53 542	-516 292	3 264 910	4 311 378
- prioritní akcie	8 745	0,024						
PPF Cyprus Management LTD -	102 602	0,024	100 %	6 325 834	-132 289	--	6 193 545	13 524 467
- kmenové akcie								
- prioritní akcie	241	0,024						
Celkem				17 465 651	-84 550	-2 219 177	15 161 924	21 235 073

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Majetkové účasti 2024	Počet akcií	Nominální hodnota v tis. CZK	Vlastnický podíl (%)	Pořizovací cena	2024 Přecenění	2024 Opravná položka	2024 Čistá účetní hodnota	2023 Čistá účetní hodnota
PPF Art a.s.	12 7	100 10	100 %	279 318	--	--	279 318	267 318
Public Picture & Marketing a.s.	10	100	100 %	44 000	--	-6 078	37 922	32 954
PPF Gastro s.r.o.	--	--	100 %	308 205	--	-308 205	--	--
BONAK a.s.	4	500	100 %	3 079 906	--	--	3 079 906	1 743 506
EMPTYCO a.s. v likvidaci	--	--	--	--	--	--	--	10 679
Nadace PPF	--	--	100 %	1 000	--	--	1 000	1 000
MIRIDICAL HOLDING LIMITED	1 001	0,024	100 %	647 087	19 060	-665 065	1 082	1 445
PPF IM LTD	16 000	0,024	100 %	6 614 335	421 285	-2 724 242	4 311 378	4 989 559
PPF Cyprus Management LTD - kmenové akcie	100 986	0,024	100 %	13 333 046	191 421	--	13 524 467	10 190 418
- prioritní akcie	7 785	0,024						
Celkem				24 306 897	631 766	-3 703 590	21 235 073	17 236 879

PPF Art a.s.

Společnost PPF a.s. poskytla v roce 2025 na základě rozhodnutí dobrovolné příplatky do vlastního kapitálu společnosti PPF Art a.s. v celkové výši 20 000 tis. Kč a to dne 7.3.2025 ve výši 8 000 tis. Kč a dne 27.10.2025 ve výši 12 000 tis. Kč. V roce 2024 byl příplatek do vlastního kapitálu v celkové výši 12 000 tis. Kč.

Společnost k 31. prosinci 2025 ani 2024 netvořila žádnou opravnou položku k této majetkové účasti.

Public Picture & Marketing a.s

Společnost v roce 2025 ani 2024 neposkytla žádný příplatek do vlastního kapitálu.

K 31. prosinci 2025 společnost rozpustila do výnosů opravnou položku k této majetkové účasti ve výši 6 078 tis. Kč (v roce 2024: 4 968 tis. Kč). Celková hodnota opravné položky k 31. prosinci 2025 činí 0 tis. Kč (2024: 6 078 tis. Kč).

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

PPF Gastro s.r.o.

Společnost PPF a.s. poskytla v roce 2025 na základě rozhodnutí dobrovolné příplatky do vlastního kapitálu společnosti PPF Gastro s.r.o. mimo základní kapitál v celkové výši 38 000 tis. Kč (2024: 42 000 tis. Kč) a to dne 8. července 2025 ve výši 10 000 tis. Kč, dne 9. září 2025 ve výši 10 000 tis. Kč a 18. prosince 2025 ve výši 18 000 Kč.

K 31. prosinci 2025 vytvořila společnost opravnou položku k této majetkové účasti ve výši 38 000 tis. Kč (2024: 42 000 tis. Kč) z důvodu snížení její hodnoty. Celková hodnota opravné položky k 31. prosinci 2025 činí 346 206 tis. Kč (2024: 308 205 tis. Kč).

BONAK a.s.

Společnost Bonak a.s. se na základě rozhodnutí jediného akcionáře PPF a.s. ze dne 16. června 2025 vrátila příplatek mimo základní kapitál v celkové výši 471 000 tis. Kč. Společnost PPF a.s. poskytla v roce 2024 na základě rozhodnutí dobrovolné příplatky do vlastního kapitálu společnosti BONAK a.s. mimo základní kapitál v celkové výši 1 336 400 tis. Kč.

Společnost k 31. prosinci 2025 vytvořila společnost opravnou položku k této majetkové účasti ve výši 716 179 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč) z důvodu snížení její hodnoty. Celková hodnota opravné položky k 31. prosinci 2025 činí 716 179 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč).

ITIS Holding a.s.

Společnost PPF a.s. v roce 2025 překlasifikovala majetkový podíl na společnosti ITIS Holding a.s. z podstatného vlivu na rozhodující vliv z důvodu nákupu další části podílu ve výši 45,92 % a to dne 27. června 2025. Společnost ve stejný den také poskytla příplatek do vlastního kapitálu ve výši 253 889 tis. Kč. Další příplatek do vlastního kapitálu poskytla 10. prosince 2025 ve výši 28 450 EUR (689 913 tis. Kč). Dne 23. prosince 2025 byl vrácen příplatek do vlastního kapitálu ve výši 32 300 EUR (785 536 tis. Kč).

Společnost dne 30. října 2025 prodala 0,92% podílu.

