

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**DÉNOMINATION: FLEISHMAN-HILLARDForme juridique: Société anonymeAdresse: Belliard N°: 40 Boîte: .....Code postal: 1040 Commune: EtterbeekPays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de .....

Adresse Internet<sup>1</sup>: .....Adresse e-mail<sup>1</sup>: .....Numéro d'entreprise 0434.683.229DATE 12 / 06 / 2023 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

☒ les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 29 / 09 / 2023☒ les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01 / 01 / 2022 au 31 / 12 / 2022l'exercice précédent des comptes annuels du 01 / 01 / 2021 au 31 / 12 / 2021Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ ~~ne sont pas~~ <sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.Nombre total de pages déposées: 41 Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.1, 6.5.2, 6.8, 6.12, 6.17, 6.18.2, 6.20, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15


Vander Eycken Laurent  
Administrateur



Turier David  
Administrateur

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

<b>LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE</b>
---

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Olivier BEHEYDT  
Chaussée de Charleroi 32, 1400 Nivelles, Belgique

Administrateur  
15/10/2022 - 29/09/2023

John SAUNDERS  
Fitzwilliam Quay 15, 4 Dublin, Irlande

Administrateur  
15/10/2022 - 29/09/2023

Donald RICKETTS  
Avenue Guillaume Macau 23, 1050 Ixelles, Belgique

Administrateur  
15/10/2022 - 29/09/2023

Laurent Vander Eycken  
Peter benoitstraat 51, 1702 Groot-Bijgaarden, Belgique

Administrateur  
15/10/2022 - 29/09/2023

David Turier  
(Administrateur)  
Alfred Clusenaar 4, 1060 Saint-Gilles, Belgique

Administrateur  
06/12/2022 - 29/09/2023

Robert ANGER  
Tommestraat 159, 3040 Huldenberg, Belgique

Administrateur  
01/01/2023 - 29/09/2023

Deloitte, Réviseurs d'Entreprises  
N°: 0429.053.863  
Luchthaven Brussel Nationaal 1J, 1930 Zaventem, Belgique  
N° de membre: B0025

Commissaire  
06/11/2020 - 31/08/2023

Représenté(es) par:

Sofian MILAD  
(Commissaire)  
Luchthaven Brussel Nationaal 1J, 1930 Zaventem, Belgique  
N° de membre: IBRA02547

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ~~NNN~~ n'ont pas\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	819.795	772.226
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	.....	.....
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	819.795	772.226
Terrains et constructions .....		22	.....	.....
Installations, machines et outillage .....		23	117.817	23.093
Mobiliier et matériel roulant .....		24	153.495	151.068
Location-financement et droits similaires .....		25	75.030	96.800
Autres immobilisations corporelles .....		26	473.453	501.265
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	.....	.....
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	.....	.....
Entreprises liées .....	6.15	280/1	.....	.....
Participations .....		280	.....	.....
Créances .....		281	.....	.....
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	.....	.....
Actions et parts .....		284	.....	.....
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	.....	.....

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	7.613.555	5.275.694
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	.....	.....
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	.....	.....
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Approvisionnements .....		30/31	.....	.....
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	5.575.538	3.234.234
Créances commerciales .....		40	5.543.675	3.202.274
Autres créances .....		41	31.863	31.960
<b>Placements de trésorerie</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	.....
Actions propres .....		50	.....	.....
Autres placements .....		51/53	.....	.....
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	1.763.132	1.890.105
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.6	490/1	274.885	151.355
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	8.433.350	6.047.920

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	4.593.794	3.589.835
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	380.000	380.000
Capital .....		10	380.000	380.000
Capital souscrit .....		100	380.000	380.000
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
En dehors du capital .....		11	.....	.....
Primes d'émission .....		1100/10	.....	.....
Autres .....		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	38.000	38.000
Réserves indisponibles .....		130/1	38.000	38.000
Réserve légale .....		130	38.000	38.000
Réserves statutairement indisponibles .....		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres .....		1312	.....	.....
Soutien financier .....		1313	.....	.....
Autres .....		1319	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	.....	.....
Réserves disponibles .....		133	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	4.175.794	3.171.835
<b>Subsides en capital</b> .....		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	.....	.....
Pensions et obligations similaires .....		160	.....	.....
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

