

RECHENSCHAFTSBERICHT 2024

ASW NORDDEUTSCHLAND





INHALTE

03 GRUSSWORT

“Moin Moin!”
sagen Thorsten Neumann und
Markus Wagemann

05 AUS DEM VORSTAND

Zusammenfassung der
Tätigkeiten aus dem Vorstand

09 MITGLIEDERENTWICKLUNG

Zu- und Abgänge von
Mitgliedsunternehmen in 2024

11 VERBANDSARBEIT

Veranstaltungen, Webinare,
Kooperationen und ein Ausblick
für das Jahr 2025

29 PRESSE & MARKETING

Fachartikel und Publikationen
sowie Entwicklung unserer
Kommunikationskanäle

31 FINANZENTWICKLUNG

Budgetplanung sowie Ein- und
Ausgaben für 2024

MOIN MOIN!

Mittlerweile ist es drei Jahre her seitdem unsere gemeinsame Reise beim ASW Norddeutschland begonnen hat. 2024 war - trotz sorgfältiger Planung - ein Jahr voller (positiver) Überraschungen, die wir Ihnen in unserem Rechenschaftsbericht vorstellen möchten.

Ein absolutes Highlight war der 9. Norddeutsche Sicherheitstag im Abaton Kino in Hamburg. Großartige Speaker, eine tolle Kulisse und natürlich unsere Gäste sind die richtigen Zutaten um erneut den Besucherrekord zu knacken.



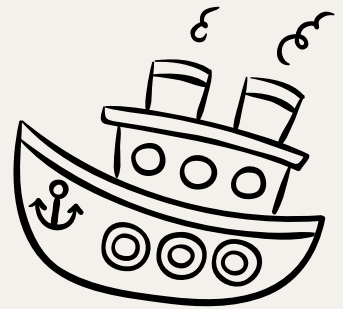
Mit über 140 Gästen vor Ort zeigt uns, wie wichtig und relevant unsere Veranstaltungen für die Branche sind.

Ein weiterer Meilenstein war die Einführung unserer eigenen ASW Nord APP, die wir als erster Sicherheitsverband für unsere Mitglieder gestartet haben. Diese Innovation ermöglicht es uns, noch enger mit Ihnen in Kontakt zu treten und Ihnen jederzeit aktuelle Informationen und Services zur Verfügung zu stellen. Auf Erfolgskurs ist weiterhin unser LinkedIn Kanal, der über 2100 Follower zählt und damit der stärkste ASW LinkedIn Kanal in ganz Deutschland ist.

Diese beeindruckenden Erfolge sind nur mit einem herausragenden Team möglich, mit dem wir nun seit über drei Jahren zusammenarbeiten. Angefangen bei Claudia Wierecky in der Geschäftsstelle und der kriminalistischen Spürnase von Klaus Kapinos - wenn es darum geht neuen Themen auf der Spur zu sein - bis hin zu unserem gesamten Vorstandsteam: Arne Rüter, Andreas Ebert, Dr. Julia Körner, Carsten Klauer, Holger Knitt und Roland Hasenjürgen. Was den ASW Nord jedoch vor allen Dingen ausmacht ist das Engagement der Mitglieder, ob bei gemeinsamen Veranstaltungen, der aktiven Arbeit im Netzwerk - unsere Mitglieder, Sie alle, sind dabei!



Norddeutschland



Wir danken Ihnen für Ihre Unterstützung und Ihr Engagement und freuen uns darauf, gemeinsam mit Ihnen auch im kommenden Jahr neue Ziele zu erreichen und unsere Arbeit weiter voranzutreiben.

Mit Blick auf die Zukunft haben wir uns ehrgeizige Ziele gesetzt, um weiterhin als Ihr Sicherheitsverband innovative Lösungen und wertvolle Dienstleistungen für unsere Mitglieder zu bieten. Und wie jedes Jahr sind Sie herzlich dazu eingeladen uns gerne jederzeit zu kontaktieren. Ob zu einer neuen Idee für den Verband oder einfach nur zu einem kleinen Plausch - Wir freuen uns auf Sie!

Herzliche Grüße und bleiben Sie auf Kurs,

THORSTEN NEUMANN
VORSTANDSVORSITZENDER

MARKUS WAGEMANN
GESCHÄFTSFÜHRER

AUS DEM VORSTAND

Der Vorstand, bestehend aus Thorsten Neumann, Arne Rüter, Andreas Ebert, Dr. Julia Körner, Holger Knitt, Roland Hasenjürgen, und Carsten Klauer kam im Jahr 2024 bei mehreren Gelegenheiten zusammen wie z.B. kleineren Veranstaltungen oder dem 9. Norddeutschen Sicherheitstag. Ein Highlight war das Jahres-Kick-Off 2024 in Bremen.



Neben einem Treffen mit unserem Bundesvorstandsvorsitzenden Alexander Borgschulze besuchte das gesamte Team aus der Geschäftsstelle mitsamt Vorstand unser Mitgliedsunternehmen Werder Bremen SV im Weser Stadion. An zwei Tagen wurden die Grundsteine für das erfolgreiche Jahr 2024 gelegt.

Die Vorstandsmitglieder waren außerdem bei verschiedenen Events vor Ort und haben dabei den ASW Nord tatkräftig vertreten.

Themenschwerpunkte des Vorstandes waren im Jahr 2023 unter anderem:

- Ausbau der Mitgliedergewinnung
- Rückgewinnung Mitglieder
- Digitalisierung von Arbeitsprozessen
- Schaffung von Mehrwerten für Mitglieder
- Vorbereitung der Mitgliederversammlung und Unterstützung der Geschäftsstelle
- Aktive Unterstützung bei der Umsetzung gemeinsamer Workshops und Veranstaltungen
- Kontaktpflege und Arbeit im Netzwerk

AUS DEM VORSTAND

Teilnahme von Vorstandsmitgliedern an folgenden Veranstaltungen:

- Monatlicher Jour-Fixe Vorstand und Geschäftsführung
- Teilnahme an vom Verband organisierten Veranstaltungen und Events
- Vorträge bei diversen Veranstaltungen
- ASW Bund Mitgliederversammlung und Veranstaltungen von anderen Regionalverbänden
- Treffen mit Kooperations- und Netzwerkpartnern im gesamten Verbandsgebiet
- BfV / ASW Jahrestagung
- Gemeinsame Veranstaltungen mit den Kammern, LKA, LfV
- Neue Kooperationen wie mit dem Bundesverband für den Schutz kritischer Infrastrukturen (BSKI e.V.)
- Sitzungen mit der SiPa MV sowie Schleswig-Holstein
- Enge Zusammenarbeit mit den ZACs des LKA im Verbandsgebiet – Fokus Cyber Security



DER GESAMTVORSTAND

Thorsten Neumann	Transported Asset Protection Association (TAPA EMEA) Vorstandsvorsitzender
Andreas Ebert	Volkswagen AG, stellvertr. Vorsitzender
Arne Rüter	Airbus Operations GmbH, stellvertr. Vorsitzender
Dr. Julia Körner	Industrie - und Handelskammer zu Kiel
Holger Knitt	K S E u. Gesellschafter OHG
Carsten Klauer	POWER PERSONEN-OBJEKT- WERKSCHUTZ GMBH
Roland Hasenjürgen	Security Assist GmbH Dortmund

