



SÜDZUCKER AG  
**GESCHÄFTSBERICHT**  
**2024/25**



**9.694** [10.289] Mio. €  
Konzernumsatz

**723** [1.318] Mio. €  
Konzern-EBITDA

**350** [947] Mio. €  
Operatives Konzernergebnis

**19.284** [19.204]  
Mitarbeitende

**513** [1.046] Mio. €  
Cashflow

**574** [546] Mio. €  
Investitionen in Sachanlagen

**5** [1] Mio. €  
Investitionen  
in Finanzanlagen

**5,2** [13,2] %  
ROCE

**6,7** [7,2] Mrd. €  
Capital Employed

**1.654** [1.795] Mio. €  
Nettofinanzschulden



### Segment Zucker

→ S. 35

**3.876** [4.162] Mio. €  
Umsatz

**-13** [558] Mio. €  
Operatives  
Ergebnis

### Ausblick 2025/26

→ S. 57



[www.suedzuckergroup.com](http://www.suedzuckergroup.com)



### Segment Spezialitäten

→ S. 40

**2.275** [2.414] Mio. €  
Umsatz

**203** [196] Mio. €  
Operatives  
Ergebnis



### Segment CropEnergies

→ S. 44

**959** [1.091] Mio. €  
Umsatz

**22** [60] Mio. €  
Operatives  
Ergebnis



### Segment Stärke

→ S. 49

**955** [1.056] Mio. €  
Umsatz

**36** [48] Mio. €  
Operatives  
Ergebnis



### Segment Frucht

→ S. 52

**1.629** [1.566] Mio. €  
Umsatz

**102** [85] Mio. €  
Operatives  
Ergebnis

### Rund 100 Produktionsstandorte in 31 Ländern



# Konzernzahlen

|  | 2024/25 | 2023/24       | 2022/23       | 2021/22       | 2020/21       |
|--|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Umsatzerlöse und Ergebnis</b>                             |         |               |               |               |               |
| Umsatzerlöse   | Mio. €  | 9.694         | 10.289        | 9.498         | 7.599         |
| EBITDA   | Mio. €  | 723           | 1.318         | 1.070         | 692           |
| EBITDA-Marge   | %       | 7,5           | 12,8          | 11,3          | 9,1           |
| Operatives Ergebnis  | Mio. €  | 350           | 947           | 704           | 332           |
| Operative Marge  | %       | 3,6           | 9,2           | 7,4           | 4,4           |
| Ergebnis nach Steuern  | Mio. €  | -86           | 648           | 529           | 123           |
| <b>Cashflow und Investitionen</b>                            |         |               |               |               |               |
| Cashflow   | Mio. €  | 513           | 1.046         | 927           | 560           |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | Mio. €  | 574           | 546           | 400           | 332           |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | Mio. €  | 5             | 1             | 67            | 4             |
| Investitionen insgesamt                                      | Mio. €  | 579           | 547           | 467           | 336           |
| <b>Wertentwicklung</b>                                       |         |               |               |               |               |
| Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte                  | Mio. €  | 3.592         | 3.482         | 3.354         | 3.215         |
| Goodwill   | Mio. €  | 578           | 693           | 697           | 707           |
| Working Capital  | Mio. €  | 2.485         | 2.967         | 2.999         | 2.318         |
| Capital Employed   | Mio. €  | 6.701         | 7.187         | 7.095         | 6.325         |
| Return on Capital Employed                                   | %       | 5,2           | 13,2          | 9,9           | 5,3           |
| <b>Kapitalstruktur</b>                                       |         |               |               |               |               |
| Bilanzsumme  | Mio. €  | 9.496         | 10.278        | 9.698         | 8.441         |
| Eigenkapital   | Mio. €  | 4.026         | 4.273         | 4.199         | 3.699         |
| Nettofinanzschulden  | Mio. €  | 1.654         | 1.795         | 1.864         | 1.466         |
| Verhältnis Nettofinanzschulden zu EBITDA                     |         | 2,3           | 1,4           | 1,7           | 2,1           |
| Eigenkapitalquote  | %       | 42,4          | 41,6          | 43,3          | 43,8          |
| <b>Aktie</b>   |         |               |               |               |               |
| Marktkapitalisierung   | Mio. €  | 2.215         | 2.670         | 3.278         | 2.493         |
| Schlusskurs per 28./29. Februar                              | €       | 10,85         | 13,08         | 16,06         | 12,21         |
| Ergebnis je Aktie  | €       | -0,54         | 2,72          | 1,93          | 0,32          |
| Cashflow je Aktie  | €       | 2,51          | 5,12          | 4,54          | 2,74          |
| Dividende je Aktie <sup>1</sup>                              | €       | 0,20          | 0,90          | 0,70          | 0,40          |
| <b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)</b>                   |         | <b>19.284</b> | <b>19.204</b> | <b>18.341</b> | <b>18.019</b> |
|  |         |               |               |               | <b>17.876</b> |

<sup>1</sup> 2024/25: Vorschlag.

## Umsatzerlöse nach Segmenten

| Mio. €         | 2024/25      | 2023/24       | +/- in %    |
|----------------|--------------|---------------|-------------|
| Zucker         | 3.876        | 4.162         | -6,9        |
| Spezialitäten  | 2.275        | 2.414         | -5,8        |
| CropEnergies   | 959          | 1.091         | -12,1       |
| Stärke         | 955          | 1.056         | -9,6        |
| Frucht         | 1.629        | 1.566         | 4,0         |
| <b>Konzern</b> | <b>9.694</b> | <b>10.289</b> | <b>-5,8</b> |

TABELLE 002

## EBITDA nach Segmenten

| Mio. €         | 2024/25    | 2023/24      | +/- in %     |
|----------------|------------|--------------|--------------|
| Zucker         | 146        | 714          | -79,6        |
| Spezialitäten  | 288        | 279          | 3,2          |
| CropEnergies   | 65         | 105          | -38,1        |
| Stärke         | 83         | 94           | -11,7        |
| Frucht         | 141        | 126          | 11,9         |
| <b>Konzern</b> | <b>723</b> | <b>1.318</b> | <b>-45,1</b> |

TABELLE 003

## Operatives Ergebnis nach Segmenten

| Mio. €         | 2024/25    | 2023/24    | +/- in %     |
|----------------|------------|------------|--------------|
| Zucker         | -13        | 558        | -            |
| Spezialitäten  | 203        | 196        | 3,6          |
| CropEnergies   | 22         | 60         | -63,3        |
| Stärke         | 36         | 48         | -25,0        |
| Frucht         | 102        | 85         | 20,0         |
| <b>Konzern</b> | <b>350</b> | <b>947</b> | <b>-63,0</b> |

TABELLE 004

TABELLE 001



# Konzernbericht 2024/25

1. März 2024 bis 28. Februar 2025,  
veröffentlicht am 15. Mai 2025

Dieser Geschäftsbericht liegt in deutscher und englischer Sprache vor.

Auf der Südzucker-Website [www.suedzuckergroup.com](http://www.suedzuckergroup.com) stehen PDF-Dateien des Geschäftsberichts sowie des Jahresabschlusses der Südzucker AG zum Download zur Verfügung.

Die Finanzberichterstattung für die Südzucker-Gruppe erfolgt nach IFRS in Verbindung mit ergänzenden Vorschriften aus dem HGB und den deutschen Rechnungslegungsstandards (DRS).

Die nichtfinanzielle Berichterstattung (Nachhaltigkeitserklärung) erfolgt nach HGB und basiert auf den European Sustainability Reporting Standards (ESRS) als Rahmenwerk. Die Nachhaltigkeitserklärung der Südzucker-Gruppe wurde in Übereinstimmung mit den Anforderungen der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aufgestellt.

Wertaussagen in diesem Bericht stellen sich einheitlich wie folgt dar:

± 1 %  
stabil

± 1–4 %  
leicht

± 4–10 %  
moderat

> ± 10 %  
deutlich

# INHALT

- 005 AN UNSERE AKTIONÄRE
- 019 ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT
- 082 NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG
- 175 KONZERNABSCHLUSS
- 182 KONZERNANHANG
- 247 WEITERE INFORMATIONEN

## Finanzkalender

|  |                 |
|--|-----------------|
| Q1 – Quartalsmitteilung 1. Quartal 2025/26                 | 10. Juli 2025   |
| Hauptversammlung Geschäftsjahr 2024/25                     | 17. Juli 2025   |
| Q2 – Halbjahresfinanzbericht 1. Halbjahr 2025/26           | 9. Oktober 2025 |
| Q3 – Quartalsmitteilung 3. Quartal 2025/26                 | 13. Januar 2026 |
| Vorläufige Zahlen 2025/26                                  | 27. April 2026  |
| Bilanzpresse- und Analystenkonferenz Geschäftsjahr 2025/26 | 21. Mai 2026    |
| Q1 – Quartalsmitteilung 1. Quartal 2026/27                 | 9. Juli 2026    |
| Hauptversammlung Geschäftsjahr 2025/26                     | 16. Juli 2026   |

# AN UNSERE AKTIONÄRE



07 BRIEF DES VORSTANDS

10 VORSTAND

11 AUFSICHTSRAT

12 BERICHT DES AUFSICHTSRATS

16 SÜDZUCKER-AKTIE UND KAPITALMARKT

01



## VORSTAND



Von links

**Dr. Niels Pörksen**  
Limburgerhof  
Vorsitzender / Chief Executive Officer (CEO), Arbeitsdirektor

**Stephan Büttner**  
Wien / Österreich  
COO / Chief Executive Officer der AGRANA Beteiligungs-AG (CEO AGRANA)

**Hans-Peter Gai**  
Weinheim  
Chief Operating Officer (COO)

**Dr. Stephan Meeder**  
Mannheim  
Chief Financial Officer (CFO)

MANNHEIM, 25. APRIL 2025



## Sehr geehrte Aktionärin, sehr geehrter Aktionär,

in unserem Kerngeschäft Zucker sind Schwankungen eine ständige Herausforderung, denn der Markt reagiert traditionell sehr sensibel auf Einflussfaktoren wie Produktionsmengen, die Nachfrage oder die Versorgungslage in Europa sowie weltweit. Auf Phasen mit sehr hohen Zuckerpriisen folgen häufig Einbrüche – so leider auch im Geschäftsjahr 2024/25: In diesem Jahr mussten wir einen in diesem Ausmaß so nicht zu erwartenden, sehr starken Marktpreisverfall für Zucker bei einer gleichzeitigen Nachfrageschwäche erleben. Der Vertrieb von Vorjahresmengen, die vor allem aufgrund hoher Energiepreise und Rohstoffkosten zu hohen Herstellkosten produziert wurden, belasteten das Ergebnis zusätzlich. Daher war es unumgänglich, im Herbst 2024 die Konzern-Ergebnisprognose deutlich nach unten zu korrigieren; diese Entwicklung führte somit zum Geschäftsjahresende zu einem Minus im Segment Zucker. Angesichts der ebenfalls starken Ergebnisrückgänge in den Segmenten CropEnergies und Stärke, eines moderaten Ergebnisanstiegs im Segment Spezialitäten und deutlicher Steigerungen bei Frucht können wir das Geschäftsjahr 2024/25 deshalb bestenfalls als „durchwachsen“ bezeichnen.

Gleichzeitig sehen wir aber auch, dass unser Unternehmen trotz aller negativen Einflussfaktoren widerstandsfähiger ist, als das noch vor einigen Jahren der Fall war. Das verdanken wir unserer breiten Basis unterschiedlicher Geschäftsfelder, die sich gegenseitig stützen, und unseren vielfältigen strategischen Maßnahmen zur Erschließung neuer Märkte sowie zur Optimierung und Effizienzsteigerung in der Gruppe. Deshalb sind wir trotz dieses turbulenten Jahres davon überzeugt, dass wir mit unseren Entscheidungen und der strategischen Ausrichtung den richtigen Weg für die Südzucker-Gruppe eingeschlagen haben, und wir sind entschlossen, ihn konsequent weiterzugehen.

### Herausforderndes Jahr für das Segment Zucker

Wie bereits beschrieben, hat das Segment Zucker ein herausforderndes Geschäftsjahr hinter sich – insbesondere mit Blick auf sinkende Zuckerpriise sowie eine Überversorgung und einen Nachfragerückgang in Europa. Zu dieser Überversorgung trugen rund 450.000 t an zollfreien Zuckerimporten aus der Ukraine im Zuckerwirtschaftsjahr 2023/24 maßgeblich bei; sie verschärften den Preisdruck auf dem

EU-Zuckermarkt zusätzlich und führten dazu, dass europäische Zuckerproduzenten Zucker außerhalb der EU exportieren mussten.

Aber auch Klimaveränderungen und Wetterextreme beeinflussen zunehmend den Rübenanbau, und in ihrem Windschatten breiten sich Krankheiten wie Cercospora und insbesondere SBR und Stolbur immer weiter aus. All das hatte für uns auch 2024/25 deutliche finanzielle, organisatorische und logistische Auswirkungen, die es zu bewältigen galt.

Auf einem positiven Weg sind wir im gesamten Konzern bei der Umsetzung unserer Nachhaltigkeitsstrategie. Speziell in unseren Zuckerfabriken gingen 2024/25 die vielfältigen Umrüstungen weiter, die mittel- bis langfristig dafür sorgen sollen, dass wir unseren Zucker klimaneutral produzieren können. Hier sind etwa die Inbetriebnahme einer innovativen industriellen Hochtemperatur-Wärmepumpe bei Raffinerie Tirlemontoise in Belgien zu nennen oder die Umstellung der Zuckerfabrik Strzelin in Polen von Kohle auf Gas sowie diverse weitere Projekte, die den CO<sub>2</sub>-Ausstoß unserer

Fabriken reduzieren. Auch haben die Planungen für einen Gaskessel am Standort Zeitz begonnen. So sinnvoll diese Projekte sind, bedarf es hierfür einer erheblichen Ausgabe an finanziellen Mitteln. Deshalb freut es uns umso mehr, dass wir vom Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz für den Abschluss eines Klimaschutzvertrags ausgewählt wurden. Diese Förderung unterstützt uns dabei, die Zuckerfabrik Zeitz auf eine klimaneutrale Produktion umzustellen. Gleichzeitig zeigt die Förderung aber auch, wie aufwendig die Umrüstungen für energieintensive Unternehmen sind. Sie sind dabei auf eine langfristige, verlässliche politische Unterstützung angewiesen – nicht nur was finanzielle Aspekte, sondern auch was die gesetzlichen Rahmenbedingungen betrifft, um diese großen finanziellen Mittel refinanziert zu bekommen.

### Ein kurzer Blick auf die weiteren Segmente

Ähnlich herausfordernd wie für den Zucker war das Geschäftsjahr für CropEnergies, das mit einem Preisverfall bei Ethanol und rückläufigen Preisen für die produzierten Lebens- und Futtermittel zu kämpfen hatte. Im ersten Jahr nach dem Delisting der Aktie hat das Unternehmen zudem seine Strategie noch einmal geschärft, vor allem mit Blick auf verschiedene Investitionen in Großprojekte. Dazu gehört etwa der Bau einer Anlage zur Herstellung von Ethylacetat aus nachwachsenden Rohstoffen, mit der CropEnergies seine Aktivitäten im Bereich der biobasierten Chemikalien voranbringen will.

Ebenfalls nicht optimal verlief das Jahr im Segment Stärke: Höhere Absatzmengen und sinkende Herstellkosten konnten die rückläufigen Preise für Stärkeprodukte nicht ausgleichen. Mit den Entwicklungen in den Segmenten Spezialitäten und Frucht können wir dagegen zufrieden sein. BENEON, Freiberger und PortionPack haben 2024/25 trotz eines leichten Umsatzzrückgangs ihr gutes operatives Ergebnisniveau gehalten. Der bei Fruchtzubereitungen stabile und bei Fruchtsaftkonzentraten steigende Umsatz führte im Segment Frucht zudem zu einem deutlichen Anstieg des Ergebnisniveaus.

### Dividendenvorschlag von 0,20 € / Aktie

Daher schlägt der Vorstand – vorbehaltlich der Zustimmung des Aufsichtsrats – der Hauptversammlung für das Geschäftsjahr 2024/25 eine Dividende von 0,20 € / Aktie vor. Mit diesem Vorschlag tragen wir dem vor allem im Vergleich zum sehr erfolgreichen Vorjahr deutlich schlechteren Konzernergebnis Rechnung. Gleichzeitig halten wir damit aber auch an unserer langfristigen Dividendenpolitik fest, die darauf abzielt, unsere Aktionärinnen und Aktionäre angemessen am Unternehmenserfolg teilhaben zu lassen.

### Ausblick auf 2025/26 und politische Anliegen

Für das Geschäftsjahr 2025/26 ist es unser erklärtes Ziel, das Unternehmen in allen Segmenten zu stabilisieren, weiter unsere Effizienz zu steigern, auf Erfolgen aufzubauen und Herausforderungen entschieden entgegenzutreten. Die dafür notwendigen konzerninternen Maßnahmen haben wir ergriffen, und wir entwickeln sie stetig weiter, damit wir auf sich verändernde Bedingungen angemessen reagieren können.

Worauf wir allerdings nur bedingt Einfluss haben, sind die vielfältigen externen Faktoren, die unsere Geschäftstätigkeiten und Handlungsoptionen beeinflussen. So erfüllen wir in diesem Jahr erstmals die Nachhaltigkeitsberichterstattung nach der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Unstrittig ist, dass Nachhaltigkeit in den Dimensionen Wirtschaftlichkeit, Soziales und Umwelt für die Südzucker-Gruppe von zentraler Bedeutung ist – wir richten unser unternehmerisches Handeln daran aus, haben eine Nachhaltigkeitsstrategie implementiert und setzen uns Ziele. Dessen ungeachtet stellt die Nachhaltigkeitsberichterstattung in ihrer jetzigen Form für uns aufgrund ihres Umfangs und ihrer Komplexität eine Herausforderung dar. Gleichzeitig bietet sie Chancen, unser Unternehmen weiterzuentwickeln und positive Veränderungen zu bewirken. Wir begrüßen dennoch die Diskussionen und Initiativen, die Vereinfachungen und pragmatische Ansätze fordern.



Was die Wirtschaft benötigt, sind verlässliche Rahmenbedingungen und ein wohlwollender, fairer Austausch mit den politischen Entscheidungsträgern – diesen Anspruch haben auch wir und unsere Verbände an die neue Bundesregierung. Die Themen, um die es geht, sind vielfältig: Wir brauchen bezahlbare Energie, Planungssicherheit bei der Klimatransformation und Investitionsanreize für Innovationen. Speziell im Bereich Zucker drängt angesichts der zunehmenden Ausbreitung von Rübenkrankheiten die Zeit, wenn es um Themen wie den Einsatz von Pflanzenschutzmitteln oder die Zulassung neuer Züchtungstechniken geht. Und natürlich haben wir auch klare Positionen zu Ernährungsthemen wie Strafsteuern, Werbeverboten oder Reformulierungen, die zuletzt in der öffentlichen Aufmerksamkeit etwas in den Hintergrund gerückt, aber keineswegs vom Tisch sind.

Wettbewerbsverzerrungen durch unterschiedliche Umwelt- und Sozialstandards oder Subventionen stehen zur Debatte,

wenn wir den Blick über Deutschland hinaus auf Europa und den Weltmarkt richten. Hier und bei Freihandelsabkommen wie etwa Mercosur braucht es einen fairen Wettbewerb und einen Schutz der EU-Standards, damit deutschen sowie anderen europäischen Anbauern und Produzenten keine Nachteile entstehen. Das gilt ebenso für möglicherweise noch entstehende wirtschaftliche Konflikte mit den USA.

Zu allem Überfluss hat sich die geopolitische Lage seit Jahresbeginn 2025 deutlich verändert und dramatisch zugespitzt. Als global agierende Unternehmensgruppe, die auch in der Ukraine und vielen ihrer Nachbarstaaten mit Standorten vertreten ist, betrachten wir die aktuellen geopolitischen Entwicklungen mit großer Sorge.

All die gerade genannten Faktoren haben grundsätzlich das Potenzial, die Südzucker-Gruppe im Geschäftsjahr 2025/26 maßgeblich zu beeinflussen. Was uns aber zuversichtlich

stimmt, dass wir weiterhin alle Herausforderungen meistern werden, sind unsere Mitarbeitenden. Ob in Erfolgsphasen oder in Krisenzeiten: Wir sehen, wie sehr sie sich für unsere Unternehmensgruppe einsetzen und mit wie viel Engagement, Können und Sachverstand sie ihre Aufgaben meistern. Dafür gebührt ihnen unsere Anerkennung und unser Dank.

Danken möchten wir an dieser Stelle außerdem allen unseren Aktionärinnen und Aktionären, die uns und der Südzucker-Gruppe ihr Vertrauen geschenkt haben.

Wir wünschen Ihnen alles Gute, viel Erfolg, Gesundheit und uns allen ein friedliches Jahr.

Mit freundlichen Grüßen

Südzucker AG  
Vorstand



DR. NIELS PÖRSSEN  
(VORSITZENDER)



STEPHAN BÜTTNER



HANS-PETER GAI



DR. STEPHAN MEEDER



## VORSTAND<sup>1</sup>



**Dr. Niels Pörksen**  
Limburgerhof  
Vorsitzender / Chief Executive Officer (CEO)  
Arbeitsdirektor

### Ressorts

- Strategie & Transformation
- Personal
- Kommunikation
- Datenschutz
- Rohstoff & Landwirtschaft
- Revision & Compliance
- Zucker (Südzucker)
- Spezialitäten (BENEOP)

Erstbestellung: 1. März 2020

Bestellt bis: 29. Februar 2028

Jahrgang 1963. Studium der Agrarwissenschaften an der Universität Kiel; Promotion 1991. 1992 bis 2009 in verschiedenen leitenden Funktionen bei der BASF SE. 2009 bis 2013 Mitglied des Vorstands (CAO) der Nordzucker AG. 2014 bis 2020 bei der Nufarm AG, unter anderem als Leitung Commercial Operations und Group Executive.



**Stephan Büttner**  
Wien / Österreich  
COO / Chief Executive Officer der AGRANA Beteiligungs-AG (CEO AGRANA)

### Ressorts

- Frucht
- Stärke
- Zucker (AGRANA)

Erstbestellung: 4. Dezember 2023

Bestellt bis: 3. Dezember 2026

Jahrgang 1973. Nach dem Studium der Handelswissenschaften an der Wirtschaftsuniversität Wien unter anderem in der Wirtschaftsprüfung tätig. 2001 Wechsel zur Raiffeisen Ware Austria AG und ab 2004 CEO bei deren Tochtergesellschaft Ybbstaler Fruit Austria GmbH. Seit 2012 für die AGRANA-Gruppe tätig. Bestellung in den Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG am 1. November 2014, seit 1. Januar 2015 CFO, seit 1. Januar 2024 CEO.



**Hans-Peter Gai**  
Weinheim  
Chief Operating Officer (COO)

### Ressorts

- Technical & Operations Excellence
- Forschung, Entwicklung & Innovation
- Digitalisierung & IT
- Nachhaltigkeit, Umwelt & Arbeitssicherheit
- Qualitätsmanagement
- Corporate Development
- Spezialitäten (Freiberger, PortionPack)
- CropEnergies

Erstbestellung: 1. November 2022

Bestellt bis: 31. Oktober 2025

Jahrgang 1966. Studium Maschinenbau mit Schwerpunkt Produktionstechnik an der Universität Karlsruhe (TH). Mehr als 25-jährige Berufserfahrung in den Bereichen Lebensmittelproduktion, Supply Chain, Technologie- und Produktentwicklung sowie Transformation im Rahmen seiner Tätigkeit bei Firmen wie Unilever, Theo Müller und Danone.



**Dr. Stephan Meeder**  
Mannheim  
Chief Financial Officer (CFO)  
seit 1. Juni 2024

### Ressorts

- Controlling
- Finanzen
- Investor Relations
- Recht
- Einkauf
- Liegenschaften/Versicherungen
- Steuern

Erstbestellung: 19. Dezember 2023

Bestellt bis: 18. Dezember 2026

Jahrgang 1970. Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim und der ESSEC, Cergy-Pontoise, Frankreich. Nach Promotion 1999 und Stationen unter anderem bei KPMG und der Robert Bosch GmbH folgt 2006 der Eintritt in die Südzucker AG im Bereich Corporate Finance. 2007 bis 2015 Finanzvorstand bei Saint Louis Sucre. Ab April 2015 CFO, von Juli 2020 bis Ende Februar 2024 außerdem CEO der CropEnergies AG. Mitglied im Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG seit 1. März 2024.

<sup>1</sup> Eine Aufstellung mit den Mandaten finden Sie im Konzernanhang unter Ziffer (37) „Aufsichtsrat und Vorstand“.



# AUFSICHTSRAT<sup>1</sup>

## Dr. Stefan Streng

Vorsitzender

Offenheim

Vorstandsvorsitzender des  
Verbands Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e.V.

## Rolf Wiederhold<sup>2</sup>

1. stv. Vorsitzender

Wabern

Gesamtbetriebsratsvorsitzender  
Südzucker AG

## Erwin Hameseder

2. stv. Vorsitzender

Mühldorf / Österreich

Obmann der Raiffeisen-Holding  
Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H.

## Fred Adjan<sup>2</sup>

Hamburg

Stv. Vorsitzender

Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten

## Helmut Friedl

Egling a. d. Paar

Vorstandsvorsitzender des Verbands  
bayerischer Zuckerrübenanbauer e.V.

## Ulrich Gruber<sup>2</sup>

Plattling

Stv. Gesamtbetriebsratsvorsitzender  
Südzucker AG

## Georg Koch

Wabern

Vorstandsvorsitzender des Verbands  
der Zuckerrübenanbauer Kassel e.V.

## Susanne Kunschert

Stuttgart

Geschäftsführende Gesellschafterin der  
Pilz GmbH & Co. KG

## Ulrike Maiweg<sup>2</sup>

Bellheim

Mitglied des Betriebsrats  
Hauptverwaltung Mannheim  
Südzucker AG

## Walter Manz

Dexheim

Vorstandsvorsitzender des Verbands der  
Hessisch-Pfälzischen Zuckerrübenanbauer e.V.

## Julia Merkel

Wiesbaden

Mitglied des Vorstands der  
R+V Versicherung AG

## Sabine Möller<sup>2</sup>

Hamburg

Referatsleiterin  
Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten

## Dr. Stefan Mondel<sup>2</sup>

Rödelsee

Technischer Direktor  
Südzucker AG

## Angela Nguyen<sup>2</sup>

Biederitz

Betriebsratsvorsitzende  
Freiberger Osterweddingen GmbH

## Mustafa Öz<sup>2</sup>

Altdorf

Landesbezirksvorsitzender Bayern  
Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten

## Joachim Rukwied

Eberstadt

Präsident des  
Deutschen Bauernverbandes e.V.

## Bernd Frank Sachse<sup>2</sup>

Zeitz

Betriebsratsvorsitzender Werk Zeitz  
Südzucker AG

## Clemens Schaaf

Landsberg (Saalekreis)

Vorstandsvorsitzender des Verbands  
Sächsisch-Thüringischer Zuckerrübenanbauer e.V.

## Nadine Seidemann<sup>2</sup>

Donauwörth

Stv. Betriebsratsvorsitzende Werk Rain  
Südzucker AG

## Dr. Claudia Süssenbacher

Gablitz / Österreich

Geschäftsleiterin der Raiffeisen-Holding  
Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H.

<sup>1</sup> Eine Aufstellung mit den Mandaten finden Sie im Konzernanhang unter Ziffer (37) „Aufsichtsrat und Vorstand“.

<sup>2</sup> Arbeitnehmervertreter.



## BERICHT DES AUFSICHTSRATS

*Selbst geehrte Damen und Herren,*

konnten wir uns 2023/24 noch über ein Rekordjahr für die Südzucker-Gruppe freuen, ist im Geschäftsjahr 2024/25 ein Stück weit Ernüchterung eingetreten. Der Preisverfall auf den Märkten für Zucker und Ethanol bei gleichzeitigem Anstieg der Energie- und Rohstoffkosten hat das Unternehmensergebnis deutlich nachteilig beeinflusst. Im Verlauf des Jahres haben wir uns im Aufsichtsrat und mit dem Südzucker-Vorstand durchgängig über diese Entwicklungen ausgetauscht und offen diskutiert. Unser Konsens ist, dass das Unternehmen weiterhin so ausgelegt ist, dass es profitabel wachsen kann, auch wenn es zwischenzeitlich in einzelnen Geschäftsbereichen zu Ergebnisrückgängen kommt. Südzucker ist heute zudem resilenter aufgestellt als z.B. 2018/19, als es nach dem Ende der Zuckermarktordnung ebenfalls zu einem starken Gewinneinbruch kam. Das ist nicht zuletzt ein Ergebnis der seit damals eingeleiteten vielfältigen und teilweise einschneidenden Maßnahmen zur Optimierung und Effizienzsteigerung sowie der strategischen Neuausrichtungen, die wir als Aufsichtsrat damals wie auch heute weiterhin mittragen. Dabei sind wir uns bewusst, dass neue Geschäfts- und Themenfelder, die der Konzern erschließt, nicht immer unmittelbar positiv auf das Ergebnis wirken, aber für die langfristige stabile Weiterentwicklung der Südzucker-Gruppe unabdingbar sind.

Bevor ich im Folgenden detailliert auf die Arbeit des Aufsichtsrats im Geschäftsjahr 2024/25 eingehe, möchte ich – stellvertretend für den gesamten Aufsichtsrat – die Gelegenheit nutzen, Thomas Kölbl meinen Dank und meine Anerkennung für seine langjährige Arbeit als CFO der Südzucker-Gruppe auszusprechen. Mit Dr. Stephan Meeder, der zuvor CEO und CFO der CropEnergies AG war, haben

wir einen Nachfolger gefunden, der für die Gruppe einen reibungslosen Übergang ermöglicht hat und für Kontinuität steht.

Der Aufsichtsrat hat die vertrauensvolle und zielorientierte Zusammenarbeit mit dem Vorstand im Geschäftsjahr 2024/25 fortgesetzt. Dabei ist der Aufsichtsrat den Aufgaben nachgekommen, für die er nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung verantwortlich ist: den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens zu überwachen und beratend zu begleiten.

Bei allen die Südzucker-Gruppe betreffenden Entscheidungen von grundlegender Bedeutung war der Aufsichtsrat unmittelbar eingebunden. Er wurde zeitnah, umfassend und kontinuierlich über alle relevanten Fragen der Unternehmensplanung und der strategischen Entwicklung, über den Gang der Geschäfte, die Lage und die Entwicklung der Südzucker-Gruppe – einschließlich der Risikolage – sowie über das Risikomanagement und Compliance-Themen unterrichtet.

Der Vorstand berichtete in allen ordentlichen Sitzungen des Aufsichtsrats über den Gang der Geschäfte sowie die Lage des Unternehmens. Zwischen den Sitzungsterminen wurde der Aufsichtsrat regelmäßig über die aktuelle Entwicklung und alle bedeutenden Geschäftsvorgänge in Kenntnis gesetzt. Gegenstand dieser Berichte waren im Wesentlichen die Lage und Entwicklung des Unternehmens, Strategie und Nachhaltigkeit, Unternehmenspolitik, Rentabilität sowie Unternehmens-, Finanz-, Investitions-, Forschungs- und Personalplanung – jeweils bezogen auf die Südzucker AG und die Südzucker-Gruppe. Darüber hinaus wurde



**Dr. Stefan Streng**  
Vorsitzender

der Aufsichtsratsvorsitzende vom Vorstandsvorsitzenden in zahlreichen Arbeitsgesprächen laufend über alle wichtigen Geschäftsorgänge informiert. Der Aufsichtsrat wurde seit Beginn des Ukraine-Kriegs vom Vorstand regelmäßig über die tatsächlichen und potenziellen Auswirkungen auf das Unternehmen sowie über die getroffenen Maßnahmen informiert. Dies gilt auch für die potenziellen Auswirkungen der militärischen Auseinandersetzung in Nahost.

