


**Einnahmen- / Ausgaben - Rechnung**  
**für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025**  
**des**  
**Industrieverbandes Heintierbedarf (IVH) e.V.**  
**Düsseldorf**

	<u>Summe</u>	<u>E t a t</u>	<u>Überschreitung</u>	<u>Unterschreitung</u>	<u>S a l d o</u>
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>A. Einnahmen (etatisiert)</b>					
Effektive Einnahmen	1.838.187,44	1.820.000,00	18.187,44	0,00	18.187,44
<b>B. Ausgaben (etatisiert)</b>					
1. Personalausgaben	504.567,25	520.000,00	0,00	15.432,75	
2. Hauskosten	71.681,62	74.000,00	0,00	2.318,38	
3. Versicherungen, Beiträge	268.946,03	267.500,00	1.446,03	0,00	
4. Büroaufwand	21.176,55	20.500,00	676,55	0,00	
5. Kommunikation	24.840,26	17.000,00	7.840,26	0,00	
6. Reisen und Sitzungen	128.383,51	150.000,00	0,00	21.616,49	
7. Sonstige Kosten	20.742,79	21.500,00	0,00	757,21	
8. Außerordentliche Ausgaben	859.212,61	1.013.500,00	0,00	154.287,39	
	<u>1.899.550,62</u>	<u>2.084.000,00</u>	<u>9.962,84</u>	<u>194.412,22</u>	<u>184.449,38</u>
<b>Überschuss der Einnahmen / Zuführung zur Rücklage</b>	-61.363,18	-264.000,00			<u>202.636,82</u>
<b>C. Einnahmen / Ausgaben (nicht etatisiert)</b>	<u>0,00</u>				
<b>Saldo (etatisiert und nicht etatisiert)</b>		<u>-61.363,18</u>			

Düsseldorf, den 3. Juni 2026

  
 Dr. Katrin Langner  
 Geschäftsführerin des  
 Industrieverbandes Heintierbedarf (IVH) e. V.