DIE GESCHÄFTSSTELLE



Norddeutschland



Markus Wagemann – Geschäftsführer

Markus.Wagemann@aswnord.de

Klaus Kapinos - Leiter der

Verbandskommunikation

Klaus.Kapinos@aswnord.de

**Claudia Wierecky - Geschäftsstelle,
Rechnungswesen, Mitgliederverwaltung**

claudia.wierecky@aswnord.de

kontakt@aswnord.de

**Allianz für Sicherheit in der Wirtschaft
Norddeutschland e.V.**

**Fangdieckstr. 66 c./o. Fa. Zander&Mielke
22547 Hamburg**

Tel: 040 818036

Vereinsregister:

Amtsgericht Hamburg VR 7316

www.aswnord.de



MITGLIEDERENTWICKLUNG

Zum Jahresbeginn 2024 verfügt die ASWN über 171 Mitglieder.
Zum Jahresende 2024 verfügte die ASWN über 184 Mitglieder.
Im Jahr 2024 beantragte Mitgliedschaften: 13

Geschäftsjahr	2024	2025
01.01	171	174
31.12	184	

Als neue Mitglieder in der ASW Norddeutschland konnten im Jahr 2024 begrüßt werden:

- **UDO GÄRTNER GmbH**
- **Funk Consulting GmbH**
- **Markus Stark**
- **H2K Security + Services GmbH**
- **Dirk Rossmann GmbH**
- **epp GmbH**
- **Aurubis AG**
- **Verkada Inc.**
- **Vishay Siliconix Itzehoe GmbH**
- **EB Zossener Schutz & Sicherheit GmbH**
- **ELS Services GmbH**
- **ABACO Sicherheit UG**
- **Concepture GmbH**



MITGLIEDERENTWICKLUNG



Verlassen haben die ASW Norddeutschland mit Ablauf des 31.12.2024 die Unternehmen:

- **City Protector Service e.K.**
- **D.A.G. Security GmbH**
- **HEAD Security GmbH**
- **HIS Sicherheitsdienste GmbH**
- **HSW GmbH Hanseatische Schutz- und Wachdienst GmbH**
- **Nedap Technology partner nTp for Security Management GmbH**
- **Norddeutsche Landesbank**
- **Sicherheitsfabrik Christiother Jörg**
- **Siemens GmbH**
- **Shell Deutschland GmbH**
- **HES Services GmbH**
- **Wiesing Sicherheitsdienst und Service**

Im vergangenen Jahr hat unser Verband eine bemerkenswerte Stabilität gezeigt. Trotz der angespannten wirtschaftlichen Situation konnten wir 13 neue Mitgliedsunternehmen gewinnen. Die Unternehmen die uns verlassen haben, taten dies meist aufgrund fehlender Budgets bzw. Firmenaufösungen. Zum Start von 2025 konnten wir im Januar und Februar zudem vier neue Mitgliedsunternehmen in unseren Reihen begrüßen.

VERBANDSARBEIT



ZUSAMMENARBEIT MIT DEM ASW BUNDESVERBAND



Bundesverband

Die Zusammenarbeit mit unserem Bundesverband wurde in 2024 fortgeführt. Dazu gehören die Unterstützung bei Projekten oder Besuche von Events wie der BfV Tagung. Mitglieder des Vorstands sowie unser Geschäftsführen nahmen regelmäßig an Meetings bzw. Workshops mit den anderen Landesverbänden sowie dem Bundesverband teil.

Weiterhin haben wir uns an Verbändeanhörungen zu Gesetzentwürfen beteiligt und eine gemeinsame Pressemitteilung von ASW und BDSW zum Thema "*Das wird man doch noch sagen dürfen! - Sicherheitsbranche dient dem Gemeinwohl*" initiiert.

Carsten Klauer war als unser Vorstandsmitglied in 2024 wieder für die ASW Norddeutschland Mitglied des ASW-Bundesvorstands.

Die ASW Nord ist seit 2024 mitverantwortlich für die Leitung des Kompetenz-Centers Cyber-Sicherheit.

VERBANDSARBEIT



SECURITY 2024 IN ESSEN



Die Security 2024 in Essen ging los mit einer Vorabendveranstaltung unserer Mitgliedsunternehmen DextraData und mybreev in Essen. Beim CEO-Speeddating in den Räumlichkeiten der DextraData konnten zahlreiche Gespräche geführt und Kontakte in lockerer Atmosphäre geknüpft werden.

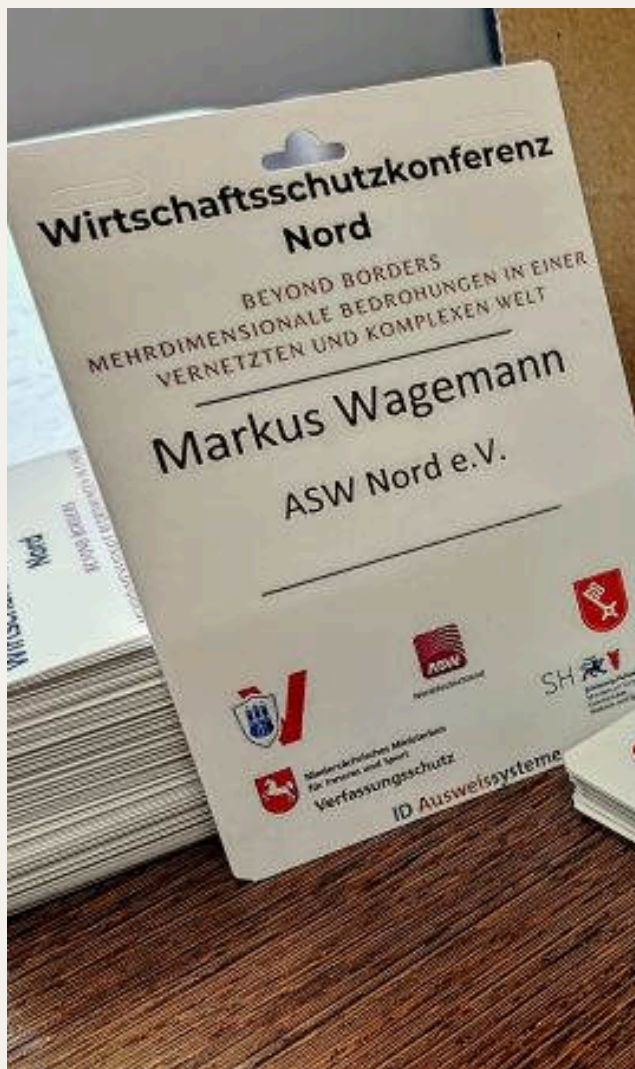
Auf der Security trafen sich die ASW Landesverbände und der Bundesverband an einem gemeinsamen Stand. Viele von unseren Mitgliedern aus dem Norden wie z.B. Verkada, Advancis Software & Services, proSicherheit, mybreev oder die DextraData waren ebenfalls bei der Security mit dabei.

VERBANDSARBEIT



UNSERE VERANSTALTUNGEN

Wirtschaftsschutzkonferenz Nord – „Wirtschaftsschutz ist unsere Leidenschaft“



Die Wirtschaftsschutzkonferenz Nord war ein großer Erfolg. Am 16. April fand die erste Konferenz auf der Bremer Weserinsel Teerhof statt, organisiert von den Verfassungsschutzbehörden Bremen, Hamburg, Niedersachsen und Schleswig-Holstein sowie dem Sicherheitsverband Allianz für Sicherheit in der Wirtschaft Norddeutschland e.V. Fast 90 Teilnehmende nahmen teil und zeigten, was eine starke Gemeinschaft erreichen kann. Neben dem Thema China standen zudem die NIS2 Richtlinie sowie der Unternehmensschutz auf dem Programm.