### Aufsichtsratssitzungen und Beschlussfassungen

Der Aufsichtsrat tagte im Geschäftsjahr 2024/25 in vier ordentlichen und zwei außerordentlichen Sitzungen. An den ordentlichen Sitzungen und an den außerordentlichen Sitzungen nahm der Vorstand – außer bei Erörterung von Interna des Aufsichtsrats – teil.



Die Sitzungen am 15. Mai 2024 und 17. Juli 2024 sowie am 26. Februar 2025 wurden ausschließlich in Präsenz durchgeführt. Die außerordentliche Sitzung am 9. Dezember 2024 fand als Videokonferenz statt. Die übrigen Sitzungen fanden als Hybrid-Veranstaltungen statt – die Aufsichtsratsmitglieder waren jeweils teilweise vor Ort präsent und teilweise virtuell per Videokonferenz zugeschaltet. Neben den Sitzungen fand eine Beschlussfassung des Aufsichtsrats im schriftlichen Verfahren statt. Allen Beschlussvorschlägen des Vorstands hat der Aufsichtsrat – jeweils nach gründlicher Prüfung und Beratung – zugestimmt.

Im schriftlichen Verfahren vom **22. April 2024** wurden Personalia genehmigt.

Schwerpunkte der Sitzung am **15. Mai 2024** waren die Prüfung und Billigung des Jahresabschlusses der Südzucker AG sowie des Konzernabschlusses zum 29. Februar 2024. Der zu diesem Zeitpunkt noch verantwortliche CFO Thomas Kölbl präsentierte den Konzernabschluss 2023/24, erläuterte den Einzelabschluss und ging auf den Abhängigkeitsbericht ein. Der Abschlussprüfer KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (KPMG) berichtete anschließend über die Schwerpunkte und Ergebnisse der Prüfung. Nach eingehender Diskussion stellte der Aufsichtsrat den Jahresabschluss fest und billigte den Konzernabschluss und -lagebericht 2023/24. Der Aufsichtsrat schloss sich dem Vorschlag des Vorstands für die Verwendung des Bilanzgewinns an und beschloss den Bericht des Aufsichtsrats. Der Aufsichtsrat bereitete die ordentliche virtuelle Hauptversammlung 2024 vor und verabschiedete deren Tagesordnung sowie die Beschlussvorschläge. Gestützt auf die Empfehlung des Prüfungsausschusses beschloss der Aufsichtsrat auch den Vorschlag an die Hauptversammlung für die Wahl des Abschlussprüfers, die formelle Prüfung des Vergütungsberichts durch diesen sowie die Wahl des Prüfers der Nachhaltigkeitserklärung. Außerdem stellten der Vorstand und der Aufsichtsrat den in der Einladung zur Hauptversammlung vorgestellten Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2023/24 der

Südzucker AG auf; dieser Vergütungsbericht wurde von der Hauptversammlung 2024 gebilligt. Turnusmäßig befasste sich der Aufsichtsrat mit dem Thema Compliance. Außerdem befasste sich der Aufsichtsrat mit zwei Beteiligungsvorhaben der AGRANA und beschloss Investitionsnachträge für die Division AGRANA Frucht und den IT-Bereich. Der Aufsichtsrat beschloss des Weiteren eine Anpassung der Geschäftsordnung von Aufsichtsrat und Vorstand und behandelte Personalia. Herr Dr. Mondel wurde als Nachfolger von Herrn Vogl in den Ausschuss für Landwirtschaft und Rohstoffmärkte gewählt.

In der außerordentlichen Sitzung am **1. Juli 2024** genehmigte der Aufsichtsrat die verbindliche Teilnahme am ersten Gebotsverfahren für den Klimaschutzvertrag mit dem Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz. Des Weiteren stimmte der Aufsichtsrat einem Beteiligungsvorhaben der AGRANA zu.

In der Sitzung am **17. Juli 2024** – am Tage vor der ordentlichen Hauptversammlung – präsentierte der ab dem 1. Juni 2024 verantwortliche CFO Dr. Stephan Meeder die aktualisierte Ergebnishochrechnung 2024/25. Der Aufsichtsrat genehmigte den Investitionsplan 2025/26 sowie Investitionsnachträge und nahm den langfristigen Investitionsplan der Südzucker-Gruppe zur Kenntnis. Daneben wurden Beteiligungsvorhaben der CropEnergies AG und der Südzucker AG behandelt. Darüber hinaus befasste sich der Aufsichtsrat mit der Konzernfinanzierung und der strategischen Ausrichtung von Konzerngesellschaften. Außerdem wurden Personalia behandelt.

In der Sitzung am **7. November 2024** stellte der CFO den Halbjahresbericht 2024/25 und die aktualisierte Ergebnishochrechnung 2024/25 vor. Sodann wurden Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung und strategische Themen besprochen. Der Aufsichtsrat beschloss einen Investitionsnachtrag und genehmigte ein Beteiligungsvorhaben sowie eine Grundstücksangelegenheit. Darüber hinaus wurde eine Konzernfinanzierungsmaßnahme

behandelt. Wie stets in der November-Sitzung behandelte der Aufsichtsrat das Thema Corporate Governance, führte die jährliche Selbstbeurteilung seiner Tätigkeit durch und beschloss die Entsprechenserklärung 2024. Außerdem wurde die Geschäftsordnung des Vorstands angepasst. Als eigener Tagesordnungspunkt wurden schließlich Interna des Aufsichtsrats behandelt.

In der außerordentlichen Sitzung am **9. Dezember 2024** wurde der Fortgang bestehender Investitionsprojekte bei CropEnergies behandelt.

In der Sitzung am **26. Februar 2025** stellte der CFO die aktualisierte Ergebnishochrechnung 2024/25 und die Mittelfristplanung vor. Außerdem wurde über die Aktualisierung der Strategie der Südzucker-Gruppe berichtet. Ferner wurden Beteiligungsvorhaben von Südzucker, Freiberger, AGRANA und CropEnergies behandelt. Der Aufsichtsrat genehmigte einen Investitionsnachtrag und stimmte einem Finanzierungsvorhaben sowie einer Grundstücksangelegenheit zu. Als eigener Tagesordnungspunkt wurden schließlich Interna des Aufsichtsrats behandelt.

## Ausschüsse des Aufsichtsrats

Zur effizienten Wahrnehmung seiner Aufgaben hat der Aufsichtsrat sieben Ausschüsse (Präsidium, Vermittlungsausschuss, Prüfungsausschuss, Ausschuss für Landwirtschaft und Rohstoffmärkte, Nominierungsausschuss, Sozialausschuss, Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit) gebildet, die sich – bis auf den Nominierungsausschuss – jeweils paritätisch aus Aktionärs- und Arbeitnehmervertretern zusammensetzen. Die derzeitige personelle Besetzung der Ausschüsse ist unter Ziffer (37) „Aufsichtsrat und Vorstand“ im Anhang zum Konzernabschluss dargestellt.

Das **Präsidium des Aufsichtsrats** tagte im Geschäftsjahr 2024/25 siebenmal: am **30. April 2024**, am **15. Mai 2024**, am **9. Juli 2024**, am **17. Juli 2024**, am **7. November 2024**, am **17. Februar 2025** sowie am **26. Februar 2025**. Es wurden insbesondere die



strategische Ausrichtung des Unternehmens, aber auch Corporate-Governance-Themen sowie die Vorstandsvergütung und Personalia vorbesprochen.

Der **Prüfungsausschuss** kam im vergangenen Geschäftsjahr viermal – in zwei Videokonferenzen und zwei Hybrid-Veranstaltungen – zusammen:

In der Sitzung am **7. Mai 2024** befasste sich der Prüfungsausschuss – im Beisein des Abschlussprüfers KPMG – mit dem Jahresabschluss der Südzucker AG und dem Konzernabschluss zum 29. Februar 2024. Der Prüfungsausschuss bereitete die Bilanzsitzung des Aufsichtsrats vor, in der dieser – nach Berichterstattung durch die Vorsitzende des Prüfungsausschusses – den Empfehlungen des Prüfungsausschusses folgte. Turnusmäßig behandelte der Prüfungsausschuss in der Mai-Sitzung auch das Thema Compliance.

In der Sitzung am **9. Juli 2024** erörterte der Prüfungsausschuss mit dem Vorstand die Quartalsmitteilung Q1 des Geschäftsjahrs 2024/25.

In der Sitzung am **8. Oktober 2024** befasste sich der Prüfungsausschuss – wie vom Aufsichtsrat beauftragt – mit der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems und des internen Revisionssystems. Weiterer Tagesordnungspunkt war die Erläuterung des Halbjahresfinanzberichts 2024/25.

In der Sitzung am **10. Januar 2025** erörterte der Prüfungsausschuss mit dem Vorstand die Quartalsmitteilung Q3 des Geschäftsjahrs 2024/25 sowie die Planung der Abschlussprüfung und – ohne Anwesenheit des Vorstands – Interna des Prüfungsausschusses.

Der **Ausschuss für Landwirtschaft und Rohstoffmärkte** tagte am **7. November 2024**. Es wurde aus dem Bereich Landwirtschaft der Südzucker AG berichtet, über Maßnahmen gegen Zuckerrübenkrankheiten informiert und außerdem die Entwicklung auf den Agrarrohstoffmärkten präsentiert und diskutiert.

Der **Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit** tagte am **25. Februar 2025** und befasste sich zum Themenkomplex Nachhaltigkeit mit dem Stand der Umsetzung der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD Readiness), der Umsetzung von menschenrechtsbezogenen Sorgfaltspflichten in der Südzucker-Gruppe sowie neuen politischen Rahmenbedingungen und deren Auswirkungen auf die Nachhaltigkeitsprojekte in der Südzucker-Gruppe. Darüber hinaus erfolgte ein Statusbericht zur bisherigen Strategie der Südzucker-Gruppe und der Weiterentwicklung der Strategie.

Über die Ausschusssitzungen berichteten deren Vorsitzende bzw. im Falle deren Verhinderung der stellvertretende Vorsitzende in der jeweils folgenden ordentlichen Aufsichtsratssitzung.

Der **Nominierungsausschuss**, der **Vermittlungsausschuss** sowie der **Sozialausschuss** wurden auch im Geschäftsjahr 2024/25 nicht einberufen.

### Anwesenheiten

An den Sitzungen des Aufsichtsrats am 7. November 2024 und am 26. Februar 2025 haben alle Aufsichtsratsmitglieder teilgenommen. In der Sitzung des Aufsichtsrats am 15. Mai 2024 fehlte Fred Adjan. Bei der außerordentlichen Sitzung am 1. Juli 2024 fehlten Fred Adjan, Sabine Möller, Angela Nguyen und Mustafa Öz. In der Sitzung des Aufsichtsrats am 17. Juli 2024 fehlten Sabine Möller und Clemens Schaaf. In der außerordentlichen Sitzung am 9. Dezember 2024 fehlten Fred Adjan, Susanne Kunschert, Julia Merkel, Mustafa Öz und Joachim Rukwied.

An den Sitzungen des Präsidiums am 30. April 2024, 9. Juli 2024, 17. Juli 2024, 7. November 2024, 17. Februar 2025 und 26. Februar 2025 haben alle Mitglieder teilgenommen. In der Sitzung am 15. Mai 2024 fehlte Fred Adjan.

In der Sitzung des Prüfungsausschusses am 9. Juli 2024 fehlte Susanne Kunschert. Ansonsten haben jeweils alle Mitglieder an den Sitzungen teilgenommen.

An der Sitzung des Ausschusses für Landwirtschaft und Rohstoffmärkte am 7. November 2024 und der Sitzung des Ausschusses für Strategie und Nachhaltigkeit am 25. Februar 2025 haben jeweils alle Ausschussmitglieder teilgenommen.

### Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats

Der Empfehlung D.12 des Deutschen Corporate Governance Kodex (Kodex) folgend, hat der Aufsichtsrat wieder beurteilt, wie wirksam der Aufsichtsrat insgesamt und seine Ausschüsse die Arbeit erfüllen. Dies geschieht alljährlich mittels eines Fragebogens ohne externe Unterstützung. Der Fragebogen wird jeweils an den Text des aktuellen Kodex angepasst. Die Auswertung der Fragebogen, die Erörterung der Ergebnisse und die Diskussion von Verbesserungsvorschlägen erfolgten in der Sitzung am 7. November 2024. Ziel ist die stetige Verbesserung der Arbeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse.

### Compliance

Am 10. Januar 2025 fand das turnusmäßige Gespräch zu Betrugs- und Korruptionsrisiken zwischen Vorstand, Abschlussprüfer und den Vorsitzenden des Aufsichtsrats sowie des Prüfungsausschusses statt. Es wurde dort über die Einschätzung von Geschäftsrisiken und Maßnahmen zur Begrenzung der Betrugs- und Korruptionsrisiken informiert und anschließend diskutiert.





## Corporate Governance

Eine ausführliche Darstellung der Corporate Governance bei Südzucker einschließlich der Inhalte des Diversitätskonzepts und des Kompetenzprofils des Aufsichtsrats für seine zukünftige Zusammensetzung und der von Vorstand und Aufsichtsrat abgegebenen Entsprechenserklärung 2024 finden sich in der → Erklärung zur Unternehmensführung. Zudem stehen alle relevanten Informationen unter [www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance) zur Verfügung.

Der Vorstand ist seinen aus Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung resultierenden Pflichten zur Information des Aufsichtsrats vollständig und fristgerecht nachgekommen. Der Aufsichtsrat hat sich von der Ordnungsmäßigkeit der Unternehmensführung und von der Leistungsfähigkeit der Organisation der Gesellschaft überzeugt. Gleichermaßen gilt hinsichtlich der Wirksamkeit des Risikomanagement- und internen Kontrollsysteams der Südzucker-Gruppe; auch darüber hat sich der Aufsichtsrat vom Vorstand ausführlich informieren lassen.

## Interessenkonflikte

Dem Aufsichtsrat wurde im Geschäftsjahr 2024/25 von keinem seiner Mitglieder sowie keinem der Mitglieder des Vorstands ein Interessenkonflikt mitgeteilt – insbesondere keiner, der aufgrund einer Beratung oder Organfunktion bei Kunden, Lieferanten, Kreditgebern oder sonstigen Geschäftspartnern entstehen könnte.

## Jahresabschluss

Der von der ordentlichen Hauptversammlung am 18. Juli 2024 – auf Vorschlag des Aufsichtsrats – gewählte Abschlussprüfer KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (KPMG) hat den Jahresabschluss und den Lagebericht der Südzucker AG für das Geschäftsjahr 2024/25 sowie den Konzernabschluss und -lagebericht 2024/25 geprüft und jeweils mit uneingeschränktem Bestätigungsvermerk versehen. KPMG prüft den Konzern- und Einzelabschluss seit dem Geschäftsjahr 2023/24.

Der Vorstand hat im Hinblick auf die Mitteilung der Süddeutschen Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG), Ochsenfurt, dass die SZVG aus Eigen- und Fremdbesitz über 50 % der Stimmrechte an der Südzucker AG hält, einen Bericht gemäß § 312 AktG erstellt. Der Abschlussprüfer hat diesen Bericht geprüft, über das Ergebnis seiner Prüfung schriftlich berichtet und bestätigt, dass die tatsächlichen Angaben des Berichts richtig sind.

Die zu prüfenden Unterlagen und die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers wurden jedem Aufsichtsratsmitglied rechtzeitig übermittelt. Vertreter des Abschlussprüfers KPMG nahmen an der Sitzung des Prüfungsausschusses am 6. Mai 2025 und an der Bilanzsitzung des Aufsichtsrats am 14. Mai 2025 teil und berichteten ausführlich über Verlauf und Ergebnis der Abschlussprüfung sowie der Prüfung der Konzernnachhaltigkeitserklärung. Der Aufsichtsrat hat die Berichte des Abschlussprüfers KPMG nach eingehender Diskussion zustimmend zur Kenntnis genommen. Das Ergebnis der Vorprüfung durch den Prüfungsausschuss und das Ergebnis seiner eigenen Prüfung entsprechen vollständig dem Ergebnis der Abschlussprüfung. Der Aufsichtsrat hat keine Einwendungen gegen die vorgelegten Abschlüsse erhoben. Er billigte den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss der Südzucker AG und den Konzernabschluss der Südzucker-Gruppe in seiner Sitzung am 14. Mai 2025; der Jahresabschluss der Südzucker AG ist damit festgestellt.

Dem Vorschlag des Vorstands vom 18. April 2025 zur Verwendung des Bilanzgewinns mit der Ausschüttung einer Dividende von 0,20 € je Aktie schloss sich der Aufsichtsrat an.

## Personalia

Im Geschäftsjahr 2024/25 gab es im Aufsichtsrat und im Vorstand folgende Veränderungen:

Im Aufsichtsrat ist auf der Arbeitnehmerseite Wolfgang Vogl in den Ruhestand getreten und am 30. April 2024 aus dem Aufsichtsrat

ausgeschieden. Sein Nachfolger mit Wirkung ab 1. Mai 2024 ist Dr. Stefan Mondel, der bei der Wahl der Arbeitnehmervertreter in den Aufsichtsrat 2022 als Ersatzkandidat für Wolfgang Vogl gewählt wurde.

Zum 31. Mai 2024 ist Thomas Kölbl aus dem Vorstand der Südzucker AG ausgeschieden und in den Ruhestand gewechselt. Seine Nachfolge als CFO hat zum 1. Juni 2024 Dr. Stephan Meeder angetreten, der bereits am 19. Dezember 2023 für drei Jahre in den Vorstand bestellt wurde.

Der Aufsichtsrat dankt den ausgeschiedenen Mitgliedern des Aufsichtsrats und des Vorstands herzlich für ihren Einsatz zum Wohle des Unternehmens.

Gemeinsam mit dem Vorstand gedenkt der Aufsichtsrat aller im Berichtsjahr verstorbenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie der verstorbenen ehemaligen Mitarbeiterinnen, Mitarbeiter und Aufsichtsratsmitglieder der Südzucker-Gruppe.

Dem Vorstand und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Südzucker AG und der mit ihr verbundenen Unternehmen spricht der Aufsichtsrat für die geleistete Arbeit Dank und Anerkennung aus. Dabei ist uns allen sehr bewusst, welche Leistungen von der Konzernführung bis zu jeder einzelnen Mitarbeiterin und jedem einzelnen Mitarbeiter erbracht und welche Herausforderungen gemeistert wurden.

Mannheim, 14. Mai 2025

Für den Aufsichtsrat

DR. STEFAN STRENG  
VORSITZENDER



## SÜDZUCKER-AKTIE UND KAPITALMARKT

### Kapitalmarktfeld

Nach einem volatilen Börsenjahr 2023 waren die Kapitalmärkte auch 2024 mit einigen Herausforderungen konfrontiert, zeigten sich aber wenig beeindruckt davon, dass geopolitische Spannungen, Kriege, Naturkatastrophen und zunehmende politische Polarisierungen die Nachrichten bestimmten. Das globale Wirtschaftswachstum erwies sich als äußerst resilient und lag bei über 3 %. Zudem ging die Inflation sukzessive zurück und führte in einigen Ländern zu Zinssenkungen, was wiederum positiv auf das Wachstum und die Aktienmärkte wirkte.

Im Laufe des Jahres gab es wiederholt Korrekturen an den Aktienmärkten, in der Folge wurden jedoch häufig die alten Höchststände wieder erreicht oder sogar übertrffen. Insbesondere im letzten Quartal 2024 prägten überraschend positive Konjunkturentwicklungen in den USA und China sowie der Wahlsieg von Donald Trump die Kapitalmärkte und führten zu deutlichen Zugewinnen bei US-Dollar und US-Aktien – insbesondere bei Nebenwerten. So konnten im Jahr 2024 mehrere Aktienindizes Rekordstände verzeichnen.

Die US-Zentralbank Federal Reserve bekämpfte seit März 2022 die Inflation mit mehreren Erhöhungen des Leitzinses bis auf einen Höchststand von 5,50 % im Juli 2023. Seitdem erfolgte eine schrittweise Lockerung auf zuletzt 4,50 % im Dezember 2024. Die Europäische Zentralbank folgte dieser Entwicklung zeitverzögert mit Leitzinserhöhungen bis auf 4,50 % im September 2023 und parallelen Senkungen auf zuletzt 2,90 %.

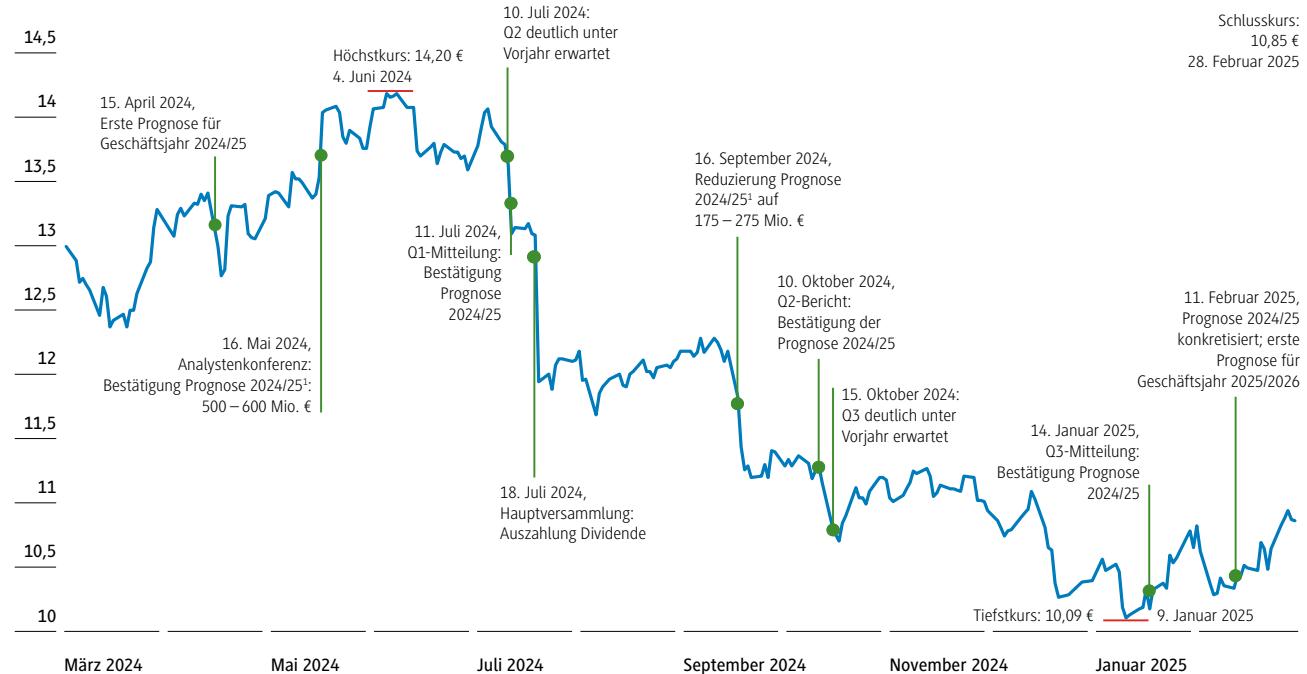
Die Rendite zehnjähriger Bundesanleihen, die seit Anfang des Kalenderjahres 2022 wieder positiv notierte, lag Ende Februar 2025 bei +2,38 %. Obwohl es zu einer Erhöhung der Ausschüttungen

im DAX® kam, hat sich aufgrund des starken Anstiegs des DAX® der Renditeunterschied zwischen zehnjährigen Bundesanleihen und der Dividendenrendite des DAX® nunmehr minimiert.

### Kursentwicklung der Südzucker-Aktie

1. März 2024 bis 28. Februar 2025

Aktienkurs in €



<sup>1</sup> Die Prognose bezieht sich, soweit nicht explizit anders erwähnt, auf das erwartete operative Konzernergebnis.

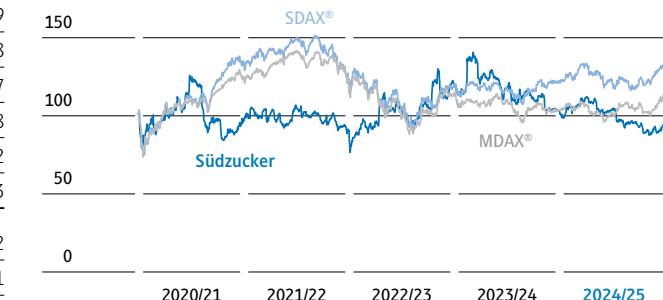
GRAFIK 001

## Kennzahlen der Südzucker-Aktie

|  |            | 2024/25     | 2023/24     |
|--|------------|-------------|-------------|
| Marktkapitalisierung <sup>1</sup>                                      | Mio. €     | 2.215       | 2.670       |
| Streubesitz-Marktkapitalisierung <sup>1</sup>                          | Mio. €     | 576         | 752         |
| Ausstehende Stückaktien à 1 € <sup>1</sup>                             | Stück      | 204.131.650 | 204.107.259 |
| Xetra®-Schlusskurs <sup>1</sup>  | €          | 10,85       | 13,08       |
| Höchstkurs (Xetra®)  | €          | 14,20       | 18,87       |
| Tiefstkurs (Xetra®)  | €          | 10,09       | 12,88       |
| Durchschnittliches Handelsvolumen/Tag <sup>2</sup>                     | Tsd. Stück | 388         | 392         |
| Börsenumsatz kumuliert   | Mio. €     | 1.179       | 1.523       |
| Schlusskurs SDAX® <sup>1</sup>   | Punkte     | 14.847      | 13.772      |
| Performance Südzucker-Aktie (1. März bis 28./29. Februar) <sup>3</sup> | %          | -10,8       | -15,1       |
| Performance SDAX® (1. März bis 28./29. Februar)                        | %          | 7,8         | 2,9         |
| Dividende <sup>4</sup>   | €/Aktie    | 0,20        | 0,90        |
| Dividendenrendite  | %          | 1,8         | 6,9         |
| Ergebnis je Aktie  | €          | -0,54       | 2,72        |

<sup>1</sup> Bilanzstichtag.<sup>2</sup> Gesamter Tagesumsatz an allen dt. Börsen, an denen die Aktie zum Handel zugelassen ist.<sup>3</sup> Südzucker-Total-Return-Index, d.h. Berücksichtigung von Kursentwicklung und Dividendausschüttung.<sup>4</sup> 2024/25: Vorschlag.

## Kursentwicklung der Südzucker-Aktie im Vergleich zu MDAX® und SDAX®

1. März 2020 bis 28. Februar 2025  
Index in %

GRAFIK 002

TABELLE 005

DAX® und MDAX® erreichten Anfang Juli 2024 parallel die jeweiligen Jahrestiefstände, während der SDAX® Anfang November den Jahrestiefstand erreichte. Den Jahreshöchststand erreichte der SDAX® Anfang Juni 2024, während DAX® und MDAX® Mitte Februar 2025 Höchststände erreichten. DAX®, MDAX® und SDAX® gingen Ende Februar 2025 mit 22.551 bzw. 28.298 und 14.847 Punkten aus dem Handel.

## Kursentwicklung der Südzucker-Aktie

Ausgehend vom Eröffnungskurs von 13,00 € am 1. März 2024 verzeichnete die Südzucker-Aktie – trotz der im April veröffentlichten ersten Prognose mit der Erwartung eines deutlichen Ergebnisrückgangs – am 4. Juni 2024 mit 14,20 € ihren Jahreshöchststand. Unter Einbeziehung des Dividendenabschlags von 0,90 € im Juli und der Gewinnwarnung, mit einer deutlichen Absenkung der Ergebniserwartungen für das Geschäftsjahr 2024/25 im September 2024, markierte die Aktie das Jahrestief am 9. Januar 2025 bei 10,09 €. Die Südzucker-Aktie ging zum Geschäftsjahresende mit einem Schlusskurs von 10,85 € aus dem Handel; damit lag die die Performance bei -10,8 %.

## Aktionärsstruktur stabil

Die Südzucker AG verfügt unverändert über zwei langfristig orientierte Großaktionäre. Der Anteilsbesitz der Süddeutschen Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG aus Eigen- und Fremdbesitz an der Südzucker AG lag zum 28. Februar 2025 bei 63,47 %. Die Zucker Invest GmbH, der zweite Großaktionär, der die österreichischen Anteilseigner der Raiffeisengruppe repräsentiert, hielt einen Anteilsbesitz von 10,25 %. Der Streubesitz von 26,28 % verteilte sich auf Privatanleger sowie Investmentfonds, Pensionskassen und Versicherungen überwiegend in Europa und Nordamerika.





## Anleihen der Südzucker AG

| Anleihe  | Coupon   | Nominalvolumen | ISIN         | Börsenzulassung               |
|--|----------|----------------|--------------|-------------------------------|
| Hybrid-Anleihe 2005 Perpetual NC 10 <sup>1</sup> | Variabel | 700 Mio. €     | XS0222524372 | Luxemburg (regulierter Markt) |
| Anleihe 2017/2025                                | 1,000 %  | 500 Mio. €     | XS1724873275 | Luxemburg (regulierter Markt) |
| Nachhaltigkeits-Anleihe 2022/2027                | 5,125 %  | 400 Mio. €     | XS2550868801 | Luxemburg (regulierter Markt) |
| Anleihe 2025/2032                                | 4,125 %  | 500 Mio. €     | XS2970728205 | Luxemburg (regulierter Markt) |

<sup>1</sup> Kündigungsrecht seitens Südzucker erstmals zum 30. Juni 2015. Nach § 6 Abs. 5 und 6 der Anleihebedingungen bedingt die Kündigung die vorherige Emission vergleichbaren Eigenkapitals (Hybridkapital oder Aktien) innerhalb von zwölf Monaten vor Wirksamwerden der Kündigung.

TABELLE 006

## Rating

Südzucker verfolgt die klare Strategie, das Investment-Grade-Rating zu bestätigen. Die konservative Finanzpolitik ist auf die Stärkung der Bilanz- und Ertragskennzahlen ausgerichtet.

Seit 1991 beauftragt Südzucker die Ratingagentur Moody's mit der Bewertung und Veröffentlichung des Unternehmenskreditprofils. Seit 2003 bewertet zusätzlich Standard & Poor's (S&P) die Bonität des Konzerns und der Anleihen. Südzucker erhielt stets ein Investment-Grade-Rating, was dem Unternehmen eine hohe Kreditwürdigkeit sowie nachhaltige Cashflow- und Ertragskraft bescheinigt.

Moody's verbesserte das Unternehmens- und Anleiherating am 3. Juni 2024 mit Baa3 auf Baa2 mit Ausblick „stabil“. Am 24. September 2024 änderte Moody's den Ausblick von „stabil“ auf „negativ“. Die nachrangige Hybrid-Anleihe bewertet Moody's zu 50 % als Eigenkapital.