4 Montant venant en déduction du capital souscrit

5 Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	3.839.556	2.458.085
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	47.696	72.838
Dettes financières .....		170/4	47.696	72.838
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	47.696	72.838
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	.....	.....
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	3.696.339	2.273.351
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	29.965	25.052
Dettes financières .....		43	.....	.....
Etablissements de crédit .....		430/8	.....	.....
Autres emprunts .....		439	.....	.....
Dettes commerciales .....		44	1.176.541	659.604
Fournisseurs .....		440/4	1.176.541	659.604
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	710.873	502.586
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	1.776.382	1.082.008
Impôts .....		450/3	566.270	321.049
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	1.210.112	760.959
Autres dettes .....		47/48	2.578	4.101
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	95.521	111.896
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	8.433.350	6.047.920

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	18.031.051	13.443.719
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	18.031.051	13.443.719
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	.....	.....
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	.....	.....
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	15.363.734	11.506.213
Approvisionnements et marchandises .....		60	2.385.252	1.119.180
Achats .....		600/8	2.385.252	1.119.180
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	3.587.410	3.427.235
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	9.239.149	6.803.908
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	151.923	146.790
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	.....	.....
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	.....	.....
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	.....	9.100
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	2.667.317	1.937.506



	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	61.945	40.201
Produits financiers récurrents .....		75	61.945	40.201
Produits des immobilisations financières .....		750	.....	.....
Produits des actifs circulants .....		751	2.101	598
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	59.844	39.603
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	60.075	31.559
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	60.075	31.559
Charges des dettes .....		650	.....	.....
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	60.075	31.559
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	2.669.187	1.946.148
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....	6.13	67/77	865.228	568.913
Impôts .....		670/3	894.244	568.913
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	29.016	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	1.803.959	1.377.235
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....		9905	1.803.959	1.377.235

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	4.975.794	4.371.835
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	1.803.959	1.377.235
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	3.171.835	2.994.600
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur l'apport .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	.....	.....
à l'apport .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	.....	.....
aux autres réserves .....	6921	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	4.175.794	3.171.835
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	800.000	1.200.000
Rémunération de l'apport .....	694	800.000	1.200.000
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Travailleurs .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS  
SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.437
8022	.....	
8032	.....	
8042	.....	
8052	7.437	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.437
8072	.....	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	7.437	
211	.....	

**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	483.669

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

8162 102.543

Cessions et désaffectations .....

8172 .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8182 .....

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

8192 586.212

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
-------	-----------------	-------

**Mutations de l'exercice**

Actées .....

8212 .....

Acquises de tiers .....

8222 .....

Annulées .....

8232 .....

Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8242 .....

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8252 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	460.576
-------	-----------------	---------

**Mutations de l'exercice**

Actés .....

8272 7.819

Repris .....

8282 .....

Acquis de tiers .....

8292 .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

8302 .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8312 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8322 468.395

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

(23) 117.817

**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	454.631
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163 35.164	
Cessions et désaffectations .....	8173 .....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183 .....	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8193 489.795	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8253P xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actées .....	8213 .....	
Acquises de tiers .....	8223 .....	
Annulées .....	8233 .....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243 .....	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8253 .....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8323P xxxxxxxxxxxxxxx	303.563
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés .....	8273 32.737	
Repris .....	8283 .....	
Acquis de tiers .....	8293 .....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303 .....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313 .....	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8323 336.300	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....	(24) 153.495	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	216.627
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8164	19.817	
Cessions et désaffectations .....	8174	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194	236.444	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8214	.....	
Acquises de tiers .....	8224	.....	
Annulées .....	8234	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	119.827
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8274	41.587	
Repris .....	8284	.....	
Acquis de tiers .....	8294	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8304	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324	161.414	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(25)	75.030	
<b>DONT</b>			
<b>Terrains et constructions</b> .....	250	.....	
<b>Installations, machines et outillage</b> .....	251	.....	
<b>Mobilier et matériel roulant</b> .....	252	75.030	

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.328.297

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

8165 41.967

Cessions et désaffectations .....

