



Tätigkeitsbericht 2024

NExT e. V. – Netzwerk: Experten für die digitale Transformation der Verwaltung

Berichterstattung: Ann Cathrin Riedel

Berlin, im Juli 2025

NExT e. V. – Netzwerk: Experten für die digitale Transformation der Verwaltung

Prinzessinnenstraße 8 – 14, 10969 Berlin

Telefon: 030 23 59 865 - 0

E-Mail: info@next-netz.de

Web: www.next-netz.de

Vereinsregisternummer: VR 36904 B - Registergericht: Amtsgericht Charlottenburg

Steuernummer: 27/673/54956 - Finanzamt für Körperschaften I Berlin

Vorstand: Dr. Alfred Kranstedt, Vorsitzender | Jan Klumb, stellv. Vorsitzender | Dr. Hans-Günter Gaul, Schatzmeister | Vincent Patermann | Yvonne Balzer | Dr. Astrid Schumacher | Elisabeth Paul | Martina Nolte | Dr. Hauke Traulsen | Shéhérazade Preuß

Geschäftsführerin: Ann Cathrin Riedel

Spendenkonto des NExT e. V.

bei der GLS Bank: IBAN DE46 4306 0967 1343 0843 00 BIC GENODEM1GLS

Inhaltsverzeichnis

1 Der Verein	1
1.1 Satzungszweck.....	1
1.2 Mitglieder	2
1.3 Vorstand	2
1.4 Geschäftsstelle	3
1.5 NExTnetzwerk.....	3
2 Vereinstätigkeiten	4
2.1 Übersicht der Formate und Veranstaltungen.....	4
2.2 NExTcommunities.....	5
2.2.1 What's NExT?.....	6
2.2.2 Chatbot	6
2.2.3 Robotic Process Automation (RPA)	6
2.2.4 Interne Beratung	6
2.2.5 Kollegiale Beratung (OE & Change)	7
2.2.6 Digitale Ethik & KI	7
2.2.7 Test & QS	7
2.2.8 Innovationsmanagement.....	7
2.2.9 4Germany	7
2.2.10 Agile Vorantreiber:innen	8
2.2.11 Cloud für die Verwaltung.....	8
2.2.12 Nutzerzentriertes Design.....	8
2.2.13 (Multi-)Projektmanagement.....	8
2.2.14 Open Source in der Verwaltung.....	8
2.2.15 Wirkungsvolle Verwaltung.....	9
2.2.16 women@NExT	9
2.2.17 Veränderungsmanagement und Digitalisierungsprozesse	9
2.3 NExT-to-meet-you (ehemals NExTcamp).....	9
2.4 NExTbasics	10
2.5 NExTperspektiven.....	10
2.6 NExTwerkstätten	10
2.7 NExTpanel und Mitgliederversammlungen	10
2.8 Sonderveranstaltungen	11
2.9 Sonstige Veranstaltungen und Teilnahmen.....	11
2.10 Partnerschaften, Projekte und Kooperationen.....	11
2.10.1 NExT-Publikationen	11
2.10.2 Policy-Paper - Ein verbindliches KI-Transparenzregister für Deutschland.....	12
2.10.3 Beiratsarbeit	12

2.10.4 Best Practice Auszeichnung durch OECD.....	12
2.10.5 Infosec Impact Award 2024	13
2.10.6 PIAZZA 2024.....	13
2.10.7 RuDi - Ruhr Digital	13
2.10.8 GovTech Campus - Technology for Democracy	13

1 Der Verein

Der Verein NExT e. V. wurde am 12. Juli 2018 in Berlin gegründet. Er trägt den vollen Namen **Netzwerk – Experten digitale Transformation der Verwaltung** (*auch: Netzwerk: Experten für die digitale Transformation der Verwaltung*), kurz NExT. Der Verein bietet eine Plattform zum Erfahrungsaustausch aus der Verwaltung für die Verwaltung und damit für die Gesellschaft. Schirmherr von NExT ist der Beauftragte der Bundesregierung für Informationstechnik im Bundesministerium des Innern und für Heimat, Staatssekretär Dr. Markus Richter.

Die Vision des Vereins ist eine moderne Verwaltung für die Menschen in Deutschland. Er verfolgt diese Vision, in dem er digitale Expert:innen¹ der öffentlichen Hand im geschützten Raum ebenenübergreifend in den offenen Austausch bringt. Gemeinsam mit seinen Mitgliedern und Partner:innen setzt er dafür Veranstaltungen im Netzwerk und seinen Communities um, betreibt eine digitale Plattform für den Austausch und die Kollaboration miteinander und erarbeitet in seinen Werkstätten und Communities konkrete Themen, um die Digitalisierung der Verwaltung zu beschleunigen.

1.1 Satzungszweck

Der satzungsmäßige Zweck des Vereins ist die Volks- und Berufsbildung einschließlich der Studentenhilfe. NExT ist ein Netzwerk zum Austausch und zur Gestaltung des digitalen Wandels in der öffentlichen Verwaltung. Die Mitglieder sind Vordenker:innen und aktive Gestalter:innen der Digitalisierung im öffentlichen Sektor, die sich dafür einsetzen, Digitalisierung in der öffentlichen Verwaltung umzusetzen und voranzubringen.