S&P verbesserte das Unternehmens- und Anleiherating am 29. Mai 2024 von BBB- auf BBB mit Ausblick „stabil“. Am 24. September 2024 änderte S&P den Ausblick von „stabil“ auf „negativ“. Die Hybrid-Anleihe wird zu 50 % als Eigenkapital angerechnet.

## Kommunikation mit dem Kapitalmarkt

Die Kommunikation mit Investoren, Analysten und sonstigen Marktteilnehmern erfolgte in zahlreichen persönlichen Gesprächen. Vorstand und Investor Relations haben in Roadshows und Konferenzen die Konzernentwicklung präsentiert und erläutert. Alle wesentlichen Informationen veröffentlicht die Südzucker AG transparent und zeitnah auf ihrer Unternehmenswebsite.

## Börsendaten der Südzucker-Aktie

|                        |  |
|------------------------|--|
| ISIN                   | DE 000 729 700 4   |
| WKN                    | 729 700  |
| Handelsplätze          | Xetra®, Frankfurt, Stuttgart, München, Hamburg, Berlin, Düsseldorf, Hannover (Freiverkehr) |
| Börsenkürzel           | SZU  |
| Tickersymbol Reuters   | SZUG.DE (Xetra®), SZUG.F (Frankfurt)   |
| Tickersymbol Bloomberg | SZU GY (Xetra®), SZU GF (Frankfurt)  |

TABELLE 007

# ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT



## 20 GRUNDLAGEN DES KONZERNS

- 20 Konzernstruktur
- 20 Konzernsteuerung
- 22 Geschäftsmodell
- 22 Konzernstrategie
- 25 Forschung und Entwicklung

## 27 WIRTSCHAFTSBERICHT

- 27 Gesamtwirtschaftliche Lage und Rahmenbedingungen
- 28 Gesamtaussage zur Geschäftsentwicklung
- 29 Konzernertragslage
- 30 Konzernfinanzlage
- 32 Konzernvermögenslage
- 34 ROCE, Kapitalstruktur und Dividende
- 35 Segment Zucker
- 40 Segment Spezialitäten
- 44 Segment CropEnergies
- 49 Segment Stärke
- 52 Segment Frucht
- 56 Tatsächliche und prognostizierte Geschäftsentwicklung
- 57 PROGNOSEBERICHT

## 59 RISIKO- UND CHANCENBERICHT

- 59 Risikomanagement
- 61 Zusammenfassende Darstellung der Risiko- und Chancenlage
- 61 Übersicht über die kurzfristig wirksamen Risiken und Chancen
- 62 Beschreibung der Risiko- und Chancenlage
- 68 Rechnungslegungsbezogenes internes Kontroll- und Risikomanagementsystem

## 70 CORPORATE GOVERNANCE

- 70 Erklärung zur Unternehmensführung gemäß §§ 289f HGB und 315d HGB
- 76 Übernahmerelevante Angaben

## 78 SÜDZUCKER AG

- 82 NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG
- 82 Allgemeine Informationen
- 100 Umweltinformationen
- 130 Sozialinformationen
- 158 Governance-Informationen
- 169 Anhang zur Nachhaltigkeitserklärung

02

# GRUNDLAGEN DES KONZERNS

## Konzernstruktur

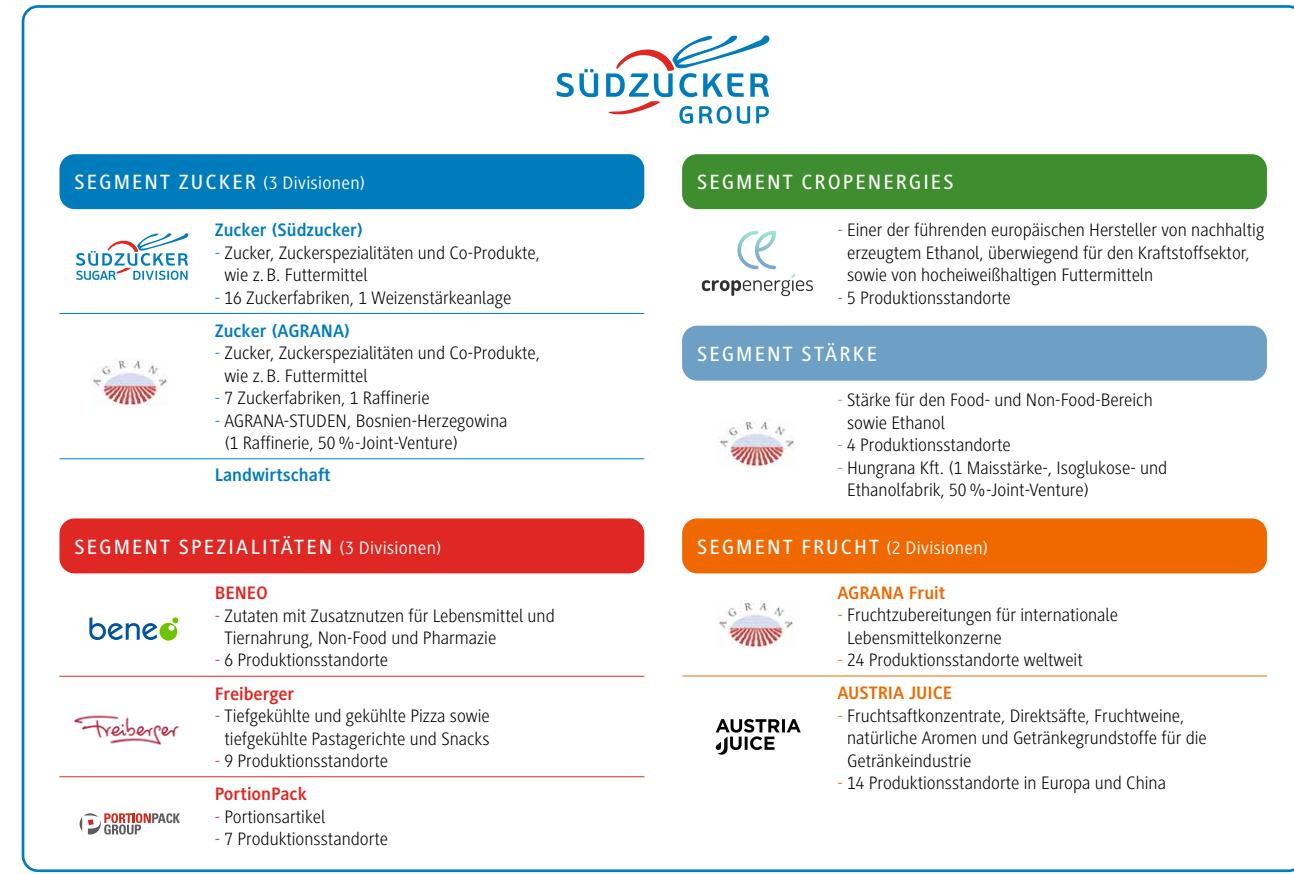
Die Südzucker AG, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht mit Sitz in Mannheim, ist die Muttergesellschaft der Südzucker-Gruppe und gleichzeitig die größte operative Gesellschaft. In den Konzernabschluss sind – neben der Muttergesellschaft Südzucker AG – 133 (138) Gesellschaften einbezogen, bei denen die Südzucker AG direkt oder indirekt die Mehrheit der Stimmrechte hält. Die At-Equity-Bewertung wurde bei 14 (15) Gesellschaften angewendet. Weitere Details zu Beteiligungen finden sich in der Aufstellung des Anteilsbesitzes gemäß § 313 Abs. 2 HGB, die zusammen mit dem Konzernabschluss zum 28. Februar 2025 im elektronischen Bundesanzeiger und separat auf der Unternehmenswebsite veröffentlicht ist.

Die Südzucker-Gruppe umfasst die fünf Segmente Zucker, Spezialitäten, CropEnergies, Stärke und Frucht. Die Segmente Zucker, Spezialitäten und Frucht sind in insgesamt acht produkt- bzw. regionalbezogene Divisionen untergliedert.

Die Konzernfunktionen übernehmen Aufgaben und Funktionen für mehrere Segmente bzw. Divisionen bzw. die gesamte Südzucker-Gruppe. Weitere Teilaufgaben sind in Financial Shared Service Centers sowie Forschungsaktivitäten an mehreren Forschungsstandorten zusammengefasst.

## Konzernsteuerung

Der Vorstand der Südzucker AG leitet die Geschäfte eigenverantwortlich und wird dabei vom Aufsichtsrat überwacht und beraten. Der Vorstand ist an das Unternehmensinteresse gebunden und der Steigerung des Unternehmenswerts verpflichtet.



GRAFIK 003

Dabei tragen die Mitglieder des Vorstands die Verantwortung für die gesamte Geschäftsführung gemeinsam. Zudem leiten die einzelnen Vorstandsmitglieder die ihnen zugewiesenen Konzernfunktionen und Segmente/Divisionen im Rahmen der Vorstandsbeschlüsse in eigener Verantwortung. Die Geschäftsordnung für den Vorstand bestimmt die Ausgestaltung der Vorstandsarbeit.

Danach leiten der Chief Executive Officer (CEO) der Südzucker AG und der Chief Executive Officer der AGRANA Beteiligungs-AG (CEO AGRANA) das Segment Zucker gemeinsam. Im Rahmen dieser gemeinsamen Segmentsteuerung hat der CEO der Südzucker AG die regionale Verantwortung für die Ländergesellschaften der Division Zucker (Südzucker) mit Produktion in Deutschland, Belgien,

Frankreich, Polen und Moldau sowie für die Vertriebsgesellschaften der Division Zucker (Südzucker) in Griechenland, Italien, Spanien und im UK. Der CEO AGRANA trägt die regionale Verantwortung für die Ländergesellschaften der Division Zucker (AGRANA) in Österreich, Tschechien, der Slowakei, Ungarn, Rumänien, Bulgarien und Bosnien. Dem CEO AGRANA in der Funktion als Mitglied des Vorstands der Südzucker AG sind auch die Segmente Stärke und Frucht und dem Chief Operating Officer (COO) das Segment CropEnergies zugeordnet. Zudem leitet der CEO der Südzucker AG gemeinsam mit dem COO das Segment Spezialitäten, wobei der CEO die Division BNEO und der COO die Divisionen Freiberger und PortionPack verantwortet.

Für bedeutende Geschäftsvorgänge beinhaltet die Geschäftsordnung des Vorstands der Südzucker AG für Vorstandsentseidungen zudem Zustimmungsvorbehalte des Aufsichtsrats.

Der Vorstand hat für ein angemessenes Risikomanagement- und internes Kontrollsyste im Unternehmen Sorge zu tragen. Ebenso ist er für eine adäquate Besetzung von Führungsfunktionen im Unternehmen verantwortlich. Des Weiteren hat der Vorstand für die Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen und der unternehmensinternen Richtlinien zu sorgen und wirkt auf deren Beachtung durch die Konzernunternehmen hin (Compliance).

Auch für die Leitungsorgane auf Ebene der Segmente und Divisionen soll Compliance die Basis für das Führen des operativen Tagesgeschäfts sein. Im Rahmen einer Matrixorganisation werden sie von zentralen Konzernfunktionen, die mit einem fachlichen Weisungsrecht ausgestattet sind, unterstützt und beraten.

## Wertmanagement

Ziel der Unternehmensführung ist die nachhaltige Steigerung des Unternehmenswerts. Im Rahmen des Wertmanagements strebt Südzucker in den Segmenten und Divisionen an, mit der Rendite auf das eingesetzte Kapital eine Prämie über die Kapitalkosten hinaus zu erzielen und dadurch einen Mehrwert für die Aktionäre zu schaffen.

Südzucker setzt ein konzernweit einheitliches Berichts- und Planungssystem ein und wendet darauf aufbauend zentral definierte Kennzahlen an. Wesentliche Kennzahlen auf Konzern- und Segmentebene sind die Umsatzerlöse und das operative Ergebnis sowie ausschließlich auf Konzernebene das EBITDA und die Rendite auf das eingesetzte Kapital (Return on Capital Employed – kurz ROCE).

Beim operativen Ergebnis wird das Ergebnis der Betriebstätigkeit laut Gewinn-und-Verlust-Rechnung um das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen sowie um das Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen bereinigt. Nach Abzug der darin enthaltenen, nicht zahlungswirksamen Abschreibungen ergibt sich das EBITDA als Maß der operativen Cashflow-Kraft des Unternehmens. Das eingesetzte Kapital (Capital Employed) umfasst das investierte Sachanlagevermögen zuzüglich erworbener Geschäfts- und Firmenwerte sowie das Working Capital zum Bilanzstichtag. Der ROCE entspricht dem Verhältnis von operativem Ergebnis zu Capital Employed. Südzucker ermittelt die Kapitalkosten für das eingesetzte operative Vermögen als Durchschnitt der gewichteten Eigen- und Fremdkapitalkosten. Die Kapitalkosten werden für die Segmente und Divisionen spezifiziert, indem die jeweiligen Länderrisiken und Geschäftsrisiken berücksichtigt werden. Diese finanziellen Leistungsindikatoren stellen für die Südzucker-Gruppe derzeit die wesentlichen steuerungsrelevanten Leistungsindikatoren dar.

## Finanzmanagement

Ziel des Südzucker-Konzerns ist es, eine Finanzierung sicherzustellen, die auf der nachhaltigen Cashflow-Kraft, stabilen Beziehungen zu den das Unternehmen tragenden Aktionärsgruppen, dem Zugang zu den internationalen Kapitalmärkten und verlässlichen Bankenbeziehungen basiert. Südzucker verfolgt die klare Strategie, das Investment-Grade-Rating zu bestätigen. Im Hinblick auf die Fälligkeiten und die Zinsfestbeschreibung nutzt Südzucker Finanzinstrumente wie Hybrid-Eigenkapital, Anleihen, Schuldscheindarlehen, Bankkredite sowie seit dem Geschäftsjahr 2024/25 ein Factoring-Programm. Zur unterjährigen Finanzierung der Zuckerbranche eigenen Saisonalität (Finanzierung der Rübgeldraten und Vorratsbestände) ist der Zugang zu kurzfristiger Liquidität ein wichtiges Element der Finanzierungsstruktur. Diese kurzfristigen Finanzierungserfordernisse werden vorrangig durch die Nutzung des Commercial-Paper-Programms von insgesamt 600 Mio. € gewährleistet. Aus nicht ausgenutzten syndizierten Kreditlinien und weiteren bilateralen Bankkreditlinien stehen der Südzucker-Gruppe zusätzliche Liquiditätsreserven zur Verfügung. Diese betragen zum Bilanzstichtag 1,4 (1,4) Mrd. €.

Die Steuerung der Kapitalstruktur erfolgt langfristig und orientiert sich an den für ein Investment-Grade-Rating erforderlichen Faktoren. Die im Finanzmanagement von Südzucker verwendeten Kenngrößen für die Kapitalstruktur sind das Verhältnis von Nettofinanzschulden zu EBITDA sowie die Eigenkapitalquote (Eigenkapital in Prozent der Bilanzsumme).

Der Cashflow setzt sich aus Ergebnis nach Steuern, Abschreibungen langfristiger Vermögenswerte einschließlich Finanzanlagen, der bilanziellen Veränderung langfristiger Rückstellungen, (latenten) Steuerschulden und latenten Steuerforderungen sowie sonstigen zahlungsunwirksamen Erträgen und Aufwendungen zusammen.



Die Nettofinanzschulden umfassen die Finanzverbindlichkeiten (Anleihen, Schuldscheindarlehen, Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sowie Leasingverbindlichkeiten), die um die kurz- und langfristigen Wertpapiere sowie die flüssigen Mittel gekürzt werden. Weitere Erläuterungen zu den operativen Ergebnissen je Segment sowie zu den Kennzahlen zur Kapitalstruktur werden im Wirtschaftsbericht gegeben. Die Ableitung der Kapitalkosten ist im Konzernanhang unter Ziffer (21) „Immaterielle Vermögenswerte“ dargestellt. Weitere Angaben zum Finanzmanagement sowie Einzelheiten zu den eingesetzten Finanzinstrumenten werden im Konzernanhang unter Ziffer (30) „Finanzverbindlichkeiten sowie Wertpapiere und flüssige Mittel (Nettofinanzschulden)“ gemacht.

## Geschäftsmodell

Das Geschäftsmodell von Südzucker umfasst die Nutzung von Pflanzen und anderen Rohstoffen landwirtschaftlichen Ursprungs mit dem Ziel, hochwertige Lebensmittel, Inhaltsstoffe für Lebensmittel, Futtermittel, Ethanol sowie weitere Produkte zu entwickeln, herzustellen und zu vermarkten.

Für die Beschaffung und Verarbeitung der pflanzlichen Rohstoffe werden unterschiedliche Quellen, Prozesse und Technologien genutzt, die mit Fokus auf Nachhaltigkeit und Effizienz weiterentwickelt werden sollen.

Das Produktpotential der Südzucker-Gruppe umfasst Zucker, Zuckerspezialitäten und Glukosesirupe, Zutaten mit Zusatznutzen für Lebensmittel und Tiernahrung, tiefgekühlte und gekühlte Pizza, Portionsartikel, Ethanol, Futtermittel, Stärke sowie Fruchtzubereitungen und Fruchtsaftkonzentrate.

Die Geschäftsaktivitäten zur Herstellung und Vermarktung dieser Produkte und die damit verbundenen Dienstleistungen sind fünf Segmenten zugeordnet (→ Konzernstruktur).

Mit unseren Produkten wollen wir die Nahrungsmittelindustrie, die Futtermittel- und die Mineralölindustrie sowie Verbrauchermärkte wie den Einzelhandel und den Food-Service-Markt zuverlässig und kundenorientiert bedienen. Während auf den industriellen Märkten Anforderungen wie vor allem Menge, Qualität, Verfügbarkeit und Preis entscheidend sind, spielen bei den Verbrauchermärkten unter anderem Geschmack, Zusatznutzen, Innovationen und Convenience eine wichtige Rolle.

Südzucker ist mit den Segmenten Spezialitäten, Stärke und Frucht weltweit tätig. Die Geschäftsaktivitäten der Segmente Zucker und CropEnergies sind überwiegend auf Europa fokussiert.

Unsere Rohstoff- und Absatzmärkte sind weltweit verbunden und unterliegen Preisschwankungen. Dabei sollen unser diversifiziertes Produktpotential und regional unterschiedliche Märkte für einen Risikoausgleich sorgen.

Unser Geschäftsmodell zielt auf nachhaltiges Handeln, ressourcenschonende Produktion durch Nutzung emissionsärmer und energieeffizienter Technologien und die möglichst vollständige Verwendung der Agrarrohstoffe ab. Zahlreiche Produktionsstandorte sind in ländliche Regionen eingebunden, in denen die Landwirtschaft eine große Bedeutung hat. Europäische Standards bei Compliance, Menschenrechten und Arbeitsbedingungen sowie die Beachtung der Anforderungen an eine gesunde und sichere Ernährung sehen wir als wesentliche Säulen unseres Geschäfts.

Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bringen eine Vielfalt an Erfahrungen, Fähigkeiten, Wissen, Persönlichkeiten und Kulturen mit und tragen zum Erfolg unseres Unternehmens bei.

## Konzernstrategie

### Marktumfeld

Das Marktumfeld der Südzucker-Gruppe ist geprägt von tiefgreifenden Veränderungen in ihren Märkten und der Gesellschaft. Gesundheitstrends, Diskussionen um den Zuckerkonsum in Europa, steigende Nachfrage nach nachhaltigen, pflanzenbasierten Produkten und neue klimafreundliche Technologien verändern die Bedürfnisse unserer Kunden.

Globale Megatrends wie Gesundheit, Neoökologie, Digitalisierung und Globalisierung sowie verschärzte regulatorische Rahmenbedingungen in Europa und geopolitische Spannungen beeinflussen weiterhin unsere Marktbedingungen. Die Südzucker-Gruppe betrachtet diese Veränderungen sowohl als Herausforderung als auch als Chance, den Ansprüchen ihrer Kunden und der Gesellschaft künftig noch besser gerecht zu werden.

### Group Strategy 2026 PLUS

Mit der Group Strategy 2026 PLUS wollen wir die Südzucker-Gruppe konsequent auf nachhaltiges und profitables Wachstum ausrichten und der führende Partner für pflanzenbasierte Lösungen in einer lebenswerten, gesunden und nachhaltigen Welt sein.

Der gemeinsame Nenner für alle Unternehmensbereiche ist „Get the Power of Plants“: Mit der Kraft der Pflanzen wollen wir unsere Kompetenzen in den Bereichen Ernährung und Energie stärken und die Position unseres Unternehmens festigen.

Unsere strategischen Projekte zielen darauf ab, die Wertschöpfungskette zu verlängern und unser Produktpotential zu erweitern.





# Get the Power of Plants

## GROUP STRATEGY 2026 PLUS

Grundlage unserer Strategie:  
Purpose, Mission und Vision.



### PURPOSE

Unser Unternehmenszweck ist es, einen Beitrag für eine lebenswerte, gesunde und nachhaltige Welt zu schaffen. Dafür gewinnen wir das Beste aus Pflanzen.



### MISSION

Unser Auftrag ist es, aus Pflanzen Wert zu schöpfen – für Ernährung, Energie und darüber hinaus – als Partner der Wahl für Landwirte, Kunden und Verbraucher.



### VISION

Unser Zukunftsbild ist es, die führende integrierte Unternehmensgruppe für pflanzenbasierte Produkte zu werden – lokal, regional und global.

## Fünf strategische Handlungsfelder als Kernelemente der Group Strategy 2026 PLUS



### Unsere Mitarbeitenden

Unsere Mitarbeitenden sind die Eckpfeiler unseres Unternehmens, sie prägen unseren Unternehmenserfolg. Wir wollen Rahmenbedingungen schaffen, die eine stärkere Vernetzung und einen intensiveren Austausch innerhalb des Konzerns fördern. Wir bündeln die vielfältigen Kompetenzen und erkennen frühzeitig Chancen.



### Nachhaltigkeit

Wir wollen mit pflanzenbasierten Lösungen einen Beitrag zu einer nachhaltigen Welt leisten. Unser Ziel ist es, Werte zu schaffen und dabei gleichzeitig Verantwortung für Menschen und Natur zu übernehmen. In unserem Handeln streben wir danach, eine Balance zwischen ökonomischen, ökologischen und sozialen Aspekten zu finden sowie die verschiedenen Erwartungen unserer Stakeholder einzubeziehen.



### Märkte und Kunden

Wir stellen unsere Kunden und ihre Bedürfnisse in den Mittelpunkt. Wir streben an, unsere Kunden und Märkte kontinuierlich besser zu verstehen, um Markttrends frühzeitig zu erkennen. Unser fokussiertes Produktportfolio verbessern wir so fortlaufend und gezielt.



### Pflanzenbasierte Lösungen

Den Weg eines diversifizierten Produktportfolios wollen wir konsequent weitergehen und das Know-how unseres Konzerns sowie die Innovationskraft unserer Mitarbeitenden nutzen, um neue Produkte, Konzepte und Dienstleistungen zu entwickeln und erfolgreich zu vermarkten.



### Profitables Wachstum

Wir wollen schneller und profitabler wachsen als unsere Wettbewerber – durch organisches Wachstum und strategische Akquisitionen. Unser Fokus liegt auf Effizienz- und Ertragssteigerung sowie auf der Etablierung innovativer Produkte und Geschäftsfelder.

Innerhalb dieser strategischen Handlungsfelder haben wir folgende Schwerpunkte gesetzt:

### Aufbau des Geschäftsfelds biobasierte Chemikalien

Erneuerbarer Kohlenstoff, z.B. aus Biomasse und biogenem CO<sub>2</sub>, kann in der stofflichen Nutzung, wie z.B. in Chemikalien, einen wesentlichen Beitrag zur Nachhaltigkeit leisten, da er den dort derzeit vorwiegend eingesetzten fossilen Kohlenstoff ersetzt. Von der wachsenden Nachfrage nach nachhaltigen, biobasierten Chemikalien will die Südzucker-Gruppe profitieren und baut durch ihre Tochtergesellschaft CropEnergies das neue Geschäftsfeld biobasierte Chemikalien auf.

Im Geschäftsfeld biobasierte Chemikalien sieht sich CropEnergies als Bindeglied zwischen Landwirtschaft und Chemie. Mit nachhaltigen Produkten für die chemische und weiterverarbeitende Industrie will CropEnergies Lösungen anbieten, die aktiv zum Umstieg auf erneuerbaren Kohlenstoff und damit zur Abkehr von fossilen Kohlenstoffquellen – der sogenannten Defossilisierung – beitragen.

Als ersten Meilenstein hat CropEnergies mit dem Bau einer Anlage zur Herstellung von erneuerbarem Ethylacetat aus nachhaltigem Ethanol im Chemie- und Industriepark Zeitz begonnen. Ethylacetat ist eine Chemikalie, die als Lösungsmittel in verschiedenen Produkten wie Farben, Beschichtungen, Klebstoffen, Kosmetika und Verpackungslösungen verwendet wird. In der ersten Produktionsanlage für erneuerbares Ethylacetat ihrer Art in Europa wird als Nebenprodukt auch sogenannter



kohlenstoffärmer Wasserstoff, d.h. Wasserstoff, der mindestens 70 % an THG-Emissionen gegenüber fossilen Kraftstoffen einspart, erzeugt werden.

### Aufbau des Geschäftsfelds Proteine

Durch die Verarbeitung von Agrarrohstoffen wie Weizen und Reis hat die Südzucker-Gruppe schon seit über zehn Jahren Eiweißprodukte im Portfolio. Ziel ist es daher, nicht nur die Wertschöpfung dieser bestehenden Proteinquellen zu erhöhen, sondern auch neue Proteinquellen zu erschließen und weitere Geschäftsfelder für den Einsatz dieser Proteine aufzubauen.

Veränderte Ernährungsgewohnheiten, Klimaschutz, Versorgungssicherheit durch heimische Produkte und Tierwohlaspekte können die Nachfrage nach pflanzlichen Eiweißprodukten langfristig steigern. Entsprechend treibt Südzucker die Umsetzung einer klaren Wachstumsstrategie als Lieferant von Zutaten und Lösungen für die Lebensmittelindustrie für pflanzenbasierte Fleisch- und Fischalternativen, für alternative Milchprodukte und für Sporternährung voran.

Den Absatzmarkt für Fleisch- und Fischalternativen bedienen wir über die im Geschäftsjahr 2022/23 erworbene Tochtergesellschaft Meatless. Mit den Meatless-Produkten stellen wir Kunden aus der Lebensmittelindustrie unterschiedliche Zutaten bzw. Rohstoffe für die Entwicklung und Produktion veganer und hybrider Produkte zur Verfügung. Um das Angebot kundenspezifischer Lösungen zu erweitern, wurden die Bereiche Vertrieb und Entwicklung verstärkt. Am Standort Offstein bauen wir eine Anlage zur Herstellung von Proteinkonzentrat – insbesondere aus Ackerbohnen –, die im Geschäftsjahr 2025/26 in Betrieb geht. Damit können wir Lösungen für Fleisch- und Fischalternativen, für alternative Milchprodukte sowie für Produkte für die Sporternährung anbieten.

### Weiterentwicklung und Umsetzung der gruppenweiten Nachhaltigkeitsstrategie

Wir wollen als Südzucker-Gruppe einen Beitrag zu einer nachhaltigen Welt leisten. Deshalb arbeiten wir an der Weiterentwicklung und Umsetzung unserer gruppenweiten Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“. Detaillierte Informationen zu unserem gruppenweiten Nachhaltigkeitsprogramm sowie den darin definierten Schwerpunktfeldern entnehmen Sie bitte dem → Kapitel Nachhaltigkeitserklärung.

### Weiterentwicklung und Umsetzung der Digitalisierungsstrategie

Die Digitalisierung ist ein entscheidender Schritt für die Südzucker-Gruppe, um eine effiziente Daten- und IT-Infrastruktur zu schaffen und die Entwicklung des Unternehmens durch digitalisierte Prozesse voranzutreiben. Das Ziel ist es, die Werke und Fachbereiche durch moderne Technologien zu vernetzen, was zu einer höheren Ressourceneffizienz, einer stärkeren Wettbewerbsposition und einem Beitrag zur Nachhaltigkeit führt.

Im Agrarbereich setzt die Südzucker-Gruppe auf digitale Lösungen wie die mobile Anwendung beet2go, die den gesamten Prozess vom Vertragsabschluss bis zur Rübenernte digitalisiert.

Die Zusammenarbeit mit strategischen Technologiepartnern und die Stärkung der internen Organisation durch erfahrene Experten sind zentrale Elemente. Neue Initiativen sollen die Prozesseffizienz steigern und modernes Wissensmanagement ermöglichen. Zudem wird großer Wert auf die Schulung der Mitarbeitenden im Bereich Digitalisierung gelegt.

### Aufbau und Implementierung der Operational-Excellence-Strategie

Operational Excellence ist der Schlüssel, um eine Kultur der kontinuierlichen Verbesserung im gesamten Unternehmen zu etablieren und durch gezielte Kompetenzentwicklung die Effizienz und Zuverlässigkeit unserer Prozesse nachhaltig zu steigern. Dazu hat die Südzucker-Gruppe das Programm OPTIMUM aufgesetzt. OPTIMUM zielt darauf ab, durch die Nutzung von Synergien und Wissen im operativen Geschäft der gesamten Gruppe Abläufe zu optimieren und die Stabilität und Effizienz der Prozesse zu erhöhen, um wettbewerbsfähige Kostenstrukturen zu erreichen. Gleichzeitig wollen wir unseren Kunden verlässliche und leistungsfähige Service-Levels bieten. Ein zentraler Erfolgsfaktor ist dabei die aktive Einbindung, Entwicklung und Befähigung unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die maßgeblich zur Umsetzung und Weiterentwicklung von Operational Excellence beitragen.

### Strategien der Divisionen

Die Südzucker Group Strategy 2026 PLUS und die Divisionsstrategien ergänzen und verstärken sich gegenseitig. Über die jeweiligen Divisionsstrategien berichten wir direkt in den entsprechenden Segmenten.



## Forschung und Entwicklung

Die Kernaufgabe der Südzucker-Forschung ist es, alle Schritte des Wertschöpfungsprozesses vom Anbau der Rohstoffe über die Prozesstechnologie bis zu den Endprodukten kontinuierlich zu optimieren und weiterzuentwickeln. Ein weiterer Fokus liegt auf der Evaluierung neuer Rohstoff- und Produktkonzepte unter Einsatz neuer Technologien oder auf Basis neuer Rohstoffe, um das Produktportfolio im Rahmen der Konzernstrategie zu erweitern und neue Wachstumsfelder zu erschließen.

## Umsetzung der Südzucker-Nachhaltigkeitsstrategie und Bioökonomie

Die Nachhaltigkeitsziele der Südzucker-Gruppe zu einer klimaneutralen Zuckerherstellung sind insbesondere im Bereich der Produktion an technologische und technische Innovationen geknüpft. Die Elektrifizierung und die Versorgung mit klimaneutralen Energieträgern führen zu einer deutlichen Modifizierung des Zuckerherstellungsprozesses. Zwischen dem Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz und der Südzucker AG ist im Geschäftsjahr 2024/25 ein Klimaschutzvertrag abgeschlossen worden. Im Rahmen dieses Förderprogramms Klimaschutzverträge soll am Zuckerproduktionsstandort in Zeitz mit staatlichen Zuschüssen die Zuckerhausstruktur mit Hochtemperaturwärme-pumpen energetisch neu aufgestellt werden sowie Biogas – erzeugt durch Fermentation von Rübenschitzeln – als nachhaltiger Energieträger eingesetzt werden. Auch die zukünftige Nutzung von grünem Wasserstoff wird in der technischen Ausführung konzeptionell mitbetrachtet.