Společnost PPF a.s. poskytla dne 15. května 2024 dobrovolný příplatek do vlastního kapitálu společnosti ITIS Holding a.s. ve výši 19 500 EUR (483 191 tis. Kč).

V roce 2025 ani v roce 2024 nedošlo k tvorbě opravné položky k této majetkové účasti.

MIRIDICAL HOLDING LIMITED

V roce 2025 a 2024 nedošlo k žádnému zvýšení ani snížení obchodního podílu ve společnosti MIRIDICAL HOLDING LIMITED.

Vzhledem k cizoměnovým transakcím společnost PPF a.s. k 31. prosinci 2025 tento podíl přecenila a tím snížila jeho hodnotu o 24 863 tis. Kč (2024: zvýšení hodnoty o 12 167 tis. Kč).

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Celkové přecenění k 31. prosinci 2025 je ve výši -5 803 tis. Kč (2024: 19 060 tis. Kč). Přecenění bylo zaúčtováno do rozvahové položky „Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků“.

K 31. prosinci 2025 společnost rozpustila opravnou položku k této majetkové účasti ve výši 24 565 tis. Kč (2024: 12 530 tis. Kč). Celková hodnota opravné položky k 31. prosinci 2025 činí 640 500 tis. Kč (2024: 665 065 tis. Kč).

PPF CYPRUS MANAGEMENT LTD.

V průběhu roku 2025 došlo ke zrušení části prioritních akcií v celkové částce 258 358 tis. EUR (7 028 765 tis. Kč), z toho první proběhlo dne 5. května 2025 ve výši 60 060 tis. EUR (1 495 794 tis. Kč), druhé dne 4. června 2025 ve výši 30 039 tis. EUR (741 963 tis. Kč), třetí dne 27. června 2025 ve výši 85 002 tis. EUR (2 099 549 tis. Kč) a čtvrté dne 30. září 2025 ve výši 110 257 tis. EUR (2 691 459 tis. Kč).

V roce 2025 Společnost navýšila vlastní kapitál společnosti PPF CYPRUS MANAGEMENT LTD úpisem kmenových akcií v celkové výši 2 tis. EUR (42 tis. Kč) a to dne 18. září 2025.

V roce 2024 Společnost navýšila vlastní kapitál společnosti PPF CYPRUS MANAGEMENT LTD úpisem akcií v celkové výši 128 000 tis. EUR (3 203 080 tis. Kč) a to dne 24. ledna 2024 ve výši 60 000 tis. EUR (1 487 100 tis. Kč) a dne 24. dubna 2024 ve výši 68 000 tis. EUR (1 715 980 tis. Kč).

Vzhledem k cizoměnovým transakcím společnost PPF a.s. k 31. prosinci 2025 tento podíl přecenila a tím snížila jeho hodnotu o 323 710 tis. Kč (2024: zvýšila o 130 969 tis. Kč). Celkové přecenění k 31. prosinci 2025 je ve výši -132 289 tis. Kč (2024: 191 421). Přecenění bylo zaúčtováno do rozvahové položky „Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků“.

Společnost se k 31. prosinci 2025 ani 2024 rozhodla nevytvořit opravnou položku k této majetkové účasti. Společnost má k 31. prosinci 2025 opravnou položku ve výši 0 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč).

V roce 2026 společnost navýšila vlastní kapitál úpisem kmenových akcií ve výši 6 tis. EUR (141 tis. Kč) a to dne 6. února 2026.

PPF IM LTD

V průběhu roku 2025 došlo ke zrušení části prioritních akcií v celkové částce 210 376 tis. EUR (5 119 005 tis. Kč), z toho první proběhlo dne 30. září 2025 ve výši 178 439 tis. EUR (4 343 434 tis. Kč) a druhé dne 9. prosince 2025 ve výši 31 937 tis. EUR (775 571 tis. Kč).

Společnost v roce 2025 navýšila vlastní kapitál společnosti PPF IM LTD úpisem akcií v celkové částce 94 042 tis. EUR (2 339 281 tis. Kč) a to dne 10. dubna 2025 ve výši 3 000 tis. EUR (75 315 tis. Kč), 5. května 2025 ve výši 60 017 tis. EUR (1 494 718 tis. Kč), 4. června 2025 ve výši 30 039 tis. EUR (745 268 tis. Kč) a 19. prosince 2025 ve výši 986 tis. EUR (23 980 tis. Kč). V roce 2024 společnost nenavýšila vlastní kapitál společnosti PPF IM LTD.

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Vzhledem k cizoměnovým transakcím společnost PPF a.s. k 31. prosinci 2025 tento podíl přecenila a tím snížila jeho hodnotu o 367 743 tis. Kč. V roce 2024 došlo ke zvýšení o 540 218 tis. Kč. Celkové přecenění k 31. prosinci 2025 je ve výši 53 542 tis. Kč. (2024: 421 285 tis. Kč). Přecenění bylo zaúčtováno do rozvahové položky „Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků“.

Společnost k 31. prosinci 2025 rozpustila opravnou položku k této majetkové účasti ve výši 2 207 950 tis. Kč (2024: 1 218 399 tis. Kč). Celková hodnota opravné položky k 31. prosinci 2025 činí 516 292 tis. Kč (2024: 2 724 242 tis. Kč).

