

| Einnahmen 2025                                 |                                 |                                                        | Ergebnis<br>2025<br>Euro |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------|
| A. Einnahmen Zentralverband und Marketing      |                                 |                                                        | 3.014.224,31             |
| A.I. Beiträge                                  |                                 |                                                        | 1.980.260,94             |
|                                                |                                 | 1. Mitgliedsbeiträge                                   | 1.956.960,94             |
|                                                |                                 | 2. Förderungsbeiträge                                  | 23.300,00                |
| A.II. Gewerbeförderungsmittel                  |                                 |                                                        | -624,71                  |
| A.III. Einnahmen aus Vermietung                |                                 |                                                        | 188.264,00               |
|                                                |                                 | 1. Grundstück                                          | 134.000,00               |
|                                                |                                 | 2. Grundstück                                          | 54.264,00                |
| A.IV. Sonstige Einnahmen                       |                                 |                                                        | 60.478,22                |
|                                                |                                 | 1. Lizenzen                                            | 954,89                   |
|                                                |                                 | 2. Hygienehandbuch                                     | 1.775,83                 |
|                                                |                                 | 3. Zinseinnahmen./Kosten d. Geldverk.                  | 9.162,54                 |
|                                                |                                 | 4. Dividende                                           | 1.526,74                 |
|                                                |                                 | 5. Periodenfremde Einnahmen                            | 6.730,79                 |
|                                                |                                 | 6. Sonstige betriebliche Einnahmen                     | 18.327,43                |
|                                                |                                 | 7. Kostenausgleich                                     | 10.000,00                |
|                                                |                                 | 8. Lizenzgebühren                                      | 12.000,00                |
| A.V. Einnahmen Marketing & Kommunikation       |                                 |                                                        | 785.845,86               |
|                                                |                                 | 1. Beitrag                                             | 445.000,00               |
|                                                |                                 | 2. Förderbeitrag                                       | 16.806,72                |
|                                                |                                 | 3. Verkauf von Werbemitteln                            | 50.785,05                |
|                                                |                                 | 4. Sonstige Einnahmen Öffentlichkeitsarbeit            | 187.254,09               |
|                                                |                                 | 5. Einnahmen Fördererverträge                          | 86.000,00                |
| B. Einnahmen wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb |                                 |                                                        | 1.880.379,43             |
| B.I. Einnahmen iba                             |                                 |                                                        | 1.880.379,43             |
|                                                |                                 | 1. Einnahmen Sponsoring                                | 20.000,00                |
|                                                |                                 | 2. Einnahmen wirtsch. GB iba                           | 1.859.999,72             |
|                                                |                                 | 3. Sonstige Einnahmen iba                              | 0,00                     |
|                                                |                                 | 4. Zinsen./Kosten Geldverkehr iba                      | 379,71                   |
| C. Entnahme aus dem Vermögen                   |                                 |                                                        | 0,00                     |
| Summe Einnahmen insgesamt                      |                                 |                                                        | 4.894.603,74             |
| Ausgaben 2025                                  |                                 |                                                        | Ergebnis<br>2025<br>Euro |
| A. Ausgaben Zentralverband und Marketing       |                                 |                                                        | 2.732.745,24             |
| A.I. Personalkosten                            |                                 |                                                        | 1.078.314,56             |
|                                                |                                 | 1. Gehälter inkl. SV-Beiträge                          | 1.043.122,63             |
|                                                |                                 | davon ZV                                               | 168.004,67               |
|                                                |                                 | davon Marketing                                        | 429.203,10               |
|                                                |                                 | davon iba                                              | 445.914,86               |
|                                                |                                 | 2. Sonstige Personalkosten                             | 17.691,93                |
|                                                |                                 | 3. Kooperationsvertrag                                 | 17.500,00                |
| B. Sachkosten Zentralverband und Marketing     |                                 |                                                        | 1.654.430,68             |
| B.I. Aufwandsentschädigungen                   |                                 | Aufwandsentschädigungen                                | 121.894,28               |
| B.II. Sachkosten                               |                                 |                                                        | 273.580,54               |
|                                                |                                 | 1. Strom                                               | 9.755,50                 |
|                                                |                                 | 2. Hausgeld                                            | 66.515,55                |
|                                                |                                 | 3. Reinigung                                           | 21.923,51                |
|                                                |                                 | 4. Grundstückskosten                                   | 10.436,48                |
|                                                |                                 | 5. Instandhaltung/Reparaturen                          | 4.385,50                 |
|                                                |                                 | 6. Internetkosten, Datenbank, Admin, Programmierung    | 51.624,00                |
|                                                |                                 | 7. Webseitenhosting und -optimierung                   | 28.674,00                |
|                                                |                                 | 8. Allgemeine Verwaltungskosten & Geschäftsausstattung | 60.922,00                |
|                                                |                                 | 9. Lager- und Versandkosten                            | 14.196,00                |
|                                                |                                 | 10. Stollenversand                                     | 5.148,00                 |
| B.III. Bürokosten                              |                                 |                                                        | 78.956,66                |
|                                                |                                 | 1. Telefonkosten                                       | 4.750,10                 |
|                                                |                                 | 2. Portokosten                                         | 542,83                   |
|                                                |                                 | 3. Allgemeine Bürokosten                               | 10.375,93                |
|                                                |                                 | 4. Bücher, Zeitungen                                   | 12.284,27                |
|                                                |                                 | 5. Honorare Gutachten u.Rechtsber.                     | 5.587,87                 |