8175 .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8185 .....

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

8195 1.370.264

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
-------	------------------	-------

**Mutations de l'exercice**

Actées .....

8215 .....

Acquises de tiers .....

8225 .....

Annulées .....

8235 .....

Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8245 .....

**Plus-values au terme de l'exercice** .....

8255 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	827.032
-------	------------------	---------

**Mutations de l'exercice**

Actés .....

8275 69.779

Repris .....

8285 .....

Acquis de tiers .....

8295 .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

8305 .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

8315 .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

8325 896.811

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

(26) 473.453

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	.....	.....
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé ....	8681	.....	.....
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

## COMPTES DE RÉGULARISATION

## Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
<i>Memberships</i> .....	235.931
<i>Maintenance</i> .....	18.690
<i>Assurances voitures/BA/ARB</i> .....	20.264
.....	.....



## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

## ETAT DU CAPITAL

## Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	380.000
(100)	380.000	

Modifications au cours de l'exercice

.....

.....

.....

.....

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions nominatives sans valeur nominale .....

.....

.....

.....

Actions nominatives .....

Actions dématérialisées .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	380.000	3.085
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....

## Capital non libéré

Capital non appelé .....

Capital appelé, non versé .....

Actionnaires redevables de libération

.....

.....

.....

.....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

## Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu .....

Nombre d'actions correspondantes .....

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu .....

Nombre d'actions correspondantes .....

## Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours .....

Montant du capital à souscrire .....

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation .....

Montant du capital à souscrire .....

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

Capital autorisé non souscrit .....

Codes	Exercice
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts .....  
Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....  
Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RÉSULTE DES DÉCLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE**

DAS EMEA INVESTMENTS LIMITED : 3.084 actions

Sally-Ann Bray : 1 action

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	29.965
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	29.965
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	(42)	29.965
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	47.696
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	47.696
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	.....
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	8912	47.696
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	.....
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	8913	.....

**DETTE GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges** ..... 9061

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société** ..... 9062

**DETTE FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	422.029
Dettes fiscales estimées .....	450	.....

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	879.387

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

COFINIMMO - Gratuité loyer .....	
.....	
.....	
.....	

Exercice
95.521
.....
.....
.....

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

## PRODUITS D'EXPLOITATION

## Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Ventilation par marché géographique

.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

## Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....

740 .....

## CHARGES D'EXPLOITATION

## Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture .....	9086	94	79
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	89,6	70,4
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	144.500	112.941

## Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	7.700.634	5.642.905
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	1.538.515	1.161.002
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	.....	.....
Autres frais de personnel .....(+)/(-)	623	.....	.....
Pensions de retraite et de survie .....	624	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	.....	.....
Reprises .....	9113	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	.....	.....
Utilisations et reprises .....	9116	.....	.....
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	.....	9.100
Autres .....	641/8	.....	.....
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	.....	1
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	.....	1,0
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	.....	1.779
Frais pour la société .....	617	.....	57.663



## RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	.....
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	59.844	39.603
Autres			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....	6501	.....	.....
Intérêts portés à l'actif .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654	46.083	22.495
Ecart de conversion de devises .....	655	.....	.....
Autres			
Frais bancaires .....		13.992	9.065
Frais bancaires .....		.....	8.774
.....		.....	.....