VERBANDSARBEIT

EURO 2024 BEI DER DPoIG



Hamburg Workshop – DPoIG – ASWN

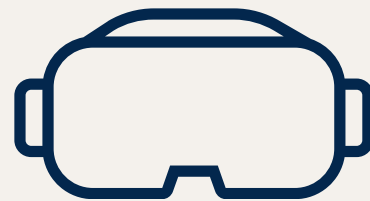
Am 28.2.24 fand unser Tagesseminar mit dem Titel „Social Engineering und Sicherheitskonzepte zur UEFA Euro 2024“ gemeinsam mit der Deutschen Polizeigewerkschaft in Hamburg statt. Von den fast 60 Teilnehmenden waren knapp 20 Sicherheitsdienstleister aus dem Norden mit dabei. Neben Hans Christian Rathke vom Planungsstab der EURO 2024 gehörten Polizeidirektor Reuter, Dr. Martin Wolff



und unser Mitglied Michael Willer von der Human Risk Consulting zu den Vortragenden. Ein Bunter Themenmix aus Social Engineering Prävention, der aktuellen Geopolitischen Lage sowie ein Einblick in das Hamburger Sicherheitskonzept zur EURO 2024 rundeten die Veranstaltung inhaltlich ab. Ein besonderes Highlight war zudem der Austausch zwischen Mitgliedern der DPoIG und der ASW Nord. Für zukünftige gemeinsame Veranstaltungen von der DpolIG und des ASWN haben wir bereits zahlreiche Ideen im Gepäck.

VERBANDSARBEIT

SICHERHEIT 4.0 BEI DER HANDELSKAMMER



Sicherheit 4.0 Innovationspower mit neuen Technologien

Am 24.5.24 veranstalteten wir gemeinsam mit dem VR Business Club und mit Unterstützung der Handelskammer Hamburg das neue "Feierabend"- Eventformat. Über 35 Teilnehmende trafen sich in den Räumlichkeiten der Handelskammer und konnten neben spannenden Vorträgen auch neue VR Technologien live ausprobieren. Zukunftsweisend waren ebenfalls die Vorträge unserer Speaker.

Mit dabei waren:

Ralf Kleinfeld (Otto Group) - Security Culture

Steve Wilke (ARES Robotics) Zukunft und Notwendigkeit der Sicherheit durch 3D-Überwachung und Robotics.

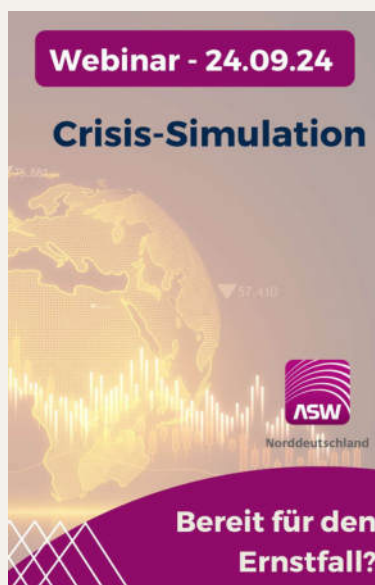
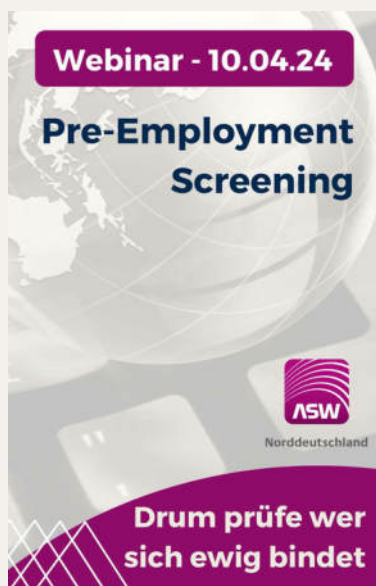
Christoph Schmidt-Martensson (CREATE-Wir leben lernen) Vorteile von KI und XR in der aktiven Arbeitswelt

Die Veranstaltung zeigte eindrucksvoll, wie Innovationen die Sicherheitslandschaft transformieren und Unternehmen auf zukünftige Herausforderungen vorbereiten können.



VERBANDSARBEIT

WEBINARE BEIM ASW NORD 2024



Unsere Webinare erfreuten sich 2024 ebenfalls einer großen Beliebtheit. Als flexibles Format erreichen wir damit unsere Mitgliedsunternehmen und Kooperationspartner in Ihrem Arbeitsalltag. Neben sicherheitsrelevanten Themen wie z.B. **OSINT**, **Pre-Employment Screening** oder dem **Darkweb** wagen wir mit unseren Webinaren einen Blick über den Tellerrand hinaus. So haben wir unter anderem ein **LinkedIn - Personal Branding** Webinar mit den Experten von **entrenous** durchgeführt und uns wertvolle Insights aus der Social Media Welt zeigen lassen. Neu war in 2024 zudem, dass nach jedem Webinar eine Zusammenfassung in unserem **neuen Format Security-Wissen 2 Go** mit den wichtigsten Fakten erstellt wurde.

VERBANDSARBEIT

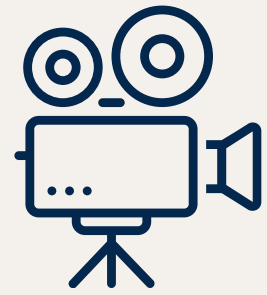
9. NORDDEUTSCHER SICHERHEITSTAG



SECURITY REVOLUTIONS IM ABATON KINO



VERBANDSARBEIT



9. NORDDEUTSCHER SICHERHEITSTAG

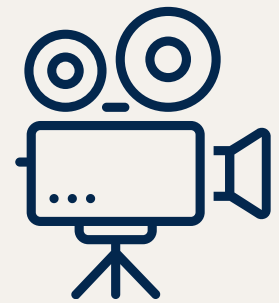
Die Faszination „Kino“ hat als Location für zukünftige Sicherheitsfragen seine Wirkung entfaltet. Fast 140 Sicherheitsexperten und Gäste erlebten in Hamburgs legendärem Abaton-Kino Ausblicke und Botschaften, wie sich die Sicherheitslage in wenigen Jahren verändern und darstellen wird. Die Teilnehmer sind nicht nur Zuschauer, sondern Mitwirkende oder „Komparsen“ in einem großen Veränderungsprozess.



Nach der humorvollen Begrüßung der Teilnehmer durch den Vorstandsvorsitzenden der ASW Nord, Thorsten Neumann, stellte Polizeipräsident **Falk Schnabel** die Herausforderungen und Themen der Polizei Hamburg aus dem Programm „Polizei 2040“ vor, die sie fit für die Zukunft machen werden.



VERBANDSARBEIT



9. NORDDEUTSCHER SICHERHEITSTAG

Auf Falk Schnabel folgte ein aufrüttelnder Vortrag von **Prof. Dr. Carlo Masala** mit dem Titel "Geopolitische Analyse 2024". Sein Fazit: Unternehmen müssen sich auf Poly- und Wirtschaftskrisen besser vorbereiten und geopolitisch denken.

Weiter Speaker:innen waren:

Marek Erhardt (Ehrenkommissar) - Seien Sie aufmerksam!