|                                                |                                 | 6. Ehrungen                                            | 60,00                    |
|                                                |                                 | 7. Jahresabschluss/Wirtschaftsprüfung                  | 23.669,25                |
|                                                |                                 | 8. Kosten Buchführung                                  | 14.091,07                |
|                                                |                                 | 9. Versicherungen                                      | 3.087,44                 |
|                                                |                                 | 10. Fortbildungskosten                                 | 4.507,90                 |
| B.IV. Tagungs- und Reisekosten                 |                                 |                                                        | 88.921,19                |
|                                                |                                 | 1. Tagungskosten                                       | 20.726,74                |
|                                                |                                 | 2. Reisekosten                                         | 68.194,45                |
| B.V. Beiträge                                  |                                 |                                                        | 218.763,21               |
|                                                |                                 | 1. Beitrag                                             | 150.508,00               |
|                                                |                                 | 2. Beitrag                                             | 3.000,00                 |
|                                                |                                 | 3. Beitrag                                             | 9.680,00                 |
|                                                |                                 | 4. Verschiedene Organisationen                         | 27.619,49                |
|                                                |                                 | 5. externe Interessenvertretung                        | 22.848,00                |
|                                                |                                 | 6. Künstlersozialkasse                                 | 5.107,72                 |
| B.VI. Sonstige Kosten                          |                                 |                                                        | 68.177,80                |
|                                                |                                 | 1. Periodenfremde Ausgaben                             | 2.801,64                 |
|                                                |                                 | 2. Sonstige Ausgaben                                   | 4.701,39                 |
|                                                |                                 | 3. Abschreibungen                                      | 60.674,77                |
| B.VII. Interessenvertretung in Brüssel         |                                 |                                                        | 0,00                     |
|                                                |                                 | 1. Personalkosten                                      | 0,00                     |
|                                                |                                 | 2. Bürokosten                                          | 0,00                     |
|                                                |                                 | 3. Sonstige Kosten                                     | 0,00                     |
| B.VIII. Ausgaben Marketing & Kommunikation     |                                 |                                                        | 804.137,00               |
|                                                | B.VIII.1. Marketing             |                                                        | 379.953,00               |
|                                                |                                 | Imageförderung "Deutsche Innungsbäcker"                | 84.906,00                |
|                                                |                                 | Nachwuchssicherung "Back dir deine Zukunft"            | 114.646,00               |
|                                                |                                 | Politische Arbeit/Lobbyarbeit                          | 104.963,00               |
|                                                |                                 | Frühkindliche Erziehung "Bäckman"                      | 2.515,00                 |
|                                                |                                 | Messen                                                 | 46.016,00                |
|                                                |                                 | Werbematerialien                                       | 26.907,00                |
|                                                | B.VIII.2. Kommunikation         |                                                        | 424.184,00               |
|                                                |                                 | Pressearbeit                                           | 49.239,00                |
|                                                |                                 | Social Media                                           | 191.720,00               |
|                                                |                                 | Sponsoring/Spenden                                     | 56.000,00                |
|                                                |                                 | Marktforschung                                         | 83.353,00                |
|                                                |                                 | Sonstiges                                              | 43.872,00                |
| C. Ausgaben wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb  |                                 |                                                        | 1.054.996,36             |
| C.I. Ausgaben iba                              |                                 |                                                        | 1.054.996,36             |
|                                                | C.I.2. Aufwandsentschädigungen  |                                                        | 0,00                     |
|                                                | C.I.3. Sachkosten               |                                                        | 48.827,50                |
|                                                |                                 | a. Strom                                               | 2.732,64                 |
|                                                |                                 | b. Hausgeld                                            | 25.837,02                |
|                                                |                                 | c. Reinigung                                           | 7.307,84                 |
|                                                |                                 | d. Instandhaltung und Reparaturen                      | 12.950,00                |
|                                                | C.I.4. Bürokosten               |                                                        | 167.452,70               |
|                                                |                                 | a. Telefonkosten                                       | 2.149,36                 |
|                                                |                                 | b. Portokosten                                         | 292,29                   |
|                                                |                                 | c. Allgemeine Bürokosten                               | 8.599,84                 |
|                                                |                                 | d. Honorare Gutachten/Rechtsberatung                   | 144.198,78               |
|                                                |                                 | e. Jahresabschluss/Wirtschaftsprüfung                  | 3.900,00                 |
|                                                |                                 | f. Kosten Buchführung                                  | 2.646,26                 |
|                                                |                                 | g. Versicherungen                                      | 5.666,17                 |
|                                                | C.I.5. Tagungs- und Reisekosten |                                                        | 836.175,62               |
|                                                | C.I.6. Sonstiges                |                                                        | 2.540,54                 |
|                                                |                                 | a. Sonstige Kosten                                     | 1.548,44                 |
|                                                |                                 | b. Abschreibungen                                      | 819,29                   |
|                                                |                                 | c. Steuern (GewSt., KSt., Soli)                        | 172,81                   |
| D. Zuführung zum Vermögen                      |                                 |                                                        | 0,00                     |
| Summe Ausgaben insgesamt                       |                                 |                                                        | 3.787.741,60             |
| Ergebnis Einnahmen ./ Ausgaben                 |                                 |                                                        | 1.106.862,14             |