

Bericht der Rechnungsprüfer Haushaltsjahr 2024

Die satzungsgemäß vorgeschriebenen Zwischen- und Jahresabschlussprüfungen haben wir am 07. November 2024 sowie am 06. und 07. März 2025 in der Geschäftsstelle des Deutschen Schützenbundes in Wiesbaden vorgenommen.

Dem Jahresabschlussprüfungsbericht liegen folgende Anlagen bei:

- | | |
|---|------------|
| a) die Bilanz 2024 | Anlage 1 a |
| b) die Gewinn- und Verlustrechnung 2024 | Anlage 1 b |
| c) der Anlagenspiegel 2024 | Anlage 1 c |
| d) der Soll- / Ist-Vergleich des Budgets 2024 | Anlage 2 |
| e) die Personalentwicklung | Anlage 3 |

Die Rechnungsprüfung erfolgte in Form einer stichprobenweisen Belegprüfung. Teilweise wurden lückenlose Prüfungshandlungen vorgenommen (Banksalden zum Stichtag). Durch die Auswahl der Prüfungshandlungen und Stichproben ist sichergestellt, dass ein zutreffendes Urteil über die Richtigkeit des Jahresabschlusses gegeben werden kann. Die Prüfung hat keine Anhaltspunkte ergeben, die zu Zweifeln an der Vollständigkeit der uns überlassenen Unterlagen Anlaß geben. Aufzeichnungen über die durchgeführte Prüfung haben wir zu unseren Unterlagen genommen. Wir bescheinigen der Geschäftsführung, dem Vizepräsident Finanzen und dem gesamten Präsidium eine sparsame und wirtschaftliche Verbandsführung.

Im Jahresabschluss per 31.12.2024 sind nach Abschluss des Bauvorhabens Bundesstützpunkt voraussichtlich letzte Aktivierungen von Sachanlagen in Höhe von 101.018,00 € und Abschreibungen von 410.851,00 € enthalten. Dem steht weiterhin die Auflösung von Sonderposten für Investitionszuschüsse in Höhe von 118.227,94 € gegenüber.

Wir bestätigen, dass die in der Bilanz ausgewiesenen Guthaben bei Kreditinstituten in Höhe von 3.238.389,68 € durch unsere Einsichtnahme in die Auszüge der Kreditinstitute zum Jahresende geprüft und nachgewiesen sind. Die in der Bilanz ausgewiesenen Kassenbestände in Höhe von 6.614,07 € stimmen mit den Kassenbüchern überein. Kassenprotokolle über die Bestandsaufnahmen liegen vor. Damit beträgt der Kassenbestand und das Guthaben bei Kreditinstituten zum 31.12.2024 insgesamt 3.245.003,75 €.

Die in der Bilanz unverändert zum seinerzeitigen Anschaffungswert ausgewiesene Beteiligung an der SFG Sportförderungsgesellschaft mbH (SFG) in Höhe von 17.042,89 € ist weiterhin sachgerecht bewertet. Die SFG wird, auch ausweislich der uns vorgelegten vorläufigen betriebswirtschaftlichen Auswertung, ein positives Jahresergebnis vor Steuern in 2024 ausweisen. Der Jahresabschluss wird uns anlässlich der Zwischenprüfung im November 2025 vorgelegt.

Der DSB hat bekanntlich mit 49% eine Minderheitsbeteiligung an der in 2024 umfirmierten und als gemeinnützig anerkannten Bundesstützpunkt Schieß- und Bogensport gGmbH (BS&B), Wiesbaden. Der entsprechende Freistellungsbescheid des Finanzamts Wiesbaden vom 17.05.2024 wurde uns vorgelegt. Der DSB hatte zum Jahresende eine Forderung in Höhe von 153.172,31 € (Vorjahr: 181.325,12 €). Auch hier wird uns der Jahresabschluss zur Zwischenprüfung im November 2025 vorgelegt.

Der DSB schließt das Berichtsjahr 2024 mit einem Verlust von 341.995,66 € ab. Das Verbandsvermögen und die Rücklagen betragen insgesamt 13.440.158,37 € gegenüber einem Vorjahreswert von 13.782.154,03 €. Bankverbindlichkeiten bestehen weiterhin nicht.