V roce 2026 společnost navýšila vlastní kapitál úpisem prioritních akcií ve výši 1 711 tis. EUR (41 539 tis. Kč) a to dne 15. ledna 2026. Dále došlo k úpisu kmenových akcií ve výši 11 tis. EUR (274 tis. Kč) a to dne 6. února 2026. Dne 9. dubna 2026 pak došlo ke zrušení části prioritních akcií ve výši 17 503 tis. EUR (436 069 tis. Kč).

EMPTYCO a.s. v likvidaci

Společnost EMPTYCO a.s. v likvidaci vstoupila dne 1. ledna 2024 do likvidace, která byla ukončena dne 23. července 2024. Likvidační zůstatek činil 10 658 tis. Kč evidovaný v položce Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba.

Sídla těchto dceřiných společností jsou následující:

PPF Art a.s.
Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Česká republika

PPF Gastro s.r.o.
Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Česká republika

Public Picture & Marketing a.s.
Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Česká republika

Nadace PPF
Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Česká republika

BONAK a.s.
Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Česká republika

ITIS Holding, a.s.
Argentinská 1610/4
170 00 Praha 7
Česká republika

PPF CYPRUS MANAGEMENT LTD.
The White Walls
Stasinou 6, Office 601
1060, Nicosia
Cyprus

PPF IM LTD
The White Walls
Stasinou 6, Office 601
1060, Nicosia
Cyprus

MIRIDICAL HOLDING LIMITED
The White Walls
Stasinou 6, Office 601
1060, Nicosia
Cyprus

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

b) Podíly pod podstatným vlivem

Majetkové účasti 2024	Počet akcií	Nominální hodnota v tis. CZK	Vlastnický podíl (%)	Požizovací cena	2024 Přecenění	2024 Opravná položka	2024 Čistá účetní hodnota	2023 Čistá účetní hodnota
ITIS Holding a.s.	2 000 000	0,001	50 %	999 315	--	--	999 315	516 124

Společnost PPF a.s. v roce 2025 překlasifikovala majetkový podíl na společnosti ITIS Holding a.s. z podstatného vlivu na rozhodující vliv z důvodu nákupu další části podílu ve výši 45,92 % a to dne 27.června2025.

6. Finanční pronájmy

Společnost v roce 2025 neměla žádné splátky z finančního leasingu dopravních prostředků (2024: 0 tis. Kč).

7. Pohledávky, závazky a časové rozlišení

(a) Krátkodobé obchodní pohledávky včetně poskytnutých záloh činí v netto hodnotě 446 915 tis. Kč (2024: 422 587 tis. Kč). Z výše uvedené částky tvoří pohledávky po splatnosti 49 263 tis. Kč (2024: 41 638 tis. Kč), k těmto pohledávkám byla vytvořena opravná položka ve výši 11 936 tis. Kč (2024: 9 730 tis. Kč), k datu sestavení účetní závěrky bylo zapláceno z pohledávek po splatnosti 1 302 tis. Kč (2024: 25 543 tis. Kč). Krátkodobé obchodní pohledávky představují především pohledávky za poskytnuté služby společností ve skupině.

(b) Krátkodobé obchodní závazky včetně přijatých záloh činí 143 204 tis. Kč (2024: 153 416 tis. Kč); z toho tvoří závazky po splatnosti 2 045 tis. Kč (2024: 2 230 tis. Kč). Závazky po splatnosti byly k datu sestavení účetní závěrky uhrazeny. Krátkodobé závazky představují zejména závazky za přijaté služby a nájem nebytových prostor.

(c) Společnost k 31. prosinci 2025 eviduje v položce krátkodobé Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba pohledávky ve výši 415 tis. Kč. Jedná se o pohledávku za kmenovými akciemi společností PPF IM Ltd. a PPF CYPRUS MANAGEMENT Ltd.

Společnost k 31. prosinci 2024 evidovala v položce krátkodobé Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba pohledávky ve výši 400 052 tis. Kč. Jednalo se o poskytnutý úvěr PPF Group N.V. ve výši 400 052 tis. Kč, z toho naběhlé úroky ve výši 52 tis. Kč.

(d) Krátkodobé pohledávky – Jiné pohledávky v netto výši 10 443 tis. Kč (2024: 606 tis. Kč) představují pohledávku z titulu prodeje akcií společnosti ESOP ITIS Slovakia, s.r.o. ve výši 9 999 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč), z titulu poskytnutého úvěru ve výši 50 tis. Kč a úroků

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

splatných do jednoho roku ve výši 5 tis. Kč (2024: 5 983 tis. Kč), ke kterým byla vytvořena opravná položka ve výši 0 tis. Kč (2024: 5 884 tis. Kč). Zbylou část tvoří pohledávka za zaměstnanci ve výši 374 tis. Kč (2024: 493 tis. Kč) a pohledávky z nezaplacených nájmu dopravních prostředků ve výši 15 tis. Kč (2024: 14 tis. Kč).