### Landwirtschaftliche Rohstoffe

Die Bekämpfung neuer Pflanzenkrankheiten in Zuckerrüben, insbesondere Syndrome Basses Richesses (SBR) und Stolbur, stand im Bereich landwirtschaftliche Rohstoffe weiterhin im Fokus. Diese Krankheiten verursachen eine deutliche Reduktion des Zuckerertrags und strukturelle Veränderungen des Rübenzellmaterials, was für die Verarbeitung des infizierten Rübenmaterials technologische Anpassungen in den Zuckerfabriken erfordert. Als Überträger dieser beiden von Bakterien verursachten Krankheiten, die sich unter anderem in Deutschland schnell ausbreiten und erhebliche Schäden verursachen, wurde die Schilf-Glasflügelzikade identifiziert. Um deren Ausbreitung einzudämmen und die Auswirkungen der Krankheiten zu reduzieren, wurden verschiedene Forschungsprojekte initiiert. Neben einer Anpassung der Fruchtfolgen wurden weitere Maßnahmen von der Stärkung der pflanzeigenen Abwehr bis hin zum Einsatz von Insektiziden zur Reduktion der Zikadenpopulation evaluiert. Erste positive Ergebnisse zeigen die Wirksamkeit der miteinander kombinierten verschiedenen Bekämpfungsmaßnahmen.

Für den Rohstoff Zichorien werden sowohl in Chile als auch in Belgien Versuche insbesondere zu Sorten, Unkrautbekämpfung, Bekämpfung von Krankheiten und Schädlingen sowie Düngung durchgeführt.

Bei Kartoffeln für den Bereich Stärke ist das Rohstoffmonitoring darauf ausgelegt, langfristig ein Vorhersagemodell zu entwickeln, das die Voraussagbarkeit der Rohstoffqualitäten verbessert.

Als weiterer landwirtschaftlicher Rohstoff steht die Ackerbohne für die Herstellung von proteinreichen Mehlen im Fokus. Zur Optimierung des Anbaus wurden eine Reihe von Feldversuchen initiiert, die von der Ermittlung des optimalen Aussaattermins bis zur Bekämpfung von Krankheiten und Schädlingen reichen. Auf Basis des Rohstoffs Ackerbohne werden in Abstimmung mit den

Geschäftsbereichen der Südzucker-Gruppe neue Produktkonzepte für vegane fleisch-, fisch- und milchähnliche Alternativen verfolgt.

### Verarbeitungstechnologien und Optimierung

Einen großen Teil der Forschungs- und Entwicklungs-Aktivitäten nimmt die Weiterentwicklung und Optimierung der Produktionsprozesse und der Produktqualität beispielsweise für die Bereiche Zucker, Stärke, funktionelle Kohlenhydrate, Proteine und Ethanol ein. Neue Ansätze zur Prozessoptimierung, Ertragssteigerung und Energieeinsparung werden erforscht und implementiert. Im Bereich der zukünftigen energetischen Konzepte wird auf Elektrifizierung gesetzt, bei den biotechnologischen Prozessen werden effizientere Enzyme und Hefen eingesetzt und im Bereich des Downstream-Processing laufen Optimierungen zur Ausbeutesteigerung und Verbesserung der Produktqualität.

### Neue Produktkonzepte

Die in der Südzucker-Gruppe zur Verfügung stehenden Kohlenhydratquellen bieten eine Rohstoffbasis zur Herstellung von weiteren Produkten für den Lebensmittelbereich oder Bausteinen für polymere Werkstoffe sowie für nachhaltige Chemikalien.

Auf Basis von Saccharose wurde ein neuer flüssiger Ballaststoff entwickelt, der insbesondere bei Produktkonzepten zur Zuckerreduktion Einsatz findet.

Auf Basis von Stärke konnten neue kompostierbare Folienkonzepte entwickelt werden, die sich aufgrund ihres positiven Umwelt-einflusses besonders als Verpackungsmaterialien für den Lebensmittelbereich sowie auch für spezielle Anwendungen in der Landwirtschaft eignen.

Auch die Valorisierung von Nebenströmen, insbesondere von Rübenschitzeln, die bisher vornehmlich für den Futtermittel-sektor genutzt werden, wurde forciert. Durch einen speziellen Prozess konnte ein Celluloseersatz generiert werden, der sich in



Papier problemlos einarbeiten lässt. Dieses Papier – benannt nach der Rohstoffbasis BeetKraft® – mit dem Celluloseersatz wurde auch bereits erfolgreich für die Verpackung von Endverbraucherprodukten getestet.

Die Herstellung von biobasierten Chemikalien aus Kohlenhydraten oder erneuerbarem Ethanol steht ebenfalls im Fokus. Gemeinsam mit Partnern aus Wirtschaft, Wissenschaft und Start-ups verfolgen wir Konzepte zur Herstellung höherwertiger Chemikalien. Auf Basis von Ethanol befindet sich aktuell das chemisch-katalytische Verfahren zur Herstellung von Ethylacetat in der Umsetzung.

### Kooperations- und Innovationsinitiativen

Die Südzucker-Forschung kooperiert mit Forschungseinrichtungen, anderen Unternehmen, Behörden und Universitäten, häufig im Rahmen öffentlich geförderter Projekte, um Innovationspotenziale zu identifizieren und in die Entwicklungsstrategien der Südzucker-Gruppe zu integrieren. Innovationen werden in Kooperationen mit Start-ups auch über Accelerator-Programme, die Mitgliedschaft in Industrieclustern und die offene Südzucker-Innovationsplattform „TheBarn“ verfolgt.

### Personal und Budget

Mit rund 550 (541) Mitarbeitenden im Forschungs- und Entwicklungsumfeld sowie Aufwendungen von rund 62 (62) Mio. € ist Südzucker in den Bereichen Lebensmittel, Non-Food-Anwendungen und Pharma, aber auch landwirtschaftliche Forschung und Versuchswesen aktiv, um Innovationen voranzubringen und diese gemeinsam mit Kunden, externen Partnern und Landwirten im Markt umzusetzen.



# WIRTSCHAFTSBERICHT

## Gesamtwirtschaftliche Lage und Rahmenbedingungen

### Wirtschaftliches Umfeld und Währungen

Trotz eines durch fortgesetzte multifaktorielle Ausnahmesituationen (z. B. Ukraine-Konflikt, Nahost-Konflikt, erhöhte Marktvolatilität) geprägten Umfelds hat sich die wirtschaftliche Erholung der wichtigsten Volkswirtschaften, die 2023 an Dynamik gewonnen hatte, 2024 fortgesetzt. Das Fundament bildete eine stabile Nachfrage, unterstützt durch die Zinswende vieler Zentralbanken.

Die Wachstumsrate des globalen Bruttoinlandsprodukts (BIP) ging laut Gutachten des Internationalen Währungsfonds (IWF) vom Januar 2025 im Vergleich zum Vorjahr mit 3,2 (3,3) % nur leicht zurück. Dabei verzeichnete die Eurozone einen Anstieg von 0,8 (0,4) % und die USA von 2,8 (2,9) %. Die zweitgrößte Volkswirtschaft der Welt, China, konnte die Wachstumsrate des Vorjahrs fast bestätigen und erzielte ein Wachstum von 4,8 (5,2) %. Damit bleibt China mit der bestätigten Wachstumsrate und der dahinterstehenden absoluten Größe der Volkswirtschaft global weiter einer der Hauptwachstumstreiber.

Die Wachstumsraten der größten EU-Volkswirtschaften fielen im Vergleich zur Wachstumsrate der gesamten Eurozone sehr unterschiedlich aus. Sie betrugen beispielsweise in Deutschland –0,2 (–0,3) %, in Frankreich 1,1 (1,1) %, in Italien 0,6 (0,7) % und in Spanien 3,1 (2,7) %. Im UK betrug der Anstieg 0,9 (0,3) %.

Zahlreiche Zentralbanken haben die konjunkturelle Entwicklung mit Zinssenkungen unterstützt. So hat die US-Zentralbank Federal Reserve schrittweise eine Lockerung auf zuletzt 4,50 % im Dezember 2024 herbeigeführt. Die Europäische Zentralbank folgte dieser Entwicklung zeitverzögert mit Senkungen bis auf zuletzt 2,90 %.

Der Kurs des Euros bewegte sich im Berichtszeitraum weitestgehend seitwärts und lag zum Geschäftsjahresende bei 1,04 (1,08) USD/€. Dabei wies der US-Dollar-Euro-Wechselkurs im Gegensatz zum Vorjahr eine etwas höhere Volatilität auf.

### Energie und Emissionshandel

Anfang März 2024 lag der Brent-Ölpreis bei rund 84 USD/Barrel und der THE-Gaspreis bei 26 €/MWh, Ende Februar 2025 lagen die Preise bei jeweils rund 73 USD/Barrel und 46 €/MWh. Dabei war der deutliche Anstieg der Gaspreise vor allem witterungsbedingt. Der rückläufige Ölpreis ist vor allem auf die zunehmende Ölversorgung bei einer insgesamt nur schwach gestiegenen Ölnachfrage und angekündigten Produktionsausweiterungen seitens der OPEC zurückzuführen.

Der Preis für europäische CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikate lag am Spotmarkt zu Beginn des Geschäftsjahres 2024/25 bei rund 55 €/t. Ende Februar 2025 notierte der Preis bei 69 €/t. Diese Entwicklung war – neben der allgemeinen Marktdynamik – vor allem durch Anpassungen im nationalen Emissionshandel und die Änderungen im Brennstoffemissionshandelsgesetz beeinflusst.

### Ernährungspolitik

Die ernährungspolitischen Rahmenbedingungen in ihren unterschiedlichen Ausprägungen sowie die politischen Bestrebungen, die Regelungsdichte im Ernährungsbereich weiter zu verschärfen, wirken sich weiterhin unmittelbar auf das Marktumfeld der Südzucker-Gruppe aus. Zudem war das Jahr 2024 politisch von Veränderungen der Mehrheitsverhältnisse – sowohl auf europäischer als auch auf bundespolitischer Ebene – geprägt.

Die seit Dezember 2024 im Amt befindliche EU-Kommission hat mit dem „Kompass für Wettbewerbsfähigkeit“ eine Agenda für die

Legislaturperiode bis 2031 vorgelegt, die sich von der bisherigen Agenda, dem „Green Deal“ stark unterscheidet. Im Fokus steht die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit, insbesondere durch einen Abbau bürokratischer Auflagen, etwa durch eine Reduktion von Berichtspflichten. Die agrarpolitischen Ziele und Vorhaben wurden Mitte Februar 2025 in einem Maßnahmenplan, der „Vision für Landwirtschaft und Ernährung“ vom neuen EU-Agrarkommissar, Christophe Hansen, vorgestellt. Schwerpunkte sind strengere Importvorgaben für Pflanzenschutzmittel, ein Bürokratieabbau zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit, eine Neuausrichtung der Gemeinsamen Agrarpolitik nach 2027 mit gezielter Förderung nachhaltiger Anbaumethoden sowie Maßnahmen zur Reduzierung der Importabhängigkeit von Eiweißpflanzen. Diese Entwicklungen könnten sich direkt auf den Zuckerrübenanbau und die Nutzung nachwachsender Rohstoffe auswirken.

Darüber hinaus gibt es weitere Initiativen auf nationaler Ebene, die direkten Einfluss auf die Ernährungspolitik in Deutschland haben. Die ernährungspolitischen Maßnahmen des Bundesministeriums für Ernährung und Landwirtschaft, die in der Strategie „Gutes Essen für Deutschland“ niedergeschrieben wurden, wurden 2024 weiter vorangetrieben. Von den rund 90 geplanten ernährungspolitischen Maßnahmen wurden acht Maßnahmen abgeschlossen.

Südzucker beobachtet diese vielfältigen ernährungspolitischen Entwicklungen aufmerksam und bringt unternehmensrelevante Anliegen selbst oder über Interessenvertretungen in die ernährungspolitische Diskussion ein.



## Gesamtaussage zur Geschäftsentwicklung

Die Südzucker-Gruppe hat das Geschäftsjahr 2024/25 – nach zwei erfolgreichen Geschäftsjahren – deutlich unter den Erwartungen abgeschlossen.

Bereits mit Abschluss des Geschäftsjahrs 2023/24 und der Abgabe der ersten Prognose für das Geschäftsjahr 2024/25 im April 2024 zeigten die Planzahlen, dass nicht mehr an das außergewöhnlich erfolgreiche Vorjahr angeschlossen werden konnte. Gleichwohl wurde – nach einem operativen Konzernergebnis von 947 Mio. € im Geschäftsjahr 2023/24 – ab diesem Zeitpunkt bis zum Ende der 1. Geschäftsjahreshälfte 2024/25 noch von einem rückläufigen operativen Konzernergebnis zwischen 500 und 600 Mio. € ausgegangen. Mit Beginn der 2. Geschäftsjahreshälfte 2024/25 musste diese Erwartung mit einem Ausblick auf das operative Konzernergebnis von nun lediglich zwischen 175 und 275 Mio. € deutlich nach unten korrigiert werden. Letztlich war im Geschäftsjahr 2024/25 ein Rückgang des Konzern-EBITDA um 45 % auf 723 (1.318) Mio. € und des operativen Konzernergebnisses um 63 % auf 350 (947) Mio. € zu verzeichnen.

Der Hintergrund für den Ergebnisrückgang im Segment Zucker war, dass ein wesentlicher Teil der im Geschäftsjahr 2024/25 abgesetzten Zuckermenge aus der Zuckerkampagne 2023 stammte, die mit außergewöhnlich hohen Herstellkosten – insbesondere Energie- und Rohstoffkosten – belastet war. Die Unterschreitung unserer Erwartungen im Segment Zucker bei Umsatz und operativem Ergebnis beruhte auf einem zum Geschäftsjahresbeginn in der Höhe nicht erwarteten Preisverfall für die ab Oktober 2024 geschlossenen Zuckerverkaufskontrakte. Die Überversorgung des europäischen Zuckermärkts – auch getrieben durch zollfreie Zuckerimporte von rund 450.000 t aus der Ukraine im Zuckerwirtschaftsjahr 2023/24 – führte dazu, dass wir Zucker auch außerhalb der EU zu unattraktiven Preisen exportieren mussten. Alle diese

Effekte führten zu einem negativen operativen Ergebnis im Segment Zucker von –13 (558) Mio. €.

Das Segment Spezialitäten zeigte – entgegen unserer Prognose – eine leichte Steigerung des operativen Ergebnisses auf 203 (196) Mio. €, zu der insbesondere das Tiefkühlpizza-Geschäft der Division Freiberger beigetragen hat. Dagegen musste das Segment CropEnergies durch den Preisverfall bei Ethanol sowie niedrigere Preise für die produzierten Lebens- und Futtermittel erneut einen deutlichen Rückgang des operativen Ergebnisses auf nun 22 (60) Mio. € – und damit am unteren Ende unserer Prognose zum Geschäftsjahresbeginn – hinnehmen. Auch das Segment Stärke verzeichnete mit 36 (48) Mio. € erwartungsgemäß nochmals Einbußen beim operativen Ergebnis, da höhere Absatzmengen und gesunkene Herstellkosten die rückläufigen Preise für Stärkeprodukte und die damit sinkenden Umsatzerlöse nicht ausgleichen konnten. Dagegen konnte das Segment Frucht sein operatives Ergebnis deutlich auf 102 (85) Mio. € steigern. Der Ergebnisanstieg und die damit bessere Entwicklung im Vergleich zur Prognose ist auf höhere Margen und damit gestiegene Ergebnisbeiträge bei Fruchtzubereitungen zurückzuführen.

Die Gesamtentwicklung der Südzucker-Gruppe zeigt damit, dass trotz aller negativen Einflussfaktoren die von uns verfolgte Strategie der Diversifikation das Unternehmen widerstandsfähiger macht, das Zuckergeschäft aber weiterhin der wesentliche Ergebnistreiber ist. Entsprechend hat das Segment Zucker aufgrund des in der Höhe nicht erwarteten Preisverfalls für die ab Oktober 2024 geschlossenen Zuckerverkaufskontrakte zur Unterschreitung unserer Konzernprognose vom Geschäftsjahresbeginn wesentlich beigetragen.

Der Rückgang des operativen Konzernergebnisses spiegelt sich auch in der Halbierung des Cashflows um 533 Mio. € auf 513 (1.046) Mio. € wider. Dagegen belief sich der Mittelzufluss aus der Abnahme des Working Capitals auf 426 Mio. € und lag damit

deutlich über dem Vorjahr mit einem Mittelzufluss aus der Abnahme des Working Capitals um 38 Mio. €. Neben den im Geschäftsjahr 2024/25 mengen- und preisbedingt gesunkenen Zuckervorräten – dies wurde durch den gleichzeitigen Abbau der Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern teilweise kompensiert – resultiert dies insbesondere aus den Mittelzuflüssen durch das im Geschäftsjahr 2024/25 aufgelegte Factoring-Programm. Dies führte bei einem moderat höheren Investitionsvolumen sowie der gestiegenen Dividendenzahlung für das Geschäftsjahr 2023/24 zu einem moderaten Abbau der Nettofinanzschulden auf 1.654 (1.795) Mio. €.

Das Capital Employed lag mit 6.701 (7.187) Mio. € um 486 Mio. € moderat unter Vorjahresniveau. Neben dem bereits beschriebenen positiven Effekt aus der Abnahme des Working Capitals führten die erforderlichen Wertminderungen auf Sachanlagen in den Segmenten Zucker und CropEnergies und des Geschäfts- oder Firmenwerts der CGU Zucker zur Abnahme des Capital Employed. Der Return on Capital Employed (ROCE) ging bei einem deutlich gesunkenen operativen Ergebnis von 13,2 auf 5,2 % zurück.



## Konzernertragslage

## Geschäftsdevelopment im Konzern

|  |        | 2024/25       | 2023/24       | +/- in %     |
|--|--------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Umsatzerlöse</b>  | Mio. € | <b>9.694</b>  | <b>10.289</b> | <b>-5,8</b>  |
| <b>EBITDA</b>  | Mio. € | <b>723</b>    | <b>1.318</b>  | <b>-45,1</b> |
| EBITDA-Marge   | %      | 7,5           | 12,8          |              |
| Abschreibungen   | Mio. € | -373          | -371          | 0,5          |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | Mio. € | <b>350</b>    | <b>947</b>    | <b>-63,0</b> |
| Operative Marge  | %      | 3,6           | 9,2           |              |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | Mio. € | -261          | -35           | > 100        |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | Mio. € | 7             | 2             | > 100        |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | Mio. € | <b>96</b>     | <b>914</b>    | <b>-89,5</b> |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | Mio. € | 574           | 546           | 5,1          |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | Mio. € | 5             | 1             | > 100        |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | Mio. € | <b>579</b>    | <b>547</b>    | <b>5,9</b>   |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | Mio. € | 80            | 80            | -            |
| Capital Employed   | Mio. € | 6.701         | 7.187         | -6,8         |
| Return on Capital Employed                                   | %      | 5,2           | 13,2          |              |
| Working Capital  | Mio. € | 2.485         | 2.967         | -16,2        |
| <b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)</b>                   |        | <b>19.284</b> | <b>19.204</b> | <b>0,4</b>   |

TABELLE 008

## Umsatz, EBITDA und operatives Ergebnis

Der Konzernumsatz ging im Geschäftsjahr 2024/25 moderat auf 9.694 (10.289) Mio. € zurück. Während der Umsatz in den Segmenten Zucker, Spezialitäten, CropEnergies und Stärke rückläufig war, stieg er im Segment Frucht an.

Das Konzern-EBITDA ging deutlich auf 723 (1.318) Mio. € zurück.

Das operative Konzernergebnis sank deutlich auf 350 (947) Mio. €. Dabei stehen einem deutlichen Rückgang in den Segmenten Zucker, CropEnergies und Stärke ein leichter Anstieg im Segment Spezialitäten und ein deutlicher Anstieg im Segment Frucht gegenüber. Insbesondere im Segment Zucker sind darin die Erträge aus dem Verkauf von CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikaten in Höhe von insgesamt 64 Mio. € enthalten.

## Gewinn-und-Verlust-Rechnung

|   | Mio. € | 2024/25      | 2023/24       | +/- in %     |
|---|--------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Umsatzerlöse</b>                             |        | <b>9.694</b> | <b>10.289</b> | <b>-5,8</b>  |
| Operatives Ergebnis                             |        | 350          | 947           | -63,0        |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen  |        | -261         | -35           | > 100        |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen |        | 7            | 2             | > 100        |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>           |        | <b>96</b>    | <b>914</b>    | <b>-89,5</b> |
| Finanzergebnis                                  |        | -104         | -133          | -21,8        |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>                     |        | <b>-8</b>    | <b>781</b>    | -            |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag            |        | -78          | -133          | -41,4        |
| <b>Ergebnis nach Steuern</b>                    |        | <b>-86</b>   | <b>648</b>    | -            |
| davon Aktionäre der Südzucker AG                |        | -78          | 589           | -            |
| davon sonstige nicht beherrschende Anteile      |        | -8           | 59            | -            |
| <b>Ergebnis je Aktie (€)</b>                    |        | <b>-0,54</b> | <b>2,72</b>   | -            |

TABELLE 009

## Capital Employed und Return on Capital Employed (ROCE)

Das Capital Employed ging auf 6.701 (7.187) Mio. € zurück; Ursache war maßgeblich der deutliche Rückgang des Working Capitals. Dieser Rückgang resultierte insbesondere aus einem umsatzbedingten Rückgang der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die zusätzlich durch das im Geschäftsjahr 2024/25 eingeführte Factoring-Programm mit einer Mittelfreisetzung in Höhe von 235 (0) Mio. € reduziert werden konnten. Daneben waren Wert-

minderungen auf Sachanlagen in den Segmenten Zucker und CropEnergies sowie des Geschäfts- oder Firmenwerts der CGU Zucker erforderlich. Trotz reduzierten Capital Employed führte der überproportionale Rückgang des operativen Ergebnisses auf 350 (947) Mio. € dazu, dass sich der ROCE auf 5,2 (13,2) % verschlechterte.

### Ergebnis der Betriebstätigkeit

Das Ergebnis der Betriebstätigkeit des Geschäftsjahrs 2024/25 in Höhe von 96 (914) Mio. € setzt sich aus dem operativen Ergebnis von 350 (947) Mio. €, dem Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen in Höhe von –261 (–35) Mio. € sowie dem Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen von 7 (2) Mio. € zusammen.

### Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

Das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen belief sich auf –261 (–35) Mio. € und resultierte im Wesentlichen aus den Segmenten Zucker, Spezialitäten und CropEnergies.

### Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen

Das Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen belief sich auf 7 (2) Mio. € und resultierte aus den Segmenten Zucker und Stärke.

### Finanzergebnis

Das Finanzergebnis belief sich auf –104 (–133) Mio. €. Es umfasst ein Zinsergebnis von –97 (–89) Mio. € und ein sonstiges Finanzergebnis von –7 (–44) Mio. €. Der gestiegene Nettozinsaufwand resultierte im Wesentlichen aus höheren durchschnittlichen Zinssätzen von rund 3,5 (3,0) % bei einer nahezu unveränderten durchschnittlichen Nettofinanzverschuldung von rund 1,9 (1,9) Mrd. €. Die Verbesserung des sonstigen Finanzergebnisses gegenüber dem Vorjahr resultierte insbesondere aus deutlich geringeren Wechselkursverlusten aus Fremdwährungsdarlehen von Nicht-Euro-Gesellschaften. Daneben umfasste das übrige sonstige Finanzergebnis einen Ertrag aus der Veräußerung der

Beteiligung an der East Energy GmbH, Rostock, sowie Beteiligungs-wertberichtigungen durch das Segment CropEnergies. Dagegen war im Vorjahr das übrige sonstige Finanzergebnis durch den vollständigen Verkauf einer Minderheitsgesellschaft im Segment Spezialitäten belastet.

### Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

Bei einem Ergebnis vor Ertragsteuern von –8 (781) Mio. € beliefen sich die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag auf –78 (–133) Mio. €.

### Ergebnis nach Steuern

Vom Ergebnis nach Steuern in Höhe von –86 (648) Mio. € entfielen –78 (589) Mio. € auf die Aktionäre der Südzucker AG sowie –8 (59) Mio. € auf die sonstigen nicht beherrschenden Anteile, die im Wesentlichen die Miteigentümer der AGRANA- sowie der CropEnergies-Gruppe betreffen.

### Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie belief sich auf –0,54 (2,72) €. Der Ermittlung liegt der zeitlich gewichtete Durchschnitt von 204,1 (204,1) Mio. ausstehenden Aktien zugrunde. Die für das aktienbasierte Vergütungssystem des Vorstands zurückgeworbenen 51.642 (76.033) Aktien sind darin zeitanteilig gekürzt.

## Konzernfinanzlage

### Cashflow

Der Cashflow folgte der rückläufigen Ergebnisentwicklung und erreichte 513 Mio. € nach 1.046 Mio. € im Vorjahr. Die Kennzahl Cashflow in Prozent der Umsatzerlöse erreichte 5,3 (10,2) %.

### Working Capital

Der Mittelzufluss aus der Abnahme des Working Capitals belief sich auf 426 Mio. € und lag damit deutlich über dem Vorjahr mit einem Mittelzufluss von 38 Mio. €. Neben den im Geschäftsjahr 2024/25 mengen- und preisbedingt gesunkenen Zuckervorräten – dies wurde durch den gleichzeitigen Abbau der Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern teilweise kompensiert – resultiert dies insbesondere aus den Mittelzuflüssen durch das im Geschäftsjahr 2024/25 aufgelegte Factoring-Programm.

### Investitionen in Sachanlagen

Die Investitionen der Südzucker-Gruppe in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 574 (546) Mio. €.

### Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen

Die Investitionen in Finanzanlagen in Höhe von 5 (1) Mio. € entfielen im Wesentlichen auf das Segment CropEnergies und betrafen dort die Übernahme der Geschäftstätigkeit der EthaTec GmbH, Weselberg. Im Vorjahr entfielen die Finanzinvestitionen unter anderem auf die Aufstockung der Beteiligung an der Syclus B.V., Maastricht/Niederlande, durch das Segment CropEnergies.

### Sonstige Cashflows aus Investitionstätigkeit

Die sonstigen Cashflows aus Investitionstätigkeit in Höhe von 106 Mio. € im Geschäftsjahr 2024/25 entfielen im Wesentlichen auf Einzahlungen aus kurzfristigen Finanzanlagen sowie auf den Zufluss aus dem Verkauf des Dressing- und Saucengeschäfts von Richelieu Foods Inc., Braintree/USA, im Segment Spezialitäten. Im Vorjahr waren Einzahlungen von 92 Mio. € aus kurzfristigen Finanzanlagen enthalten.



## Aufstockungen an Tochterunternehmen

Die Auszahlungen für Aufstockungen an Tochterunternehmen beliefen sich auf 2 (259) Mio. € und betrafen im Geschäftsjahr 2024/25 sowie im Vorjahr die CropEnergies AG. Die Südzucker AG hatte am 19. Dezember 2023 entschieden, ein öffentliches Delisting-Erwerbsangebot in Form eines Barangebots an die Aktionäre der CropEnergies AG zum Erwerb sämtlicher nicht bereits von der Südzucker AG gehaltenen CropEnergies-Aktien abzugeben. Beide Unternehmen haben diesbezüglich am 19. Dezember 2023 eine Delisting-Vereinbarung unterzeichnet. Im Rahmen des Delistings der CropEnergies AG erhöhte sich bis zum 29. Februar 2024 der Anteil der Südzucker AG auf 94,2 %; zum 28. Februar 2025 lag die Beteiligungsquote der Südzucker AG bei 94,3 %.

## Gewinnausschüttungen

Die Hauptversammlung der Südzucker AG hat am 18. Juli 2024 die Ausschüttung einer Dividende von 0,90 (0,70) €/Aktie bzw. 184 (143) Mio. € beschlossen. Zusammen mit den Dividenden an die nicht beherrschenden Anteilseigner – dies betrifft insbesondere AGRANA sowie CropEnergies – beliefen sich die Gewinnausschüttungen auf 266 (237) Mio. €.

## Anleihe in Höhe von 500 Mio. € im Januar 2025 emittiert

Die Südzucker AG hat am 22. Januar 2025 über ihre 100%ige Tochtergesellschaft Südzucker International Finance B.V., Oud-Beijerland / Niederlande, eine Unternehmensanleihe über 500 Mio. € erfolgreich platziert. Die nicht nachrangige, durch die Südzucker AG garantierte Anleihe hat einen Kupon von 4,125 % und mit der Fälligkeit am 29. Januar 2032 eine Laufzeit von sieben Jahren.

Der Emissionserlös soll für allgemeine Unternehmenszwecke genutzt werden, unter anderem für die Refinanzierung der im November 2025 fälligen Anleihe 2017/2025 mit einem Nominalvolumen von 500 Mio. €.

## Entwicklung der Nettofinanzschulden

Der Mittelzufluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von 906 Mio. € umfasst insbesondere den Cashflow von 513 Mio. € sowie einen Abbau des Working Capitals mit einem Mittelzufluss von 426 Mio. €. Die Finanzierung der Investitionen in Sach- und Finanzanlagen von insgesamt 579 Mio. €, die Aufstockungen an

Tochterunternehmen von 2 Mio. € sowie die Gewinnausschüttungen von 266 Mio. € konnten vollständig aus dem Mittelzufluss der Geschäftstätigkeit gedeckt und die Nettofinanzschulden von 1.795 Mio. € am 29. Februar 2024 um 141 Mio. € auf 1.654 Mio. € am 28. Februar 2025 zurückgeführt werden.