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	894.244
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	750.000
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	.....
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	144.244
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	.....
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	.....
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
Dépenses non admises .....(+)/(-)		366.107
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
Latences actives .....	9141	.....
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives .....		.....
.....		.....
.....		.....
Latences passives .....	9144	.....
Ventilation des latences passives .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A la société (déductibles) .....	9145	364.951	312.182
Par la société .....	9146	1.103.504	689.864
<b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>			
Précompte professionnel .....	9147	2.414.984	1.827.882
Précompte mobilier .....	9148	.....	.....

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers****Hypothèques**

Valeur comptable des immeubles grevés .....	91612	.....
Montant de l'inscription .....	91622	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91632	.....

**Gages sur fonds de commerce**

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91712	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91722	.....

**Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs**

La valeur comptable des actifs grevés .....	91812	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91822	.....

**Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs**

Le montant des actifs en cause .....	91912	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91922	.....

**Privilège du vendeur**

La valeur comptable du bien vendu .....	92012	.....
Le montant du prix non payé .....	92022	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

.....	.....
.....	.....
.....	.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....	.....
.....	.....
.....	.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSIION D'IMMOBILISATIONS**

.....	.....
.....	.....
.....	.....

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir) .....	9213	.....
Marchandises vendues (à livrer) .....	9214	.....
Devises achetées (à recevoir) .....	9215	.....
Devises vendues (à livrer) .....	9216	.....

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

*L'entreprise a souscrit une assurance groupe pour ses employés et dirigeants (ci-après dénommés « professionnels ») qui prévoit les volets suivants :*

- retraite/décès ;
- incapacité de travail (maladie et accidents) et maternité ;
- hospitalisation ;
- les frais médicaux dans certains cas de maladies graves limitatives ;

*L'affiliation à toutes les parties de l'assurance groupe est générale et prend effet immédiatement à partir de la date d'entrée en fonction.*

*Le volet retraite de l'assurance groupe prévoit une cotisation versée par l'entreprise, qui varie selon le niveau auquel le professionnel appartient.*

*Le régime prévoit également une contribution personnelle qui varie selon le niveau auquel le professionnel appartient.*

*L'entreprise verse les primes du plan de pension à une compagnie d'assurance (NN) dans le cadre d'une branche 21 assurance-vie.*

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....

.....

.....

.....

Codes	Exercice
9220	.....

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....



ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	.....	.....
Participations .....	(280)	.....	.....
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9291	377.076	78.404
A plus d'un an .....	9301	.....	.....
A un an au plus .....	9311	377.076	78.404
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	209.920	158.524
A plus d'un an .....	9361	.....	.....
A un an au plus .....	9371	209.920	158.524
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	.....	.....
Produits des actifs circulants .....	9431	1.752	598
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	.....	.....
Autres charges financières .....	9471	.....	.....
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	.....	.....
Participations .....	9262	.....	.....
Créances subordonnées .....	9272	.....	.....
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	.....	.....
A plus d'un an .....	9302	.....	.....
A un an au plus .....	9312	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

		Exercice
<b>TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ</b>		
<b>Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société</b>		
<i>En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise dans l'état C 6.15</i> .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées** .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé  
.....  
.....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	751.481
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	34.750
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	8.802
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS  
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS****La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)**

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

*None*

*WC2E 9L london,*

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE**

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro de la société de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

- |    |  |   |
|----|--|---|
| 1. | <i>DAS EMEA Investments Limited<br/>Bankside 3 boîte SE1 0SW LONDON, , Royaume-Uni</i> | <i>N'établit pas des comptes consolidés</i> |
|----|--|---|

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*:

- |    |   |  |
|----|---|--|
| 1. | <i>DAS EMEA Investments<br/>Limited</i> | <i>DAS EMEA Investments Limited<br/>Bankside 3 boîte SE1 0SW LONDON, , Royaume-Uni</i> |
|----|---|--|

\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### RESUME DES REGLES D'EVALUATION

#### 1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont portées à l'actif à leur valeur d'acquisition. Elles n'ont pas fait l'objet de réévaluation.

Les immobilisations corporelles ont fait l'objet d'amortissement, dont les taux ont été fixés en fonction de la nature d'investissement.