- (e) V položce Dlouhodobé pohledávky – Jiné pohledávky společnost eviduje částku v netto výši 10 698 tis. Kč (2024: 200 tis. Kč) jedná se o nezaplacenou jistinu ve výši 51 770 tis. Kč (2024: 51 770 tis. Kč), ke které je vytvořena stoprocentní opravná položka (2024: 51 770 tis. Kč), úroky z této půjčky ve výši 10 251 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč), ke kterým je také tvořena stoprocentní opravná položka (2024: 0 tis. Kč). Dále položku tvoří pohledávka z titulu prodeje akcií společnosti ESOP ITIS Slovakia, s.r.o. ve výši 9 999 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč) a zádržné ve výši 699 tis. Kč (2024: 200 tis. Kč).
- (f) Náklady příštích období ve výši 84 123 tis. Kč (2024: 78 827 tis. Kč) zahrnují časové rozlišení nákladů spojené s nájmem kanceláří ve výši 47 474 tis. Kč (2024: 46 361 tis. Kč) a dodavatelské služby ve výši 36 649 tis. Kč (2024: 32 466 tis. Kč).
- (g) Dohadné účty aktivní ve výši 154 925 tis. Kč (2024: 58 012 tis. Kč) jsou tvořeny nevyfakturovanými odměnami z titulu poskytovaných služeb a licencí ve výši 109 336 tis. Kč (2024: 12 857 tis. Kč) a nevyfakturovanými službami k nájmu ve výši 45 589 tis. Kč (2024: 45 155 tis. Kč).
- (h) Dohadné účty pasivní ve výši 92 798 tis. Kč (2024: 98 187 tis. Kč) tvoří zejména nevyfakturované služby k nájmu ve výši 76 037 tis. Kč (2024: 71 610 tis. Kč), nevyfakturované odměny z titulu poskytovaných služeb ve výši 16 179 tis. Kč (2024: 10 154 tis. Kč) a ostatní nevyfakturovaná plnění ve výši 582 tis. Kč (2024: 16 423 tis. Kč).

8. Opravné položky

	Opravná položka k majetkovým účastem	Opravná položka k úvěrům a k půjčkám	Opravná položka k pohledávkám z obch. styku	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	3 703 590	57 654	9 730	3 770 974
Tvorba	754 179	4 367	2 206	760 752
Rozpuštění/použití	-2 238 592	--	--	-2 238 592
Zůstatek k 31.12.2025	2 219 177	62 021	11 936	2 293 134

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (neconsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

9. Základní kapitál

V roce 2025 nedošlo ke změně základního kapitálu, jehož výše činí 420 000 tis. Kč. Základní kapitál je tvořen 100 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 tis. Kč, 9 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 tis. Kč a 41 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 10 000 tis. Kč. Všechny akcie jsou v listinné podobě.

10. Vlastní kapitál

Plánovaný převod zisku vytvořeného v běžném období:

Nerozdělený zisk minulých let	2 045 675
Zisk běžného období	1 456 825
Nerozdělený zisk po převodu zisku za rok 2025	3 502 500

Společnost v roce 2025 vrátila příplatky do ostatních kapitálových fondů mateřské společnosti PPF Group N.V. v celkové výši 7 846 346 tis. Kč a to dne 30. září 2025 ve výši 7 000 000 tis. Kč a dne 23. prosince 2025 ve výši 846 346 tis. Kč.

Společnost převedla ztrátu za rok 2024 ve výši 1 062 771 tis. Kč na nerozdělený zisk minulých let.

Společnost nenabyla žádné své akcie.

11. Rezervy

	Rezerva na daň z příjmů	Rezerva na nevyplacené odměny Vedoucí pracovníci	Rezerva na nevyplacené odměny Zaměstnanci	Rezerva na nevybranou dovolenou	Rezerva na zaměstnanecké benefity	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	36 695	464 382	182 233	56 990	26 117	766 417
Čerpání	-36 695	-457 688	-161 281	-27 389	-16 879	-655 664
Rozpuštění	--	--	-1 173	--	--	-45 441
Tvorba	--	330 997	302 552	23 852	17 090	674 491
Zůstatek k 31.12.2025	--	337 691	322 331	53 453	26 328	739 803

V roce 2025 společnost vytvořila rezervu na splatnou daň ve výši 12 309 tis. Kč (2024: 109 669 tis. Kč). Daň je započtená se zaplacenými zálohami ve výši 101 394 tis. Kč (2024:

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

72 974 tis. Kč) a je vykázána v netto výši 89 085 tis. Kč na řádku Stát – daňové pohledávky (2024: 36 695 tis. Kč na řádku Rezerva na daň z příjmů).

V roce 2025 činil zůstatek rezervy na odměny zaměstnancům včetně sociálního a zdravotního pojištění 660 021 tis. Kč (2024: 646 615 tis. Kč), v této částce je zahrnut retenční bonus ve výši 0 tis. Kč (2024: 453 tis. Kč) a dlouhodobý motivační plán ve výši 358 864 tis. Kč (2024: 336 179 tis. Kč). Rezerva na zaměstnanecké benefity ve výši 26 328 tis. Kč (2024: 26 117 tis. Kč) obsahuje krátkodobou složku ve výši 12 727 tis. Kč a dlouhodobou ve výši 13 601 tis. Kč.

Rezerva na nevybranou dovolenou byla snížena o 3 537 tis. Kč na základě zůstatku nevyčerpané dovolené k 31. prosinci 2025.