Der Verein fördert aktiv Bemühungen zur digitalen Weiterentwicklung in der öffentlichen Verwaltung, die dem öffentlichen Sektor und der Allgemeinheit zugutekommt. Die öffentliche Verwaltung ist in vielfältigen Bereichen Dienstleisterin für die Bürger:innen. Die Digitalisierung bietet Potenziale, Verwaltungsdienstleistungen effizienter und besser zu machen. Der Zusammenschluss von Behörden im Netzwerk NExT dient dazu, diese Potenziale durch den Austausch von Wissen und das „voneinander Lernen“ schnell nutzbar zu machen und so den Zugang zu Verwaltungsdienstleistungen und Informationen für Bürger:innen zu verbessern.

Dieser Zweck wird insbesondere verwirklicht durch:

- Behördenübergreifende, interföderale Arbeit in themenbezogenen Werkstätten, konkrete Erprobung von Digitalisierungsvorhaben auf ihre Machbarkeit, intensiven Austausch zu relevanten digitalen Themen und deren Auswirkungen auf die Verwaltung.
- Entwicklung eines digitalen Werkzeugkastens, der Lern- und Nutzungsangebote enthält, um Ergebnisse und Erkenntnisse einfach und kostenneutral auf andere Behörden übertragen zu können.
- Herstellung eines Austauschs zu digitalen Themen unabhängig von Hierarchie und föderalen Behördengrenzen, um die öffentliche Hand bei der digitalen Transformation

¹ Der NExT e. V. nutzt in seinen Publikationen zur Sichtbarmachung aller Geschlechter die Schreibweise mit Doppelpunkt oder geschlechtsneutrale Formulierungen.

zu unterstützen, auch unter Einbezug von Expert:innen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Forschung als Impulsgeber.

- Durchführung von und Mitwirkung an Veranstaltungen, Tagungen, Workshops, Studiengruppen und Gesprächsrunden, die eine breite Debatte über die digitale Verwaltung fördern.
- Aufbereitung von Ergebnissen (aus Austausch und Veranstaltungen) in Form von Thesen oder anderen geeigneten Formaten sowie Bereitstellung und Veröffentlichung der Ergebnisse zur Förderung der Weiterentwicklung über föderale und Behördengrenzen hinweg.
- Verstärkung der Aufklärung zum Thema digitale Verwaltung in der Öffentlichkeit, um die gesellschaftliche Debatte über Veränderungen, Vorteile und Risiken der Digitalisierung der Verwaltung herzustellen und Vorbehalten sowie Ängsten zu begegnen.
- Öffentlichkeitsarbeit in relevanten Medien, insbesondere durch Veröffentlichungen im Internet und Social Media (eigene Website, eNewsletter, Blogs, Social Media Posts), Durchführung von Informationskampagnen zur Förderung der öffentlichen Debatte.

Zur Verwirklichung des Satzungszwecks kann der Verein *Kooperationen* eingehen.

1.2 Mitglieder

Der Verein hatte zum 31.12.2024 **115 Mitglieder**, darunter **37 institutionelle Mitglieder** und **78 persönliche Mitglieder**. Für das Jahr 2024 entspricht dies einem Wachstum von 12 Mitgliedern, davon ausschließlich persönliche Mitglieder. Die Mitglieder des NExT e. V. sind angehalten, Aktivitäten für den Verein, beispielsweise in einer *NExTwerkstatt* oder einer *NExTcommunity* zu entfalten, persönlich regelmäßig an den *NExTpanel*-Konferenzen teilnehmen oder sich anderweitig im *NExTnetzwerk* oder dem *NExTpanel* engagieren. Sie sollen als Botschafter:innen für den Verein agieren und für NExT öffentlich sichtbar werden, beispielsweise auf Podien, Kongressen oder sonstigen Veranstaltungen. Außerdem sollen sie gezielt weitere geeignete Mitglieder für den Verein werben und die Aktivitäten des Vereins in ihre Organisationen weitertragen, dort verbreiten und – sofern möglich – den Kolleg:innen in der eigenen Behörde die Teilnahme an Veranstaltungen und in den *NExTcommunities* ermöglichen. Die Mitgliedschaft entsteht auf Antrag und Prüfung durch mind. zwei Mitglieder und Freigabe durch den Vorstand.

1.3 Vorstand

Der Vorstand des NExT e.V. besteht aus einem Vorsitzenden, einem stellvertretenden Vorsitzenden, einem Schatzmeister und sieben weiteren Mitgliedern des Vorstands. Der Vorstand muss spätestens zwei Jahre nach der letzten Wahl in der jährlichen Mitgliederversammlung neu gewählt werden. Die Vorstandsmitglieder üben ihre Tätigkeit ehrenamtlich aus.

Der Vorstand wurde zuletzt in der Mitgliederversammlung am 21. November 2024 gewählt. Der Vorstand besteht seitdem aus Dr. Alfred Kranstedt (Vorsitzender), Jan Klumb (stellv. Vorsitzender) Dr. Hans-Günter Gaul (Schatzmeister), Vincent Patermann, Yvonne Balzer, Dr. Astrid Schumacher, Elisabeth Paul, Martina Nolte, Dr. Hauke Traulsen, Shéhérazade Preuß.

Der Vorstand verständigte sich regelmäßig per E-Mail und telefonisch sowie in monatlichen Vorstandssitzungen. Im Fokus der Vorstandssitzungen standen:

- Die fortlaufende Abstimmung mit der Geschäftsführung, bzw. der Geschäftsstelle zu strategischen, taktischen und operativen Fragen der Vereinsarbeit.
- Die Entscheidungen über die Aufnahme von neuen Mitgliedern.
- Die Entscheidung über finanzielle Ausgaben, sofern diese nicht von der Geschäftsführung getroffen werden durften.