Imke Bruns (Head of Resilience, Axel Springer) - Sicherheit im Wahlkampf USA

Sandro Mattioli (Journalist, Mafiaexperte) - Lesung aus seinem Buch Germafia

Liv von Bötticher (Journalistin Autorin) - Als Journalistin im gefährlichsten Land

Die Veranstaltung endete mit einer Spende von 2.500 € an die Charity-Organisation "Kicken mit Herz" und der Vorstellung des neuen Charity-Projekts "Captain Turtle" durch Uwe Röniger von mybreev. Netzwerken liegt dem ASW Nord am Herzen und so folgte nach dem offiziellen Part noch unser traditioneller Ausklang im Abaton Kino. Wir danken allen die an diesem großartigen Tag mit dabei waren.



VERBANDSARBEIT

SECURITY WISSEN 2 GO - NEUES FORMAT

In 2024 haben wir ein neues Format getestet. Security Wissen 2 Go - eine Seite mit den Kernaussagen und dem direkten Kontakt zu den jeweiligen Experten. Ob im Nachgang zu einem Webinar oder weil das Thema gerade aktuell ist. Sie möchten Ihr Wissen ebenfalls mit unseren Mitgliedern teilen? Sprechen Sie uns einfach an! Dann erstellen wir gemeinsam mit Ihnen ihr Security Wissen 2 Go für unsere Community. Die PDFs finden sich bei uns in der ASW Nord APP im Mediabereich wieder und werden per LinkedIn sowie mit dem Infobrief geteilt.

SECURITY WISSEN 2 GO
CORPORATE SECURITY RECRUITMENT


Norddeutschland

„PROFESSIONELLE PERSONALVERMITTLUNG VON SICHERHEITSEXPERTEN FÜR DIE UNTERNEHMENS SICHERHEIT!“


Sven Leidel, Partner e Privatius GmbH (CSO GROUP INT.)

Wichtigste Fragestellung für Sicherheitsexperten?
Welchen Vorteil habe ich durch den Einsatz eines Personalvermittlers?
Vertrauen und nutzen Sie die Erfahrung eines Personalvermittlers, um bei der Festlegung des Anforderungsprofils oder auch bei der Formulierung der Stellenbeschreibung.

Erste Schritte
Vergütungsmodelle abfragen:
Ein etablierter und etablierter Personalvermittler wird voraussichtlich nur im Rahmen eines Retained Executive Search tätig werden, sein auf Erfolgsbasis vermutlich eher nicht.
Wie geht es weiter?
Die Qual der Wahl:
Wählen Sie einen Berater, der sich auf spezifische Bereiche (z.B. Funktionen, Branchen) spezialisiert hat, sei es z.B. auf Führungspersonen (C-Suite, Senior Management) oder auch auf IT-Sicherheit, Head of IT oder Personal Security, sowie Family Office Security.

TOP TIPS
• Vorstellungsgespräch und Kennenlernen im Rahmen eines Video - Call.
• Aufgaben der Rekrutierungsachse: Best Practice Ansatz
• Durchführung eines „Job intake interview“ mit ihm und dem Fachbereich
• Verbindlichkeit bei der Kommunikation: zeitnahe Rückmeldung
• EU - DSGVO - konformität in der Durchführung der Maßnahmen
• Offener und vertraulicher Dialog: bei Bedarf auch ein NDA
• Darstellung der aktuellen (Bewerber) Marktsituation, Herausforderungen

WEITERE INFOS ZUM THEMA
Sie wollen einen direkten Draht zu unseren Experten und Experten?
Sven Leidel, Personalberater, i. Sicherheitsaspekten


www.aswnord.de



SECURITY WISSEN 2 GO
PRE-EMPLOYMENT-SCREENING


Norddeutschland

„KRIMINALITÄTSPRÄVENTION FRÜH ANSETZEN!“


Uwe Heim - Senior Managing Director - Ankura

Wichtigste Fragestellung für Sicherheitsexperten?
Welche Risiken habe ich im Bewerbungsprozess in meinen Unternehmen und bis zu wie dem Komplexität des Themas sowie der rechtlichen Risiken bewusst?

Erste Schritte
Zusammenfassung eines vorabgeklärten Teams aus dem Bereich IT, HR, Legal, Compliance, Security, etc.
Wie geht es weiter?
Interne Bedarfsermittlung, Analyse der Risiken des Stellen, rechtliche und operative Klärung der nächsten Schritte.

TOP TIPS
• Pre-Employment Screening (PES) stellt eine wirksame Prävention von Wirtschaftskriminalität dar.
• PES reduziert nachweislich das Risiko für Geschäftsleitung und Vorstand und ist insbesondere bei rekrutierten Stellen sowie bei neuen Mitarbeitern zu empfehlen.
• Zielrecht, Arbeitsrecht und Datenschutzrecht werden mit ihren vorgelagerten rechtlichen Leitlinien für die Struktur eines zulässigen und wirksamen PES.
• PES ist ein interdisziplinäres Thema, das durch einen fachlichen und professionellen Prozessmanagement unterstützender aufgesetzt werden kann.
• Trial and Error ist bei diesem relevanten Thema nicht zuzulassen.

WEITERE INFOS ZUM THEMA
Sie wollen einen direkten Draht zu unseren Experten und Experten?
Anne Kießmann - Arbeitsrecht
Dr. Richard Röder - Wirtschaftsrecht
Dr. Michael Grage - Datenschutzrecht
Uwe Heim - Implementierung


www.aswnord.de



SECURITY WISSEN 2 GO
PERSONAL BRANDING HACKS


Norddeutschland

„FASSE DICH KURZ UND BRINGE DEINE BOTSCHAFT AUF DEN PUNKT.“


Maud Schöck, Michael Schreck - Geschäftsführer - entrenous

Wichtigste Fragestellung für Sicherheitsexperten?
Habe ich genug Zeit für LinkedIn und Personalbranding? Ja, eine Routine von 10 Minuten am Tag reicht aus.

Erster Schritt - sofort
• Profil ausfüllen - LinkedIn hilft Dir
• Netzwerk aufbauen - Verbinde Dich
• Engagement - Like, share, comment
Wie geht es weiter?
Habe regelmäßig Kontakt zu deinen Verbindungen. Suche gezielt nach sinnvollen Kontakten und sende Einladungen.

TOP TIPS
• Kommentiere: Beginne damit, regelmäßig bei den 5 wichtigsten Kunden zu kommentieren.
• Posten: Stelle damit, zweimal im Monat einen Beitrag zu posten.
• Content Kalender: Plane deine Beiträge im Voraus, um eine regelmäßige Veröffentlichung sicherzustellen.
• Vielseitigkeit: Abwechslung in den Formaten: Videos, Artikel, Infografiken.
• Aktuelle Trends: Bleibe am Puls der Zeit und greife aktuelle Themen auf.
• Prüfe deinen Social Selling Index: <https://www.linkedin.com/sales/si/>

WEITERE INFOS ZUM THEMA
Du willst das Team von Entrenous kennenlernen?
MAUD SCHÖCK
MICHAEL SCHRECK


<https://entrenous.de/de>



SECURITY WISSEN 2 GO
LIVE-KRISEN SIMULATION


Norddeutschland

„EINE SIMULATION LÄSST SICH NEU STARTEN – EINE KRISE NICHT.“


Sophia Klewer
Lars Hüggenorn
Preveny GmbH

Wichtigste Fragestellung für Sicherheitsexperten?
Ist mein Team krisenfest – und wenn wurde das zuletzt getestet?
Jedes Jahr trainieren wir für den Brandchutz, warum dann nicht auch für andere Notfälle?