## Finanzierungsrechnung

| Mio. €   | 2024/25     | 2023/24      | +/- in %        |
|--|-------------|--------------|-----------------|
| <b>Cashflow</b>  | <b>513</b>  | <b>1.046</b> | <b>-51,0</b>    |
| <b>Zunahme (-)/Abnahme (+) des Working Capitals</b>                                    | <b>426</b>  | <b>38</b>    | <b>&gt; 100</b> |
| Gewinne (-)/Verluste (+) aus dem Abgang von langfristigen Vermögenswerten/Wertpapieren | -33         | -11          | > 100           |
| <b>I. Mittelzufluss (+)/-abfluss (-) aus laufender Geschäftstätigkeit</b>              | <b>906</b>  | <b>1.073</b> | <b>-15,6</b>    |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (-)                       | -574        | -546         | 5,1             |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen (-)                                       | -5          | -1           | > 100           |
| <b>Investitionen gesamt</b>  | <b>-579</b> | <b>-547</b>  | <b>5,9</b>      |
| Sonstige Cashflows aus Investitionstätigkeit   | 106         | 92           | 15,2            |
| <b>II. Mittelabfluss (-)/zufluss (+) aus Investitionstätigkeit</b>                     | <b>-473</b> | <b>-455</b>  | <b>4,0</b>      |
| Tilgung (-)/Aufnahme (+) von Finanzverbindlichkeiten                                   | 150         | -64          | -               |
| Aufstockungen an Tochterunternehmen/Kapitalrückkauf (-)                                | -2          | -259         | -99,2           |
| Abstockungen an Tochterunternehmen/Kapitalerhöhung (+)                                 | -           | -            | -               |
| Gewinnausschüttungen (-)   | -266        | -237         | 12,2            |
| <b>III. Mittelabfluss (-)/zufluss (+) aus Finanzierungstätigkeit</b>                   | <b>-118</b> | <b>-560</b>  | <b>-78,9</b>    |
| <b>Veränderung der flüssigen Mittel (Summe aus I., II. und III.)</b>                   | <b>315</b>  | <b>58</b>    | <b>&gt; 100</b> |
| Sonstige Änderung der flüssigen Mittel   | 6           | -            | -               |
| <b>Abnahme (-)/Zunahme (+) der flüssigen Mittel</b>                                    | <b>321</b>  | <b>58</b>    | <b>&gt; 100</b> |
| Flüssige Mittel am Anfang der Periode  | 305         | 247          | 23,5            |
| <b>Flüssige Mittel am Ende der Periode</b>   | <b>626</b>  | <b>305</b>   | <b>&gt; 100</b> |

TABELLE 010

## Konzernvermögenslage

### Langfristige Vermögenswerte

Die langfristigen Vermögenswerte stiegen auf 4.469 (4.445) Mio. €. Der Rückgang der immateriellen Vermögenswerte auf 774 (917) Mio. € resultierte neben den Abgängen aus dem Verkauf des Dressing- und Saucengeschäfts von Richelieu Foods Inc., Braintree / USA, maßgeblich aus der außerplanmäßigen Abschreibung des Geschäfts- oder Firmenwerts der CGU Zucker. Der Anstieg des Buchwerts der Sachanlagen auf 3.397 (3.257) Mio. € war im Wesentlichen durch Erweiterungsinvestitionen bedingt; diesem Anstieg stand die vollständige Abwertung der britischen Ethanolanlage Ensus UK Limited gegenüber. Der Anstieg der übrigen Vermögenswerte auf 298 (271) Mio. € resultierte im Wesentlichen aus der Zunahme der übrigen Vermögenswerte, die einen positiven Marktwert aus der Bewertung des im Geschäftsjahr 2024/25 mit dem Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz geschlossenen Klimaschutzvertrags enthalten. Im Rahmen dieses Förderprogramms sollen am Zuckerproduktionsstandort in Zeitz mit staatlichen Zuschüssen die Zuckerhausstruktur mit Hochtemperaturwärmepumpen energetisch neu aufgestellt werden sowie Biogas – erzeugt durch Fermentation von Rübenschnitzeln – als nachhaltiger Energieträger eingesetzt werden. Dieser Vertrag enthält variable Komponenten, unter anderem die Marktpreise für CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikate, die sich auf die Höhe der künftigen tatsächlichen staatlichen Förderung auswirken, und wird dementsprechend wie ein Derivat bilanziert.

### Kurzfristige Vermögenswerte

Die kurzfristigen Vermögenswerte gingen um 806 Mio. € auf 5.027 (5.833) Mio. € zurück. Dabei verzeichneten die Vorratsbestände einen Abbau um 668 Mio. € auf 2.843 (3.511) Mio. €, der – neben geringeren Zuckerbestandsmengen – insbesondere aus deutlich gesunkenen Zuckerherstellungskosten der Kampagne 2024 resultierte. Der deutliche Rückgang der Forderungen aus

### Bilanz

| Mio. €  | 28. Februar 2025 | 29. Februar 2024 | +/- in %     |
|---|------------------|------------------|--------------|
| <b>Aktiva</b>   |                  |                  |              |
| Immaterielle Vermögenswerte                               | 774              | 917              | -15,6        |
| Sachanlagen   | 3.397            | 3.257            | 4,3          |
| Übrige Vermögenswerte                                     | 298              | 271              | 10,0         |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>                        | <b>4.469</b>     | <b>4.445</b>     | <b>0,5</b>   |
| Vorräte   | 2.843            | 3.511            | -19,0        |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                | 1.022            | 1.456            | -29,8        |
| Übrige Vermögenswerte                                     | 1.162            | 866              | 34,2         |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>                        | <b>5.027</b>     | <b>5.833</b>     | <b>-13,8</b> |
| <b>Bilanzsumme</b>  | <b>9.496</b>     | <b>10.278</b>    | <b>-7,6</b>  |
| <b>Passiva</b>  |                  |                  |              |
| Eigenkapital der Aktionäre der Südzucker AG               | 2.617            | 2.846            | -8,0         |
| Hybrid-Eigenkapital                                       | 654              | 654              | -            |
| Sonstige nicht beherrschende Anteile                      | 755              | 773              | -2,3         |
| <b>Eigenkapital</b>                                       | <b>4.026</b>     | <b>4.273</b>     | <b>-5,8</b>  |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | 799              | 769              | 3,9          |
| Finanzverbindlichkeiten                                   | 1.496            | 1.707            | -12,4        |
| Übrige Schulden   | 398              | 377              | 5,6          |
| <b>Langfristige Schulden</b>                              | <b>2.693</b>     | <b>2.853</b>     | <b>-5,6</b>  |
| Finanzverbindlichkeiten                                   | 902              | 513              | 75,8         |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen          | 1.339            | 1.970            | -32,0        |
| Übrige Schulden   | 536              | 669              | -19,9        |
| <b>Kurzfristige Schulden</b>                              | <b>2.777</b>     | <b>3.152</b>     | <b>-11,9</b> |
| <b>Bilanzsumme</b>  | <b>9.496</b>     | <b>10.278</b>    | <b>-7,6</b>  |
| Nettofinanzschulden                                       | 1.654            | 1.795            | -7,9         |
| Eigenkapitalquote in %                                    | 42,4             | 41,6             | -            |

TABELLE 011

Lieferungen und Leistungen um 434 Mio. € auf 1.022 (1.456) Mio. € war – neben rückläufigen Umsätzen – maßgeblich durch das im Geschäftsjahr 2024/25 aufgelegte Factoring-Programm verursacht. Der Anstieg der übrigen Vermögenswerte um 296 Mio. € auf 1.162 (866) Mio. € resultierte maßgeblich aus der Zunahme der flüssigen Mittel. Diese Zunahme ist insbesondere durch temporär strukturelle Cash-Überschüsse aus der vorzeitigen Refinanzierung der im November 2025 fälligen Anleihe in Höhe von 500 Mio. € durch die Platzierung einer Anleihe mit einem Nominalvolumen von 500 Mio. € im Januar 2025 begründet.

## Eigenkapital

Das Eigenkapital ist im Geschäftsjahr 2024/25 auf 4.026 (4.273) Mio. € gesunken; dabei ging das Eigenkapital der Aktionäre der Südzucker AG auf 2.617 (2.846) Mio. € zurück und die sonstigen nicht beherrschenden Anteile reduzierten sich auf 755 (773) Mio. €. Bei einer um 782 Mio. € auf 9.496 (10.278) Mio. € gesunkenen Bilanzsumme belief sich die Eigenkapitalquote auf 42,4 (41,6) %.

## Langfristige Schulden

Die langfristigen Schulden gingen um 160 Mio. € auf 2.693 (2.853) Mio. € zurück. Dabei stiegen die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen um 30 Mio. € auf 799 (769) Mio. €; die Bewertung erfolgte im Vergleich zum Vorjahresstichtag 29. Februar 2024 zu einem gesunkenen Marktzinssatz von 3,50 (3,80) %. Der Rückgang der langfristigen Finanzverbindlichkeiten um 211 Mio. € auf 1.496 (1.707) Mio. € resultierte – bei einem Anleihebestand auf Vorjahresniveau – aus dem geringeren Bestand an langfristigen Schuldscheindarlehen sowie dem Abbau der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten. Die übrigen Schulden in Höhe von 398 (377) Mio. € umfassen im Wesentlichen sonstige Rückstellungen, passive

latente Steuern und sonstige Verbindlichkeiten; Letztere verzeichneten einen deutlichen Anstieg, da sie den Abgrenzungsposten für den unter den langfristigen übrigen Vermögenswerten ausgewiesenen positiven Marktwert aus der Bewertung des Klimaschutzvertrags enthalten. Die entsprechende erfolgswirksame Auflösung erfolgt erst in der Periode der Erdienung der Zuwendung.

## Kurzfristige Schulden

Die kurzfristigen Schulden gingen um 375 Mio. € auf 2.777 (3.152) Mio. € zurück. Die Zunahme der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten um 389 Mio. € auf 902 (513) Mio. € resultierte maßgeblich aus der Umgliederung der im November 2025 fälligen 500-Mio.-€-Anleihe 2017/2025; dem stand der Rückgang der Bankdarlehen gegenüber. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen verzeichneten eine Abnahme um 631 Mio. € auf 1.339 (1.970) Mio. €, die maßgeblich aus dem Rückgang der darin enthaltenen Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern um 682 Mio. € auf 425 (1.107) Mio. € insbesondere infolge gesunkener Rohstoffkosten resultierte. Die übrigen Schulden, die sich aus sonstigen Rückstellungen, Steuerschulden, sonstigen Verbindlichkeiten sowie negativen Marktwerten von Derivaten zusammensetzen, lagen mit 536 (669) Mio. € deutlich unter Vorjahresniveau; der Rückgang resultierte insbesondere aus dem Rückgang der negativen Marktwerte der Derivate.

## Nettofinanzschulden

Die Nettofinanzschulden zum 28. Februar 2025 konnten um 141 Mio. € auf 1.654 (1.795) Mio. € reduziert werden. Die Bruttofinanzschulden beliefen sich auf 2.398 (2.220) Mio. €; diesen standen Wertpapiere und flüssige Mittel von insgesamt 744 (425) Mio. € gegenüber.

Die langfristigen Finanzierungserfordernisse des Konzerns sind zum 28. Februar 2025 durch Anleihen in Höhe von 891 (896) Mio. €, Schuldscheindarlehen in Höhe von 333 (424) Mio. €, Bankdarlehen in Höhe von 208 (317) Mio. € sowie Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 64 (70) Mio. € gedeckt. Der kurzfristigen Finanzierung dienten Schuldscheindarlehen in Höhe von 92 (85) Mio. €, Bankdarlehen von 282 (396) Mio. €, Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 28 (32) Mio. € sowie eine Anleihe in Höhe von 500 Mio. €, die Ende November 2025 fällig wird. Wertpapiere und flüssige Mittel von insgesamt 744 (425) Mio. € umfassen Wertpapiere in Höhe von 118 (120) Mio. € sowie flüssige Mittel von 626 (305) Mio. €. Die zum Bilanzstichtag vergleichsweise hohe Position der flüssigen Mittel ist durch temporär strukturelle Cash-Überschüsse aus der vorzeitigen Refinanzierung der im November 2025 fälligen Anleihe in Höhe von 500 Mio. € durch die Platzierung einer Anleihe mit einem Nominalvolumen von 500 Mio. € im Januar 2025 begründet. Aus den nicht genutzten syndizierten Kreditlinien und weiteren bilateralen Bankkreditlinien standen der Südzucker-Gruppe am Bilanzstichtag mit 1,4 (1,4) Mrd. € weitere Liquiditätsreserven zur Verfügung.



## ROCE, Kapitalstruktur und Dividende

Das Capital Employed lag mit 6.701 (7.187) Mio. € um 486 Mio. € moderat unter Vorjahresniveau. Wesentliche Ursachen waren der Abbau des Working Capitals insbesondere durch das im Geschäftsjahr 2024/25 eingeführte Factoring-Programm sowie die erforderlichen Wertminderungen auf Sachanlagen in den Segmenten Zucker und CropEnergies und des Geschäfts- oder Firmenwerts der CGU Zucker. Bei einem um 597 Mio. € deutlich gesunkenen operativen Ergebnis von 350 (947) Mio. € ging der Return on Capital Employed (ROCE) im Geschäftsjahr von 13,2 auf 5,2 % zurück.

Der Verschuldungsfaktor aus dem Verhältnis Nettofinanzschulden zu EBITDA verzeichnete eine Verschlechterung auf 2,3 (1,4), was bei einem leichten Rückgang der Nettofinanzschulden auf das deutlich gesunkene operative Ergebnis zurückzuführen ist. Die Eigenkapitalquote zum Bilanzstichtag lag mit 42,4 (41,6) % über Vorjahr bei einer um 782 Mio. € auf 9.496 (10.278) Mio. € gesunkenen Bilanzsumme.

Die Dividendenpolitik bleibt auf Kontinuität und die nachhaltige Ergebnisentwicklung ausgerichtet. Der Vorstand hat unter Berücksichtigung der deutlich verschlechterten Entwicklung von operativem Ergebnis und Cashflow des Konzerns beschlossen, für das zurückliegende Geschäftsjahr 2024/25 die Reduzierung der Dividende auf nun 0,20 (0,90) €/Aktie vorzuschlagen.

Die Entwicklung der Dividende je Aktie in Relation zu wesentlichen Ertragskennzahlen ist nachfolgend dargestellt.

Auf der Grundlage von rund 204,1 Mio. ausstehenden Stückaktien ergibt sich eine Ausschüttung der Südzucker AG von 41 (184) Mio. €. Der Dividendenvorschlag steht unter dem Vorbehalt einer entsprechenden Beschlussfassung des Aufsichtsrats am 14. Mai 2025 und der am 17. Juli 2025 stattfindenden Hauptversammlung.

### Return on Capital Employed (ROCE)

|                                   | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Operatives Ergebnis</b>        | Mio. €  | 350     | 947     | 704     | 332     |
| Capital Employed                  | Mio. €  | 6.701   | 7.187   | 7.095   | 6.325   |
| Return on Capital Employed (ROCE) | %       | 5,2     | 13,2    | 9,9     | 5,3     |

TABELLE 012

### Kapitalstruktur

|   | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Verhältnis Nettofinanzschulden zu EBITDA</b> |         |         |         |         |         |
| Nettofinanzschulden                             | Mio. €  | 1.654   | 1.795   | 1.864   | 1.466   |
| EBITDA  | Mio. €  | 723     | 1.318   | 1.070   | 692     |
| Verhältnis Nettofinanzschulden zu EBITDA        |         | 2,3     | 1,4     | 1,7     | 2,1     |
| <b>Eigenkapitalquote</b>                        |         |         |         |         |         |
| Eigenkapital                                    | Mio. €  | 4.026   | 4.273   | 4.199   | 3.699   |
| Bilanzsumme                                     | Mio. €  | 9.496   | 10.278  | 9.698   | 8.441   |
| Eigenkapitalquote in %                          | %       | 42,4    | 41,6    | 43,3    | 43,8    |

TABELLE 013

### Dividende

|                                 | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Operatives Ergebnis             | Mio. €  | 350     | 947     | 704     | 332     |
| Cashflow                        | Mio. €  | 513     | 1.046   | 927     | 560     |
| Ergebnis je Aktie               | €       | -0,54   | 2,72    | 1,93    | 0,32    |
| Cashflow je Aktie               | €       | 2,51    | 5,12    | 4,54    | 2,74    |
| Dividende je Aktie <sup>1</sup> | €       | 0,20    | 0,90    | 0,70    | 0,40    |
| Ausschüttungsquote              | %       | —       | 33,1    | 36,3    | —       |

<sup>1</sup> 2024/25: Vorschlag.

TABELLE 014





## Segment Zucker



### Auf einen Blick

**3.876** Mio. €  
Umsatz

**– 13** Mio. €  
Operatives Ergebnis

**3.056** Mio. €  
Capital Employed

**– 0,4** %  
ROCE

#### Strategie

Während die weltweite Nachfrage nach Zucker wächst, ist in den Märkten Westeuropas dieser Trend beim Zuckerverzehr generell nicht zu beobachten. Gleichzeitig steigt die Nachfrage nach Spezialzuckern und Zuckerersatzstoffen. Auch nachhaltig und regional hergestellte Erzeugnisse sowie Clean-Label-Produkte sind weiterhin gefragt. In der EU ist der Wettbewerbsdruck nach wie vor hoch. Die strategischen Ziele sind daher:

- Fokussierung auf den EU-Zuckermarkt
- Nutzung der sich bietenden Wachstumschancen insbesondere durch
  - das Angebot von nachhaltig produziertem Zucker,
  - das Angebot eines Produktpportfolios von Zucker und zuckerreduzierten Produkten, ergänzt durch Stärkesüßstoffe sowie
  - das Angebot von nachhaltigen Non-Food-Anwendungen, basierend auf Produkten und Nebenprodukten aus der Zuckerrübe.



**Produktion und Vertrieb**

23 Zuckerfabriken: Deutschland (7), Belgien (2), Frankreich (2), Polen (4), Moldau (1), Österreich (2)\*, Rumänien (1), Slowakei (1), Tschechien (2)\*, Ungarn (1)  
1 Weizenstärkeanlage (Deutschland)  
2 Raffinerien (Bosnien-Herzegowina, Rumänien)  
4 Vertriebsstandorte (Griechenland, Italien, Spanien, UK)

**Rohstoffe**

Zuckerrüben, Rohrrohzucker, Weizen

**Produkte**

Zucker, Zuckerspezialitäten, Glukosesirupe, Futtermittel

**Märkte**

Europa (europäischer Marktführer) und Weltmarkt

**Kunden**

Lebensmittelindustrie, Handel, Landwirtschaft

**Marken**

Südzucker, Cucier Królewski, Saint Louis, Tiense Suiker, Wiener Zucker

\* Stand: 28. Februar 2025; ab 12. März 2025 jeweils (1).



## Märkte

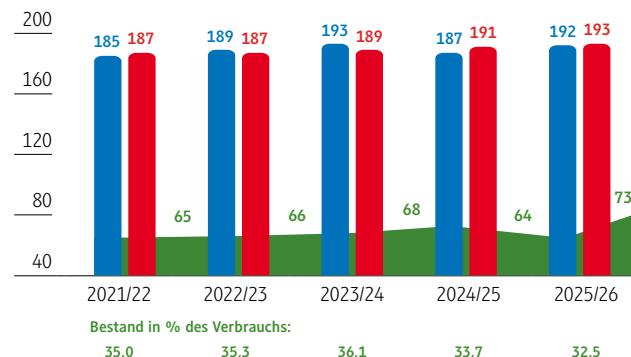
### Weltzuckermarkt

Für das zurückliegende Zuckerwirtschaftsjahr 2023/24 (ZWJ; 1. Oktober bis 30. September) geht das Marktforschungsunternehmen S&P Global Commodity Insights in seiner Schätzung der Weltzuckerbilanz vom April 2025 von einem Überschuss von 2,2 Mio. t Zucker aus. Einer weiter steigenden Erzeugung insbesondere in Brasilien, China und Europa sowie einem Rückgang der Erzeugung in Thailand steht ein weltweit höherer Verbrauch gegenüber. Damit bleibt das Verhältnis von Beständen zu Verbrauch mit rund 36 % weiterhin auf einem niedrigen Niveau.

Für das laufende ZWJ 2024/25 geht S&P Global Commodity Insights bei rückläufiger Erzeugung und wachsendem Verbrauch von einem Defizit von 3,9 Mio. t aus. Einer steigenden Erzeugung in

### Weltzuckerbilanz

Mio. t Rohwert



GRAFIK 004

Thailand steht ein Erzeugungsrückgang in Indien und Brasilien gegenüber. Das Verhältnis von Beständen zu Verbrauch soll dadurch zurückgehen.

Für das kommende ZWJ 2025/26 erwartet S&P Global Commodity Insights bei wieder steigender Erzeugung insbesondere in Indien und Thailand und weiter wachsendem Verbrauch ein Defizit von 1,6 Mio. t und damit nochmals einen Rückgang des Verhältnisses von Beständen zu Verbrauch.

### Weltmarktpreise für Zucker

1. März 2022 bis 31. März 2025  
London, nächster gehandelter Terminmonat



Der Weltmarktpreis für Weißzucker lag zu Beginn des Geschäftsjahres 2024/25 bei rund 560 €/t. Von diesem Niveau stieg er zunächst auf rund 600 €/t an, bevor er im August 2024 auf nahezu 450 €/t zurückging und seither in einer Bandbreite zwischen 450 und 540 €/t schwankte. Ende Februar 2025 lag der Weltmarktpreis für Weißzucker bei 512 €/t.

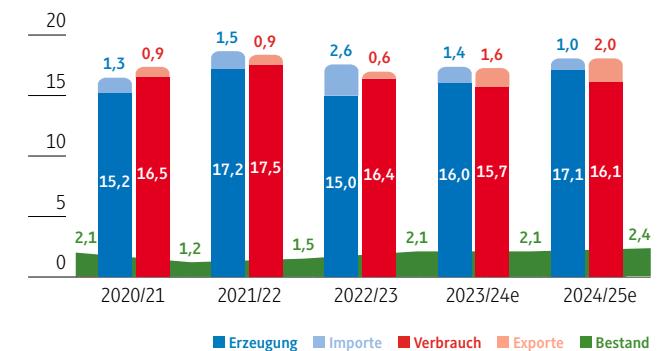
### EU-Zuckermarkt

Für das zurückliegende ZWJ 2023/24 geht die EU-Kommission bei einer leicht gestiegenen Anbaufläche, hohen Rübenerträgen, aber geringen Zuckergehalten von einem Anstieg der Erzeugung (inkl. Isoglukose) auf 16,1 (15,0) Mio. t aus. Der Verbrauch ging gegenüber dem Vorjahr um rund 4 % zurück.

Für das laufende ZWJ 2024/25 erwartet die EU-Kommission einen moderaten Anstieg der Anbaufläche um 6 % auf 1,48 Mio. ha in der EU 27 und deshalb bei durchschnittlichen Erträgen einen Anstieg der Erzeugung (inkl. Isoglukose) auf 17,1 (16,1) Mio. t. Beim Verbrauch geht die EU-Kommission von einer Erholung gegenüber dem Vorjahr aus. Für das Anbaujahr 2025/26 gehen Marktbeobachter von einer deutlichen Reduktion der Anbaufläche in der EU aus.

### EU-Zuckerbilanz

Mio. t Weißwert



GRAFIK 006

Der von der EU-Kommission veröffentlichte Preis für Zucker (Food und Non-Food, ab Werk) hatte im Dezember 2023 mit 856 €/t einen Höhepunkt erreicht. Seither gingen die gemeldeten Preise bis zum Ende des zurückliegenden ZWJ 2023/24 kontinuierlich auf 758 €/t zurück. Zu Beginn des laufenden ZWJ 2024/25 fielen die Preise nochmals deutlich und gingen bis Februar 2025 auf 541 €/t zurück. Innerhalb der EU gibt es signifikante regionale Preisunterschiede zwischen den Defizit- und den Überschussregionen.

### Absatzmärkte Zucker

Die größten Absatzmärkte für Zucker sind weiterhin die Getränkeindustrie (Softdrinks und alkoholische Getränke), gefolgt von den Herstellern von Süß- und Backwaren.

Nach der Corona-Pandemie hat sich die Zuckernachfrage in der EU im ZWJ 2021/22 auf 13,1 Mio. t erholt, ist jedoch laut Daten der EU-Kommission dann im ZWJ 2022/23 auf 12,2 Mio. t zurückgegangen. Für die ZWJ 2023/24 und 2024/25 wird eine leicht steigende Zuckernachfrage von 12,4 Mio. t erwartet.

Der Trend zu einer gesunden Ernährung hält weiter an bzw. hat sich teilweise sogar verstärkt. In diesem Kontext sind das Thema Zuckerreduktion und die damit verbundenen Konsumthemen politisch und gesellschaftlich weiter in den Fokus gerückt. Die Kaufkraft der Konsumenten hat sich aufgrund einer rückläufigen Inflation etwas erholt.

### Absatzmärkte zuckerhaltige Co-Produkte

Die Märkte für zuckerhaltige Co-Produkte waren im Geschäftsjahr 2024/25 von einer generell schwachen Nachfrage und – insbesondere bei Melasse – von einer massiven Angebotssteigerung geprägt. Schwache Nachfrage und steigendes Angebot führen in funktionierenden Märkten zu einem Rückgang der Preise. So sehen wir im Geschäftsjahr 2024/25 deutlich gesunkene Preise bei zuckerhaltigen Co-Produkten.

Die weltweite Melasseproduktion wird von S&P Global Commodity Insights auf 67,7 (68,5) Mio. t geschätzt; für die EU 27 wird eine Produktionssteigerung um rund 9 % auf 3,7 (3,4) Mio. t erwartet, was für das gesamte Kalenderjahr 2024 zu niedrigeren Preisen geführt hat.

Die Erzeugung von Trockenschnitzeln dürfte innerhalb der EU mengenmäßig erneut nicht die Erwartungen erfüllen. Ursache ist – neben der Verwertung von Rübenpressschnitzeln in Biogasanlagen und als Silage – ein teils deutlich verminderter Anfall an Rübenmark bzw. Rübenschitzeln aufgrund von Rübenkrankheiten. Die geringeren Erzeugungsmengen sollten mindestens bis zur kommenden Rübenkampagne 2025/26 preisstabilisierend wirken.

### Rechtliche und politische Rahmenbedingungen

#### Freihandelsabkommen

Die EU verhandelt mit verschiedenen Staaten bzw. Staatengemeinschaften über mögliche Freihandelsabkommen. Sollten Zucker und zuckerhaltige Waren – entgegen der bisherigen Handelspraxis – nicht als sensible Produkte eingestuft werden, könnten künftig zusätzliche Zuckermengen zollbegünstigt in die EU importiert werden.

#### EU-Zuckermarkt im internationalen Wettbewerb

Die EU hat aus unserer Sicht einen der weltweit am wenigsten regulierten Zuckermärkte. Im Gegensatz zu anderen großen Erzeugerländern wird die Ausfuhr von Zucker nicht staatlich subventioniert. Sofern die EU-Kommission nicht gegen diese unterschiedlichen Wettbewerbsvoraussetzungen vorgeht, weitere Einfuhrzugeständnisse macht oder die Einfuhr unter Umgehung der Ursprungsregeln zulässt, ist davon auszugehen, dass dies negative Auswirkungen auf Südzucker hat.

### Begrenzung der zollfreien Zuckerimporte aus der Ukraine in die EU

Im Juni 2022 haben das EU-Parlament und die 27 EU-Mitgliedstaaten aufgrund des Ukraine-Kriegs erstmals eine vorübergehende Aussetzung der Zollsätze und Einfuhrkontinente für Zucker billigt; dieses Abkommen wurde im Frühjahr 2023 für den Zeitraum bis Juni 2024 verlängert. In dem ursprünglichen Abkommen aus dem Jahr 2014 gab es einen zollfreien Zugang der Ukraine für den EU-Markt für lediglich 20.070 t.

Im ZWJ 2022/23 sind die zollfreien Zuckerimporte aus der Ukraine infolge der Aussetzung der Zollsätze und Einfuhrkontinente für Zucker deutlich auf rund 415.000 t angestiegen. Dieser Anstieg der zollfreien Exporte aus der Ukraine in die EU setzte sich auch in den ersten Monaten des ZWJ 2023/24 fort. Aufgrund dieser wiederholt sehr hohen und stetig steigenden zollfreien Zuckerlieferungen auf den EU-Zuckermarkt – im ZWJ 2023/24 in Summe rund 450.000 t – wurde die im April 2024 verlängerte Sonderregelung für den zollfreien Import von Agrarerzeugnissen aus der Ukraine in die EU nun bei bestimmten sensiblen Produkten, darunter Zucker, mit einem automatischen Schutzmechanismus versehen.

Diese Sonderregelung gilt vom 6. Juni 2024 bis zum 5. Juni 2025. Demnach lag die Obergrenze für zollfreie Exporte der Ukraine in die EU im Kalenderjahr 2024 bei rund 265.000 t. Diese Obergrenze für 2024 wurde im Juni erreicht und daraufhin wurden die Zölle in der EU auf Importe aus der Ukraine am 2. Juli wieder eingeführt. Für den Zeitraum 1. Januar bis 5. Juni 2025 wurde ein neues zollfreies Einfuhrkontingent von rund 110.000 t festgelegt. Darüber hinausgehende Mengen werden dann bei einer Einfuhr in die EU mit dem normalen Zollsatz von 419 €/t belegt.

Die Marktzugangsregelung für den Zeitraum nach dem 6. Juni 2025 wird aktuell zwischen der EU und der Ukraine verhandelt. Es ist beabsichtigt, das bestehende Handelsabkommen zu überarbeiten mit dem Ziel, eine weitere, zeitlich befristete Lösung zu vermeiden.



## Politische Einigung zwischen dem Mercosur-Staatenbund und der EU

Anfang Dezember 2024 haben die Europäische Kommission und die Mercosur-Staaten den Abschluss der Verhandlungen über das EU-Mercosur-Abkommen bekannt gegeben. Sollte das Abkommen vom Europäischen Rat und vom Europäischen Parlament ratifiziert werden, könnte es frühestens zum ZWJ 2026/27 in Kraft treten. Für den Zuckermarkt würde es bedeuten, dass

- der Zoll für 180.000 t des bestehenden Einfuhrkontingents Brasiliens von 98 €/t auf 0 €/t gesenkt wird sowie
- Paraguay ein neues zollfreies Einfuhrkontingent von jährlich 10.000 t Rohrohrzucker für die Raffination erhält.

Das EU-Mercosur-Abkommen enthält auch Vereinbarungen zu Ethanolimporten in die EU, die im Abschnitt zum → Segment CropEnergies dargestellt werden.

## Weiterhin gekoppelte Direktzahlungen im europäischen Zucker-Binnenmarkt

In elf von 19 Rüben anbauenden EU-Ländern werden nach wie vor gekoppelte Prämien für Zuckerrüben gezahlt. Damit bleiben die unterschiedlichen Wettbewerbsvoraussetzungen auch innerhalb des europäischen Zucker-Binnenmarktes bestehen. Zu diesem Ergebnis kam beispielsweise eine Studie der Universität Wageningen/Niederlande. Die gekoppelten Stützungen für die Zuckerrübe werden auch in der neuen Förderperiode der europäischen Agrarpolitik bis 2027 weitergeführt.

## Geschäftsentwicklung

### Umsatz und operatives Ergebnis

Im Geschäftsjahr 2024/25 lag der Umsatz im Segment Zucker mit 3.876 (4.162) Mio. € moderat unter dem Vorjahrsebnisniveau. Die bei gesunkenen Importen und höherer Rübenzuckererzeugung in

Europa deutlich gestiegene Absatzmenge konnte die deutlich gesunkenen Preise nicht mehr kompensieren. Die Preise gingen im Geschäftsjahresverlauf immer stärker zurück und fielen seit Beginn des neuen ZWJ 2024/25 nochmals deutlich. Auch die gestiegenen Exporte aus der EU auf den Weltmarkt führten zu sinkenden Durchschnittspreisen.

Das operative Ergebnis lag mit –13 (558) Mio. € deutlich unter dem Vorjahr. Seit Geschäftsjahresbeginn belasteten insbesondere die in der Kampagne 2023 deutlich angestiegenen Herstellkosten.

Im weiteren Jahresverlauf nahmen die Belastungen aufgrund des immer stärker wirkenden Zuckerpreisrückgangs zu und stellen die wesentliche Ursache für den Ergebnisrückgang dar. Das 3. Quartal war durch den Verkauf von Beständen mit den hohen Herstellkosten aus der Kampagne 2023 zu den zu Beginn des ZWJ 2024/25 nochmals deutlich gefallenen Preisen überdurchschnittlich betroffen. Danach wirkten unter anderem die niedrigeren Herstellkosten aus der neuen Kampagne 2024 trotz weiter gesunkener Preise sowie der Erlös aus der Veräußerung von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten entlastend.