1.4 Geschäftsstelle

Zur Erreichung seiner Ziele unterhält der Verein eine Geschäftsstelle. Diese unterstützt den Vorstand bei der Erledigung laufender Aufgaben im Zuge der täglichen Vereinsarbeit und ermöglicht die effektive Arbeit im Verein und im Netzwerk. Die Geschäftsstelle ist das administrative und organisatorische Rückgrat des Vereins, unterstützt den Vorstand und ist Ansprechpartnerin des Vereins nach Innen und Außen. Die Geschäftsstelle stellt Softwareanwendungen für die Vereinsarbeit bereit und unterstützt operativ in den Bereichen Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit sowie bei Projekten und Veranstaltungen, wie z.B. den des *NExTpanels* und des *NExTnetzwerks*, der *Veranstaltungsreihe What's NExT?*, dem *NExT-to-meet-you (ehemals NExTcamp)*, den *NExTwerkstätten*, den *NExTperspektiven*, den *NExTbasics* und den *NExTcommunities*.

Website: <https://www.next-netz.de>

Newsletter: <https://www.next-netz.de/newsletter>

Verteiler der Communities: <https://verteiler.next-netz.de>

Buchungssystem für Veranstaltungen: <https://anmeldung.next-netz.de>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/next-netz/>

1.5 NExTnetzwerk

Als *NExTnetzwerk* bezeichnet der Verein alle Personen aus der öffentlichen Hand, die die Aktivitäten und Formate des Vereins nutzen. Die Aufnahme in das *NExTnetzwerk* muss nicht beantragt werden, sondern entsteht durch eigene Initiative, beispielsweise durch das Abonnieren des Newsletters, die Teilnahme an einer Veranstaltung oder das Einbringen in eine *NExTcommunity*. Eine Vereinsmitgliedschaft ist dabei für eine Teilnahme im *NExTnetzwerk* nicht erforderlich.

Das *NExTnetzwerk* umfasste zum Ende des Berichtszeitraumes 2024 rund 4.700 Personen aus über 500 Organisationen der öffentlichen Hand.

2 Vereinstätigkeiten

Der Satzungszweck wurde im Berichtszeitraum 1. Januar 2024 bis 31. Dezember 2024 durch die Durchführung von geeigneten Veranstaltungsformaten, durch behördenübergreifende Projekte, durch die Teilnahme an Veranstaltungen Dritter sowie Kooperationen verfolgt. Der Verein hat im Jahr 2024 keinen wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb unterhalten.

Die wesentlichen Formate zur Erfüllung des Satzungszweckes sind *What's NExT?*, das *NExT-to-meet-you (ehemals NExTcamp)*, die *NExTcommunities*, die *NExTperspektiven*, das *NExTpanel*, die *NExTbasics* sowie die *NExTwerkstätten*.

2.1 Übersicht der Formate und Veranstaltungen

Im Berichtszeitraum wurden 57 Formate bzw. Veranstaltungen durchgeführt. Eine Übersicht über die Veranstaltungen des NExT e. V. und über Veranstaltungen mit Beteiligung des Vereins bietet Tabelle 1:

Nr.	Datum	Format	Event	Ort
1	17.01.2024	NExTcommunity	Cloud für die Verwaltung	virtuell
2	30.01.2024	NExTcommunity	women@NExT	virtuell
3	01.02.2024	NExTcommunity	Agile Vorantreiber:innen	Virtuell
4	06.02.2024	NExTcommunity	Nutzerzentriertes Design	Virtuell
5	14.02.2024	NExTcommunity	Chatbot	virtuell
6	20.02.2024	NExTcommunity	Wirkungsvolle Verwaltung	Virtuell
7	27.02.2024	NExTcommunity	Open Source	Virtuell
8	01.03.2024	NExTcommunity	Kollegiale Beratung	virtuell
9	05.03.2024	NExTcommunity	Interne Beratung	virtuell
10	13.03.2024	NExTcommunity	(Multi-)Projektmanagement	Virtuell
11	18.03.2024	NExTcommunity	women@NExT	Virtuell
12	20.03.2024	NExTcommunity	Wissensmanagement	virtuell
13	21.03.2024	NExTcommunity	Agile Vorantreiber:innen	Virtuell
14	02.04.2024	NExTperspektiven	Svenja Hahn	Virtuell
15	09.04.2024	NExTcommunity	Wirkungsvolle Verwaltung	virtuell
16	11.04.2024	NExTcommunity	KI & Digitale Ethik	virtuell
17	16.04.2024	NExTpanel	Frühjahrskonferenz	virtuell
18	17.04.2024	NExTcommunity	Cloud für die Verwaltung	Virtuell
19	18.04.2024	NExTcommunity	Robotic Process Automation	Virtuell
20	03.05.2024	NExTcommunity	Kollegiale Beratung	virtuell
21	28.05.2024	NExTperspektiven	Ralph Brinkhaus	Virtuell
22	04.06.2024	NExTcommunity	(Multi-)Projektmanagement	Virtuell
23	04.06.2024	NExTbasics	KI	virtuell
24	05.06.2024	NExTcommunity	Cloud für die Verwaltung	virtuell
25	11.06.2024	NExTcommunity	Chatbot	Virtuell
26	11.06.2024	NExTcommunity	Nutzerzentriertes Design	Virtuell
27	12.06.2024	NExTcommunity	Wirkungsvolle Verwaltung	virtuell
28	20.06.2024	What's NExT	Veränderungsmanagement	Virtuell