Erste Schritte
Führen Sie eine Krisensimulation durch, um Schwachstellen aufzudecken.
Eine Simulation zeigt Ihnen dann, was gut läuft und was nachbessert werden muss.

Wie geht es weiter?
Analysieren Sie die Ergebnisse, verbessern Sie Ihre Prozesse und führen Sie regelmäßig Übungen für alle relevanten Szenarien durch.

TOP TIPS
• Nutzen Sie präventive Bedrohungen, die für Ihre Organisation relevant sind.
• Führen Sie Simulationen mindestens einmal jährlich durch.
• Stellen Sie sicher, dass Kommunikationswege klar und reibungslos funktionieren.
• Üben Sie die Übergabe zwischen Teams, um kontinuierlich in der Krisenbewältigung sicherzustellen.
• Besuchen Sie kulturelle Unterschiede in globalen Teams.
• Überprüfen Sie, wie Ihr Team unter Druck Entscheidungen trifft.
• Dokumentieren und analysieren Sie alle Erkenntnisse für zukünftige Verbesserungen.

WEITERE INFOS ZUM THEMA
Sie wollen einen direkten Draht zu unseren Experten und Experten?
Lars Hüggenorn Founder CEO Preveny
Sophia Klewer CEO Preveny


www.aswnord.de



SECURITY WISSEN 2 GO
FÜHREN - WIE MILITÄRISCHE SPEZIALKRÄFTE


Norddeutschland

„WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND RESILIENZ DURCH VERTRAUEN“


Jens Hildebrandt, Fred Kettler - Geschäftsführer - Mission-Dynamics Academy

Wichtigste Fragestellung für Sicherheitsexperten?
Wie finde ich Personal und wie habe ich meine besten Leute vom Abwenden ab?

Erster Schritt - sofort
Reflexion der eigenen Führungsausbildung und - Potenziale, Analyse der gesellschaftlichen und militärischen Risikofaktoren für das eigene Team / Unternehmen.

Wie geht es weiter?
Die Führungsprinzipien sowie Methoden erfolgreicher militärischer Spezialkräfte erlernen und sofort verinnerlichen in die zivile Praxis übertragen.

TOP TIPS
• Führung heißt: Orientieren, entscheiden, vorangehen!
• Gute Führung benötigt vollständige Verantwortungsbereitschaft
• Ansprechen, Beurteilen, Folgen (ABF-Prinzip) schafft herausragende Klarheit
• Ein professioneller Führungsprozess führt zu besserer Lagebeurteilung, Auftragserteilung und Steuerung des Erfolges
• Ruhe aus der Konfliktzone
• Prinzipien und Methoden erfolgreicher Führung neu erlernen

WEITERE INFOS ZUM THEMA
Sprechen Sie mit unseren erfahrenen Spezialisten!
FRED KETTLER - GESCHÄFTSFÜHRER
JENS HILDEBRANDT - HEAD OF CORPORATE ACCOUNTS SERVICES
ALEXANDRA NITSCHKE - CO-TRAINER
AXEL SCHRAIDER - CO-TRAINER
NICOLA WINTER - CO-TRAINER


<https://mission-dynamics.com/>



VERBANDSARBEIT

KOOPERATIONEN



Sicherheitspartnerschaft Mecklenburg-Vorpommern

Die Sicherheitspartnerschaft Mecklenburg-Vorpommern hat sich im Jahr 2024 zu zwei Lenungskreissitzungen getroffen. Diesem Gremium gehören die IHK's, Handwerkskammern, HV Nord, ASW Norddeutschland, Deutsche Bundesbank HV Hamburg, der BDSW mit dem BDGW sowie das LKA MV an.

Bei den Sitzungen wurden nachfolgende Themen besprochen:

- Sicherheitslage in Mecklenburg-Vorpommern
- Statement zu aktuellen Themen aus den Bereichen der Mitglieder
- Einsatz von KI bei Straftaten
- Neue Verbrechenphänomene
- Organisierte Kriminalität / Infiltration von Unternehmen

Mehrere Warnmeldungen des LKA MV für die Wirtschaft wurden innerhalb der ASW Nord und kooperierenden Verbänden weitergeleitet. Die SiPa MV versendet zudem zusätzlichen unseren wöchentlichen Infobrief in ihren Verteilern.

Sicherheitspartnerschaft Schleswig-Holstein

Um die schleswig-holsteinischen Unternehmen künftig besser vor On- und Offline-Kriminalität zu schützen, hatten die IHK Schleswig-Holstein, die Landesregierung, vertreten durch das Ministerium für Inneres, ländliche Räume und Integration, die ASW Nord sowie die Digitale Wirtschaft Schleswig-Holstein e. V. (DiWiSH) 2019 eine Sicherheits-Partnerschaft für Schleswig-Holstein gegründet. Die IHK zu Kiel hat 2020 einen Newsletter „Sicherheit in der Wirtschaft“ herausgegeben, Beiträge aus unserem Infobrief werden regelmäßig aufgenommen. Unsere Idee auf Initiierung von "Dänisch-Deutschen-Sicherheitsgesprächen" wird wegen fehlender Kapazitäten nicht weiter verfolgt. Über einen Newsletter der DiWiSH erhält die ASW Nord relevante Nachrichten aus der digitalen Wirtschaft und aktuelle Informationen zu Cyberabwehrthemen.

Doch auch analoge Sicherheitsthemen bleiben bei uns im Fokus. Am 14.10.24 führten wir im Rahmen der Sicherheitspartnerschaft Schleswig-Holstein gemeinsam mit Christopher Fredebohm (Dirk Rossmann GmbH) erfolgreich ein Webinar zum Thema Ladendiebstahl durch. In 2025 soll das Thema weiter ausgebaut werden.

VERBANDSARBEIT

KOOPERATIONEN

Zusammenarbeit mit dem SecuMedia Verlag

Seit über 18 Jahren besteht eine erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen dem SecuMedia Verlag und der ASW Nord in der Erstellung und Vermarktung von einheitlichen und modernen Unterlagen für die Unterrichtung im Sicherheitsgewerbe. Der damalige Leiter Aus- und Weiterbildung, Herr Weger, hatte die Idee, für die Referenten anschauliche PowerPoint-Präsentationen, unterstützt durch kleine Video-Sequenzen, zur Verfügung zu stellen.

In einer umfangreichen Arbeit konnten der Leiter und die Fachreferenten das Produkt fertigstellen: Das Lehrpaket Sachkundeprüfung § 34a GewO kam 2006 auf den Markt. Mittlerweile 18 Jahre später blicken wir auf ein weiteres erfolgreiches Jahr dieser Kooperation zurück. Die Verkaufszahlen für die Lehrpaket befinden sich seit mehreren Jahren auf einem stabilen Niveau und kommen dem Verband dadurch zu Gute. Der Erfolg der Lehrpakete liegt unter anderem darin, dass sie durch Herrn Weger und Kollegen ständig aktualisiert werden.



Im Sommer 2024 trafen sich unser Geschäftsführer Markus Wagemann, Peter Hohl vom SecuMedia Verlag, Nina Malchus und Uwe Röniger von der mybreev GmbH zu einem intensiven Austausch. **Funfact:**

ASW Nord und der SecuMedia Verlag arbeiten lange zusammen, genauso wie die mybreev GmbH mit Nina Malchus. Jedoch wusste niemand von der Verbindung des jeweils anderen. Sodass die erste Frage lautete: **Woher kennt Ihr euch eigentlich? :)**

VERBANDSARBEIT

KOOPERATIONEN

Neue Kooperation: Mafia nein Danke e.V.

