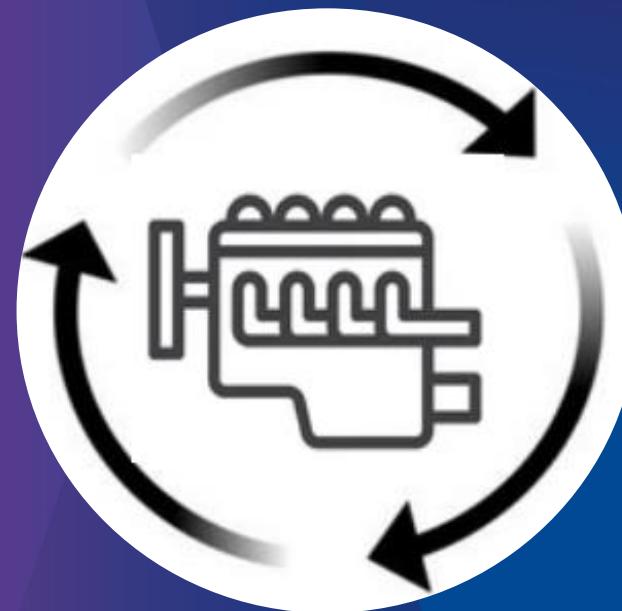


# TRANSFORMATION ICE

## HERAUSFORDERUNGEN FÜR DIE MITTELSTÄNDISCHE METALLVERARBEITENDE INDUSTRIE



# BOSCH Lieferanten Interviews: Probleme bei Finanzierung

## Fall 1: Bank verweigert Anschlussfinanzierung

### Steckbrief

Standort Baden-Württemberg

Mitarbeiter [REDACTED]

Umsatz [REDACTED]

Materialfeld Spezialist für Stanz-, Zieh- und Biegeteile

### Fallbeschreibung

#### Ausgangssituation

- ▶ Bank verweigerte nach eigener Aussage die Anschlussfinanzierung aufgrund hoher Abhängigkeit von Automotive Verbrenner-Geschäft

#### Auswirkung

- ▶ Nur mit Stützung der Kunden, insbesondere durch Bosch, konnte die Lieferversorgung der Automobilbranche in 2022 aufrecht erhalten werden
- ▶ In 2023 erfolgte eine Übernahme des Lieferanten durch einen Financial Private Equity Investor zu 100%

**Zugang zu Finanzmitteln für Automotive Verbrenner-Geschäft\* muss erleichtert werden**

\* Es handelt sich hierbei auch um Komponenten, die noch längerfristig für den LKW- und off-road-Bereich benötigt werden.

# BOSCH Lieferanten Interviews: Probleme bei Finanzierung

## Fall 2: Benachteiligungen bei Auflagen und Rating

### Steckbrief

Standort	Baden-Württemberg
Mitarbeiter	[REDACTED]
Umsatz	[REDACTED]
Materialfeld	Hochwertige Präzisionsdrehteile und Baugruppen

### Fallbeschreibung

#### Ausgangssituation

- ▶ Rating wird aufgrund hohem Automotive und Verbrenner Anteil negativ beeinflusst und folglich mit Zinsaufschlägen belegt
- ▶ Im Vergleich zu Non-Automotive (konkret Medizintechnik) hohe Auflagen und langwieriger Entscheidungsprozess (2 Wochen vs. 6 Monate)

#### Auswirkung

- ▶ Hausbank hat eine Finanzierung von Automotive Geschäft nicht unterstützt bzw. war mit Hürden verbunden
- ▶ KfW Darlehen mit hohen Sicherheitsauflagen durch Hausbanken (u.a. Verpfändung von Patenten und Anteilen), trotz Haftungsfreistellung „Hausbanken haben die Situation gefühlt ausgenutzt“

**Zugang zu Finanzmitteln für Automotive Verbrenner-Geschäft\* muss erleichtert werden**

\* Es handelt sich hierbei auch um Komponenten, die noch längerfristiger für den LKW- und off-road-Bereich benötigt werden.

# BOSCH Lieferanten Interviews: Probleme bei Finanzierung

## Fall 3: Projekt-Finanzierung Nachhaltigkeit

### Steckbrief

Standort	Baden-Württemberg
Mitarbeiter	[REDACTED]
Umsatz	[REDACTED]
Materialfeld	Hochwertige Präzisionsdrehteile und Baugruppen

### Fallbeschreibung

#### Ausgangssituation

- ▶ Investition aufgrund geänderter Kundenanforderung für ein Bestandsprojekt in eine umweltfreundliche und nachhaltige Hybrid-Reinigungsanlage auf Basis von Kohlenwasserstoffen, Investitionssumme 500 Tsd. EUR
- ▶ Die Hausbank wurde bezüglich Finanzierung und Beihilfeantrag angefragt, eine routinemäßige Genehmigung war zu erwarten

#### Auswirkung

- ▶ Aufgrund der Tatsache, dass die Hausbank ihr Engagement in der Automobilbranche reduzieren möchte, wird sie sich zukünftig nicht mehr an neuen Finanzierungen für dieses Unternehmen beteiligen
- ▶ Auswahl an Finanzgebern ist eingeschränkt

**Zugang zu Finanzmitteln für Automotive Verbrenner-Geschäft\* muss erleichtert werden**

\* Es handelt sich hierbei auch um Komponenten, die noch längerfristig für den LKW- und off-road-Bereich benötigt werden.