29	27.06.2024	NExTcommunity	Interne Beratung	Virtuell
30	10.07.2024	NExTcommunity	Agile Vorantreiber:innen	virtuell
31	15.07.2024	NExTcommunity	Woman@NExT	virtuell
32	29.08.2024	NExTperspektiven	Arne Semsrott	Virtuell
33	03.09.2024	NExTcommunity	Nutzerzentriertes Design	Virtuell
34	05.09.2024	NExTcommunity	(Multi-)Projektmanagement	virtuell
35	10.09.2024	NExTcommunity	Wirkungsvolle Verwaltung	Virtuell
36	17.09.2024	NExTcommunity	Open Source	Virtuell
37	17.09.2024	NExTcommunity	Interne Beratung	virtuell
38	19.09.2024	NExTcommunity	KI & Digitale Ethik	virtuell
39	24.09.2024	NExTcommunity	Agile Vorantreiber:innen	Virtuell
40	25.09.2024	NExTcommunity	Wissensmanagement	Virtuell
41	26.09.2024	NExTNetzwerk	Sommerfest	Präsenz
42	30.09.2024	NExTcommunity	women@NExT	virtuell
43	01.10.2024	NExTcommunity	Chatbot	Virtuell
44	10.10.2024	NExTcommunity	Veränderungsmanagement	Virtuell
45	05.11.2024	NExTcommunity	Innovationsmanagement	virtuell
46	06.11.2024	NExTcommunity	Cloud für die Verwaltung	virtuell
47	14.11.2024	NExTcommunity	Robotic Process Automation	Virtuell
48	21.11.2024	NExTpanel	Herbstkonferenz (MV)	Präsenz
49	22.11.2024	NExTpanel	Herbstkonferenz (MV)	Präsenz
50	25.11.2024	NExTcommunity	women@NExT	Virtuell
51	26.11.2024	NExTcommunity	Nutzerzentriertes Design	virtuell
52	28.11.2024	NExTcommunity	Interne Beratung	Virtuell
53	03.12.2024	NExTcommunity	(Multi-)Projektmanagement	Virtuell
54	04.12.2024	NExTcommunity	Wissensmanagement	virtuell
55	05.12.2024	NExTcommunity	KI & Digitale Ethik	Virtuell
56	09.12.2024	NExTcommunity	Veränderungsmanagement	Virtuell
57	10.12.2024	NExTperspektiven	Matthias Punz	virtuell

Tabelle 1: Veranstaltungsübersicht 2024

2.2 NExTcommunities

NExTcommunities sind fachliche Communities of Practice zu verschiedenen digitalen Themen. Sie stehen dem *NExTnetzwerk* zur Teilnahme offen, werden jeweils von einer oder mehreren ehrenamtlichen Community-Leitungen koordiniert und treffen sich je nach Bedarf zwei bis sechs Mal im Jahr. Darüber hinaus finden teilweise offene Stammtischformate sowie ein dauerhafter Austausch über digitale Kommunikationsmittel statt. Ziel der *NExTcommunities* ist es, den Erfahrungsaustausch zwischen Praktiker:innen aus der öffentlichen Hand zu ermöglichen und die Digitalisierung der Verwaltung durch konkrete Praxisbeispiele und Best Practice zu beschleunigen.

2.2.1 What's NExT?

Die Veranstaltungsreihe *What's NExT?* gilt als Impuls für Community-Bildung. Wenn genügend Interesse an einem Thema besteht, wird daraus eine *NExTcommunity* zur langfristigen Zusammenarbeit. Hier werden Interessierte aus dem öffentlichen Sektor zusammengebracht, um gezielt ein Thema zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und bei Bedarf eine Community zu gründen. Diese Reihe bietet den Ausgangspunkt im Gründungsprozess von *NExTcommunities* und steht allen Beschäftigten der öffentlichen Hand zur Teilnahme offen. Die Veranstaltungen werden jeweils von wechselnden Gastgeber:innen aus der Verwaltungspraxis veranstaltet. Im Berichtsjahr 2024 fand am 20.06.2024 das *Whats NExT?* Veränderungsmanagement & Digitalisierungsprozesse für die im Jahr 2024 neugegründete Community statt.

 <https://next-netz.de/whats-next/>

2.2.2 Chatbot

Die *NExTcommunity: Chatbot* befasst sich mit Themen rund um Chatbots in der Kommunikation der öffentlichen Hand mit Bürger:innen und Unternehmen. Hierbei geht es um die automatisierte Beantwortung wiederkehrender Fragen, die Gestaltung von Kommunikationskanälen in Krisenzeiten und allgemein um den Einsatz text- und sprachbasierter Dialogsysteme in der öffentlichen Hand.

 <https://next-netz.de/communities/nextcommunity-chatbot/>

2.2.3 Robotic Process Automation (RPA)

Die *NExTcommunity: Robotic Process Automation (RPA)* befasst sich mit der RPA-Technologie im Kontext der öffentlichen Hand. Hierbei werden Software-Roboter direkt auf dem System der Anwender:innen eingesetzt, um wiederkehrende Prozesse zu automatisieren. Die *NExTcommunity* bietet fachlichen Austausch zwischen den einsetzenden Expert:innen in der öffentlichen Hand.