### Geschäftsentwicklung im Segment Zucker

|  | 2024/25 | 2023/24 | +/- in % |
|--|---------|---------|----------|
| <b>Umsatzerlöse</b>  | Mio. €  | 3.876   | 4.162    |
| EBITDA   | Mio. €  | 146     | 714      |
| EBITDA-Marge   | %       | 3,8     | 17,2     |
| Abschreibungen   | Mio. €  | –159    | –156     |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | Mio. €  | –13     | 558      |
| Operative Marge  | %       | –0,3    | 13,4     |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | Mio. €  | –159    | –6       |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | Mio. €  | 0       | 0        |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | Mio. €  | –172    | 552      |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | Mio. €  | 282     | 257      |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | Mio. €  | 0       | 0        |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | Mio. €  | 282     | 257      |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | Mio. €  | 30      | 30       |
| Capital Employed   | Mio. €  | 3.056   | 3.347    |
| Return on Capital Employed                                   | %       | –0,4    | 16,7     |
| Working Capital  | Mio. €  | 1.441   | 1.727    |
| <b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)</b>                   |         | 6.457   | 6.458    |

TABELLE 015

## Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

Das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen belief sich insgesamt auf  $-159$  ( $-6$ ) Mio. € und betraf unter anderem Wertminderungen bei den Sachanlagen, was sowohl die temporäre Stilllegung der Rohzuckerraffination der AGRANA-Zuckerfabrik am rumänischen Standort Buzău als auch die Schließung der AGRANA-Rübenzuckerproduktion an den Standorten Leopoldsdorf in Österreich und Hrušovany in Tschechien betraf. Insgesamt betragen die Wertminderungen im Segment Zucker – inklusive der Wertminderung des Geschäfts- oder Firmenwerts – damit  $138$  Mio. €. Daneben sind am Standort Buzau auch im Zusammenhang mit der temporären Stilllegung Kosten für einen Sozialplan angefallen.

## Capital Employed und Return on Capital Employed (ROCE)

Der Rückgang des Capital Employed um  $291$  Mio. € auf  $3.056$  ( $3.347$ ) Mio. € resultierte maßgeblich aus dem im Geschäftsjahr 2024/25 aufgelegten Factoring-Programm. Daneben war eine vollständige Wertminderung des Geschäfts- oder Firmenwerts der CGU Zucker erforderlich. Bei einem operativen Ergebnis von  $-13$  ( $558$ ) Mio. € ergab sich im Geschäftsjahr 2024/25 ein negativer ROCE von  $-0,4$  ( $16,7$ ) %.

## Investitionen in Sachanlagen

Die Investitionen im Segment Zucker stiegen moderat auf  $282$  ( $257$ ) Mio. €.

Wesentliche Projekte waren:

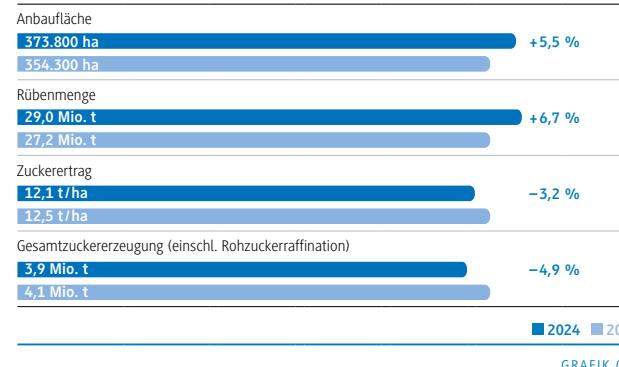
- die Umsetzung des Wechsels des Primärenergieträgers Kohle zu Gas am Standort Strzelin/Polen,
- die Umsetzung des Wechsels des Primärenergieträgers Kohle zu Gas am Standort Zeitz/Deutschland sowie
- die Erweiterung der Verladung und des Zuckersilos am Standort Wabern/Deutschland.

## Rohstoff und Produktion

### Kampagne 2024

Die Rübenanbaufläche in der Südzucker-Gruppe war 2024 mit rund  $373.800$  ( $354.300$ ) ha um  $5,5$  % größer als im Vorjahr. Die Rübenaussaat fand größtenteils zwischen Ende März und Mitte April 2024 – und damit rund zwei Wochen früher als im Vorjahr – statt.

### Anbau und Erzeugung



Aufgrund anhaltender Niederschläge konnte die Aussaat in den westlichen Regionen – insbesondere in Belgien – jedoch erst im Juni abgeschlossen werden. Extreme Wetterbedingungen – von Trockenheit bis hin zu Überschwemmungen – sowie Krankheiten wie SBR/Stolbur und Cercospora haben das Wachstum der Rüben beeinträchtigt. Reichliche Niederschläge in vielen Gebieten führten zu höheren Erträgen, gleichzeitig sanken sukzessive die Zuckergehalte. So stieg der Rübenertrag in der Südzucker-Gruppe auf  $77,7$  ( $76,8$ ) t/ha, während ein unter den Werten der letzten fünf Jahre liegender Zuckergehalt von  $15,6$  ( $16,3$ ) % zu einem theoretischen Zuckerertrag von  $12,1$  ( $12,5$ ) t/ha führte. Insgesamt  $29,0$  ( $27,2$ ) Mio. t Rüben wurden in durchschnittlich  $135$  ( $128$ ) Kampagnetagen verarbeitet. Dank niedriger Temperaturen ohne

dauerhaften Frost und starke Schwankungen blieben die Rüben bis zum Ende der Verarbeitung im Februar 2025 gut erhalten.

### Erzeugung von Zucker und zuckerhaltigen Co-Produkten

Die Zuckererzeugung einschließlich der Rohzuckerraffination im Konzern sank insgesamt auf  $3,9$  ( $4,1$ ) Mio. t. Aufgrund des Flächenrückgangs bei Biorüben sowie eines geringeren Zuckerertrags ging auch die Menge des in den Werken Rain und Hrušovany erzeugten Biozuckers gegenüber dem Vorjahr zurück. Die Menge an erzeugten zuckerhaltigen Co-Produkten lag mit  $3,5$  ( $3,5$ ) Mio. t auf Vorjahresniveau.

## Absatz

### Zucker

Infolge der höheren Zuckerproduktion konnte der konsolidierte Zuckerabsatz im Konzern im Geschäftsjahr 2024/25 um  $14,1$  % auf  $4,4$  ( $3,9$ ) Mio. t gesteigert werden. Dazu haben sowohl der Absatz der Gesellschaften in der EU als auch die Exporte aus der EU auf den Weltmarkt sowie der Absatz der in der Republik Moldau und auf dem Westbalkan ansässigen Gesellschaften beigetragen.

### Zuckerhaltige Co-Produkte

Der Absatz zuckerhaltiger Co-Produkte stieg im Geschäftsjahr 2024/25 auf rund  $3,4$  ( $3,3$ ) Mio. t.



## Segment Spezialitäten

### Auf einen Blick

**2.275** Mio. €  
Umsatz

**203** Mio. €  
Operatives Ergebnis

**2.001** Mio. €  
Capital Employed

**10,1** %  
ROCE



### Strategie

#### BENEOP

Die Geschäftsentwicklung von BENEOP wird getragen von einem weiter hohen Interesse an einer gesundheitsbewussten sowie stärker pflanzlich geprägten Ernährung – sowohl im Bereich Lebensmittel als auch bei Tiernahrung. Besonders globale Trends wie Clean Label, ein gesundes Körpergewicht, ein ausgewogener Blutzuckerspiegel ebenso wie Nährwertkennzeichnungen tragen zu dieser Entwicklung bei. Auch die anwendungstechnologischen Vorteile (z.B. verbesserte Textur, Stabilität) des Portfolios von BENEOP bleiben weiterhin attraktiv für den Kunden.

- Nutzung des vollen Potenzials unserer funktionalen Kohlenhydrate speziell im Bereich Gewichtskontrolle und Zuckerreduktion
- Erweiterung des Produktportfolios in den Bereichen Ballaststoffe mit Zusatznutzen und texturierte pflanzliche Proteine
- Stärkere Partnerschaften mit unseren Kunden weltweit, um deren Marktanteil im Ernährungs- und Gesundheitssegment zu vergrößern

#### Freiberger

Die Absatzmärkte der Division Freiberger profitieren von der anhaltend starken Nachfrage nach Convenience-Food. Insbesondere Tiefkühl- und Kühlpizzen gehören weltweit zu den beliebtesten Fertiggerichten. Aktuell prägende Branchentrends wie Plant-Based- und Ready-to-Go-to-Eat-Lebensmittel sowie das steigende Bewusstsein für Gesundheit und Nachhaltigkeit werden von Freiberger laufend analysiert und gezielt in das Sortiment integriert.

Freiberger verfolgt eine umfassende Wachstumsstrategie „Gemeinsam besser“. Ziel ist es, das Marktwachstum von 1 bis 3 % pro Jahr zu übertreffen und dabei profitabel weiter zu wachsen.

- **Flexibles Produktpotfolio:** Ausrichtung des Sortiments auf Markttrends wie Plant-based und Ready-to-Go. Neue Vermarktungs-konzepte und Vertriebskanäle entwickeln.
- **Innovationen und Nachhaltigkeit:** Investitionen in zukunfts-weisende Entwicklungen, wie umweltfreundliche Verpackungen durch die Unternehmensinitiative „Plastik neu denken“ und nachhaltige Produktionsprozesse. Bestehende Ansätze konsequent weiterentwickeln.
- **Markterschließung und Expansion:** Stärkung der Marktposition in Europa; Kapazitätserweiterung im Werk Berlin; Ausbau der Produktionskapazitäten im UK; profitables Wachstum in den USA und Analyse neuer Drittmarkte.

#### PortionPack

Die Division PortionPack möchte ihre führende Position im europäischen Markt für Portionsartikel im Food-Service-Bereich ausbauen und durch weitere Stärkung des Bereiches Co-Packaging/Co-Manufacturing die Abhängigkeit vom Außer-Haus-Markt deutlich reduzieren sowie neue Wachstumsfelder erschließen.

- Produktportfolio mit Fokus auf nachhaltige Verpackungen kontinuierlich erweitern
- Wachstum im Bereich Großhandel und Food Service fortsetzen, Vertriebsaktivitäten im Einzelhandel ausbauen, Verpackungslösungen für Lebensmittelhersteller (Lohnabpackung) anbieten
- Marktposition in Europa ausbauen, Aktivitäten im südlichen Afrika ausweiten





## Segment Spezialitäten



### Auf einen Blick

|  | BENEON    | Freiberger  | PortionPack  |
|--|--|--|---|
|  Produktion     | Deutschland (1),<br>Belgien (2), Italien (1),<br>Niederlande (1), Chile (1)  | Deutschland (4), UK (1),<br>Österreich (1),<br>USA (3)   | UK (1), Niederlande (3),<br>Spanien (1), Südafrika (1),<br>Tschechien (1)                       |
|  Vertrieb       | Europa (3), USA (1),<br>Südamerika (2), Indien (1),<br>Singapur (1)  | Europa (3),<br>UK (2), USA (2)   | Europa (7),<br>Südafrika (1)  |
|  Rohstoffe      | Rübenzucker, Reis, Zichorienwurzeln,<br>Weizen, Gerste, Ackerbohnen  | Mehl, Milch (Käse), Tomatenmark,<br>Fleisch/Salami/Schinken                                    | Trockenprodukte (z. B. Zucker, Süßstoffe),<br>Flüssiges (z. B. Saucen), Stückiges (z. B. Kekse) |
|  Produkte       | Zutaten mit Zusatznutzen (Ballaststoffe, Zuckeraustauschstoffe, neue Zucker, Reisstärken, Gersten-/Reismehle, pflanzliche Texturale) für Lebensmittel, Tierernährung, Non-Food und Pharmazie | Convenience-Food (tiefgekühlte und gekühlte Pizza, Pasta, Baguettes, Breadsnacks)              | Portionsartikel (Food und Non-Food), individuelle Lohnfertigung und -abpackung                  |
|  Absatzmärkte | Weltweit   | Europa, Nordamerika, Südkorea  | Vorwiegend Europa, Südafrika  |
|  Kunden       | Industrie für Lebensmittel, Tiernahrung, Pharmazie u. a.   | Lebensmitteleinzelhandel   | Hotels, Gastronomie, Catering (Food Service), Lebensmittelindustrie                             |
|  Marken       | Isomalt, Palatinose™, galenIQ™, Orafti® Inulin, Orafti® Oligofruktose, Orafti® β-Fit, Remy, Meatless®  | Handelseigenmarken, Alberto, Pizzatainment   | Hellma, Van Oordt   |

## Märkte

### Absatzmärkte

Die Absatzmärkte im Segment Spezialitäten entwickelten sich überwiegend positiv.

Weltweit legen Konsumenten weiterhin großen Wert auf gesundheitsbewusste Ernährung und verbessertes Wohlbefinden. Das Bestreben nach einem gesunden Körpergewicht, einem ausgewoglichenen Blutzuckerspiegel sowie einer stärker pflanzenbasierten Ernährung führte zu einer weiterhin hohen Nachfrage nach Zutaten mit Zusatznutzen.

Der Markt für Tiefkühlpizza verzeichnete in Deutschland ein leichtes Wachstum. Dabei war der Absatzanstieg im Handelsmarkensegment – in dem Freiberger der größte Hersteller ist – geringer als im Durchschnitt. In Frankreich erholtete sich der Markt nach zwei Jahren Depression, im UK und in den USA zeigte sich ein leichter Anstieg. Dabei verloren die Handelsmarken im UK Marktanteile im Tiefkühlsegment, wohingegen sie in den USA einen geringfügigen Zuwachs verzeichneten. Der Markt für Kähpizza wuchs im UK ebenfalls leicht, hier konnten die Handelsmarken ihre starke Marktposition durch ein leichtes Wachstum weiter verbessern.

### Rohstoffmärkte

Im Segment Spezialitäten werden verschiedene landwirtschaftliche Rohstoffe zu hochwertigen Erzeugnissen für die Lebensmittel-, die Futtermittel- und die technische Industrie verarbeitet.

Sowohl in Chile als auch in Belgien waren Aussaat, Ernte und Verarbeitung der Zichorienwurzeln durch langanhaltende Regenfälle beeinträchtigt; die Erträge lagen insgesamt unter Vorjahr. Bei dem Rohstoff Reis gewinnen Nachhaltigkeitskriterien für Kunden zunehmend an Bedeutung. Bei den Importen aus Asien konnten durch eine vollständige Vorabkontrolle des Reises alle lebensmittelrechtlichen Vorschriften erfüllt werden. Die geopolitische

Lage im Roten Meer führte allerdings zu höheren Transportkosten. Die Kosten für Zucker, den Rohstoff für die Herstellung funktionaler Kohlenhydrate, lagen – der allgemeinen Marktentwicklung folgend – unter dem Vorjahresniveau.

Zu den wesentlichen Rohstoffen für die Herstellung von Tiefkühlpizzen zählen unter anderem Mozzarella und Salami. Die Einkaufspreise entwickelten sich im Geschäftsjahr 2024/25 unterschiedlich. Insbesondere die Preise für Mozzarella verzeichneten einen signifikanten Anstieg. Die von Freiberger eingesetzte Salami besteht überwiegend aus Schweinefleisch; entsprechend den sinkenden Preisen für Schweinefleisch gingen auch die Einkaufspreise für Salami zurück.

## Geschäftsentwicklung

### Umsatz und operatives Ergebnis

Im Segment Spezialitäten betrug der Umsatz 2.275 (2.414) Mio. €, was im Vergleich zum Vorjahr einen moderaten Rückgang darstellt; Gründe waren sowohl geringere Absatzmengen als auch niedrigere Preise.

Das operative Ergebnis zeigte hingegen eine leicht positive Entwicklung und stieg auf 203 (196) Mio. €. Diese Verbesserung war überwiegend auf höhere Margen zurückzuführen.

### Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

Das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen in Höhe von 11 (-3) Mio. € im Geschäftsjahr 2024/25 resultierte maßgeblich aus dem Verkauf des Dressing- und Saucengeschäfts von Richelieu in den USA, das nicht zu den Kernaktivitäten zählte. Der Verkauf umfasst operative Vermögenswerte, bestehend aus Maschinen, Vorräten und Anteilen an einer Kundenliste mit einem Gesamtbuchwert von 35 Mio. €. Zusammen mit dem diesem Verkaufsvorgang zugerechneten Goodwill der CGU Freiberger von

13 Mio. € ergibt sich auf Basis eines bereits zugeflossenen Nettoverkaufspreises von 65 Mio. € ein Abgangsgewinn vor Steuern von 17 Mio. €. Dieser Gewinn wird im sonstigen betrieblichen Ertrag als Sonderergebnis ausgewiesen. Der Aufwand im Vorjahr entfiel unter anderem auf die Division BENEON und betraf die Vorlaufkosten im Rahmen des Neubaus einer Produktionsanlage zur Herstellung von Proteinkonzentrat aus Ackerbohnen am Standort Offstein.

### Capital Employed und Return on Capital Employed (ROCE)

Bei einem operativen Ergebnis von 203 (196) Mio. € und einem Capital Employed von 2.001 (2.013) Mio. € stieg der ROCE leicht auf 10,1 (9,7) %.

### Investitionen in Sachanlagen

Die Investitionen in Sachanlagen im Segment Spezialitäten betrugen 126 (128) Mio. €. Wesentliche Projekte waren:

- Division BENEON: Bau einer neuen Produktionsanlage zur Gewinnung von pflanzlichen Protein-Konzentraten am Standort Offstein/Deutschland
- Division Freiberger: Prozessoptimierungen am Standort Wheeling/USA zur Senkung der Produktionskosten, Fertigstellung des Ausbaus der Produktionskapazität am Standort Westhoughton/UK sowie Beginn der Planungen für den Ausbau der Produktionskapazität am Standort Berlin/Deutschland



## Absatz

Im Geschäftsjahr 2024/25 verzeichnete BENEO eine starke Nachfrage nach präbiotischen Ballaststoffen aus der Zichorienwurzel. Dies ist auf das wachsende Verständnis der Bedeutung eines gesunden Darms für das Wohlbefinden, die verbesserten Möglichkeiten der Nährwertkennzeichnung (Zucker- und Fettreduktion) sowie die zuverlässige Bedienung der Nachfrage zurückzuführen.

Der Absatz von Reisstärke konnte ebenfalls deutlich gesteigert werden, da sie aufgrund ihrer Natürlichkeit besonders im Bereich Babynahrung und für Clean-Label-Produkte gefragt ist und zur Verbesserung der Produktstabilität und -textur eingesetzt wird. Der funktionale Zuckeraustauschstoff Isomalt verzeichnete weiterhin eine hohe Nachfrage. Auch der Ballaststoff aus der Zuckerrübe, der vorrangig zur Zuckerreduktion und gleichzeitigen Ballaststoffanreicherung eingesetzt wird, konnte einen Absatz-

zuwachs erzielen. Der Absatz von Zutaten für Fleisch- und Fischalternativen blieb aufgrund marktseitiger Herausforderungen unter den Erwartungen. Der Absatz der Isomalt-Variante für den pharmazeutischen Markt, galenIQ™, entwickelte sich positiv. Das Geschäft mit Zutaten für Futtermittel und Haustiernahrung wuchs ebenfalls weiter.

Der Absatz von Tiefkühl- und Kühlprodukten ging im Geschäftsjahr 2024/25 in Europa im Vergleich zum Vorjahr leicht zurück. Dies ist auf verstärkte Werbeaktionen der Markenhersteller, insbesondere in Deutschland und im UK, zurückzuführen, wodurch Marktanteile verloren gingen. Dagegen konnte der Absatz von Baguettes, Mini-Pizzen und Hotdogs über die Backshops des Handels in Deutschland deutlich gesteigert werden. In den USA und in Kanada stiegen die Marktanteile durch neue Kunden, was zu einem leichten Anstieg des Absatzes bei Tiefkühlpizza führte.

Das Absatzvolumen bei Portionsartikeln war im Vergleich zum Vorjahr leicht rückläufig. Dies lag hauptsächlich am sinkenden Außer-Haus-Verbrauch und der geringeren Nachfrage in den Bereichen Lohnfertigung und Lohnabpackung. Preissteigerungen und die verringerte Kaufkraft der Verbraucher wirkten sich negativ aus.

## Geschäftsentwicklung im Segment Spezialitäten

|  |        | 2024/25      | 2023/24      | +/- in %    |
|--|--------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Umsatzerlöse</b>  | Mio. € | <b>2.275</b> | <b>2.414</b> | <b>-5,8</b> |
| <b>EBITDA</b>  | Mio. € | <b>288</b>   | <b>279</b>   | <b>3,2</b>  |
| EBITDA-Marge   | %      | <b>12,7</b>  | 11,6         |             |
| Abschreibungen   | Mio. € | <b>-85</b>   | -83          | 2,4         |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | Mio. € | <b>203</b>   | <b>196</b>   | <b>3,6</b>  |
| Operative Marge  | %      | <b>8,9</b>   | 8,1          |             |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | Mio. € | <b>11</b>    | -3           |             |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | Mio. € | <b>0</b>     | 0            |             |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | Mio. € | <b>214</b>   | <b>193</b>   | <b>10,9</b> |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | Mio. € | <b>126</b>   | 128          | -1,6        |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | Mio. € | <b>0</b>     | 0            |             |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | Mio. € | <b>126</b>   | <b>128</b>   | <b>-1,6</b> |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | Mio. € | <b>0</b>     | 0            |             |
| Capital Employed   | Mio. € | <b>2.001</b> | 2.013        | -0,6        |
| Return on Capital Employed                                   | %      | <b>10,1</b>  | 9,7          |             |
| Working Capital  | Mio. € | <b>490</b>   | 536          | -8,6        |
| <b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)</b>                   |        | <b>5.541</b> | <b>5.422</b> | <b>2,2</b>  |

TABELLE 016





# Segment CropEnergies



## Auf einen Blick

**959** Mio. €  
Umsatz

**22** Mio. €  
Operatives Ergebnis

**479** Mio. €  
Capital Employed

**4,6** %  
ROCE

### Strategie

Kraftstoffe mit höherer Ethanolbeimischung (E10 bis E85) können dazu beitragen, die Treibhausgas-(THG-)Emissionen zu reduzieren; ihre Verwendung bietet ein hohes Umsatzpotenzial für CropEnergies. Gleichzeitig ergeben sich Wachstumschancen durch die Verbreiterung der Rohstoffbasis um Rest- und Abfallstoffe, deren Bedeutung aufgrund ambitionierter Ziele im Rahmen der Erneuerbare-Energien-Richtlinie zunehmend steigt. Des Weiteren sollen in der EU Biokraftstoffe aus Rest- und Abfallstoffen zukünftig eine bedeutende Rolle bei der Defossilisierung des Luft- und Schiffsverkehrs spielen und somit für CropEnergies die Erschließung neuer Marktsegmente eröffnen.

CropEnergies arbeitet daran, die Wertschöpfung vorhandener Stoffströme in den bestehenden Anlagen weiter zu steigern. Hierzu zählen eiweißhaltige Lebens- und Futtermittel wie auch die Nutzung von biogenem CO<sub>2</sub> aus der alkoholischen Fermentation.

- Aktivitäten in den Bereichen Ethanol, Neutralalkohol und eiweißhaltige Lebens- und Futtermittel ausbauen, neue Geschäftsfelder wie beispielsweise biobasierte Chemikalien unter Nutzung der F&E-Kompetenz sowie der Prozess- und Rohstoffexpertise der Gruppe erschließen
- Gemeinsam mit Kunden und Partnern neue Kooperationsfelder erarbeiten
- Im Geschäftsschwerpunkt Europa regionale Rohstoffe und Lieferketten nutzen



### Produktion

Deutschland (2), Belgien (1), Frankreich (1), UK (1)

### Rohstoffe

Getreide, Zuckersirupe, Rohalkohol, Abfall- und Reststoffe

### Produkte

Kraftstoffethanol, Neutralalkohol, proteinreiche Lebens- und Futtermittel, flüssiges CO<sub>2</sub>

### Märkte

Europa

### Kunden

Mineralölhersteller und -händler, Lebens- und Futtermittelhersteller, Getränke- und Kosmetikhersteller, industrielle und pharmazeutische Unternehmen

## Märkte

### Absatzmarkt Ethanol

Die weltweite Ethanolerzeugung stieg im Jahr 2024 auf 138 (133) Mio. m<sup>3</sup> an; davon entfielen rund 85 % auf Kraftstoffethanol. Der Anstieg der Gesamtproduktion ist auf einen deutlichen Anstieg der Produktion von Kraftstoffethanol zurückzuführen. Diese lag im Jahr 2024 bei rund 119 (114) Mio. m<sup>3</sup> und soll dieses Niveau auch im Jahr 2025 erreichen. Die verbleibenden Alkoholmengen werden als Neutralalkohol in Getränken, Kosmetika sowie pharmazeutischen und industriellen Anwendungen eingesetzt.

### EU-Mengenbilanz Ethanol

| Mio. m <sup>3</sup>     | 2022       | 2023       | 2024       | 2025e      |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Anfangsbestand</b>   | <b>0,8</b> | <b>1,1</b> | <b>0,9</b> | <b>0,8</b> |
| Erzeugung               | 8,0        | 7,6        | 7,8        | 7,8        |
| davon Kraftstoffethanol | 6,0        | 5,8        | 6,0        | 6,1        |
| Verbrauch               | -10,4      | -10,5      | -10,8      | -11,1      |
| davon Kraftstoffethanol | -7,5       | -7,9       | -8,3       | -8,5       |
| Nettoimporte            | 2,7        | 2,7        | 2,9        | 3,3        |
| <b>Endbestand</b>       | <b>1,1</b> | <b>0,9</b> | <b>0,8</b> | <b>0,9</b> |

Quelle: S&P Global Commodity Insights, Februar 2025; einschl. UK

TABELLE 017

In der EU 27 und im UK lag die Ethanolproduktion im Jahr 2024 mit 7,8 (7,6) Mio. m<sup>3</sup> leicht über dem Vorjahresniveau. Gleichzeitig stieg der Ethanolverbrauch auf 10,8 (10,5) Mio. m<sup>3</sup>. Dies war auf einen Anstieg beim Verbrauch von Kraftstoffethanol auf 8,3 (7,9) Mio. m<sup>3</sup> zurückzuführen. Der Verbrauch von Neutralalkohol blieb mit 2,5 (2,6) Mio. m<sup>3</sup> relativ stabil. Die Nettoimporte in die EU 27 und in das UK lagen 2024 mit 2,9 (2,7) Mio. m<sup>3</sup> über dem Vorjahresniveau.

Im Jahr 2025 soll es mit 8,5 (8,3) Mio. m<sup>3</sup> zu einem weiteren Anstieg beim Verbrauch von Kraftstoffethanol kommen.

In Europa verzeichneten die Ethanolpreise einen Preisanstieg von rund 660 €/m<sup>3</sup> Anfang März 2024 auf rund 690 €/m<sup>3</sup> zum Ende des Geschäftsjahres 2024/25; im Durchschnitt betrugen sie rund 680 (740) €/m<sup>3</sup>. Das relativ niedrige Preisniveau in Europa kann unter anderem auf höhere Einfuhren, insbesondere aus den USA, zurückgeführt werden. Der starke Rückgang der THG-Quotenpreise durch Marktverwerfungen, die ihren Ursprung in sogenannten UER-(Upstream-Emission-Reduction-)Projekten in China und insbesondere in umfangreichen Importen von fortschrittlichem Biodiesel ebenfalls aus China hatten, wirkte sich ebenfalls belastend auf die Ethanolpreise in Europa aus.

### Absatzmarkt Proteine

Die Preisentwicklung auf den Märkten für proteinhaltige Lebens- und Futtermittel orientiert sich vor allem an den internationalen Sojabohnenpreisen sowie den europäischen Rapsschrotpreisen. Die weltweite Sojabohnenernte 2024/25 wird dem Internationalen Getreiderat (IGC) zufolge mit 418 (396) Mio. t über dem Vorjahresniveau liegen. Bei einer auf 409 (385) Mio. t steigenden Nachfrage sollen die Bestände auf 82 (73) Mio. t steigen. Die Sojabohnenpreise entwickelten sich im Laufe des Geschäftsjahres 2024/25 rückläufig. Anfang März 2024 lag der Preis bei rund 11 USD/bushel. Zum Ende des Geschäftsjahres sank der Preis für Sojabohnen auf rund 10 USD/bushel. Die EU-Rapserte im Getreidewirtschaftsjahr 2024/25 soll sich auf rund 17 (20) Mio. t reduzieren. Die Notierungen für europäischen Rapsschrot lagen Anfang März 2024 bei rund 270 €/t und Ende Februar 2025 bei rund 290 €/t.

### Rohstoffmärkte

Die weltweite Getreideernte (ohne Reis) soll im Getreidewirtschaftsjahr (GWJ; 1. Juli bis 30. Juni) 2024/25 mit voraussichtlich 2.306 (2.310) Mio. t leicht unter der Vorjahresernte liegen. Bei einem Weltgetreideverbrauch von 2.336 (2.323) Mio. t wird mit einem Rückgang der Lagerbestände auf 577 (607) Mio. t gerechnet.

Der EU-Kommission zufolge soll im GWJ 2024/25 die Getreideernte in der EU mit rund 255 (268) Mio. t ebenfalls unter dem Vorjahresniveau liegen. Der Verbrauch soll unverändert bei rund 257 Mio. t liegen, wobei über 60 % des Getreides nach wie vor der Tierfütterung dienen. Für die Herstellung von Kraftstoffethanol soll hingegen nur der Stärkeanteil von 12 Mio. t Getreide und damit rund 5 % der EU-Ernte verwendet werden. Die weiteren Bestandteile des Getreides werden in erster Linie zu proteinreichen Lebens- und Futtermitteln veredelt, die dazu beitragen, die europäische Versorgungslücke an pflanzlichen Proteinen zu schließen und damit das Getreide vollständig zu verwerten.

Die europäischen Weizenpreise an der Euronext in Paris lagen zu Beginn des Geschäftsjahres 2024/25 bei rund 185 €/t und stiegen bis Ende Mai 2024 auf 269 €/t an. Im weiteren Verlauf des Geschäftsjahres gingen die Preise wieder zurück und lagen Ende Februar 2025 bei rund 220 €/t.



## Rechtliche und politische Rahmenbedingungen

### Europäischer Green Deal

Die EU will mit dem European Green Deal den Übergang zu einer ressourceneffizienten und wettbewerbsfähigen Wirtschaft schaffen, die bis 2050 keine Netto-Treibhausgase mehr ausstößt. Das Europäische Klimagesetz sieht vor, die Netto-Treibhausgasemissionen bis 2030 um mindestens 55 % gegenüber dem Stand von 1990 zu senken.

Mit dem Fit-for-55-Paket wurden zahlreiche Initiativen zur Anpassung der EU-Klima- und Energiepolitik vom Europäischen Parlament und Rat beschlossen. Als weiteren Schritt auf dem Weg zur Klimaneutralität hat die Kommission im Februar 2024 für 2040 ein neues Klimaziel mit einer Verringerung der Netto-Treibhausgasemissionen um 90 % im Vergleich zu 1990 ins Auge gefasst. Es ist nun die Aufgabe der neuen EU-Kommission, auf dieser Grundlage Legislativvorschläge vorzulegen.