12. Zaměstnanci a vedoucí pracovníci

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a vedoucích pracovníků a osobní náklady za rok 2025 a 2024:

2025	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdrav. pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	193	483 527	122 911	11 088
Vedoucí pracovníci	18	680 403	71 673	3 696
Celkem	211	1 163 930	194 584	14 784

2024	Počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdrav. pojištění	Sociální náklady
Zaměstnanci	195	467 554	116 304	11 281
Vedoucí pracovníci	18	463 445	51 940	1 820
Celkem	213	930 999	168 244	13 101

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

13. Informace o spřízněných osobách

(a) Aktiva a pasiva týkající se vztahů k podnikům ve skupině

	Aktiva k 31.12.		Pasiva k 31.12.	
	2025	2024	2025	2024
Agro-Chmel Holding a.s.	--	7	--	--
Air Bank a.s.	20 854	18 887	15 724	15 770
AKE Holding s.r.o.	--	84	--	--
AMALAR a.s.	24	5	--	--
AMALAR HOLDING s.r.o.	677	414	783	644
ARIX CZECH HOP s.r.o.	--	10	--	--
Art Office Gallery a.s.	139	117	--	--
Bestsport, a.s.	6 065	5 006	--	--
BONAK a.s.	--	48	--	--
BTV Media Group EAD	180	11	--	--
CETIN a.s.	17 041	16 328	7 986	7 986
CETIN Bulgaria EAD	--	63	--	--
CETIN Group N.V.	--	196	--	--
CETIN Hungary Zrt.	148	72	--	--
CETIN d.o.o Beograd-Novi Beograd	199	63	--	--
CETIN Networks s.r.o.	--	57	--	--
CME Services.s.r.o.	22 137	33 240	--	690
Czech Equestrian Team a.s.	272	355	50	49
Duoland s.r.o.	--	--	--	--
Dream Yacht Charter,a limited laibility company	29 643	17 199	--	--
E&PPF TELECOM GROUP B.V. (dříve PPF Telecom Group B.V.)	36 477	26 241	--	--
EmbedIT s.r.o.	15 992	16 734	14 859	17 061
FO Management s.r.o.	721	820	806	801
FO servis s.r.o.	16	34	--	--
GEWI, s.r.o.	--	10	--	--
Gen Office Gallery a.s.	135	117	--	--
Heureka Group a.s.	594	880	--	--
Home Credit a.s.	375	375	434	429
Home Credit International a.s.	364	361	--	--
Home Credit N.V., odštěpný závod	1 770	6 013	1 279	2 611
Home Credit Slovakia a.s.	--	125	--	--
Horse Arena s.r.o.	18	6	--	--
Hotel Stages Operations s.r.o.	--	100	--	100
CHMEL spol. s.r.o.	314	254	--	--
ITIS Holding a.s.	4 214	141 020	--	--
Kateřinská Office Building s.r.o.	135	117	--	--
Kodl Contemporary s.r.o.	--	7	--	--
Letňany Park Gate s.r.o.	--	19	--	--
LKK Holding s.r.o.	--	9	--	--

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Maraflex s.r.o.	5	2	--	--
Markiza-Slovakia.spol.s.r.o.	246	22	--	--
MKE Holding s.r.o.	--	84	--	--
Monheim Property B.V.	84	--	--	--
Montería, spol. s r.o.	--	22	--	--
Moranda, a.s.	7	7	--	--
Navigare Yachting AB	11	11	--	--
O2 Czech Republic a.s.	15 247	13 702	890	946
O2 IT Services s.r.o.	18	10	--	--
O2 Slovakia, s.r.o.	--	57	--	--
Obora Podkoží s.r.o.	--	22	--	--
Office Star Eight a.s.	5	5	--	--
Office Star Nine, spol. s r.o.	19	5	--	--
PALM Investments a.s.	--	2	--	--
PPF Advisory (CR) a.s.	6	6	--	--
PPF Art a.s.	708	672	626	624
PPF banka a.s.	42 395	169 856	17 122	16 789
PPF Biotech B.V.	259	--	--	--
PPF CYPRUS MANAGEMENT LTD.	141	--	141	--
PPF Financial Holdings a.s.	12 204	14 070	955	3 149
PPF Gastro s.r.o.	131	277	7	117
PPF GATE a.s.	127 553	169 890	133 486	127 708
PPF Group N.V.	164 884	461 767	--	10 154
PPF Hospitality 2 s.r.o.	12	--	--	--
PPF Hospitality Management s.r.o.	6	--	--	--
PPF Hospitality s.r.o.	12	1	--	--
PPF IM LTD	32 510	8 626	274	--
PPF NIPOS B.V.	97	189	--	--
PPF RE Consulting s.r.o.	4	18	--	--
PPF Real Estate Holding B.V.	100	100	--	--
PPF Real Estate s.r.o.	2 881	3 616	949	941
PPF reality a.s.	15	--	--	--
PPF Telco B.V.	775	--	--	--
PPF TMT Holdco 2 B.V.	24	--	--	--
PRO PLUS d.o.o.	--	11	--	--
PRO TV S.R.L.	246	11	--	--
Public Picture & Marketing a.s.	10 729	8 505	7 457	7 169
Renáta Kellnerová	95	61	--	--
Retail Star 22, spol. s.r.o.	54	69	--	--
RKE Holding s.r.o.	24	84	--	--
Robertson and Caine Proprietary Limited	25 085	42 745	--	--
RTL Hrvatska d.o.o.	180	294	--	--
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	196	14	1	1