Das Anlagevermögen in Höhe von 15.582.403,69 € ist durch das Verbandsvermögen und den Sonderposten für Investitionszuschüsse gedeckt. Die in der Bilanz zum 31.12.2024 gebildeten Rücklagen für sportfördernde und satzungsgemäße Zwecke betragen insgesamt 2.905.956,43 €. Der Inanspruchnahme und Auflösung von 490.256,84 € stehen zugeführte Rücklagen in Höhe von 396.830,24 € gegenüber.

Beim Soll-/Ist-Vergleich des Budgets 2024 (geplanter Verlust 480 T€) wird eine um 134 T€ geringere Unterdeckung ausgewiesen. Abweichungen zum Haushaltsplan resultieren aus 29 T€ höheren Erträgen und 105 T€ geringeren Aufwendungen.

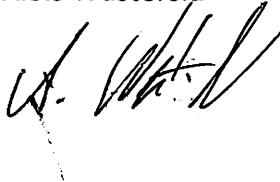
Wir haben auch den Entwurf des Jahresabschlussberichts von der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft WESTPRÜFUNG GmbH & Co. KG erhalten. Mit Fertigstellung des Jahresabschlussberichts erwarten wir ein den Vorjahren entsprechendes Testat. Allerdings bezieht der Wirtschaftsprüfer dieses Testat nur auf Jahresabschlusspositionen, aus denen sich Auswirkungen auf die Abgrenzungen von Steuerrückstellungen bzw. Steuerforderungen oder -verbindlichkeiten ergeben. Alle weiteren Prüfungshandlungen obliegen uns Rechnungsprüfern.

Wir bedanken uns bei allen, die für die ordnungsgemäße Haushaltsführung verantwortlich sind.

Wir Rechnungsprüfer empfehlen die Entlastung des Präsidiums für das Jahr 2024.

Wiesbaden, den 07. März 2025

Alois Wüstefeld



Karl-Heinz Teuscher



Jochen Willmann



DEUTSCHER SCHÜTZENBUND e. V.
Bilanz zum 31. Dezember 2024

Anlage 1a
Stand 27.02.2025

A K T I V S E I T E		31.12.2024 EURO	Vorjahr EURO	P A S S I V S E I T E		31.12.2024 EURO	Vorjahr EURO
A. Anlagevermögen				A. Verbandsvermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		1.816,00	10.305,00	1. Stand 31. Dezember 2023		10.782.771,00	10.824.153,06
II. Sachanlagen				2. Jahresüberschuss		-341.995,66	-401.836,49
1. Gebäude, Anlagen und Einrichtungen Bundesstützpunkt		14.605.908,00	14.915.741,00	Einstellung in die Rücklage		396.830,24	349.448,72
2. Verwaltungsgebäude		264.689,00	277.732,00	Entnahmen aus Rücklagen		490.256,84	709.903,15
3. Spiel- und Bogensportanlage		1,00	1,00				
4. Schießanlage Rheinblick (Freudenberg)		204.536,00	241.250,00	Verbandsvermögen am 31.12.2024		10.534.201,94	10.782.771,00
5. Parkplatz Schießsportschule und Außenanlage		871,22	997,22				
6. Ausstattung des Sportbetriebs mit Geschäftsausstattung		89.494,32	72.009,32	B. Rücklagen für sportfördernde und satzungsgemäße Zwecke		2.905.956,43	2.999.383,03
7. Technische Anlagen und Ausstattung Bundesstützpunkt		385.693,00	401.770,00				
		15.551.192,54	15.909.500,54	C. Sonderposten für Investitionszuschüsse		5.048.201,75	5.166.429,69
III. Finanzanlagen		29.395,15	29.395,15	D. Rückstellungen			
Anlagevermögen gesamt		15.582.403,69	15.949.200,69	1. Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		48.600,00	48.600,00
				2. Steuer Rückstellungen		33.000,00	18.560,00
B. Umlaufvermögen				3. Sonstige Rückstellungen		543.422,88	436.854,36
I. Vorräte		56.200,00	59.150,00			625.022,88	504.014,36
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände				E. Verbindlichkeiten			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		51.063,24	46.782,63	1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		31.042,39	143.999,38
2. Sonstige Vermögensgegenstände		431.240,72	327.698,56	2. Verbindlichkeiten gegenüber dem Sozialfonds		25.720,00	25.720,00
		482.303,96	374.481,19	3. Sonstige Verbindlichkeiten		181.228,27	289.209,72
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten		3.245.003,75	3.465.068,06			237.990,66	458.929,10
Umlaufvermögen gesamt		3.783.507,71	3.898.699,25				
C. Rechnungsabgrenzungsposten		13.222,26	169.233,24	F. Rechnungsabgrenzungsposten		27.760,00	105.606,00
		19.379.133,66	20.017.133,18			19.379.133,66	20.017.133,18