 <https://next-netz.de/communities/nextcommunity-robotic-process-automation/>

2.2.4 Interne Beratung

Die *NExTcommunity: Interne Beratung* vernetzt Beschäftigte der öffentlichen Hand, die in internen Beratungseinheiten tätig sind oder eine vergleichbare Rolle einnehmen (werden). In der Community steht der Praxisaustausch zu Methoden und Strukturen der Beratungseinheiten, Fragen zum Aufbau, zur Gründung, zum Betrieb und zur Weiterentwicklung der Einheiten und Impulse für die eigene oder gemeinsame Fortbildung im Zentrum.

 <https://next-netz.de/communities/nextcommunity-interne-beratung/>

2.2.5 Kollegiale Beratung (OE & Change)

Die *NExTcommunity: Kollegiale Beratung* (für Organisationsentwicklung und Change) ist als Community aus der *Werkstatt für Organisationsentwicklung in der Verwaltung 2020* hervorgegangen. In der Community treffen sich die Mitglieder regelmäßig jeden zweiten Monat zur kollegialen Fallberatung, einem Instrument der Organisationsentwicklung.

 <https://next-netz.de/communities/nextcommunity-kollegiale-beratung/>

2.2.6 Digitale Ethik & KI

Die *NExTcommunity: Digitale Ethik* wurde im Berichtsjahr gegründet und beschäftigt sich mit den aktuellen Fragen der Digitalisierung und der KI, z.B. nach der Bedeutung von „Gemeinwohl“, wie wir Chancen und Risiken der Digitalisierung und KI wahrnehmen, an welchen gesellschaftlichen Werten wir unsere IT-Produkte ausrichten und mit welchen Mitteln wir den neuen ethischen Herausforderungen begegnen wollen.

 <https://next-netz.de/communities/ki-ki-ethik/>

2.2.7 Test & QS

Die *NExTcommunity: Test & QS* richtet sich an die Praktiker:innen aus allen Organisationen der öffentlichen Hand, deren alltägliche Aufgabe die Sicherstellung von Softwarequalitätsmerkmalen durch geeignete Testaktivitäten ist. Hierbei werden beispielsweise Praxisberichte, Methoden, Werkzeuge oder Neuigkeiten aus der Fachwelt miteinander geteilt, um so gegenseitig von den Erfahrungen profitieren zu können und besser zu werden.

 <https://next-netz.de/communities/nextcommunity-test-qs/>

2.2.8 Innovationsmanagement

Die *NExTcommunity: Innovationsmanagement* befasst sich mit neuen Technologien und bewährtem Vorgehen zur Erprobung neuer Produkte und Dienstleistungen. Darüber hinaus beschäftigt sie sich damit, wie passende Rahmenbedingungen zu einer offeneren Innovationskultur im öffentlichen Sektor beitragen können. Ziel ist es, gemeinsam Lösungen zu erarbeiten und gegenseitig Hilfestellung anzubieten.

 <https://next-netz.de/communities/nextcommunity-innovationsmanagement/>

2.2.9 4Germany

Die *NExTcommunity: 4Germany* dient dem Austausch aller aktuellen und ehemaligen Verwaltungs-Teilnehmer:innen der beiden Fellowship-Programme des DigitalService4Germany: Tech4Germany und Work4Germany. Ziel ist es, dass sich die Mitglieder der Community über die Programmlaufzeit hinaus austauschen, Erfahrungen und Vorgehensweisen in der Anwendung neuer Methoden teilen, voneinander lernen und sich gegenseitig unterstützen.

 <https://next-netz.de/communities/nextcommunity-4germany/>

2.2.10 Agile Vorantreiber:innen

In der *NExTcommunity: Agile Vorantreiber:innen* treffen sich diejenigen, die mit einer agilen Arbeitsweise IT-Projekte in der öffentlichen Verwaltung umsetzen. Die NExTcommunity hat sich im Berichtsjahr gegründet und sammelte einen Überblick über die agile Landschaft in der öffentlichen Verwaltung.

 <https://next-netz.de/communities/agile-vorantreiberinnen/>

2.2.11 Cloud für die Verwaltung

Im Jahr 2023 startete die *NExTcommunity: Cloud für die Verwaltung*, in welcher zu Cloud-Anwendungen die Vorteile, Chancen und Risiken diskutiert, Expertenwissen geteilt sowie Tipps und Best Practices ausgetauscht werden. Weitere Themen sind Inputs zu Erfahrungen und Lösungen aus anderen Staaten oder die Entwicklung des Cloud-Markts sowie der Verwaltungscld.

 <https://next-netz.de/communities/cloud-fuer-die-verwaltung/>

2.2.12 Nutzerzentriertes Design

Die *NExTcommunity: Nutzerzentriertes Design* soll eine Austauschplattform für alle, die Berührungspunkte mit Design und Nutzerforschung haben, sein. In regelmäßigen Community-Treffen sollen Designer:innen, Nutzerforscher:innen und andere, die an deren Denken und Machen interessiert sind, zusammenkommen können, um einander ihre Arbeit und Arbeitsweisen vorzustellen, sich miteinander über ihre Erfahrungen auszutauschen und voneinander zu lernen.

 <https://next-netz.de/communities/nutzerzentriertes-design/>

2.2.13 (Multi-)Projektmanagement

Die *NExTcommunity: (Multi-)Projektmanagement* hat das Ziel, Projektmanagement in der öffentlichen Verwaltung voranzutreiben und professionalisieren. Dazu wird das Thema diskutiert, genetztwerkt sowie Räume zum gemeinsamen Lernen geschaffen. Dabei geht es u.a. um die vorhandenen Methoden und Standards in der öffentlichen Verwaltung, Arbeitsweisen in der Wirtschaft und wie diese genutzt werden oder wie hybride Projektmanagementvorgehen in der Projektarbeit umgesetzt werden können.