Durch die Teilnahme am "Grünen Sicherheitskongress" der Grünen Hamburg bekamen wir Kontakte zu dem Berliner Verein "Mafia nein Danke e.V. (MnD)". Durch Gespräche und Sondierungen wurde uns deutlich, dass der Drogenschmuggel über den Hamburger Hafen sowie der Drogenkonsum in der Gesellschaft auch die Wirtschaft gefährdet und somit ein Problem für unsere Verbandsarbeit darstellt. Daher hat die ASW Nord beschlossen, den Verein in einer Kernforderung, Schaffung einer Beobachtungsstelle zur Erforschung der Mafia und Clans in Deutschland, zu unterstützen. Wir konnten die Prof. Andre Röhl und Andre Schulz von der Northern Business School für die Gründung eines Teilinstituts gewinnen. In weiteren Sondierungen erfolgte die Bereitschaft der NBS zur Gründung eines Instituts und Vertragsverhandlungen mit MnD. Anfang Februar 2025 erfolgte ein erstes Workshop zur inhaltlichen Arbeit mit wissenschaftlichen Forschungsthemen. Wir haben darüber über unsere Kanäle informiert. Die Workshops werden fortgesetzt. Die ASW Nord wird sich in den folgenden Prozessen mit ihrer Expertise einbringen.

Für unseren Sicherheitstag 2024 konnten wir den Vorstandsvorsitzenden von Mafia nein Danke e.V. Sandro Mattioli als Speaker gewinnen. Er las dabei aus seinem neuesten Buch "*Germafia - Wie die Mafia Deutschland übernimmt*" ein spannendes Kapitel über Geldwäsche in Deutschland vor. Im Anschluss konnten unsere Gäste signierte Exemplare erwerben und sich mit dem Spiegel-Bestseller Autor austauschen.



VERBANDSARBEIT

KOOPERATIONEN



Was kommt auf Staat und Wirtschaft im Spannungsfall und in anderen Fällen zu? Eigenschutz der Wirtschaft bekommt neue Dimensionen. Objektschutz bei kritischen Unternehmen (KRITIS) muss von bewaffnetem Wachpersonal durchgeführt werden.

So lautete das Thema der 4. FORSI Sicherheitstagung 2024 am 19. September 24 im Großen Sitzungssaal des Polizeipräsidiums, die das Forschungsinstitut für Unternehmenssicherheit und Sicherheitswirtschaft (FORSI) zusammen mit der Handelskammer Hamburg durchführte. Das Thema für dieses hochkarätige FORSI-Expertentreffen hatte die Handelskammer Hamburg, Chefjustitiar Christian Graf, eingebracht und genau den Nerv der Zeit getroffen. Die Veranstaltung war mit 95 Teilnehmern ausgebucht.

FORSI schrieb in der Einladung: „Welche Aufgaben kommen auf den Staat (Bundeswehr, Polizei) zu und auf welche Pflichten muss sich die Wirtschaft einstellen? Welche Vorarbeiten sind zu leisten? Man denke auch an die Entwicklungen hin zu einem „Operationsplan Deutschland“. Dies wollen wir aus rechtswissenschaftlicher Perspektive und aus der Sicht der Praxis erörtern.

Bildunterschrift: v.l.n.r.: Michael Sasse, Mirko Streiber, Prof. Eisenmenger, Armin Schaus, Prof. von Lewinski.

VERBANDSARBEIT

KOOPERATIONEN



Forschungsinstitut FEDS der Polizei Hamburg

Von uns hat Klaus Kapinos als Stammgast an der Tagung des Instituts mit dem Titel "7. Hamburger Sicherheitsrechtstag - ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND LAW ENFORCEMENT UNDER THE AI-ACT - Chancen, Risiken und regulative Herausforderungen" teilgenommen. Die Konferenz wurde von der Hochschule der Akademie der Polizei Hamburg, Forschungsstelle Europäisches und Deutsches Sicherheitsrecht (FEDS), veranstaltet. Der Polizeipräsident der Freien und Hansestadt Hamburg, Falk Schnabel, betonte die Chancen des Einsatzes von KI-Systemen für die Polizeiarbeit und sprach von den Erfahrungen und Herausforderungen der Polizei Hamburg bei der Erprobung von KI-Systemen zur Gefahrenabwehr. Das Thema hat nach Einschätzung der Experten auch Bezüge zur Sicherheitswirtschaft.

Logistikinitiativen

Kontakte der ASW Nord zur Logistikbranche und Mitwirkung in deren Gremien haben in unserem Verband eine lange Tradition.

Die ASW Nord ist aktives Mitglied im Arbeitskreis „Risiko & Recht“ der Logistikinitiative Hamburg (LIHH) und nahm an vier Sitzungen der Gruppe teil.

VERBANDSARBEIT

KOOPERATIONEN

Hochschulen



Kooperation mit der NORTHERN BUSINESS SCHOOL – Staatlich anerkannte HOCHSCHULE FÜR MANAGEMENT UND SICHERHEIT IN HAMBURG und der HfÖV in Bremen

Auf den Absolventenabschlussfeiern des Studiengangs Sicherheits-Management (SiMA) 2024 sowie den Semestereröffnungsfeiern war Klaus Kapinos anwesend. Auf der Eröffnungsfeier 2024 des neuen Studiengangs stellte er die Verbandsarbeit der ASW Nord (inkl. ASW Bundesverband) sowie das Thema „Zusammenarbeit mit Behörden für die Sicherheitswirtschaft“ vor.

Alle Studierende SiMa wurden durch die ASW Nord mit aktuellen Nachrichten und Themen aus der Sicherheitswirtschaft, inneren Sicherheit sowie aktuellen Sicherheitsproblemen versorgt. Vermehrt wurden auch wieder Praktikumsplätze für das fünfte Semester vermittelt.

Beim ASW Nord liegt uns die neue Generation von Sicherheitsmitarbeitenden sehr am Herzen. Aus diesem Grund organisieren wir den Studierenden der Hochschulen Freikarten für unsere Veranstaltungen im Wert von mehreren Tausend Euro. So können Studierende kurz vor Ihrem Abschluss bereits erste Kontakte im Netzwerk aufbauen und bei den Vorträgen von Experten wie Carlo Masala in erster Reihe mit dabei sein. Seit 2014 ist die ASW Nord an der Northern Business School aktives Mitglied im Fachbeirat Sicherheitsmanagement. Der von uns initiierte "Preis der Hamburger Sicherheitswirtschaft" für den/die jahrgangsbesten Absolventen konnte 2024 aus persönlichen Gründen des Gewinners nicht verliehen werden. Die ASW Nord war auch am 9. Sicherheitsforum der NBS dabei.



VERBANDSARBEIT

WAS WIR PLANEN

Ausblick 2025

Wir konnten zahlreiche Punkte von unserem Ausblick 2024 erfolgreich umsetzen, wie z.B. die Kooperation mit **Mafia nein Danke e.V.** genauso wie die Zusammenarbeit mit der **DPoIG** (Deutsche Polizeigewerkschaft) in Hamburg.