DEUTSCHER SCHÜTZENBUND e. V.

Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2024

	EURO	EURO 2024	Vorjahr EURO 2023
1. Erlöse aus			
Mitgliedsbeiträgen		5.097.270,87	5.039.245,22
Erträge aus Verkäufen			
Verkaufserlöse	282.998,75		
Wareneinsatz	225.119,28	57.879,47	44.031,22
Zuwendungen und Zuschüssen		5.507.394,18	6.267.623,01
Start- und Teilnahmegebühren		1.545.471,01	1.656.135,53
Sonstige Erträge		828.823,08	926.098,54
Summe Erträge		13.036.838,61	13.933.133,52
2. Aufwendungen für			
Sportliche Zielsetzungen		6.515.743,00	7.285.783,09
Personalkosten einschließlich soziale Aufwendungen		3.782.319,14	3.896.996,08
Verbandsbetrieb		2.085.170,23	2.082.182,09
Museumsbetrieb		93.379,83	73.011,30
Schul- und Ausbildungsbetrieb		307.430,57	351.173,58
Jugendmaßnahmen		209.944,50	218.849,20
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen		435.779,36	418.469,79
Steuern vom Ertrag		27.815,41	21.182,79
Summe Aufwendungen		13.457.582,04	14.347.647,92
3. Finanzergebnis		78.747,77	12.677,91
Jahresüberschuss		-341.995,66	-401.836,49
Entnahmen aus den Rücklagen		490.256,84	709.903,15
Einstellung in die Rücklagen		396.830,24	349.448,72
Veränderung des Verbandsvermögens		-248.569,06	-41.382,06