#### 2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif à leur valeur d'acquisition. Elles n'ont pas fait l'objet de réévaluation.

Les immobilisations corporelles ont fait l'objet d'amortissement, dont les taux ont été fixés en fonction de la nature de l'investissement.

La société utilise la méthode "pro rata temporis" en ce qui concerne le calcul des amortissements.

Les amortissements sont pratiqués comme suivants :

Matériel et mobilier 5ans

Autres immobilisations corporelles 9 ans

#### 3. COMMANDES EN COURS D'EXECUTION

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées projet par projet et reprises à l'inventaire à leur prix de revient. Ce prix de revient n'inclut pas les frais indirects et les frais internes. La marge brute dégagée sur ces projets est enregistrée en compte de résultats lorsque la réalisation du travail est clôturée, en tenant compte du principe de prudence.

#### 4 CREANCES A UN AN AU PLUS

Les créances à un an au plus sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Des réductions de valeur sont actées le cas échéant afin de couvrir des risques d'irrecevabilité des créances.

Les avoirs et les dettes libellés en devises étrangères sont réévalués à un taux de clôture et les écarts de conversion, positifs ou négatifs, sont comptabilisés en compte de résultats.

#### 5. VALEURS DISPONIBLES

Les valeurs disponibles sont portées au bilan à leur valeur nominale.

#### 6. DETTES A UN AN AU PLUS

Les dettes à un an au plus sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les dettes libellées en devises étrangères sont réévaluées à un taux de clôture et les écarts de conversion, positifs ou négatifs, sont comptabilisés en compte de résultats.

#### 7. PROVISIONS

Les provisions sont portées au bilan à leur valeur nominale.

#### 8. CREANCES SUR LES ENTREPRISES LIEES A UN AN AU PLUS

En application de l'avis 120-1 du CBN, la société a reclassé en date de 31 décembre un montant de 1.761.822,89€, à titre de créances sur entreprises du groupe (cash pooling), dans la rubrique valeurs disponibles et un montant de 209.920,34€ à titre de dettes sur entreprises du groupe dans la rubrique Dettes commerciales - Fournisseurs.

<p><b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS</b></p>
--

*Voir page suivante*

**Fleishman-Hillard**

Société anonyme  
Rue Belliard 40  
1040 BRUXELLES  
RPM Bruxelles  
TVA : BE 0434.683.229

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DE  
2022 TENUE LE 29 SEPTEMBRE 2023.**

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous soumettre notre rapport sur les opérations de l'exercice 2022 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels pour l'exercice social commencé le 1<sup>er</sup> janvier 2022 et clôturé le 31 décembre 2022.

**1. Evolution des affaires, résultats et situation de la société.****L'activité :**

Notre année 2022 n'a plus été impactée par aucune crise ni par aucun autre événement exceptionnel et nous avons même pu observer une évolution très favorable de nos performances et ventes. Notre chiffre d'affaires a atteint son meilleur niveau depuis la création de l'entreprise. Un bénéfice d'exploitation de 2.667.317€ a été obtenu.

**Les résultats**

Le chiffre d'affaires s'élève à € 18.031.051 soit une augmentation de €4.587.332 par rapport à 2021. Le bénéfice avant impôts a aussi connu une augmentation pour enregistrer un bénéfice de € 2.669.187. Il est également important de noter que l'évolution positive de notre chiffre d'affaires est liée à une forte diversification et extension de notre nombre de clients. La dépendance vis-à-vis d'un nombre restreint de grands comptes s'est par conséquent fortement décriée.

Compte tenu de l'impôt sur le résultat, le résultat de l'exercice à affecter s'élève à € 1.803.959. Le bénéfice à affecter s'élève à € 4.975.79.