Das Jahr 2025 steht ganz im Zeichen des **Operationsplan Deutschland** (OPLAN). Was kommt auf die Unternehmen zu? Was braucht die Bundeswehr von den Unternehmen? Wie und worauf bereitet man sich am besten vor? Diese und weitere Fragen werden wir auf unsere Agenda setzen. Mit Hilfe unserer neuen **ASW-Nord APP** verfügen wir zudem über ein starkes Werkzeug um die Kommunikation schnell und modern in der Sicherheitscommunity zu gewährleisten. Für den OPLAN Deutschland planen wir Webinare und Präsenzveranstaltungen; möchten jedoch weiterhin ein breites Spektrum an spannenden Themen darüber hinaus für unsere Mitglieder anbieten. Der **Einsatz von KI** in Unternehmen und damit in den Sicherheitsabteilungen wird uns weiterhin beschäftigen, genauso wie der Ladendiebstahl oder Personalgewinnung in der Sicherheitsbranche. Ein ständiger Wechsel von Lagen und Bedrohungen widmen wir uns zudem der Frage wie die **Zukunft von Sicherheit** in den nächsten Jahren aussehen könnte. Mit dabei sind unserer Kooperationspartner vom **Security Explorer**.

Das **Lernkino** von unserem Mitglied mybreev stellt mittlerweile eine Tradition bei uns dar. Nicht umsonst haben wir das Format erfolgreich für unseren 9. Norddeutschen Sicherheitstag adaptiert. Auch in 2025 werden wir aktiv beim Lernkino mit dabei sein.



VERBANDSARBEIT

WAS WIR PLANEN

Ausblick 2025

Mit dem "**Unternehmergesprächskreis Billbrookkreis e.V.**" haben wir einen Kooperationskontakt begonnen und sind mit dem Thema OPLAN DEU in deren Jahresprogramm 2025 aufgenommen worden.

Ende 2024 starteten wir zudem unser **Benefitprogramm** auf: <https://aswnord.de/leistungen/> um mehr zu erfahren.

Anfang 2025 - soviel darf schon verraten werden - erfolgte die Kooperation mit dem **Circle of Security Professionals**, welche bereits erste Früchte trägt. Das Ziel: "Unsere Mitglieder profitieren vom Wissen des jeweils anderen."

Unabhängig von unseren ganzen Plänen und Projekten freuen wir uns immer wieder über Impulse von Ihnen- direkt aus dem Herzen unserer Mitgliedschaft. Ob es eine Idee für ein Event, Workshop oder eine neue Gruppe in unserer ASW Nord APP ist - wir haben immer ein offenes Ohr für Sie und Ihre Vorschläge. Sprechen Sie uns gerne jederzeit an!



PRESSE & MARKETING

VERBANDSKOMMUNIKATION

Pressearbeit 2025

Unser Pressesprecher Klaus Kapinos, Leiter der Öffentlichkeitsarbeit des Verbandes, ist bei etlichen Behörden und Institutionen akkreditiert und mit vielen Fachbeiträgen Fachautor auf den Webplattformen Sicherheitsmelder.de, Publicus, Security Explorer, VEKO Online sowie den Zeitschriften **PROTECTOR** und **GIT Sicherheit**. Den Redaktionen wurde die redaktionelle Vorstellung von Mitgliedsunternehmen übermittelt.

Die ASW Nord hat in der PROTECTOR sowie der GIT Sicherheit im vergangenen Jahr u.a. folgende Themen im Print bzw. online veröffentlicht. Soweit möglich sind die Artikel verlinkt.

GIT Sicherheit

- Kommentar zur [Nationalen Wirtschaftsschutzstrategie](#)
- ASW Nord - [Wirtschaftsschutzkonferenz](#)
- Interview mit [Thorsten Neumann über Netzwerke und Verbände](#)
- Fachartikel von Michael Willer und Markus Wagemann - [Social Engineering: Die gefährliche Kunst der sanften Verführer](#)
- Bericht über den [9. Norddeutschen Sicherheitstag - Security Revolution](#)

Protector

- [Wirtschaftsschutzkonferenz Nord 2024](#)
- epp GmbH - [Mitgliederinterview: Vom Senior zum Junior](#)
- Security Service Schwarzenbek: [Staffelübergabe der Generationen](#)
- [ASW Nord launcht APP für Mitglieder](#)
- [Sicherheitstag ASW Nord: Revolution in der Sicherheit](#)
- [Sicherheitsmanagement: Als Werkstudentin im Profifußball](#)
- [Bündnis gegen Drogenschmuggel](#)
- [Geschickt verhandeln bei Geiselnahmen - oft kein leichtes Unterfangen](#)

Weitere Publikationen:

- Leserbrief im Hamburger Abendblatt "*Sicherheitsbranche dient dem Gemeinwohl*"
- Kommentar der ASW Nord zur Meldung "*Großbrazien bei Sicherheitsdiensten*"
- Kommentar zu Pressemeldungen des BMI und der ev. Kirche "*Danksagung an Polizisten, Feuerwehrleuten und Hilfskräften bei der Fußball-EURO 2024*" (die Ministerin und die Bischöfin hatten die Sicherheitsdienste und Ordnungskräfte während der EURO explizit nicht genannt)

PRESSEARBEIT

VERBANDSKOMMUNIKATION ONLINE

ASW Nord LinkedIn

Die ASW Nord Kommunikationskanäle werden weiter ausgebaut. Unser LinkedIn Kanal zählt mittlerweile 2.182 organisch gewachsene Follower und ist damit der stärkste ASW Landesverband deutschlandweit bei LinkedIn. Im Durchschnitt erreicht unser Kanal pro Jahr über 110.000 Impressionen, über 2.500 Reaktionen und 220 Kommentare.

ASW Nord Infobrief

Unser Infobrief wird an über 320 Abonnenten aus unserem Mitglieder- und Freundeskreis versendet. Außerdem wird der Infobrief durch die Sicherheitspartnerschaft Mecklenburg-Vorpommern an weitere Partner weitergeleitet. Im Jahr 2024 wurden insgesamt weit über 15.000 Infobriefe und Sondernewsletters versendet.

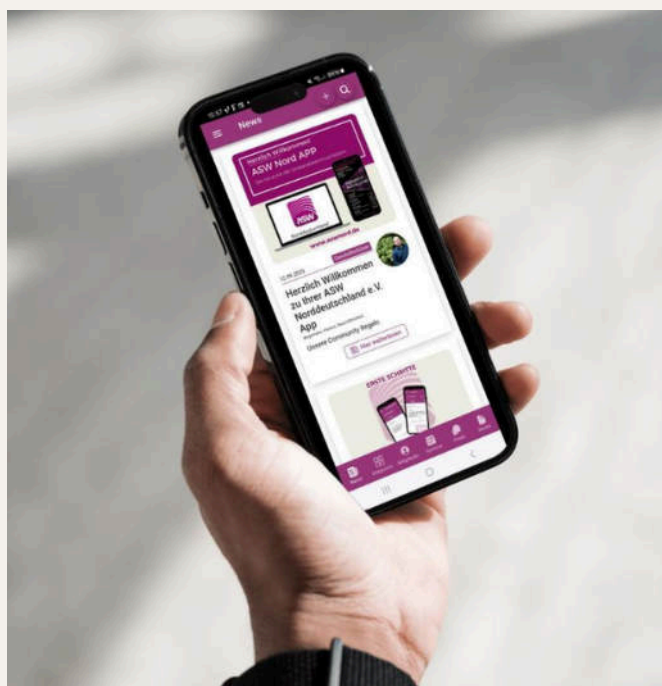
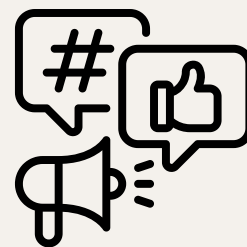
Wir bedienen unsere Sonder-Verteiler "Betriebs- und Werkfeuerwehren", "Sicherheitsabteilungen der Profifußballvereine", "Pressesprecher" und "TAPA EMEA - Tatmeldungen Planenschlitzer" regelmäßig mit aktuellen Nachrichten.