DEUTSCHER SCHÜTZENBUND e. V.
Anlagenspiegel für das Geschäftsjahr 2024

Anlage 1c
Stand: 22.01.2025

Bilanzposten des Anlagevermögens	Anschaffungs- und Herstellungskosten					A b s c h r e i b u n g e n				Bilanzwerte	
	Stand 31.12.2023 EURO	Zugänge EURO	Umbuchung EURO	Abgänge EURO	Stand 31.12.2024 EURO	Stand 31.12.2023 EURO	Zugänge EURO	Abgänge EURO	Stand 31.12.2024 EURO	Stand 31.12.2024 EURO	Stand 31.12.2023 EURO
I. Immaterielle Vermögensgegenstände											
1. EDV-Programme	218.965,15	0,00	0,00	2.767,25	216.197,90	208.663,15	8.487,00	2.765,25	214.384,90	1.813,00	10.302,00
2. Schutzrechte	26.910,10	0,00	0,00	0,00	26.910,10	26.907,10	0,00	0,00	26.907,10	3,00	3,00
3. Geleistete Anzahlungen a. imm. VermG.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	245.875,25	0,00	0,00	2.767,25	243.108,00	235.570,25	8.487,00	2.765,25	241.292,00	1.816,00	10.305,00
II. Sachanlagen											
1. Gebäude Schießsportschule / Neu Bundesstützpunkt	16.104.329,83	101.018,00	0,00	0,00	16.205.347,83	1.188.588,83	410.851,00	0,00	1.599.439,83	14.605.908,00	14.915.741,00
2. Verwaltungsgebäude	3.048.109,06	0,00	0,00	0,00	3.048.109,06	2.770.377,06	13.043,00	0,00	2.783.420,06	264.689,00	277.732,00
3. Spiel- und Bogensportanlage	49.500,53	0,00	0,00	0,00	49.500,53	49.499,53	0,00	0,00	49.499,53	1,00	1,00
4. Schießanlage Rheinblick (Freudenberg)	881.882,88	0,00	0,00	0,00	881.882,88	640.632,88	36.714,00	0,00	677.346,88	204.536,00	241.250,00
5. Parkplatz Schießsportschule und Außenanlage	846.720,51	0,00	0,00	0,00	846.720,51	845.723,29	126,00	0,00	845.849,29	871,22	997,22
6. Ausstattung des Sportbetr. mit Geschäftsausst.	1.839.714,02	73.480,86	0,00	103.591,41	1.809.603,47	1.767.704,70	55.944,86	103.540,41	1.720.109,15	89.494,32	72.009,32
7. Technische Anlagen und Ausstattung Bundesstützpunkt	499.981,19	12.764,44	0,00	0,00	512.745,63	98.211,19	28.841,44	0,00	127.052,63	385.693,00	401.770,00
8. Im Bau befindliche Anlagen (BLZ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	23.270.238,02	187.263,30	0,00	103.591,41	23.353.909,91	7.360.737,48	545.520,30	103.540,41	7.802.717,37	15.551.192,54	15.909.500,54
III. Finanzanlagen											
1. Beteiligungen	29.395,15	0,00	0,00	0,00	29.395,15	0,00	0,00	0,00	0,00	29.395,15	29.395,15
	29.395,15	0,00	0,00	0,00	29.395,15	0,00	0,00	0,00	0,00	29.395,15	29.395,15
G e s a m t	23.545.508,42	187.263,30	0,00	106.358,66	23.626.413,06	7.596.307,73	554.007,30	106.305,66	8.044.009,37	15.582.403,69	15.949.200,69

Deutscher Schützenbund e. V.

Budget IST 2024

Anlage 2
Datum: 27.02.25
Autor: JH

	2020	2021	2022	2023	2024		Abw. Budget zu Ist T€	
	Ist T€	Ist T€	Ist T€	Ist T€	Budget T€	Ist T€		
Deutscher Schützenbund e. V.								
Erträge aus								
- Beiträgen	5.147	5.074	5.003	5.039	5.095	5.097	3 *	* Nachmeldungen
- Startgeldern	42	664	1.397	1.689	1.572	1.589	17	
- Schulbetrieb	25	98	224	386	209	293	84 *	* Zusätzliches Angebot Lehrgänge Schießsportschule umgesetzt
- Spenden, Zuschüssen und Zinsen	1.975	2.785	3.676	4.675	3.939	3.876	-63 *	* Einsparungen geförderte Events
- Jugendmaßnahmen	84	70	204	115	120	99	-21 *	* Maßnahmen nicht umgesetzt, Wechsel Jugendreferentenstelle
Zwischensumme	7.273	8.691	10.505	11.904	10.934	10.954	20	
- Verkäufen	79	118	268	192	200	236	36 *	* Positives Eventgeschäft
- . / .Wareneinsatz	-101	-93	-190	-140	-140	-167	-27	
Zwischensumme	-21	25	78	52	60	70	10	
Summe der Erträge	7.251	8.715	10.582	11.956	10.994	11.023	29	
Aufwendungen								
- Sportmaßnahmen	2.613	4.175	6.289	7.642	6.790	6.716	-75 *	* Einsparungen geförderte Events
- Breitensport	44	85	13	12	12	21	9	
- Schulbetrieb	76	169	263	351	230	307	77 *	* Zusätzliches Angebot Lehrgänge Schießsportschule umgesetzt
- Jugendmaßnahmen	38	92	228	224	289	215	-74 *	* Maßnahmen nicht umgesetzt, Wechsel Jugendreferentenstelle
- Brauchtum und Tradition	59	59	77	73	84	93	9	
- Personal	1.541	1.935	1.900	1.976	2.060	1.944	-116 *	* Personalstellen teilweise unbesetzt
- Bürobetrieb u. Gebäudeverwaltung	896	995	980	1.016	1.016	998	-18	
- Öffentlichkeitsarbeit	136	86	101	139	137	150	13	
- Mitgliedergewinnung	14	27	8	11	16	50	35 *	* Zusätzliche, fördermittelfinanzierte Projekte umgesetzt
- Verbandsbetrieb	257	361	340	434	360	394	34 *	* Mehrkosten Gesamtvorstand in Adelsried
- Abschreibungen und AO Aufwand	211	475	733	478	480	481	1	
- Ausgleich Rundungen	1							
Summe des Aufwands	5.887	8.460	10.932	12.357	11.474	11.369	-105	
Über- / Unterdeckung	1.365	255	-350	-402	-480	-346	134	
- Rücklagenverwendung für Pos im Budget		48	200	169	180	168	-12	
Ergebnis Haushalt	1.365	304	-150	-232	-300	-178	122	