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Seal House JV a.s.	67	67	--	--
SOTIO Biotech a.s.	307	5 546	--	--
Stellar Holding s.r.o.	24	10	--	--
Škoda a.s.	6 126	5 948	--	--
ŠKODA Transportation a.s.	1 167	244	--	--
Tanemo a.s.	142	138	--	--
TV Nova s.r.o.	--	52	24	--
Vox Ventures B.V.	52	362	--	--
YETTEL BULGARIA- EAD	148	63	--	--
YETTEL d.o.o. Beograd	249	77	--	--
YETTEL MAGYARORSZÁG Zrt.	43	--	--	--
YETTEL HUNGARY PRIVATE LIMITED	--	72	--	--
Celkem	603 797	1 192 816	203 853	213 739

(b) Výnosy a náklady týkající se vztahů k podnikům ve skupině

	Výnosy za rok		Náklady za rok	
	2025	2024	2025	2024
AF Airfueling s.r.o.	384	372	--	--
Agro-Chhmel Holding a.s.	81	72	--	--
Air Bank a.s.	117 835	95 939	--	--
AKE Holding s.r.o.	--	7	--	--
AMALAR a.s.	60	60	--	--
AMALAR HOLDING s.r.o.	2 797	1 585	--	--
ARIX a.s.	100	--	--	--
ARIX CZECH HOP s.r.o.	105	96	--	--
ARIX R&D s.r.o.	15	--	--	--
Art Office Gallery a.s.	1 212	1 176	--	--
Bestsport holding a.s.	60	60	--	--
Bestsport a.s.	15 898	14 969	7 912	6 860
BONAK a.s.	504	492	--	--
CETIN a.s.	148 062	141 933	79 226	13 200
CETIN Bulgaria EAD	--	27 297	--	--
CETIN Hungary Zrt	--	44 325	--	--
CETIN ltd Belgrade	--	29 191	--	--
CETIN Networks, s.r.o. (dříve O2 Networks s.r.o.)	--	20 653	--	--
CIAS HOLDING a.s.	60	84	--	--
CME Services s.r.o.	108 157	104 806	252	2 164
Czech Equestrian Team a.s.	2 094	2 230	--	--
CzechToll s.r.o.	17	121	--	--
Diplomat Hotel Operations s.r.o.	55	--	--	--
Dream Yacht Charter, a limited liability company	13 307	12 948	--	--
Duoland s.r.o.	7 216	6 874	--	--

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

E&PPF TELECOM GROUP B.V. (dříve PPF Telecom Group B.V.)	262 994	305 727	--	--
EmbedIT s.r.o.	91 414	95 009	10 914	1 883
EMPTYCO a.s. v likvidaci (k 31.5.2024)	--	10	--	2 538
Favour Ocean Limited	92	9 554	--	--
FO Management s.r.o.	3 928	3 956	--	--
FO Servis s.r.o.	153	89	--	--
FSHP s.r.o.	--	--	498	--
Gen Office Gallery a.s.	1 212	1 176	--	--
GEWI, s.r.o.	150	96	--	--
Heureka Group a.s.	482	400	--	--
Home Credit a.s.	1 879	1 664	--	--
Home Credit International a.s.	3 598	3 345	--	--
Home Credit N.V., odštěpný závod	21 664	46 324	--	--
Home Credit Slovakia a.s.	177	126	--	--
Horse Arena s.r.o.	192	72	--	--
Hospitality Management s.r.o.	2	--	--	--
Hotel Stages Operations s.r.o.	--	100	-1	--
CHMEL spol. s.r.o.	2 625	2 583	--	--
ITIS Holding a.s.	9 036	8 074	--	--
Kateřinská Office Building s.r.o.	1 212	1 176	--	--
Kellnerová Anna	--	--	--	25
Kellner Petr jun.	--	1	--	--
Kodl Contemporary s.r.o.	--	6	--	--
Letiště Praha Letňany s.r.o.	600	588	--	--
Letňany eGate s.r.o.	312	300	--	--
Letňany Park Gate s.r.o.	192	192	--	--
LKK Holding s.r.o.	--	7	--	--
Logistics Project RU, s.r.o.	--	12	--	--
Maraflex s.r.o.	60	36	--	--
MKE Holding s.r.o.	--	7	--	--
Monteria, spol. s r.o.	84	84	--	--
Moranda a.s.	84	84	--	--
O2 Czech Republic a.s.	122 696	116 217	4 698	4 677
O2 IT Services s.r.o.	--	--	57	37
O2 Slovakia, s.r.o.	--	24 561	--	--
Obora Podkozí s.r.o.	84	--	--	--
Office Star Eight a.s.	60	60	--	--
Office Star Nine, spol. s r.o.	60	60	--	--
PALM Investments a.s.	40	24	--	--
PPF Advisory (CR) a.s.	72	72	--	--
PPF Art a.s.	2 994	2 853	360	360
PPF banka a.s.	188 550	186 459	488	277
PPF CYPRUS MANAGEMENT LTD.	5 006	--	--	--
PPF Financial Holdings a.s.	85 787	84 220	20 191	10 000
PPF Gastro s.r.o.	1 678	1 673	1 043	1 066
PPF GATE a.s.	22 639	22 204	267 070	256 212