ASW Nord Homepage

Unsere Homepage www.aswnord.de wird von Jahr zu Jahr beliebter bei unseren Mitgliedern und Medien. Im Durchschnitt erreichen wir über 32.000 Views im Jahr.

ASW Nord APP

Im Sommer 2024 haben wir angefangen die ASW Nord APP zu planen. Unser Ziel: Der gesamte Verband in Ihrer Hand in Echtzeit! Im Oktober war es dann soweit und die APP erfolgt sich großer Beliebtheit. Mittlerweile zählen wir über 107 Mitglieder in der APP und verzeichnen eine aktive Teilnahme. Ob unterschiedliche Gruppen wie, aktuelle Sicherheitsmeldungen, Events, Stellenangebote oder die aktuellsten Bilder von unseren Veranstaltungen. All das finden Sie in der APP. Sie wollen mit dabei sein? Kein Problem - schreiben Sie uns einfach und Sie erhalten schnellstmöglich einen Zugang.



FINANZENTWICKLUNG

AUS- UND WEITERBILDUNG

Die Schulungen bei der IHK Braunschweig wurden in 2024 weiterhin in Kooperation mit der ASW Nord durchgeführt. Aufgrund von personellen Engpässen und Baumaßnahmen wurden in 2024 weniger Unterrichtsverfahren durchgeführt.

Statistik der Aus- und Weiterbildung 2024

Veranstaltung	Anzahl	Teilnehmerzahl
Unterrichtsverfahren gem. § 34a GewO Braunschweig	14	252

ASW Akademie

Die ASW Akademie wurde im ersten Quartal 2024 aufgegeben und es wurde ein Insolvenzverfahren eingeleitet. Wir haben in Rücksprache mit unserem Steuerberater das Aktienvermögen von insgesamt 10.000 € (verteilt auf 2023/2024) abgeschrieben, ebenso wie die ausstehenden Posten in Richtung der ASW Akademie. Für 2024 belief sich die Abschreibung der Akademie auf ca. 7.500 €.

ASW Nord Finanzen 2024

Im Jahr 2024 konnten wir zum ersten Mal ein Plus von ca. 14.000 € bei unserem Sicherheitstag verzeichnen. Zusätzlich erzielten wir knapp 2.500 € an Zinseinnahmen durch die Anlage von Verbandsvermögen bei der Deutschen Bank als Tagesgeld. Trotz enormer Preissteigerungen gelang es uns, durch vorausschauendes Buchungsverhalten die Reisekosten moderat zu halten. Weitere Investitionen wurden in die ASW Nord APP sowie unsere neuen Onboarding-Pakete getätigt.

Übertrag		1.030,57	28.991,39
2. Ausgaben für Personal			
Löhne und Gehälter	24.385,84		31.420,42
3. Ausgaben für sonstige betriebliche Aufwendungen	<u>1.715,00</u>	26.100,84	4.807,25
Gewinn/Verlust			
Sonstige Geschäftsbetriebe 1		<u>10.694,29</u>	<u>12.723,97</u>
Gewinn/Verlust			
Sonstige Geschäftsbetriebe		<u>10.694,29</u>	<u>12.723,97</u>
E. JAHRESERGEBNIS		<u>25.070,27-</u>	<u>7.236,28-</u>

FINANZENTWICKLUNG

AUS- UND WEITERBILDUNG

ASW Nord Finanzen 2024

Obwohl wir im Gesamtergebnis ein negatives Jahresziel erreichten, bleibt die finanzielle Situation stabil. Dies ist besonders bemerkenswert, da unser Geschäftsführer im Jahr 2024 zu 100% (in 2023 waren es 70%) bei uns im Verband angestellt wurde, was zu einem Anstieg der Personalkosten im Vergleich zu den Vorjahren führte. Wir sind zuversichtlich, dass sich der Jahresergebnis für 2025 konsolidieren wird und das Ergebnis positiv ausfallen sollte. Transparenz ist uns beim ASW Nord sehr wichtig, daher laden wir Sie jederzeit dazu ein, sich bei Fragen über die Verbandseinnahmen und darüber hinaus an uns zu wenden.

A. IDEELLER BEREICH			
I. Nicht steuerbare Einnahmen			
1. Mitgliedsbeiträge	112.449,00		104.766,00
2. Sonstige nicht steuerbare Einnahmen	<u>54.101,36</u>	166.550,36	31.314,04
II. Nicht anzusetzende Ausgaben			
1. Abschreibungen	849,82		1.083,00
2. Personalkosten	114.120,30		79.311,77
3. Raumkosten	5.997,60		5.997,60
4. Übrige Ausgaben	<u>73.243,43</u>	194.211,15	62.147,92
Gewinn/Verlust ideeller Bereich		<u>27.660,79-</u>	<u>12.460,25-</u>
B. ERTRAGSTEUERNEUTRALE POSTEN			
I. Vermögensverwaltung (ertragsteuerneutral)			
1. Nicht abziehbare Ausgaben		603,77	0,00
II. Geschäftsbetriebe Sport (ertragsteuerneutral)			
1. Nicht abziehbare Ausgaben		2.500,00	2.500,00
Gewinn/Verlust ertragsteuerneutrale Posten		<u>3.103,77-</u>	<u>2.500,00-</u>
C. VERMÖGENSVERWALTUNG			
I. Ausgaben			
1. Ausgaben/Werbungskosten Abschreibungen		5.000,00	5.000,00
Gewinn/Verlust Vermögensverwaltung		<u>5.000,00-</u>	<u>5.000,00-</u>
D. SONSTIGE GESCHÄFTSBETRIEBE			
I. Sonstige Geschäftsbetriebe 1			
1. Einnahmen aus Umsatzerlösen		36.795,13	48.951,64
Übertrag		1.030,57	28.991,39

FAZIT

EIN WORT ZUM SCHLUSS

Wir hoffen, dass Sie beim Lesen dieses Berichts genauso viel Freude hatten wie wir beim Erstellen. Das Jahr 2024 war für unseren Verband ein äußerst ereignisreiches und spannendes Jahr.

Ob die vielen gemeinsamen Aktivitäten, spannende Projekte oder wertvolle Innovationen. Wir haben zusammen viel erreicht und sind stolz auf die Fortschritte, die wir gemacht haben. Unabhängig von den zahlreichen greifbaren Meilensteinen zeichnet den ASW Norddeutschland jedoch eine Sache ganz besonders aus und das sind Sie.

Unsere Mitglieder, Kooperationspartner und Freunde des Verbands prägen das positive Miteinander in unserem Netzwerk. So wird unsere Arbeit im Verband jeden Tag aufs Neue zu einem tollen Erlebnis.

Mit Zuversicht und gemeinsamer Stärke blicken wir auf ein erfolgreiches Jahr 2025, in dem wir weiterhin wachsen und unsere Ziele erreichen werden. Auf eine positive und erfolgreiche Zukunft!

Vielen Dank für Ihre Unterstützung und Ihr Engagement. Lassen Sie uns gemeinsam das kommende Jahr genauso ereignisreich und erfolgreich gestalten.