Deutscher Schützenbund e. V.

Budget IST 2024

Anlage 2
Datum: 27.02.25
Autor: JH

Deutscher Schützenbund e. V.	Verbandssport			Verbandsorganisation			Spitzensport (BMI)			Öffentlichkeitsarbeit			Jugend			Summe		
	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€
Erträge aus																		
- Beiträgen	0	0	0	5.097	5.095	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.097	5.095	3
- Startgeldern	1.018	1.054	-36	0	0	0	571	518	53	0	0	0	0	0	0	1.589	1.572	17
- Schulbetrieb	0	0	0	293	209	84	0	0	0	0	0	0	0	0	0	293	209	84
- Spenden, Zuschüssen und Zinsen	78	98	-20	697	572	125	3.102	3.269	-167	0	0	0	0	0	0	3.876	3.939	-63
- Jugendmaßnahmen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99	120	-21	99	120	-21
Zwischensumme	1.096	1.152	-57	6.087	5.875	211	3.673	3.787	-114	0	0	0	99	120	-21	10.954	10.934	20
- Verkäufen	0	0	0	236	200	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	236	200	36
- . / . Wareneinsatz	0	0	0	-167	-140	-27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-167	-140	-27
Zwischensumme	0	0	0	70	60	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	70	60	10
Summe der Erträge	1.096	1.152	-57	6.156	5.935	221	3.673	3.787	-114	0	0	0	99	120	-21	11.023	10.994	29
Aufwendungen																		
- Sportmaßnahmen	1.454	1.304	150	0	0	0	5.261	5.486	-225	0	0	0	0	0	0	6.716	6.790	-75
- Breitensport	21	12	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	12	9
- Schulbetrieb	0	0	0	307	230	77	0	0	0	0	0	0	0	0	0	307	230	77
- Jugendmaßnahmen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	215	289	-74	215	289	-74
- Brauchtum und Tradition	0	0	0	93	84	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	93	84	9
- Personal	170	174	-3	1.193	1.205	-12	312	380	-69	212	226	-14	56	75	-19	1.944	2.060	-116
- Bürobetrieb u. Gebäudeverwaltung	0	0	0	998	1.016	-18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	998	1.016	-18
- Öffentlichkeitsarbeit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	137	13	0	0	0	150	137	13
- Mitgliedergewinnung	0	0	0	50	16	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	16	35
- Verbandsbetrieb	0	0	0	394	360	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	394	360	34
- Abschreibungen und AO Aufwand	0	0	0	481	480	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	481	480	1
- Ausgleich Rundungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summe des Aufwands	1.646	1.490	156	3.518	3.391	127	5.573	5.866	-294	363	364	-1	271	364	-93	11.369	11.474	-105
Über- / Unterdeckung	-550	-338	-212	2.639	2.544	94	-1.900	-2.079	179	-363	-364	1	-172	-244	72	-346	-480	134
- Rücklagenverwendung für Pos im Budg	0	0	0	0	0	0	168	180	-12	0	0	0	0	0	0	168	180	-12
Ergebnis Haushalt	-550	-338	-212	2.639	2.544	94	-1.732	-1.899	167	-363	-364	1	-172	-244	72	-178	-300	122