Un dividende intermédiaire d'un montant brut global de € 800.000 a été payé durant le mois de décembre 2022. Ce dividende intermédiaire a été imputé sur les bénéfices reportés de la Sociétés tels qu'ils ressortent des derniers comptes annuels approuvés au moment de la décision, à savoir les comptes annuels relatifs à l'exercice social clôturé le 31 décembre 2021, tels qu'approuvés par l'assemblée générale ordinaire du 18 novembre 2022.

Nous proposons de reporter le solde du bénéfice à affecter de €4.175.794.

**2. Événements importants survenus après la clôture de l'exercice social.**

Il ne s'est produit, après la date de clôture des comptes, aucun événement ou fait spécifique, susceptible d'influencer substantiellement les résultats, ni le développement futur de la société. Les éléments internationaux tels que le conflit en la Russie et l'Ukraine ou l'inflation globale grandissante n'ont pas eu d'impact sur l'activité et la performance de l'entreprise mais ils restent néanmoins surveillés de manière permanente.

**3. Succursales**

La société ne détient pas de succursales en Belgique ou à l'étranger.

**4. Utilisation d'instruments financiers**

La société ne fait usage d'aucun instrument financier qui pourrait être pertinent dans l'évaluation de son actif, de son passif, de la situation financière et de ses pertes ou profits.

**5. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société.**

Aucune circonstance susceptible d'avoir une influence notable sur le développement de la société n'est survenue durant l'exercice social.

**6. Principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée.**

La société ne se trouve pas spécifiquement exposée à des risques de taux de change, de crédit et de liquidité et veille le cas échéant à identifier de tels risques en amont afin de prendre les mesures qui s'imposent (provisions,...).

**7. Activités en matière de recherche et de développement**

Aucune activité n'a eu lieu durant l'exercice écoulé sur le plan de la recherche et du développement.

**8. Capital autorisé**

Durant l'exercice social, le conseil d'administration n'a pas approuvé d'augmentation de capital, ni d'émission d'obligations convertibles ou de droits de souscription dans le cadre du capital autorisé.

**9. Acquisition d'actions propres.**

Durant l'exercice social, ni la société filiale contrôlée directement ou une personne agissant en son nom propre mais pour le compte de la société ou une société filiale contrôlée directement, n'ont acquis des actions de la société.

**10. Conflits d'intérêts.**

Durant l'exercice social, le conseil d'administration n'a pris aucune décision par rapport à laquelle un administrateur avait un conflit d'intérêts au sens de l'article 7:96 du Code Des Sociétés et des Associations.

**11. Divers.**

Aucune prestation exceptionnelle ni mission particulière n'a été requise de la part du commissaire durant l'exercice écoulé. Par ailleurs, une mission a été confiée par la société à des personnes ayant conclu un contrat de travail avec le commissaire ou qui se trouvent dans les liens de collaboration avec celui-ci. En l'occurrence, appel a été fait aux consultants taxes pour un montant de €8.683.

Nous vous proposons dès lors, d'adopter les comptes tels qu'ils vous sont présentés et vous demandons d'accorder décharge aux administrateurs et au commissaire de toute responsabilité résultant de l'accomplissement de leurs fonctions pendant l'exercice écoulé.

29 Septembre 2023,



David Turier  
Administrateur



Laurent Vander Eycken  
Administrateur





# Deloitte.



## Fleishman-Hillard SA

Rapport du commissaire à l'assemblée générale pour l'exercice clos le  
31 décembre 2022 - Comptes annuels

## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Fleishman-Hillard SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 - Comptes annuels

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Fleishman-Hillard SA (la « société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable. Ce rapport du commissaire fait suite à notre rapport de carence établi le 21 juin 2023, qui vous a été adressé, en l'absence des documents nécessaires pour nous permettre d'établir notre rapport dans les délais requis.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 6 novembre 2020, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2022. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Fleishman-Hillard SA durant 21 exercices consécutifs.

### Rapport sur les comptes annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 8 433 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 1 804 (000) EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2022, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA), telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

**Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la société ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les observations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Autres obligations légales et réglementaires

### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la société.

### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe aux comptes annuels.



Fleishman-Hillard SA | 31 décembre 2022

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations, à l'exception du fait que :
  - La nomination de Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL en tant que commissaire n'a pas été publiée comme requis par l'article 2:14 du Code des sociétés et des associations ;
  - Les comptes annuels et le rapport de gestion n'ont pas été soumis à l'approbation de l'assemblée générale dans les six mois suivant la clôture de l'exercice au 31 décembre 2022 comme requis par l'article 3:1 du Code des sociétés et des associations ;
  - Les dispositions légales prévues à l'article 3:74 du Code des sociétés et associations relatives aux délais prévus pour remettre au commissaire les pièces par l'organe d'administration de la société n'ont pas été respectées ;
  - Les dispositions légales prévues à l'article 7:127 du Code des sociétés et associations relatives aux délais prévus pour communiquer la convocation à l'assemblée générale n'ont pas été respectées ;
  - Les dispositions légales prévues à l'article 7:147 du Code des sociétés et des associations relatives à l'assemblée générale qui doit être tenue chaque année à la date indiquée par les statuts, n'ont pas été respectées ;
  - Les dispositions légales prévues à l'article 7:132 du Code des sociétés et associations relatives à la mise à disposition des documents légaux n'ont pas été respectées.

Signé à Zaventem.

Le commissaire

Digitally signed by  
Sofian Milad  
Signed By: Sofian Milad (Signature)  
Signing Time: 28-Sep-2023 | 20:17 CEST  
 DocuSign  
C: BE  
Issuer: Citizen CA  
E84EC69E50FD48BCAA203848B882FB77

Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL  
Représentée par Sofian Milad

## Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL  
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem  
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200 .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total en équivalents temps plein (ETP) .....

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Frais de personnel**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	87,2	40,6	46,6
1002	3,6	1,0	2,6
1003	89,6	41,2	48,4
1011	140.835	66.015	74.820
1012	3.665	926	2.739
1013	144.500	66.941	77.559
1021	8.682.478	4.069.825	4.612.653
1022	225.947	57.088	168.859
1023	8.908.425	4.126.913	4.781.512
1033	.....	.....	.....

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais de personnel .....  
 Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	70,3	32,9	37,4
1013	112.941	53.449	59.492
1023	6.803.907	3.219.916	3.583.991
1033	.....	.....	.....

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**
**A la date de clôture de l'exercice**
**Nombre de travailleurs** .....

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

Femmes .....

de niveau primaire .....

de niveau secondaire .....

de niveau supérieur non universitaire .....

de niveau universitaire .....

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction .....

Employés .....

Ouvriers .....

Autres .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	91	3	92,9
110	91	3	92,9
111	.....	.....	.....
112	.....	.....	.....
113	.....	.....	.....
120	39	1	39,6
1200	9	1	9,6
1201	.....	.....	.....
1202	6	.....	6,0
1203	24	.....	24,0
121	52	2	53,3
1210	3	1	3,5
1211	.....	.....	.....
1212	5	.....	5,0
1213	44	1	44,8
130	.....	.....	.....
134	91	3	92,9
132	.....	.....	.....
133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**
**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

Frais pour la société .....

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	.....	.....
151	.....	.....
152	.....	.....



## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	41	.....	41,0
210	41	.....	41,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....  
 Chômage avec complément d'entreprise .....  
 Licenciement .....  
 Autre motif .....  
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	26	.....	26,0
310	26	.....	26,0
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	26	.....	26,0
350	.....	.....	.....

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....

Nombre d'heures de formation suivies .....

Coût net pour la société .....

dont coût brut directement lié aux formations .....

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	1	5811	.....
5802	15	5812	.....
5803	1.923	5813	1.940
58031	451	58131	455
58032	1.472	58132	1.485
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....

Nombre d'heures de formation suivies .....

Coût net pour la société .....

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....

Nombre d'heures de formation suivies .....

Coût net pour la société .....