 <https://next-netz.de/communities/projektmanagement/>

2.2.14 Open Source in der Verwaltung

Die *NExTcommunity: Open Source* soll ein Katalysator für eine breitere Nutzung von Open Source in der Verwaltung sein. Dabei sollen die Grundprinzipien von Open Source wie Zusammenarbeit, Transparenz und gemeinschaftliche Innovation vermittelt werden, sodass Prozesse optimiert und eine Kultur des Teilens und der Zusammenarbeit gefördert wird. In regelmäßigen Treffen werden technische, rechtliche und organisatorische Herausforderungen zur

Implementierung von Open Source besprochen sowie durch Dialog und Austausch Wissen verbreitet und Erfahrungswerte geteilt.

 <https://next-netz.de/communities/open-source-in-der-verwaltung/>

2.2.15 Wirkungsvolle Verwaltung

Strategien für eine wirkungsvollere Verwaltung werden in der *NExTcommunity: Wirkungsvolle Verwaltung* verbreitet und gestärkt. Denn die Ausrichtung nach Wirkung, Umsetzung, Nachsteuerung und Umsetzung von Projekten ist Teil einer effektiven Strategieentwicklung. Besonders ein Austausch von Praktizierenden hilft, Synergien zu erzeugen, hohe Qualitätsstandards anzusetzen und Fehler nicht zu doppelten. Dazu diskutieren Mitglieder der Community Beispiele, wie sie selbst wirkungsorientiert handeln.

 <https://next-netz.de/communities/wirkungsvolle-verwaltung/>


2.2.16 women@NExT

Die im Jahr 2023 gegründete *NExTcommunity: women@NExT* motiviert und unterstützt die Vernetzung zwischen Frauen in der Verwaltungstransformation. Dabei sollen Frauen angesprochen werden, die bereits in Führungspositionen sind und solche, die es werden wollen. Das neue Netzwerk-Format möchte durch digitale Community-Arbeit, fachspezifische Impulse und analoge Kaminabende den Wissenstransfer und Erfahrungsaustausch und damit die Vernetzung auch interföderal stärken.

 <https://next-netz.de/communities/womennext/>

2.2.17 Veränderungsmanagement und Digitalisierungsprozesse

Die, im Berichtsjahr gegründete, *NExTcommunity: Veränderungsmanagement und Digitalisierungsprozesse* hat das Ziel, eine Plattform für den vertrauensvollen Austausch zu schaffen, um die öffentliche Verwaltung bestmöglich bei der digitalen Transformation zu unterstützen. Aufgrund begrenzter Ressourcen wird der gemeinsame Austausch in dieser Community als wertvoller Raum zum gegenseitigen Lernen und Unterstützen betrachtet. Zur Umsetzung konkreter Digitalisierungsprozesse sollen Methoden einbezogen werden, die auch in anderen Communities, etwa im Bereich agiler Arbeitsweisen, Anwendung finden.

 <https://next-netz.de/communities/veraenderungsmangement-digitalisierungsprozesse/>

2.3 NExT-to-meet-you (ehemals NExTcamp)

Bis zum Jahr 2023 organisierte NExT regelmäßig das *NExTcamp*, ein Online-Barcamp, in welchem die Teilnehmenden die Möglichkeit hatten, eigene Sessions, Workshops und Diskussionsbeiträge einzubringen. Im April 2024 wurde in einem Workshop entschieden, dieses Format konzeptionell neu zu gestalten. Daraus entstand im Laufe des Jahres ein neues Veranstaltungsformat das – *NExT-to-meet-you* –, dessen Organisation im Spätsommer 2024 begann und Einführung für 2025 geplant wurde.

Im Jahr 2024 wurde zur Vorbereitung des *NExT-to-meet-you* der inhaltliche Rahmen neu gesteckt: Es sollten die *NExTcommunities* im Vordergrund stehen, welche Workshops anbieten. Dazu sollte es zwei Keynotes sowie Zeit zur digitalen Vernetzung und Kennenlernen anderen Mitarbeitenden der öffentlichen Hand geben. Eine inhaltliche Orientierung sollten hierbei vier thematische Säulen bieten: Kompetenz, Kommunikation, Technologie und Nachhaltigkeit.

 <https://next-netz.de/next-to-meet-you/>

2.4 NExTbasics

Getreu dem Motto „Es gibt keine dummen Fragen“ bietet NExT mit dem Format *#NExTbasics* einen geschützten Raum, in dem jede Frage erlaubt ist, auch die, für die man sonst keine passende Ansprechperson findet. Auf Wunsch sogar anonym. Ziel ist es, ohne Hemmungen Fragen stellen zu können.

Am 04.06.2024 fand das erste *#NExTbasics* mit dem Thema „KI – Frag uns alles“.

 <https://next-netz.de/veranstaltungen/nextbasics-ki-frag-uns-alles/>

2.5 NExTperspektiven

Unser im Jahr 2023 gestartetes Format der *NExTperspektiven* wurde 2024 erfolgreich weitergeführt. In den *NExTperspektiven* wird zu übergeordneten Themen im Verwaltungskontext mit Schlüsselfiguren des digitalen Wandels diskutiert. Im Berichtsjahr fanden Veranstaltungen mit Vertreter:innen aus der Politik (Svenja Hahn MdEP & Ralph Brinkhaus MdB), aus der Zivilgesellschaft (Arne Semsrott) sowie aus dem Journalismus (Matthias Punz) statt.