### Erneuerbare-Energien-Richtlinie

Ein zentrales Element des Fit-for-55-Pakets war die Änderung der Erneuerbare-Energien-Richtlinie (RED III) mit dem Ziel, die Nutzung von erneuerbaren Energien weiter voranzubringen. Diese Richtlinie, die am 20. November 2023 in Kraft getreten und bis zum 21. Mai 2025 in nationales Recht umzusetzen ist, sieht vor, dass der energetische Anteil an erneuerbaren Energien im Transportsektor auf mindestens 29 % (bisher: 14 %) steigen soll. Alternativ können die Mitgliedstaaten auch ein THG-Minderungsziel von mindestens 14,5 % etablieren. Der Anteil von erneuerbaren Kraftstoffen aus Ackerpflanzen soll in den Mitgliedstaaten unverändert bis zu einem Prozentpunkt über dem im Jahr 2020 erreichten Niveau, maximal jedoch 7 %, betragen dürfen. Die Einigung sieht des Weiteren ein verbindliches Unterziel von 5,5 % für erneuerbare Biokraftstoffe aus Abfall- und Reststoffen sowie synthetische Kraftstoffe im Jahr 2030 vor. Auf synthetische Kraftstoffe soll dabei mindestens ein Prozentpunkt entfallen.

### Deutschland

In Deutschland soll die THG-Minderungsquote bis zum Jahr 2030 schrittweise auf 25,1 % erhöht werden. Am 1. Januar 2025 wurde mit der Erhöhung von 9,35 % auf 10,60 % ein weiterer Schritt hierzu vollzogen. Der energetische Anteil von erneuerbaren Kraftstoffen aus Ackerpflanzen soll dabei bis zu 4,4 % beitragen können. Der Anteil von fortschrittlichen Biokraftstoffen soll sukzessive auf mindestens 2,6 % im Jahr 2030 angehoben werden. Zum 1. Januar 2025 erfolgte die Erhöhung von 0,4 % auf 0,7 %. Nach Einschätzung der deutschen Biokraftstoffindustrie ist der Steigerungspfad bis 2030 nicht ambitioniert genug und verläuft zudem deutlich zu flach. Die Folge sind massive Überzeichnungen der Mindestquoten seit 2021, die insbesondere im Jahr 2024 zu erheblichen Marktverwerfungen geführt haben. Diese Marktverwerfungen hatten ihren Ursprung in UER-Projekten in China und insbesondere in umfangreichen Importen von fortschrittlichem Biodiesel ebenfalls aus China.

Als Reaktion auf diese Marktverwerfungen hat die Bundesregierung im Mai 2024 zunächst die Anmeldung neuer UER-Projekte ab dem 1. Juli 2024 gestoppt. Im November 2024 folgte der Beschluss der Bundesregierung, die Übertragung von überschüssigen THG-Einsparungen aus Vorjahren für die Jahre 2025 und 2026 komplett auszusetzen. Daten des deutschen Zolls für das Jahr 2023 zeigen, dass THG-Minderungen von über 2 Mio. t aus UER-Projekten auf die THG-Quote angerechnet wurden und sich die Mengen an fortschrittlichem Biodiesel mit über 1,1 Mio. t gegenüber dem Vorjahr nahezu verfünfach haben. Die EU-Kommission hat im August 2024 vorläufige Antidumpingzölle auf chinesische Biodieselimporte eingeführt, die im Januar 2025 von den EU-Mitgliedstaaten im Rat bestätigt wurden. Die endgültigen Antidumpingzölle werden fünf Jahre gelten.

### Politische Einigung zwischen dem Mercosur-Staatenbund und der EU

Anfang Dezember 2024 haben die Europäische Kommission und die Mercosur-Staaten den Abschluss der Verhandlungen über das EU-Mercosur-Abkommen bekannt gegeben. Sollte das Abkommen vom Europäischen Rat und vom Europäischen Parlament ratifiziert werden, könnte es frühestens zum Geschäftsjahr 2026/27 in Kraft treten. Das Abkommen enthält die Vereinbarung von Ethanol-importen in die EU von 650.000 t, davon 450.000 t zollfrei für chemische Zwecke und 200.000 t mit einem Drittel des Meistbegünstigungszollsatzes für alle Verwendungszwecke (z. B. Kraftstoff). Diese Zollkontingente sollen schrittweise über sechs Jahre eingeführt werden. In den vergangenen drei Jahren wurden durchschnittlich ca. 2,2 Mio. m<sup>3</sup> Ethanol pro Jahr in die EU importiert, davon waren ca. 400.000 m<sup>3</sup> brasiliianischer Herkunft.

### Geschäftsentwicklung

#### Umsatz und operatives Ergebnis

Im Segment CropEnergies ging der Umsatz deutlich auf 959 (1.091) Mio. € zurück. Ursache sind deutlich niedrigere Preise für Ethanol sowie Lebens- und Futtermittel. Die Absatzmenge hingegen konnte gegenüber dem im Vorjahr infolge planmäßiger Wartungsstillstände niedrigen Absatzniveau gesteigert werden.

Der Umsatzentwicklung folgend blieb auch das operative Ergebnis mit 22 (60) Mio. € deutlich unter dem Vorjahr. Ausschlaggebend für den Ergebnisrückgang waren die deutlich unter Vorjahr liegenden Preise für Ethanol. Die Belastungen durch rückläufige Preise konnten bei Weitem nicht durch die niedrigeren Nettotorohstoff- und Energiekosten sowie die gestiegenen Absatzmengen kompensiert werden.



## Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

Das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen im Geschäftsjahr 2024/25 von  $-105$  ( $-1$ ) Mio. € entfiel maßgeblich auf den Produktionsstandort Wilton der britischen Tochtergesellschaft Ensus UK Limited, Wilton.

Der Stopp der bereits begonnenen Investitionsmaßnahme zum Bau einer Anlage zur Herstellung des Proteinfuttermittels EnPro® am Produktionsstandort der britischen Tochtergesellschaft Ensus UK Limited führte zu einer außerordentlichen Belastung durch die Wertberichtigung auf die bereits erfolgten Investitionsausgaben sowie Vorsorge für bereits eingegangene Vertragsverpflichtungen für Investition; darüber hinaus musste infolge der reduzierten Ertragserwartung für diesen Standort außerplanmäßig eine Wertminderung auf das vorhandene Sachanlagevermögen vorgenommen werden. Im Vorjahr waren die Vorlaufkosten der Produktionsanlage für Ethylacetat am Standort Zeitz enthalten.

## Capital Employed und Return on Capital Employed (ROCE)

Das Capital Employed lag mit 479 (540) Mio. € aufgrund der Wertminderung der Produktionsanlagen von Ensus UK Limited deutlich unter dem Vorjahr. Bei einem deutlich rückläufigen operativen Ergebnis von 22 (60) Mio. € verzeichnete der ROCE einen deutlichen Rückgang auf 4,6 (11,1) %.

## Investitionen in Sachanlagen

Die Investitionen in Sachanlagen beliefen sich auf 84 (72) Mio. €. Wesentliche Projekte waren:

- Bau einer Produktionsanlage für erneuerbares Ethylacetat am Standort Zeitz/Deutschland
- Vorbereitung des Wechsels des Primärenergieträgers Kohle zu Gas am Standort Zeitz/Deutschland

## Geschäftsentwicklung im Segment CropEnergies

|  | 2024/25    | 2023/24      | +/- in %     |
|--|------------|--------------|--------------|
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>959</b> | <b>1.091</b> | <b>-12,1</b> |
| EBITDA   | 65         | 105          | -38,1        |
| EBITDA-Marge   | %          | 6,8          | 9,6          |
| Abschreibungen   | Mio. €     | -43          | -45          |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | <b>22</b>  | <b>60</b>    | <b>-63,3</b> |
| Operative Marge  | %          | 2,3          | 5,5          |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | Mio. €     | -105         | -1           |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | Mio. €     | 0            | 0            |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | <b>-83</b> | <b>59</b>    | <b>-</b>     |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | Mio. €     | 84           | 72           |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | Mio. €     | 5            | 1            |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | <b>89</b>  | <b>73</b>    | <b>21,9</b>  |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | Mio. €     | 0            | 3            |
| Capital Employed   | Mio. €     | 479          | 540          |
| Return on Capital Employed                                   | %          | 4,6          | 11,1         |
| Working Capital  | Mio. €     | 113          | 135          |
| <b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)</b>                   | <b>537</b> | <b>515</b>   | <b>4,3</b>   |

TABELLE 018

## Investitionen in Finanzanlagen und Akquisitionen

Die Investitionen in Finanzanlagen und Akquisitionen in Höhe von 5 (1) Mio. € betrafen im Geschäftsjahr 2024/25 die Übernahme der Geschäftstätigkeit der EthaTec GmbH, Weselberg, durch die CE Advanced Bioenergies GmbH, Weselberg. Dazu wurde im November 2023 ein Vertrag zur Übernahme von Personal und Sachwerten im Rahmen eines Asset Deals unterzeichnet. Der endgültige Abschluss der Transaktion erfolgte mit Wirkung zum 1. März 2024. Der Geschäftsbetrieb verfügt über eine Produktionsanlage für Ethanol und Biogas aus für die menschliche Ernährung nicht mehr nutzbaren Abfall- und Reststoffen der Lebensmittelindustrie. Daneben wurde die Beteiligung an der CT Biocarbonic GmbH, Zeitz, auf 50,2 % erhöht. Im Vorjahr entfielen die Finanzinvestitionen unter anderem auf die Aufstockung der Beteiligung an der Syclus B.V., Maastricht/Niederlande.

## Rohstoffe und Produktion

In Zeitz, Wanze/Belgien und Wilton/UK werden unverändert ausschließlich Agrarrohstoffe europäischer Herkunft verarbeitet. Bei der Rohstoffbeschaffung legt CropEnergies großen Wert auf eine möglichst nachhaltige standortnahe Rohstoffbeschaffung. Mit der Zertifizierung nach mindestens einem von der EU-Kommission anerkannten Zertifizierungssystem wird die nachhaltige Ethanolherstellung in allen Bioraffinerien von CropEnergies lückenlos dokumentiert und die hohe Treibhausgaseinsparung des hergestellten Ethanols gegenüber fossilem Benzin von unabhängiger Stelle auditiert.

Im Geschäftsjahr 2024/25 lag die Ethanolerzeugung mit rund 1,0 Mio. m<sup>3</sup> moderat über dem Vorjahresniveau. Die Auslastung der Produktionskapazität wurde im Verlauf des Geschäftsjahres jeweils entsprechend den Marktbedingungen und zur Durchführung regelmäßiger Wartungsarbeiten gesteuert. Die verkaufte Menge an CO<sub>2</sub> zur Verflüssigung lag unter dem Vorjahresniveau.

Als ersten Schritt zur weiteren Diversifizierung errichtet CropEnergies in der Nähe des Produktionsstandorts in Zeitz eine Anlage zur Herstellung von erneuerbarem Ethylacetat. Neben deutlichen Preissteigerungen im Anlagenbau infolge der allgemeinen Inflation haben insbesondere die umfangreichen und langwierigen Sondierungsmaßnahmen des Baufelds auf Kampfmittel aus dem Zweiten Weltkrieg dazu geführt, dass sich die erwarteten Investitionsausgaben auf 160 bis 170 Mio. € erhöht haben und die Inbetriebnahme nunmehr im Sommer 2026 erfolgen soll. Mit erneuerbarem Ethylacetat wird CropEnergies Kunden künftig die Möglichkeit bieten, den fossilen CO<sub>2</sub>-Fußabdruck einer breiten Produktpalette zu verringern und mit dem Nachhaltigkeitstrend zu wachsen.





## Segment Stärke



### Auf einen Blick

**955** Mio. €  
Umsatz

**36** Mio. €  
Operatives Ergebnis

**411** Mio. €  
Capital Employed

**8,8** %  
ROCE

#### Strategie

Aufgrund der breiten Standardisierung der Produkte und des hohen Wettbewerbsdrucks steht im Segment Stärke die Kosteneffizienz vom Rohstoffeinkauf bis zur Produktion im Vordergrund.

Dabei bauen wir auf unseren regionalen Footprint – also die Nähe zu unserem Rohstoff – sowie die Kompetenzen im Bereich Rohstoffmanagement und Produktion.

Mit Prozess-, Technologie- und Kostenoptimierung begegnen wir den Herausforderungen durch grundsätzlich niedrigere Margen im Commodity-Geschäft sowie der hohen Abhängigkeit von landwirtschaftlichen Zyklen und Klimabedingungen. In den Bereichen Vertrieb sowie Forschung und Entwicklung wird der Fokus auf Spezialitäten und Bioprodukte mit höheren Margen gelegt, um so die Ergebnisse zu verbessern und den Marktanteil zu erhöhen.



#### Produktion

Österreich (3), Rumänien (1), Ungarn (1, Joint Venture)

#### Rohstoffe

Kartoffeln, Mais, Weizen

#### Produkte

Native und modifizierte Stärken, Verzuckerungsprodukte, Ethanol, Nebenprodukte (Futter- und Düngemittel)

#### Märkte

Zentral- und Osteuropa (Schwerpunkte Österreich, Deutschland), Spezialmärkte wie z. B. USA, VAE

#### Kunden

Food: Nahrungsmittelindustrie  
Non-Food: Industrien für Papier, Textilien, Bauchemie, Pharmazie, Kosmetik, Mineralöl, Tiernahrung/Futtermittel

#### Marken

ActiProt®, BioAgenasol®, AgenaBee®

## Märkte

### Absatzmärkte

Nach zwei Jahren mit einem deutlichen Nachfragerückgang konnte im Geschäftsjahr 2024/25 in einigen für das Segment Stärke relevanten Produktgruppen eine Erholung beobachtet werden. Aufgrund eines Angebotsüberhangs stieg jedoch gleichzeitig der Wettbewerbsdruck merklich, sinkende Preise waren die Folge.

Der grundsätzlich weniger volatile Lebensmittelbereich zeigte sich absatzseitig insgesamt fester, seitens der Anbieter waren jedoch Preiskorrekturen nach unten erforderlich, um Marktanteile zu halten – insbesondere bei flüssigen Verzuckerungsprodukten, deren Preise an die Entwicklung des Zuckerpreises gekoppelt sind. Im Bio-Bereich gab es nach dem inflationsbedingt schwierigen Vorjahr Erholungstendenzen, gleichzeitig nahm der Wettbewerb zu.

Der Non-Food-Bereich war insbesondere im Bereich Papier und Verpackung durch schwankende Kontraktabrufe der Kunden und Stillstände der Papiermaschinen belastet. Etwas positiver entwickelte sich der Bereich Bau und Klebstoffe für die Papierverklebung.

Im Bereich der Nebenprodukte orientieren sich die Preise von Mittelproteinen für die Futtermittelindustrie an den Notierungen auf den Getreidemärkten. Es war im Geschäftsjahr 2024/25 zu beobachten, dass sich Kunden hier nur sehr kurz eindeckten. Hochproteine (Mais- und Weizenkleber sowie Kartoffeleiweiß) trafen durchweg auf stabilere Marktnachfrage und festere Preise.

Über die Entwicklung auf den internationalen Ethanolmärkten und die politischen Rahmenbedingungen für Ethanol berichten wir ausführlich im Abschnitt zum → Segment CropEnergies.

### Rohstoffmärkte

Über die Entwicklung auf den internationalen Getreidemärkten berichten wir ausführlich im Abschnitt zum → Segment CropEnergies. Für Mais wird global eine Produktion von 1.217 (1.231) Mio. t und ein Verbrauch von 1.238 (1.228) Mio. t erwartet. Die gesamten Getreidelagerbestände sollen mit 577 Mio. t um rund 30 Mio. t niedriger als im Vorjahr sein. Die Preisnotierungen für Mais an der Euronext Paris lagen am Bilanzstichtag 2024/25 bei 221 (178) €/t und damit auf dem Niveau der Weizenpreise.

### Geschäftsentwicklung im Segment Stärke

|  |        | 2024/25 | 2023/24 | +/- in % |
|--|--------|---------|---------|----------|
| <b>Umsatzerlöse</b>  | Mio. € | 955     | 1.056   | -9,6     |
| <b>EBITDA</b>  | Mio. € | 83      | 94      | -11,7    |
| EBITDA-Marge   | %      | 8,7     | 8,9     | -        |
| Abschreibungen   | Mio. € | -47     | -46     | 2,2      |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | Mio. € | 36      | 48      | -25,0    |
| Operative Marge  | %      | 3,8     | 4,5     | -        |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | Mio. € | -6      | 0       | -        |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | Mio. € | 7       | 2       | > 100    |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | Mio. € | 37      | 50      | -26,0    |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | Mio. € | 33      | 41      | -19,5    |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | Mio. € | 0       | 0       | -        |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | Mio. € | 33      | 41      | -19,5    |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | Mio. € | 50      | 47      | 6,4      |
| Capital Employed   | Mio. € | 411     | 505     | -18,6    |
| Return on Capital Employed                                   | %      | 8,8     | 9,5     | -        |
| Working Capital  | Mio. € | 91      | 171     | -46,8    |
| <b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)</b>                   |        | 1.164   | 1.167   | -0,3     |

### Geschäftsentwicklung

#### Umsatz und operatives Ergebnis

Im Segment Stärke ging der Umsatz moderat auf 955 (1.056) Mio. € zurück. Ursache waren insgesamt deutlich rückläufige Preise bei Stärke- und Nebenprodukten sowie Ethanol. Die Absatzmengen entwickelten sich dagegen positiv und konnten insgesamt gesteigert werden.



Der Umsatzentwicklung folgend blieb auch das operative Ergebnis mit 36 (48) Mio. € deutlich unter dem Vorjahr. Insgesamt moderat höhere Absatzmengen und deutlich rückläufige Rohstoff- und Energiekosten konnten die deutlich niedrigeren Preise nicht vollständig kompensieren. In der zweiten Jahreshälfte wirkte sich dabei auch der mehrwöchige Hochwasserbedingte Stillstand des Werks in Pischelsdorf/Österreich belastend aus.

#### Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

Das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen im Segment Stärke belief sich auf –6 (0) Mio. € und resultierte im Wesentlichen aus einem Sozialplan.

#### Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen

Das Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen in Höhe von 7 (2) Mio. € betraf im Wesentlichen das anteilige Ergebnis der Stärke- und Ethanolaktivitäten der ungarischen HUNGRANA-Gruppe.

#### Capital Employed und Return on Capital Employed (ROCE)

Bei einem deutlich rückläufigen operativen Ergebnis von 36 (48) Mio. € und trotz eines gleichzeitig gesunkenen Capital Employed von 411 (505) Mio. € verzeichnete der ROCE einen Rückgang auf 8,8 (9,5) %.

#### Investitionen in Sachanlagen

Im Segment Stärke wurden 33 (41) Mio. € in Sachanlagen investiert. Wesentliche Projekte waren:

- Erhöhung der Produktionskapazität für walzengetrocknete technische Spezialstärken am Standort Gmünd/Österreich
- Erhöhung der Absackkapazität für Weizenstärke und Gluten am Standort Pischelsdorf/Österreich
- Erneuerung der Biofilteranlage am Standort Aschach/Österreich

#### Rohstoffe und Produktion

Aus den Rohstoffen Kartoffeln, Mais und Weizen erzeugen wir Stärken für unterschiedliche technische Anwendungen, Lebens- und Futtermittel sowie erneuerbares Ethanol und Nebenprodukte.

In der Kampagne 2024/25 verarbeitete die Kartoffelstärkefabrik am Standort Gmünd/Österreich rund 175.100 (170.600) t Stärkeindustriekartoffeln. Die Verarbeitung von Speiseindustriekartoffeln für die Produktion von Kartoffeldauerprodukten lag auf Vorjahresniveau. Ungünstige Vegetations- und Wachstumsbedingungen führten sowohl bei Stärke- als auch bei Speiseindustriekartoffeln zu Mindererträgen.

An den beiden österreichischen Standorten Aschach und Pischelsdorf wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr rund 1,4 (1,3) Mio. t Mais und Getreide verarbeitet. Dabei stieg die Maisverarbeitung um rund 4%; der Spezialmaisanteil (vor allem Wachsmais und biologisch produzierter Mais) betrug rund 27 %. Die Weizenvermahlung für die Produktion von Weizenstärke und Bioethanol am Standort Pischelsdorf war 2024/25 im Vergleich zum Vorjahr geringfügig höher. Das Werk in Rumänien verarbeitete eine im Vergleich zum Vorjahr höhere Menge Gelbmais, die Verarbeitungsmenge an Spezialmais blieb jedoch unter der des Vorjahres.

#### Absatz

Das Geschäftsjahr 2024/25 war im Segment Stärke von wieder steigender Nachfrage geprägt, so konnte der Absatz von Haupt- und Nebenprodukten moderat gesteigert werden. Gleichzeitig stieg der Wettbewerbsdruck, was zu sinkenden Preisen führte.

Der Absatz von Bio-Produkten hat sich nach dem inflationsbedingt schwierigen Vorjahr erholt; allerdings erfordert der zunehmende Wettbewerb in diesem Markt hohe Anstrengungen hinsichtlich Kundenorientierung und Sicherung von Marktanteilen.

Der Absatz von Baustärke und Stärkederivaten für die Klebung von Papiersäcken entwickelte sich etwas positiver, unter anderem aufgrund der verstärkten Marktbearbeitung auf globaler Ebene.





## Segment Frucht

Auf einen Blick

**1.629** Mio. €  
Umsatz

**102** Mio. €  
Operatives Ergebnis

**754** Mio. €  
Capital Employed

**13,5** %  
ROCE

### Strategie

Das Marktumfeld im Segment Frucht ist geprägt von Herausforderungen wie wirtschaftlichen Unsicherheiten, geopolitischen Krisen, hohen Rohstoffvolatilitäten und zunehmendem Kosten- druck. Deshalb fokussiert unsere Strategie auf profitables Wachstum und eine Reduzierung der Abhängigkeit von Marktvolatilitäten. Wir konzentrieren uns auf den weiteren Ausbau unserer globalen Präsenz, die Nähe zu unseren Kunden sowie unsere Innovationskraft. Wir wollen eine gezielte Bündelung von Kompetenzen und die verstärkte Nutzung vorhandener Synergie- potenziale – markt- wie kostenseitig – vorantreiben.

Der Fokus liegt auf kundenspezifischen, mehrwertbringenden Produkten und der Entwicklung maßgeschneiderter Lösungen für und mit den Kunden aus der Lebensmittel- und Getränke- industrie. Dies soll zu Produkten mit stabileren Margen und besseren Differenzierungschancen auf den globalen Märkten führen. Die Bereiche Speiseeis, Food Service und Aromen werden besonders vorangetrieben. Darüber hinaus wird die bereits bestehende Zusammenarbeit zwischen den Bereichen Fruchtzubereitungen und Fruchtsaftkonzentrate in der Produktent- wicklung weiter ausgebaut.





## Segment Frucht



### Auf einen Blick

|  | Fruchtzubereitungen   | Fruchtsaftkonzentrate  |
|--|---|--|
|  Produktion   | Österreich (1), Deutschland (1), Frankreich (2), Polen (1), Russland (1), Türkei (1), Ukraine (1), Ägypten (1), Algerien (1), Argentinien (1), Australien (1), Brasilien (1), China (2), Japan (1), Marokko (1), Mexiko (1), Südafrika (1), Südkorea (1), USA (4) | Österreich (1), Deutschland (1), Polen (5), Rumänien (1), Ukraine (1), Ungarn (4), China (1) |
|  Rohstoffe    | Hauptrohstoff: Erdbeere   | Hauptrohstoff: Apfel   |
|  Produkte     | Fruchtzubereitungen   | Fruchtsaftkonzentrate, Direktsäfte, Fruchtweine, natürliche Aromen und Getränkegrundstoffe   |
|  Absatzmärkte | Weltweit  | Weltweit, mit Schwerpunkt Europa   |
|  Kunden     | Molkereien, Speiseeishersteller, Backwarenindustrie, Food-Service-Industrie   | Getränkeindustrie  |

## Märkte

### Absatzmärkte

Das Marktumfeld für Fruchtzubereitungen wird weiterhin durch die Konsumtrends – Genuss, Leistbarkeit, Natürlichkeit, Nachhaltigkeit und Gesundheit – an den globalen Absatzmärkten für Molkereiprodukte, Eiscreme und Food Service bestimmt.

Die weiterhin global angespannte wirtschaftliche Situation und multiple Krisen dämpfen die Marktentwicklung bei Fruchtjoghurts, dem Hauptabsatzmarkt für Fruchtzubereitungen. Entsprechend stagnierte der Markt im Kalenderjahr 2024 weltweit; für das Kalenderjahr 2025 wird global eine ähnliche Marktsituation erwartet, mit einer nur leicht positiven Wachstumsrate von 0,7 % gegenüber dem Vorjahr.<sup>1</sup> Der globale Eiscrememarkt ist im Kalenderjahr 2024 leicht gewachsen; für 2025 wird mit einem Plus von 1,3 % gerechnet.<sup>1</sup> Im Bereich Food Service sind vor allem Quick Service Restaurants (QSR) und Coffee & Tea Shops wichtige Absatzmärkte für AGRANA. In diesen Bereichen wird mit einem durchschnittlichen jährlichen Wachstum von 3,4 % bei QSR und 3,7 % bei Coffee & Tea Shops bis 2029 gerechnet.<sup>2</sup>

Das Fruchtsaftkonzentratgeschäft ist weiterhin vom Trend zu niedrigeren Fruchtsaftanteilen in Getränken einerseits und direkt gepressten 100 %-Säften andererseits geprägt. Somit steigt der Bedarf an Getränkegrundstoffen mit reduzierten Fruchtsaftgehalten.

### Rohstoffmärkte

Für Erdbeeren als der mengenmäßig wichtigsten Frucht für Fruchtzubereitungen wurde die globale Bedarfsmenge zu leicht unter dem Vorjahr liegenden Preisen kontrahiert. Aufgrund der anhaltend hohen Nachfrage nach Früchten sind für das Erntejahr steigende Preise zu erwarten. Bei Pfirsichen wurden in den

europäischen Hauptbeschaffungsmärkten Spanien und Griechenland sowie in China gute Ernteerträge erzielt; die Einkaufspreise lagen unter dem Vorjahresniveau. Die Ernteerträge bei Sauerkirsche und Heidelbeere aus den europäischen Anbaugebieten lagen unter den Erwartungen, was Rohstoffpreiserhöhungen zur Folge hatte. Ananas waren aufgrund ungünstiger Wetterbedingungen und einer daraus resultierenden geringeren Rohstoffverfügbarkeit teurer; die Bedarfsmengen an Mangos wurden leicht unter letztjährigem Preisniveau kontrahiert.

## Geschäftsentwicklung

### Umsatz und operatives Ergebnis

Im Segment Frucht erhöhte sich der Umsatz leicht auf 1.629 (1.566) Mio. €. Dieser Anstieg ist auf höhere Preise sowohl bei Fruchtzubereitungen als auch bei Fruchtsaftkonzentraten zurückzuführen.

### Geschäftsentwicklung im Segment Frucht

|  | 2024/25 | 2023/24 | +/- in % |
|--|---------|---------|----------|
| <b>Umsatzerlöse</b>  | Mio. €  | 1.629   | 1.566    |
| <b>EBITDA</b>  | Mio. €  | 141     | 126      |
| EBITDA-Marge   | %       | 8,7     | 8,0      |
| Abschreibungen   | Mio. €  | -39     | -41      |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | Mio. €  | 102     | 85       |
| Operative Marge  | %       | 6,3     | 5,4      |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | Mio. €  | -2      | -25      |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | Mio. €  | 0       | 0        |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | Mio. €  | 100     | 60       |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | Mio. €  | 49      | 48       |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | Mio. €  | 0       | 0        |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | Mio. €  | 49      | 48       |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | Mio. €  | 0       | 0        |
| Capital Employed   | Mio. €  | 754     | 782      |
| Return on Capital Employed                                   | %       | 13,5    | 10,9     |
| Working Capital  | Mio. €  | 350     | 398      |
| <b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)</b>                   |         | 5.585   | 5.642    |
|  |         |         | -1,0     |

TABELLE 020

<sup>1</sup> Quelle: Euromonitor, Februar 2025.

<sup>2</sup> Quelle: GlobalData.

Das operative Ergebnis verbesserte sich deutlich auf 102 (85) Mio. €. Aufgrund einer moderat erhöhten Marge bei stabiler Absatzmenge konnte der Ergebnisbeitrag der Fruchtzubereitungen deutlich gesteigert werden. Der Ergebnisbeitrag der Fruchtsaftkonzentrate sank trotz einer insgesamt stabilen Absatzmenge aufgrund höherer Kosten.

### Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

Das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen im Segment Frucht belief sich auf –2 (–25) Mio. € und resultierte im Wesentlichen aus Reorganisationsmaßnahmen. Im Vorjahr entfielen die Aufwendungen nahezu vollständig auf die Wertberechtigung von Sachanlagen an den asiatischen Produktionsstätten des Segments Frucht in Indien, Japan und China.

### Capital Employed und Return on Capital Employed (ROCE)

Bei einem leicht zurückgegangenen Capital Employed von 754 (782) Mio. € und einem gleichzeitig deutlich gestiegenen operativen Ergebnis von 102 (85) Mio. € verbesserte sich der ROCE auf 13,5 (10,9) %.

### Investitionen in Sachanlagen

Die Investitionen im Segment Frucht beliefen sich auf 49 (48) Mio. €. Wesentliche Projekte waren:

- Kapazitätserweiterungen in Jacona/Mexiko
- Ausbau des Food-Service-Bereichs in Centerville/Tennessee/USA
- Installation und Inbetriebnahme einer neuen Produktionsanlage in Gleisdorf/Österreich

### Rohstoffe und Produktion

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden im Bereich Fruchtzubereitungen rund 359.000 (336.000) t Rohstoffe eingekauft. Der gestiegene Rohstoffeinsatz ist auf höhere Absatzmengen in Europa, China und Südafrika zurückzuführen. Die durchschnittlichen Rohstoffpreise für Früchte und Ingredienzien lagen insgesamt leicht unter dem Vorjahr.

Die Apfelernte 2024 im Bereich Fruchtsaftkonzentrate fiel signifikant schwächer aus als im Vorjahr. Nicht nur bei Äpfeln, auch bei den Buntfrüchten – insbesondere bei schwarzen Johannisbeeren, Himbeeren und Sauerkirschen – gab es Frostschäden. Am ukrainischen Standort konnte trotz der erschwerten Bedingungen die Produktion aufrechterhalten werden.

### Absatz

Der Absatz im Bereich Fruchtzubereitungen lag insgesamt über dem Vorjahresniveau. Eine Analyse der Absatzentwicklung nach Produktkategorien zeigt gestiegene Verkaufsmengen sowohl im Kerngeschäftsbereich Produkte für die Molkereiindustrie (rund 80 % der verkauften Fruchtzubereitungsmengen) als auch im strategisch bedeutenden Bereich Beyond (Eiscreme und Food Service). Der Absatz von Fruchtsaftkonzentren lag auf Vorjahresniveau. Der Absatz im Added-Value-Bereich entwickelte sich weiterhin sehr positiv, wobei das Aromengeschäft besonders hervorzuheben ist.