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

PPF Group N.V.	804 989	574 843	--	--
PPF Hospitality 2 s.r.o.	112	--	--	--
PPF Hospitality Management s.r.o.	72	--	--	--
PPF Hospitality s.r.o.	132	--	--	--
PPF RE Consulting s.r.o.	48	48	--	--
PPF RE Management, a.s.v likvidaci	2	92	--	--
PPF Real Estate Holding B.V.	200	200	--	--
PPF Real Estate s.r.o.	21 378	21 083	--	--
PPF reality a.s.	636	612	--	--
Public Picture & Marketing a.s.	7 472	6 916	59 435	55 336
Renáta Kellnerová	817	702	--	--
Retail Star 22, spol. s.r.o.	552	552	--	--
RKE Holding s.r.o.	108	7	--	--
Robertson and Caine Proprietary Limited	48 201	64 929	4	--
SCT Cell Manufacturing s.r.o	117	8	--	1
Seal House JV a.s.	672	672	--	--
SOTIO Biotech a.s.	55 323	53 423	--	--
Stellar Holding s.r.o.	108	108	--	--
STONES Catering s.r.o.	180	--	--	270
Škoda a.s.	60 879	59 531	--	--
ŠKODA INVESTMENT a.s.	4 665	4 418	--	--
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	--	4	3	--
Tanemo a.s.	1 454	1 356	--	--
TV Nova s.r.o.	--	--	224	65
Vox Ventures B.V.	--	25	--	--
Yettel Bank a.d. Beograd (dříve Mobi banka a.d. Beograd)	--	15 506	7	--
YETTEL BULGARIA- EAD	--	60 458	741	--
YETTEL d.o.o. Beograd	--	57 267	--	6 678
YETTEL HUNGARY PRIVATE LIMITED	--	74 601	--	--
Celkem	2 257 944	2 421 852	453 122	330 265

(c) Odměny a půjčky členům statutárních a dozorčích orgánů

V roce 2025 obdrželi členové představenstva a dozorčí rady odměny ve výši 33 267 tis. Kč (2024: 230 tis. Kč). V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

(d) Konsolidace

Společnost je součástí vyššího konsolidačního celku a nemá povinnost sestavit konsolidovanou účetní závěrku.

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje AMALAR HOLDING s.r.o., se sídlem Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku nejužší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje PPF Group N.V. se sídlem Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, Nizozemské království. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

14. Informace o tržbách

Největší podíl na celkových tržbách ve výši 2 261 291 tis. Kč (2024: 2 155 074 tis. Kč) mají tržby za poskytování provozních, poradenských a konzultačních služeb ve výši 2 019 832 tis. Kč (2024: 1 988 346 tis. Kč) a tržby z pronájmu budov (včetně vybavení a souvisejících služeb) a tržby z ostatního nájmu (nájem aut a IT techniky) ve výši 163 805 tis. Kč (2024: 166 728 tis. Kč).

Geograficky jsou v roce 2025 největšími příjemci provozních, poradenských a konzultačních služeb subjekty z České republiky ve výši 928 244 tis. Kč (2024: 882 662 tis. Kč) a Nizozemí ve výši 1 047 976 tis. Kč (2024: 664 621 tis. Kč). Výnosy z pronájmu v letech 2025 i 2024 byly realizovány v České republice.

V roce 2025 společnost neeviduje žádné tržby z dlouhodobého majetku (2024: 254 052 tis. Kč). V roce 2024 tržby zahrnovaly zejména prodej ochranné známky ve výši 253 334 tis. Kč. Příjemcem byla společnost z Nizozemí.

15. Služby

Největší podíl na přijatých službách ve výši 735 663 tis. Kč (2024: 671 671 tis. Kč) tvoří náklady za nájmy nebytových prostor a služby s nimi spojené ve výši 273 079 tis. Kč (2024: 262 818 tis. Kč), poradenské služby ve výši 181 434 tis. Kč (2024: 202 259 tis. Kč) a náklady na reklamní služby ve výši 113 725 tis. Kč (2024: 70 457 tis. Kč).

16. Jiné provozní náklady

Jiné provozní náklady ve výši 23 512 tis. Kč (2024: 20 048 tis. Kč) tvoří zejména poskytnuté dary ve výši 16 217 tis. Kč (2024: 12 983 tis. Kč), zákonné pojištění ve výši 4 738 tis. Kč (2024: 3 866 tis. Kč) a neuplatněná srážková daň ve výši 748 tis. Kč (2024: 1 592 tis. Kč).

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

17. Ostatní finanční výnosy

Ostatní finanční výnosy ve výši 39 307 tis. Kč (2024: 6 402 tis. Kč) tvoří realizované kurzové zisky ve výši 39 245 tis. Kč (2024: 5 858 tis. Kč) a nerealizované kurzové zisky ve výši 62 tis. Kč (2024: 544 tis. Kč).