Deutscher Schützenbund e.V. Personalentwicklung

Anlage 3

31.12.2024

Personalstelle	Stellen Soll
Geschäftsführung	
Geschäftsführer	1
Stellv. Geschäftsführer	1
Leiter Verbandsorganisation und Recht	1
Sekretariat Geschäftsführung	2
Dualer Student	0,6
Zwischensumme	5,6
Sport	
Sportdirektor	1 x
Cheftrainer	1 x
Referent olympischer Sport	1 x
Bundestrainer Bogen	2 x
Bundestrainer Pistole	3 x
Bundestrainer Gewehr	2 x
Bundestrainer Flinte	2 x
Bundestrainer Wissenschaft	1 x
Bundestrainer Diagnostik	1 x
Bundesstützpunktleiter Wiesbaden/FFM	1 x
Bundesstützpunktleiter Suhl	1 x
Bundesstützpunktleiter Frankfurt/Oder	1 x
Bundesstützpunkttrainer München	2 x
Bundesstützpunkttrainer Suhl	1 x
Bundesstützpunkttrainer Berlin	1 x
Bundesstützpunkttrainer Wiesbaden	2 x
Bundesstützpunkttrainer Frankfurt/Oder	1 x
Bundesstützpunkttrainer Pforzheim	1 x
Athletenmanagement	1
Sportphysiotherapeut	1
Sachbearbeitung olympischer Sport	2
Sachbearbeitung nicht olympischer Sport	1 x
Sachbearbeitung DM u. Veranstaltungsmanagement	2
Sekretariat Sport	1
Zwischensumme	33
Finanz- und Rechnungswesen	
Leiter Finanz- u. Rechnungswesen	1
Abrechnung BMI geförderter Leistungssport	1
Sachbearbeitung Rechnungswesen	2
Zwischensumme	4
Bildung und Wissenschaft	
Leiterin Schießsportschule	1
Referent Bildung	1
Sekretariat	1
Zwischensumme	3
Shop	
Sachbearbeitung Shop	1
Zwischensumme	1
Brauchtum u. Tradition / Museum	
Verbandshistoriker	1
Aushilfe	0,38
Zwischensumme	1,38
Öffentlichkeitsarbeit	
Referent Öffentlichkeitsarbeit	1
Sachbearbeitung Internet / Sekretariat	2
Sachbearbeitung	0,5
Zwischensumme	3,5
Jugendsekretariat	
Referent Jugend	1 x
Sekretariat Jugend	0,6 x
Zwischensumme	1,6
Allgemeine Verwaltung	
Gebäudeverwaltung	1
Hausmeister	2
Aushilfe	1
Zwischensumme	4
Stellen gesamt	57,08

Stand: 2024			
Stand 01.01.	Zu- gang	Ab- gang	Stand 31.12.
1			1
1			1
1			1
0	1		1
0,6			0,6
3,6	1	0	4,6
1			1
1			1
1			1
1,75			1,75
3			3
2	1	1	2
2	1	1	2
1	1	1	1
1			1
1			1
1			1
2		1	1
1	1	1	1
1			1
1			1
2			2
1,6			1,6
0	1		1
0			0
0,64			0,64
0			0
1,82			1,82
1	1	1	1
2	1	1	2
1			1
28,81	7	7	28,81
1			1
1			1
2	0,77	1	1,77
4	0,77	1	3,77
0,77	0,13		0,90
1			1,00
0,5			0,50
2,27	0,13	0,00	2,40
1			1
1	0	0	1
1			1
0			0
1			1
2			2
0	1	1	0
3	1	1	3
1	1	1	1
0	0,6		0,6
1	1,6	1	1,6
0	0,77		0,77
2			2
0			0
2	0,77	0,00	2,77
46,68	12,27	10,00	48,95

-8,13

* Nachfolgeregelung

** Elternzeit

x Öffentlich geförderte Stellen