 <https://next-netz.de/next-perspektiven-mit-matthias-punz/>

2.6 NExTwerkstätten

Die *NExTwerkstätten* dienen der behördenübergreifenden Zusammenarbeit, der konkreten Erprobung von Digitalisierungsvorhaben auf ihre Machbarkeit, dem intensiven Austausch zu relevanten digitalen Themen und deren Auswirkungen auf die Verwaltung und nicht zuletzt der Entwicklung des digitalen Werkzeugkastens. Sie existieren in der Regel als zeitlich begrenzte Projektwerkstätten und erarbeiten konkrete Werkstücke. Im Berichtsjahr 2024 fanden keine Aktivitäten in den Werkstätten statt.

2.7 NExTpanel und Mitgliederversammlungen

Als *NExTpanel* werden die Vereinsmitglieder des NExT e. V. bezeichnet. Sie treffen sich halbjährlich zu einer Sitzung, der Frühjahrs- und Herbstkonferenz. Im Berichtsjahr 2024 wurden zwei *NExTpanel*-Sitzungen veranstaltet. Es dient damit dem Erfahrungsaustausch, dem Networking, dem Teilen von Best Practices, Cases und Projektergebnissen und ermöglicht es, Ergebnisse und Erkenntnisse auf andere Behörden zu übertragen.

An Veranstaltungen des *NExTpanel* können neben den persönlichen oder institutionellen Mitgliedern ausgewählte Gäste auf Einladung teilnehmen, beispielsweise externe Speaker:innen oder an einer Mitgliedschaft interessierte Mitstreiter:innen aus dem *NExTnetzwerk*.

Im Berichtsjahr fand die virtuelle Frühjahrskonferenz am 16.04.2024 statt.

Vom 21. bis 22. November 2024 fand in Berlin die Herbstkonferenz statt, in deren Rahmen auch die Mitgliederversammlung durchgeführt wurde.

2.8 Sonderveranstaltungen

Am 26. September 2024 fand das *NExTsommerfest* als Sonderveranstaltung in Präsenz in Berlin statt.

2.9 Sonstige Veranstaltungen und Teilnahmen

Die Geschäftsführung und die Mitarbeiter:innen der Geschäftsstelle haben den Verein in diversen branchenrelevanten Veranstaltungen vertreten. Neben dem Einbringen in verschiedenste Debatten und öffentlichen Diskussionen, war die Beteiligung an Formaten in Form von Auftritten, Workshops oder gezielte Teilnahme zur Repräsentation des Vereins und Stärkung des *NExTnetzwerk* zentral für Sichtbarkeit und Weiterentwicklung von *NExT*. Im Berichtsjahr 2024 war *NExT* auf vielfältige Weise vertreten (Auswahl):

- 16.03.2024 Kommunalkongress der GRÜNEN Bundestagsfraktion
- 11.04.2024 Public Summit 2024
- 27. – 29.05.2024 Re:publica
- 13.06.2024 Creative Bureaucracy Festival Berlin
- 13.06.2024 eGovernment Summit
- 27.06.2024 CityLab Berlin Sommerkonferenz
- 19.09.2024 Public Data – besser mit Behördendaten umgehen
- 19.09.2024 Forum Agil in die Zukunft Köln
- 15.10.2024 Smart Country Convention 2024

2.10 Partnerschaften, Projekte und Kooperationen

Der Verein ist zur Umsetzung seiner Ziele verschiedene Partnerschaften, Projekte und Kooperationen eingegangen, die hier vorgestellt werden.

2.10.1 NExT-Publikationen

Mit dem Beschluss des Deutschen Bundestages zur Förderung des Projekts, Netzwerke für die digitale Transformation wird ein Vorhaben umgesetzt, aus denen zwei Studien hervorgehen. Im Jahr 2024 startete NExT die zwei vom Bundesministerium des Innern und für Heimat geförderte Studien zur Unterstützung der digitalen Transformation in der Verwaltung.

Zum einen wird auf Grundlage einer überföderalen Analyse bestehender Digital-Lots:innen-Programme eine praxisnahe Handreichung erarbeitet, die öffentliche Einrichtungen bei der Entwicklung und Umsetzung eigener Programme unterstützt.

Zum anderen untersucht die Studie „Erfolgsfaktor Community of Practice in der öffentlichen Hand“ den konkreten Mehrwert von Netzwerken und Communities of Practice (CoPs) für Veränderungsprozesse in der Verwaltung. Ziel ist es, Erfolgsfaktoren zu identifizieren und den Beitrag von CoPs zur Verwaltungsmodernisierung sichtbar zu machen.

2.10.2 Policy-Paper - Ein verbindliches KI-Transparenzregister für Deutschland

In Kooperation mit dem Deutschen Forschungsinstitut für öffentliche Verwaltung Speyer, Digital Transformation in the Constitutional State, Matthias Spielkamp von AlgorithmWatch sowie NExT, vertreten durch Alina Lorenz (CoP-Leitung KI & Ethik), wurde bei der Volkswagen-Stiftung ein Projekt zum Forschungsvorhaben „Ein verbindliches KI-Transparenzregister für Deutschland: Empfehlungen für mehr Verantwortung, Vertrauen und Teilhabe im digitalen Staat“ eingereicht.