18. Ostatní finanční náklady

Ostatní finanční náklady ve výši 150 805 tis. Kč (2024: 12 543 tis. Kč) tvoří realizované kurzové ztráty ve výši 148 963 tis. Kč (2024: 12 125 tis. Kč) a nerealizované kurzové ztráty ve výši 1 551 tis. Kč (2024: 132 tis. Kč) a ostatní finanční náklady ve výši 291 tis. Kč (2024: 286 tis. Kč).

19. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činí k rozvahovému dni 12 523 tis. Kč (2024: 11 836 tis. Kč), ze kterých 4 771 tis. Kč (2024: 4 548 tis. Kč) představují splatné závazky ze sociálního zabezpečení a 7 752 tis. Kč (2024: 7 288 tis. Kč) představují splatné závazky ze zdravotního pojištění. Tyto závazky byly uhrazeny v zákonem stanovené lhůtě.

20. Stát – daňové pohledávky, daňové závazky a dotace

Daňová pohledávka ve výši 96 378 tis. Kč (2024: 10 745 tis. Kč) je tvořena ze záloh zaplacených na daň z příjmů právnických osob ponížených o rezervu na daň z příjmů ve výši 89 085 tis. Kč (2024: 0 tis. Kč), z daně z přidané hodnoty ve výši 7 273 tis. Kč (2024: 6 980 tis. Kč) a srážkovou daní zaplacenou v zahraničí ve výši 20 tis. Kč (2024: 3 765 tis. Kč).

Daňové závazky činí 10 485 tis. Kč (2024: 9 829 tis. Kč), představují splatné závazky z daně z příjmů fyzických osob. Tyto závazky byly uhrazeny v zákonných lhůtách.

21. Informace o odměnách statutárním auditorům

Tyto informace jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky sestavené za konsolidační celek, ve kterém je společnost zahrnuta.

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

22. Daň z příjmů

(a) Splatná

Odhad daně z příjmů v roce 2025 je ve výši 12 309 tis. Kč (2024: 109 669 tis. Kč). V položce Daň z příjmů splatná je též vykázán rozdíl mezi odhadem daně a splatnou daní za rok 2024 ve výši 3 856 tis. Kč (2024: 3 077 tis. Kč).

Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň za rok 2025 pro ni je nulový nebo nevýznamný.

(b) Odložená

Přehled pohybů odložené daně vyplývající z dočasných rozdílů je uveden v následující tabulce:

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	--	--	-900	-838	-900	-838
Rezerva na bonusy a nezaplacené soc. a zdravotní poj.	138 605	135 789	--	--	138 605	135 789
Rezerva na nevybranou dovolenou	11 225	11 968	--	--	11 225	11 968
Rezerva na zaměstnanecké požitky	5 529	5 484	--	--	5 529	5 484
Neuhrazené výnosy – úroky z prodlení	--	--	-267	--	-267	--
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	155 359	153 241	-1 167	-838	154 192	152 403

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 2 (h) byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 % (2024: 21 %).

K 31. prosinci 2025 bylo účtováno o zvýšení odložené daňové pohledávky ve výši 1 789 tis. Kč (2024: 38 409 tis. Kč).

23. Složky peněžních prostředků

Obecně společnost definuje peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být

PPF a.s.

Příloha v účetní závěrce (nekonsolidovaná)

Rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

spolehlivě určeno a které mohou být snadno přeměněny v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků je ke konci účetního období následující:

	Zůstatek k 31.12.2025	Zůstatek k 31.12.2024
Peníze	6 238	6 294
Účty v bankách	363 122	133 750
Celkem	369 360	140 044

24. Závazky a pohledávky nevykázané v rozvaze

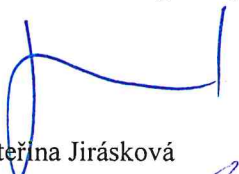
Společnost v roce 2025 ani 2024 nevykazuje žádné podrozvahové pohledávky ani závazky.

25. Významné následné události

Společnost PPF Group N.V. změnila svou právní formu na akciovou společnost, změnila své jméno na PPF Group a.s. a přemístila své sídlo z nizozemského království do České republiky. Zápis do obchodního rejstříku byl proveden 21. dubna 2026.

Dne 18. května 2026 byl vyhotoven projekt vnitrostátní fúze sloučením, na jehož základě dojde k zániku společnosti PPF a.s., bez likvidace této společnosti, a k přechodu veškerého jejího jmění na již existující nástupnickou společnost PPF Group a.s. s rozhodným dnem 1. července 2026.

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025, kromě výše uvedených příspěvků do dceřiných společností, které jsou uvedeny v kapitole 5 této přílohy.

Sestaveno dne: 29. května 2026	Podpis statutárního orgánu společnosti  Ing. Kateřina Jirásková
---------------------------------------	--



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti PPF a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti PPF a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.



Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota



existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

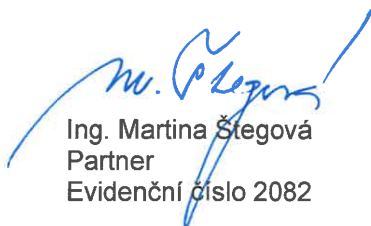
Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Martina Štegová je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti PPF a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 29. května 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71



Ing. Martina Štegová
Partner
Evidenční číslo 2082