Die Veröffentlichung eines Policy Papers zum Aufbau eines solchen KI-Transparenzregisters kann einen wichtigen Impuls für Politik und Verwaltung geben. Dabei sollen konkrete Empfehlungen entstehen, wie ein Register gestaltet sein sollte, um Verantwortung, Vertrauen und Teilhabe in den digitalen Staat zu stärken.

2.10.3 Beiratsarbeit

NExT bringt seine Perspektive gezielt in strategische Entscheidungsprozesse ein, unter anderem durch die aktive Mitwirkung in Beiräten auf Bundes- und Landesebene.

So war NExT Geschäftsführerin Ann Cathrin Riedel als Mitglied im Beirat zur Umsetzung der Digitalstrategie Deutschland beim Bundesministerium für Digitales und Verkehr (BMDV) beteiligt. Der Beirat veröffentlichte im Dezember 2024 seinen Abschlussbericht mit konkreten Forderungen und Impulsen für eine zukunftsfähige Digitalpolitik. In Zusammenarbeit mit dem DigitalService GmbH des Bundes entstand ein innovatives Arbeitsprogramm, das die 19 Leuchtturmprojekte der Digitalstrategie fachlich begleitete und neue Impulse für die Umsetzung digitalpolitischer Ziele setzte.

Darüber hinaus wurde Ann Cathrin Riedel 2024 für eine zweite Amtszeit in den Digitalrat Sachsen-Anhalt berufen. Seit 2022 begleitet sie dort die digitalpolitische Agenda des Ministeriums für Infrastruktur und Digitales, unter anderem in Fragen zu Open Source, digitaler Souveränität oder der Fortbildung von Landesbediensteten. Über dieses Engagement bringt NExT seine Perspektive auch auf Landesebene wirksam ein.

2.10.4 Best Practice Auszeichnung durch OECD

Im Rahmen einer internationalen Studie hat die OECD NExT als eines von fünf Beispielen aus Deutschland für innovative Ansätze zur Vermittlung digitaler Fähigkeiten in der Verwaltung aufgenommen. Im Fokus stehen dabei die starken, praxisnahen Communities of Practice, der vertrauensvolle Peer-to-Peer-Austausch sowie Formate wie das *#NExTcamp* oder *#NExTperspektiven*, die Raum für gemeinsames Lernen schaffen. Auch die „Digital Journey“, entwickelt in einer *NExTwerkstatt* und heute Teil des Angebots der Digitalakademie des Bundes, findet explizit Erwähnung.

2.10.5 Infosec Impact Award 2024

Im Jahr 2024 entstand die Idee gemeinsam mit dem Bundesamt für Sicherheit und Informationstechnik die Bedeutung der Informationssicherheit in der öffentlichen Verwaltung zu stärken und innovative Sicherheitslösungen zu fördern. Damit diese Lösungen als Best Practice für Behörden in ganz Deutschland sichtbar gemacht werden können wurde der InfoSec Impact Award initiiert. Der ideelle Award richtet sich an Behörden, die durch ihre Projekte ein relevantes Problem in der Informationssicherheit erfolgreich behoben haben.

2.10.6 PIAZZA 2024

Die Piazza-Konferenz fand am 14. November 2024 statt. Der NExT e. V. war erneut im Trägerkreis der digitalen Konferenz dabei. Die Teilnehmenden aus Verwaltung, Zivilgesellschaft und Wissenschaft tauschten sich in Workshops zu kritischen Fragen der Verwaltungsdigitalisierung aus. Hervorzuheben ist der Workshop „Netzwerke vernetzen für die digitale Transformation der Verwaltung“, moderiert von Theresa Amberger und Ann Cathrin Riedel (NExT e.V.) gemeinsam mit Liadán Sage & Christian Weidner (ÖFIT). In diesem Workshop wurden Strategien entwickelt, wie Akteure aus Verwaltung, Zivilgesellschaft und Wissenschaft nachhaltig miteinander vernetzt werden können, um die digitale Transformation gemeinschaftlich voranzutreiben.

2.10.7 RuDi - Ruhr Digital

Im April 2024 startete die Kooperation zwischen NExT und RuDi – Ruhr Digital des Regionalverband Ruhr. In der digitalen Austausch- und Vernetzungsplattform für alle Mitarbeitende der öffentlichen Hand sind die *NExTcommunities* mit jeweils einer eigenen Chatgruppe vertreten, um einen niedrigschwelligen Austausch zwischen den Mitgliedern einer NExTcommunity auch jenseits der Treffen zu ermöglichen. Um RuDi im *NExTnetzwerk* bekannter zu machen, fanden hierzu zwei Einführungsveranstaltungen im März und April 2024 statt.

2.10.8 GovTech Campus - Technology for Democracy

Im April 2024 nahm NExT Geschäftsführerin, Ann Cathrin Riedel, auf Einladung des GovTech Campus e.V. an einem deutsch-estnischen Expert:innen-Gespräch mit Bundespräsident Frank-Walter Steinmeier und dem estnischen Präsidenten Alar Karis teil. Unter der Leitung von Staatssekretär Dr. Markus Richter und Ammar Alkassar von GovTech Campus diskutierten zehn Fachpersonen das Thema "Technology for Democracy". Der Austausch unterstrich die Bedeutung europäischer Zusammenarbeit und den wachsenden Stellenwert digitalpolitischer Debatten im internationalen Kontext.

Im Juli 2025

Ann Cathrin Riedel

Geschäftsführerin