## TATSÄCHLICHE UND PROGNOSTIZIERTE GESCHÄFTSENTWICKLUNG

Ausgehend von dem Konzernabschluss 2023/24 wird in der Tabelle „Prognose-Ist-Vergleich“ die fortlaufende Entwicklung der Prognose für das Geschäftsjahr 2024/25 im Rahmen der Quartalsberichterstattung dem tatsächlichen Konzernabschluss 2024/25 gegenübergestellt. Darüber hinaus wurde in folgenden MAR-Meldungen über die Prognose berichtet:

### 15. April 2024

Erste Prognose für das Geschäftsjahr 2024/25 im Rahmen der Markterwartung:

- Konzernumsatz zwischen 10,0 und 10,5 Mrd. €
- Konzern-EBITDA zwischen 0,9 und 1,0 Mrd. €
- Operatives Konzernergebnis zwischen 500 und 600 Mio. €

### 10. Juli 2024

Bestätigung der Konzernprognose vom 15. April 2024 im Rahmen der MAR-Meldung über das 2. Quartal 2024/25.

### 16. September 2024

Deutliche Reduzierung der Konzernprognose vom 15. April 2024 im Rahmen der MAR-Meldung über das 1. Halbjahr 2024/25.

- Konzernumsatz zwischen 9,5 und 9,9 Mrd. €
- Konzern-EBITDA zwischen 550 und 650 Mio. €
- Operatives Konzernergebnis zwischen 175 und 275 Mio. €

### 15. Oktober 2024

Bestätigung der Konzernprognose vom 16. September 2024 im Rahmen der MAR-Meldung über das 3. Quartal 2024/25.

### 11. Februar 2025

Konkretisierung der zuletzt am 14. Januar 2025 bestätigten Prognose für das Geschäftsjahr 2024/25.

- Konzernumsatz in der Mitte der Spanne von 9,5 bis 9,9 Mrd. €
- Konzern-EBITDA nun im oberen Bereich der Spanne von 550 bis 650 Mio. €
- Operatives Konzernergebnis nun im oberen Bereich der Spanne von 175 bis 275 Mio. €

### Prognose-Ist-Vergleich

| Veröffentlichungsdatum       | 16.05.2024  | 16.05.2024              | 11.07.2024             | 10.10.2024             | 14.01.2025            | 15.05.2025            |
|------------------------------|-------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                              | Q4 2023/24  | Q4 2023/24 <sup>1</sup> | Q1 2024/25             | Q2 2024/25             | Q3 2024/25            | Q4 2024/25            |
|                              | Ist 2023/24 | Prognose für 2024/25    |                        |                        |                       | Ist 2024/25           |
| <b>Konzern</b>               |             |                         |                        |                        |                       |                       |
| Umsatz                       | Mrd. €      | 10,3                    | Zwischen 10,0 und 10,5 | Zwischen 10,0 und 10,5 | Zwischen 9,5 und 9,9  | Zwischen 9,5 und 9,9  |
| EBITDA                       | Mio. €      | 1.318                   | Zwischen 900 und 1.000 | Zwischen 900 und 1.000 | Zwischen 550 und 650  | Zwischen 550 und 650  |
| Operatives Ergebnis          | Mio. €      | 947                     | Zwischen 500 und 600   | Zwischen 500 und 600   | Zwischen 175 und 275  | Zwischen 175 und 275  |
| ROCE                         | %           | 13,2                    | Deutlicher Rückgang    | Deutlicher Rückgang    | Deutlicher Rückgang   | Deutlicher Rückgang   |
| <b>Segment Zucker</b>        |             |                         |                        |                        |                       |                       |
| Umsatz                       | Mio. €      | 4.162                   | Moderater Anstieg      | Moderater Anstieg      | Moderater Rückgang    | Moderater Rückgang    |
| Operatives Ergebnis          | Mio. €      | 558                     | Zwischen 200 und 300   | Zwischen 200 und 300   | Zwischen –150 und –50 | Zwischen –150 und –50 |
| <b>Segment Spezialitäten</b> |             |                         |                        |                        |                       |                       |
| Umsatz                       | Mio. €      | 2.414                   | Leichter Anstieg       | Vorjahresniveau        | Leichter Rückgang     | Leichter Rückgang     |
| Operatives Ergebnis          | Mio. €      | 196                     | Moderater Rückgang     | Moderater Rückgang     | Moderater Rückgang    | Vorjahresniveau       |
| <b>Segment CropEnergies</b>  |             |                         |                        |                        |                       |                       |
| Umsatz                       | Mrd. €      | 1                       | Zwischen 0,9 und 1,1   | Zwischen 0,9 und 1,1   | Zwischen 0,9 und 1,1  | Zwischen 0,9 und 1,0  |
| Operatives Ergebnis          | Mio. €      | 60                      | Zwischen 20 und 60     | Zwischen 20 und 60     | Zwischen 20 und 60    | Zwischen 5 und 20     |
| <b>Segment Stärke</b>        |             |                         |                        |                        |                       |                       |
| Umsatz                       | Mio. €      | 1.056                   | Leichter Rückgang      | Moderater Rückgang     | Moderater Rückgang    | Moderater Rückgang    |
| Operatives Ergebnis          | Mio. €      | 48                      | Deutlicher Rückgang    | Deutlicher Rückgang    | Deutlicher Rückgang   | Deutlicher Rückgang   |
| <b>Segment Frucht</b>        |             |                         |                        |                        |                       |                       |
| Umsatz                       | Mio. €      | 1.566                   | Leichter Rückgang      | Vorjahresniveau        | Leichter Anstieg      | Leichter Anstieg      |
| Operatives Ergebnis          | Mio. €      | 85                      | Deutlicher Rückgang    | Deutlicher Rückgang    | Vorjahresniveau       | Moderater Anstieg     |

<sup>1</sup> Veröffentlicht in der Bilanzpresse- und Analystenkonferenz (Konzernlagebericht 2023/2024) am 16. Mai 2024.

TABELLE 021

# PROGNOSEBERICHT

## Wirtschaftliches Umfeld

In seinem Wintergutachten vom Januar 2025 geht der Internationale Währungsfonds (IWF) für 2025 von einem weiteren deutlichen globalen Wirtschaftswachstum von 3,3 (3,2) % aus, was eine Erhöhung im Vergleich zum Gutachten vom Oktober 2024 von 0,1 Prozentpunkten bedeutet. Der IWF rechnet sowohl für China als auch die USA mit niedrigeren Wachstumsraten von 4,6 (4,8) % bzw. 2,7 (2,8) %.

Die EU-Kommission rechnet in ihrem Herbstgutachten vom November 2024 sowohl für den Euroraum als auch für die gesamte EU mit einem Anstieg des Wirtschaftswachstums auf 1,3 (0,9) % bzw. 1,5 (0,9) %.

## Absatz- und Rohstoffmärkte

Auf dem Weltmarkt für Zucker wird derzeit für die Zuckerwirtschaftsjahre (ZWJ; 1. Oktober bis 30. September) 2024/25 und 2025/26 ein Defizit und ein weiterhin niedriges Verhältnis von Beständen zu Verbrauch erwartet. Der Weltmarktpreis für Weißzucker pendelte seit Sommer 2024 bei hoher Volatilität um 500 €/t.

In der EU wird infolge einer Anbauausweitung 2024 im ZWJ 2024/25 ein Anstieg der Zuckererzeugung (inkl. Isoglukose) auf 17,1 (16,1) Mio. t erwartet. Die Erwartung einer großen Ernte und die hohen Importe aus der Ukraine zu Beginn des Kalenderjahres 2024 führten im Verlauf des Jahres zu einem drastischen Rückgang der Zuckerpreise in der EU. Die Importe aus der Ukraine wurden im Juni 2024 bis mindestens Anfang Juni 2025 mengenmäßig begrenzt. Für das ZWJ 2025/26 gehen Analysten von einem Rückgang der Anbaufläche und in der Folge von einem Rückgang der Zuckerzeugung aus.

Der Verbrauch von Kraftstoffethanol und Neutralalkohol soll 2025 in der EU 27 und im UK weiter ansteigen auf rund 11,1 (10,8) Mio. m<sup>3</sup>; die Nachfrage soll eine Erzeugung von 7,8 (7,8) Mio. m<sup>3</sup> gegenüberstehen. Die Nettoimporte sollen sich mit rund 3,3 (2,9) Mio. m<sup>3</sup> ebenfalls weiter erhöhen und sich damit auf einem sehr hohen Niveau bewegen.

Mit der verstärkten Nutzung von E10 schöpfen viele EU-Mitgliedsstaaten zunehmend das Potenzial von nachhaltig hergestelltem Ethanol als eine CO<sub>2</sub>-arme, qualitativ hochwertige sowie kostengünstige Alternative zu fossilen Kraftstoffen aus. Zur Erreichung der Klima- und Energieziele im Verkehr wäre jedoch eine flächen-deckende Nutzung von E10 sowie eine zunehmende Nutzung von Kraftstoffen mit höheren Ethanolanteilen notwendig.

Die weltweite Getreideernte (ohne Reis) soll im Getreidewirtschaftsjahr (GWJ; 1. Juli bis 30. Juni) 2024/25 mit voraussichtlich 2.306 (2.310) Mio. t leicht unter der Vorjahresernte liegen. Bei einem Weltgetreideverbrauch von 2.336 (2.323) Mio. t wird mit einem Rückgang der Lagerbestände auf 577 (607) Mio. t gerechnet.

Einzelheiten zu den branchenbezogenen Rahmenbedingungen werden in den Segmentberichten erläutert.

## Prognostizierte Geschäftsentwicklung

Auch bei dieser Prognose für das Geschäftsjahr 2025/26 gilt es zu beachten, dass mit weiteren Auswirkungen aus dem andauernden Ukraine-Krieg und der damit fortgesetzten grundsätzlichen Verstärkung der bereits bestehenden hohen Volatilitäten auf den Absatz- und Beschaffungsmärkten zu rechnen ist. Dies gilt insbesondere im Hinblick auf die weitere Entwicklung zollfreier ukrainischer Agrarimporte (z.B. Zucker und Getreide) in die EU. Daneben sind die wirtschaftlichen und finanziellen Auswirkungen sowie die Dauer der globalen zollpolitischen Verwerfungen nur schwer abschätzbar.

## Konzern

Wir bestätigen die am 11. Februar 2025 erstmals veröffentlichte und am 18. März 2025 bestätigte Konzernprognose für das Geschäftsjahr 2025/26.

Wir erwarten für das Geschäftsjahr 2025/26 einen Konzernumsatz zwischen 8,7 und 9,2 (2024/25: 9,7) Mrd. €. Das Konzern-EBITDA sehen wir zwischen 525 und 675 (2024/25: 723) Mio. €. Das operative Konzernergebnis erwarten wir zwischen 150 und 300 (2024/25: 350) Mio. €. Wir gehen von einem stabilen Capital Employed aus. Auf Basis des Rückgangs des operativen Ergebnisses rechnen wir mit einem deutlichen Rückgang des ROCE (2024/25: 5,2 %).





## Segment Zucker

Aufgrund der rückläufigen Rübenanbaufläche gehen wir von sinkenden Zuckererzeugungs- und -absatzmengen aus. Die im Geschäftsjahr 2024/25 deutlich gesunkenen Zuckerpreise wirken bis in den Herbst 2025. Für das ZWJ 2025/26 erwarten wir eine geringere Zuckererzeugung in der EU und dadurch eine Erholung der Zuckerpreise mit Beginn des ZWJ 2025/26 im Oktober 2025. Insgesamt gehen wir deshalb von einem nochmals deutlichen Umsatzerückgang aus (2024/25: 3,9 Mrd. €).

Das operative Ergebnis im Segment Zucker erwarten wir in einer Bandbreite zwischen –100 und –200 Mio. € (2024/25: –13 Mio. €). Die drastischen gefallenen Zuckerpreise werden in der ersten Hälfte des Geschäftsjahrs 2025/26 trotz geringerer Herstellkosten zu einem deutlichen Anstieg des operativen Verlusts führen. Erst in der zweiten Geschäftsjahreshälfte gehen wir infolge der erwarteten Zuckerpreiserholung davon aus, wieder positive Ergebnisse erreichen zu können.

## Segment Spezialitäten

Im Geschäftsjahr 2025/26 erwarten wir im Segment Spezialitäten insgesamt steigende Absatzmengen und Preise und in der Folge einen moderaten Umsatzerholung (2024/25: 2,3 Mrd. €).

Wir gehen derzeit davon aus, dass der geplante Umsatzerholung nicht ausreichen wird, um die erwarteten Kostensteigerungen voll zu kompensieren, sodass das operative Ergebnis moderat sinken wird (2024/25: 203 Mio. €).

## Segment CropEnergies

Für das Geschäftsjahr 2025/26 geht CropEnergies bei höheren Erzeugungs- und Absatzmengen sowie höheren Ethanolpreisen von einem moderaten Umsatzerholung aus (2024/25: 959 Mio. €).

Wir erwarten aufgrund des höheren Umsatzes trotz steigender Kosten einen deutlichen Anstieg des operativen Ergebnisses (2024/25: 22 Mio. €).

## Segment Stärke

Für das Geschäftsjahr 2025/26 prognostiziert das Segment Stärke bei einer sinkenden Absatzmenge aufgrund höherer Preise einen moderaten Umsatzerholung (2024/25: 1,0 Mrd. €). Wir gehen davon aus, dass der erwartete Rohstoffkostenanstieg den Umsatzerholung nahezu aufzehrkt, sodass das operative Ergebnis auf Vorjahresniveau liegen sollte (2024/25: 36 Mio. €).

## Segment Frucht

Im Segment Frucht erwarten wir nach einem erfolgreichen Jahr 2024/25 einen moderaten Umsatzerholung (2024/25: 1,6 Mrd. €), der sowohl vom Bereich Fruchtzubereitungen als vom Bereich Fruchtsaftkonzentrat getragen wird. Derzeit gehen wir davon aus, die höheren Kosten nicht voll am Markt weitergeben zu können, und erwarten deshalb einen deutlichen Ergebnisrückgang (2024/25: 102 Mio. €) sowohl im Bereich Fruchtzubereitungen als auch im Bereich Fruchtsaftkonzentrat.

# RISIKO- UND CHANCENBERICHT

## Risikomanagement

### Risiko- und Chancenpolitik

Die Geschäftspolitik der Südzucker-Gruppe ist darauf ausgerichtet, den Bestand des Südzucker-Konzerns zu sichern, dauerhaft und nachhaltig angemessene Renditen zu erwirtschaften sowie den Unternehmenswert systematisch und kontinuierlich zu steigern. Um Risiken, aber auch Chancen zu erkennen und aktiv zu steuern, ist ein konzernweites Risikomanagementsystem eingerichtet.

Die Südzucker-Gruppe begreift einen verantwortungsvollen Umgang mit unternehmerischen Risiken und Chancen als wichtigen Bestandteil einer nachhaltigen, wertorientierten Unternehmensführung. Unter Risiko bzw. Chance versteht Südzucker künftige Entwicklungen bzw. Ereignisse, die das Erreichen strategischer Ziele und operativer Planungen negativ oder positiv beeinflussen können. Die Südzucker-Gruppe setzt ein integriertes System zur Früherkennung und Überwachung von konzernspezifischen Risiken ein. Der erfolgreiche Umgang mit Risiken wird von der Zielsetzung geleitet, ein ausgewogenes Gleichgewicht von Rendite und Risiko zu erreichen. Ziel des Risikomanagements des Konzerns ist es, risikobewusstes Verhalten, klare Verantwortlichkeiten, Unabhängigkeit im Risikocontrolling sowie die Implementierung interner Kontrollsysteme sicherzustellen. Soweit es möglich und wirtschaftlich sinnvoll ist, werden versicherbare Risiken durch ein konzernübergreifendes Versicherungsprogramm abgedeckt.

### Aufgabe des Risikomanagements

Das Risikomanagement hat sicherzustellen, dass bestehende Risiken frühzeitig und systematisch erfasst, analysiert und bewertet sowie risikobezogene Informationen in geordneter Weise an die zuständigen Entscheidungsträger weitergeleitet werden.

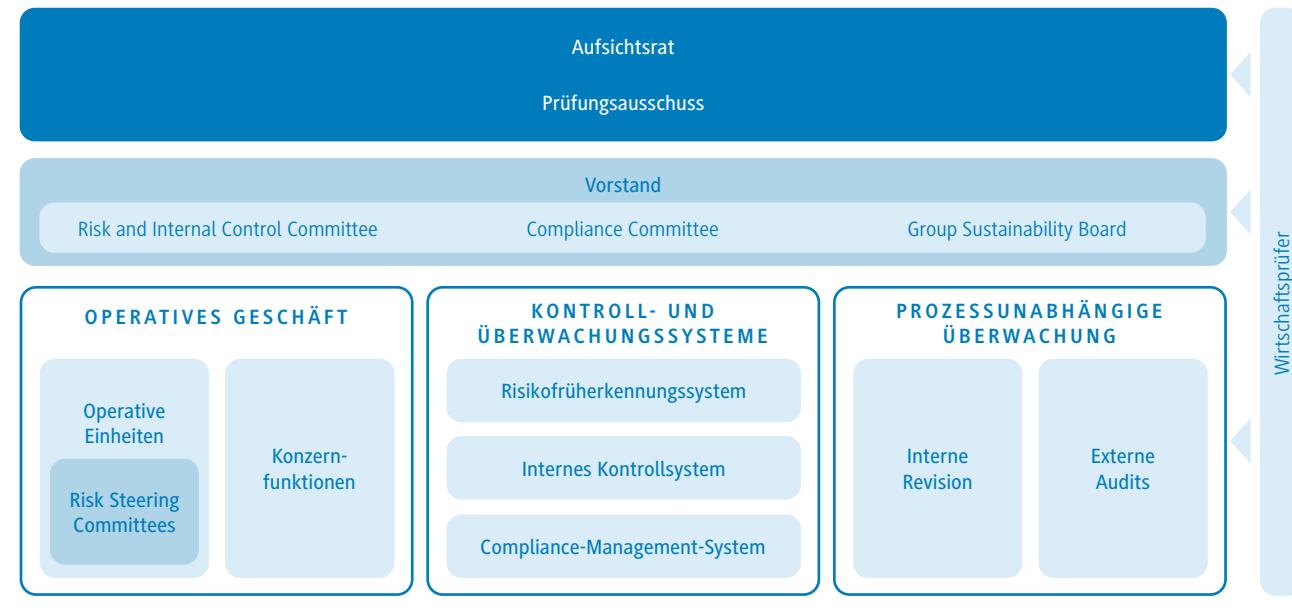
Damit gehen eine Verbesserung der internen Transparenz risikobehafteter Prozesse sowie die Förderung des Risikobewusstseins bei den Mitarbeitenden einher. Zu den zentralen Aufgaben des Risikomanagements gehört die Begrenzung der strategischen, operativen und finanziellen Risiken sowie der Compliance-Risiken.

Zum Risikomanagement der Südzucker-Gruppe gehören Kontroll- und Überwachungssysteme, die die Einhaltung aller getroffenen Maßnahmen überwachen.

### Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem

Der Vorstand hat die Verantwortung für das konzernweite interne Kontroll- und Risikomanagementsystem; dies umfasst ausdrücklich die Früherkennung bestandsgefährdender und strategischer Risiken sowie Maßnahmen zu deren Vermeidung. Er wird dabei vom Risk and Internal Control Committee, dem Compliance-Committee sowie dem Group Sustainability Board unterstützt, die die Angemessenheit der bestehenden Regelungen zu Risikomanagement, internem Kontrollsystem und Compliance

### Organisation des Risikomanagements



GRAFIK 008



regelmäßig prüfen und diese gegebenenfalls fortentwickeln. Daneben beobachtet das Risk and Internal Control Committee fortlaufend wesentliche auch geschäftsübergreifende Risiken sowie Kontrollerfordernisse und zeigt – falls erforderlich – Handlungsbedarf auf. Außerdem informiert es den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats mindestens einmal jährlich über den Status des Risikomanagements und des Internen Kontrollsysteins sowie über wesentliche Entwicklungen. Darüber hinaus befasst sich der Aufsichtsrat im Rahmen der Überwachung des Vorstands mit der Wirksamkeit des Risikomanagements und des internen Kontrollsysteins.

Die operativen Einheiten (Divisionen sowie die Segmente CropEnergies und Stärke) sowie die Konzernfunktionen sind für die Einrichtung interner Kontrollsysteine sowie als Risikoverantwortliche für die Identifikation und Bewertung von Risiken und Chancen sowie für das Risikomanagement verantwortlich. Sie ergreifen Maßnahmen zur Reduzierung und Absicherung von Risiken aus dem operativen Geschäft sowie von finanziellen und rechtlichen Risiken.

Die Veränderung von Marktpreisen kann einen erheblichen positiven bzw. negativen Einfluss auf das operative Ergebnis haben. Daher wurden in den operativen Einheiten, in denen das operative Ergebnis wesentlich von volatilen Marktpreisen beeinflusst wird, Risk Steering Committees eingerichtet, die Entscheidungen über den Umgang mit diesen Risiken vorbereiten. Marktpreisrisiken aus Rohstoff- und Absatzpreisen, Währungsrisiken sowie Zinsrisiken werden durch den selektiven Einsatz von Derivaten begrenzt. Die zulässigen Instrumente zur Risikobegrenzung hat der Vorstand in einer Richtlinie zum Management operativer Preisrisiken vorgegeben, die auch Sicherungsstrategien, Zuständigkeiten, Abläufe sowie Kontrollmechanismen regelt. Derivative Finanzinstrumente dürfen nur zur Reduktion von Risiken und nur mit Banken hoher Bonität oder an Terminbörsen abgeschlossen werden.

Regelmäßige Berichterstattung und Dokumentation der operativen, finanziellen und strategischen Risiken erfolgen im Risk and Internal Control Committee und in den Risk Steering Committees sowie im Rahmen des wertorientierten Führungs- und Planungssystems in allen relevanten operativen Einheiten und Konzernfunktionen. Alle Unternehmensrisiken werden dabei regelmäßig von den Risikoverantwortlichen erfasst und dokumentiert. Neu eintretende Einzelrisiken oder Veränderungen der Risikostruktur sind darüber hinaus ad hoc an den Vorstand zu berichten. Im Rahmen der Risikoinventur werden die Einzelrisiken dann durch das Risk and Internal Control Committee gruppenweit aggregiert und auf die Risikotragfähigkeit untersucht.

Mittel- und langfristige Risiken und Chancen werden auf der Grundlage strategischer Analysen unter Berücksichtigung risiko-relevanter Einflussfaktoren, wie Marktentwicklungen auf den Absatz- und Beschaffungsmärkten, Wettbewerbsposition, technische Innovationen, Entwicklung der Kostenstruktur, Mitarbeitende und Nachhaltigkeit, ermittelt. Risiken und Chancen, die für Unternehmen im Zusammenhang mit dem Übergang zu einer weniger auf fossilem Kohlenstoff basierenden Wirtschaft entstehen, wie auch auf das Unternehmen einwirkende physische Risiken werden vom Group Sustainability Board beurteilt. Die Identifikation und Bewertung der mittel- und langfristigen Risiken erfolgen einmal jährlich im Rahmen der konzernweit durchgeführten Strategieanalyse der Segmente und Divisionen. Dabei finden auch eine konzernweite Risikoaggregation und die Identifizierung gegebenenfalls vorhandener bestandsgefährdender Risiken statt.

Die Ermittlung, Bewertung und Handhabung klimabezogener Risiken (kurz-, mittel-, und langfristig) erfolgen im Rahmen des allgemeinen Risikomanagementprozesses.

## Interne Revision

Die interne Konzernrevision nimmt als prozessunabhängige Überwachung ihre Kontrollaufgaben in der Muttergesellschaft sowie in den Konzerngesellschaften wahr. Sie ist dem Vorstandsvorsitzenden direkt zugeordnet und bewertet im Rahmen unabhängiger und objektiver Prüfungs- und Beratungsdienstleistungen mit einem systematischen und zielgerichteten Ansatz die Effektivität des Risikomanagements, der Kontrollen und der Führungs- und Überwachungsprozesse – auch mit dem Fokus, diese und die zugrunde liegenden Geschäftsprozesse zu verbessern. Ein jährlich vom Vorstand beschlossener Revisionsplan bildet die Basis der Prüfungshandlungen, bei Bedarf werden auf Verlassung des Vorstands Ad-hoc-Prüfungen durchgeführt. Durch Revisionsberichte werden der Vorstand und das verantwortliche Management zeitnah über Prüfungsergebnisse informiert. Die Umsetzung vorgeschlagener Maßnahmen wird nachverfolgt und bei Relevanz durch Folgekontrollen überprüft. Darüber hinaus berichtet die interne Revision einmal jährlich an den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats.

## Risikokommunikation

Wir erachten die offene Kommunikation mit den verantwortlich handelnden Mitarbeitenden im Unternehmen als unabdingbar für das Funktionieren des Risikomanagementsystems. Daher stellen der Vorstand und die Verantwortlichen der operativen Einheiten und der Konzernfunktionen eine offene und schnelle Kommunikation von Risiken sicher. Die Mitarbeitenden sind angehalten, bewusst und proaktiv mit Risiken umzugehen. Unter anderem durch regelmäßige Besprechungen der Ergebnisentwicklung und der Planungen zwischen Divisionsverantwortlichen und Vorstand ist ein unmittelbarer Informationsfluss gewährleistet. Für identifizierte strategische oder operative Risiken werden in diesem Rahmen Maßnahmen definiert und initiiert. Neben den Verantwortlichen der operativen Einheiten tragen die Konzernfunktionen den Ressortvorständen regelmäßig aktuelle Entwicklungen aus ihren Verantwortungsbereichen vor.



## Zusammenfassende Darstellung der Risiko- und Chancenlage

Die Preisentwicklung bei den eingesetzten Agrarrohstoffen und den daraus hergestellten Zucker-, Ethanol- und Stärkeprodukten hat einen wesentlichen Einfluss auf die zukünftige Entwicklung der Südzucker-Gruppe. Wichtige Faktoren für die Preisentwicklung der Agrarrohstoffe wie z.B. die hohe Wettbewerbsintensität der Zuckerproduktion in der EU, Regulierungen der landwirtschaftlichen Produktionsbedingungen, Einschränkungen im Pflanzenschutz, Wetter- und Erntebedingungen, die Klimapolitik zur CO<sub>2</sub>-Reduzierung, Beimischungsziele für nachwachsende Rohstoffe sowie die Nachfrage nach und das Angebot von konkurrierenden Rohstoffen und Ersatzstoffen sind kurzfristig nur begrenzt durch das Unternehmen beeinflussbar. Die Entwicklung der Nachfrage nach Nahrungsmitteln unterliegt Veränderungen, die mit Änderungen des Ernährungsverhaltens der Verbraucher, aber auch mit zunehmenden Regulierungen der EU-Verbraucherpolitik einhergehen.

Die Südzucker-Gruppe betreibt im Segment Frucht in Russland und in der Ukraine Produktionsanlagen. Die möglichen Folgen bei einem Wegfall der Produktion an den Südzucker-Standorten aufgrund des Ukraine-Kriegs sind in der Ergebnisprognose 2025/26 nicht berücksichtigt.

Die langfristige Wettbewerbsfähigkeit wird durch Maßnahmen zur Optimierung der Kostenstruktur gesichert. Dazu zählen die Konzentration des Rübenanbaus auf die ertragreichen fabriknahen Anbaugebiete sowie die kontinuierliche Verbesserung von Produktion, Logistik und administrativen Prozessen.

Die Wettbewerbsintensität in der EU-Zuckerproduktion ist hoch. Anpassungen der Produktionskapazitäten in nicht wettbewerbsfähigen Anbaugebieten werden durch national gekoppelte Prämien für den Anbau von Zuckerrüben oder die Intervention nationaler agrar- und wirtschaftspolitischer Interessen beeinträchtigt.

Die Segmente CropEnergies, Stärke und Frucht sowie die Divisionen BENEON und Freiberger leisten einen wichtigen Beitrag zum Ausgleich des Risiko- und Chancenprofils der Südzucker-Gruppe. Im Segment CropEnergies bietet die anhaltende Ausrichtung der Klimapolitik auf den Ausbau erneuerbarer Energien und die Verringerung von CO<sub>2</sub>-Emissionen günstige Rahmenbedingungen für Wachstum. Eine mögliche Ausweitung der Elektrifizierung des Straßenverkehrs würde eine Reduktion des Marktvolumens für erneuerbares Kraftstoffethanol nach sich ziehen. Mit der angestrebten Defossilisierung können sich jedoch Chancen für die Verwendung von erneuerbarem Ethanol in der chemischen Industrie ergeben.

Des Weiteren kann die aktuelle Zollpolitik der USA sowohl Risiken als auch Chancen bergen. Zollerhöhungen der USA könnten Gegenmaßnahmen der Handelspartner nach sich ziehen, was erhebliche Marktreaktionen auf den Finanz-, Energie- und Rohstoffmärkten auslösen könnte. Zusätzlich könnten Investitionsprojekte von Kosten- und Terminüberschreitungen betroffen sein, was die Rentabilität und den Erfolg der Projekte beeinträchtigen könnte.

Die Gesamtrisikoposition des Konzerns ist im Vergleich zum Vorjahr weiterhin hoch. Bestandsgefährdende Risiken bestehen nach wie vor nicht und sind gegenwärtig auch nicht erkennbar.

## Übersicht über die kurzfristig wirksamen Risiken und Chancen

Identifizierte kurzfristige Risiken und Chancen werden nach den Dimensionen Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzielle Auswirkung im Falle ihres Eintritts von den Risikoverantwortlichen quantifiziert. Danach werden sie mithilfe gängiger statistischer Methoden zu Risikofaktoren aggregiert.

Nachfolgend werden die für Südzucker wesentlichen kurzfristigen Risiko- und Chancenfaktoren beschrieben und deren Bedeutung unter Berücksichtigung der möglichen finanziellen Auswirkungen und der Eintrittswahrscheinlichkeit auf das operative Ergebnis des Geschäftsjahres 2025/26 dargestellt. Die Wirkung getroffener Gegensteuerungsmaßnahmen wird dabei jeweils berücksichtigt.

### Risiko-/Chancenkategorien und finanzielle Auswirkungen

|        | Bedeutung | Finanzielle Auswirkung |
|--------|-----------|------------------------|
| Gering | ●         | < 5 Mio. €             |
| Mittel | ●●        | 5 – 20 Mio. €          |
| Hoch   | ●●●       | > 20 Mio. €            |

TABELLE 022

Die Verfügbarkeit und Preisvolatilität von Rohstoffen, Absatzrisiken der Produkte sowie die anhaltend hohe Volatilität der Produktpreise zählen weiterhin – zusammen mit den Risiken aus politischen Veränderungen – zu den größten Einzelrisiken. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Risiken in den Bereichen Produktionssicherheit und Umwelt sowie Recht erhöht. Gleichzeitig sind die Chancen aus operativen Wechselkursschwankungen zurückgegangen. Zudem wurde das Risiko im Zusammenhang mit Sanktionen und Embargos neu aufgenommen.



## Risiko- und Chancenfaktoren und ihre finanziellen Auswirkungen im Geschäftsjahr 2025/26

|   | Risiken | Chancen |
|---|---------|---------|
| <b>Beschaffungs- und Absatzmärkte</b>                         |         |         |
| Verfügbarkeit und Preisvolatilität von Rohstoffen und Energie | •••     | •••     |
| Preisvolatilität der Produkte                                 | •••     | •••     |
| Operative Wechselkursrisiken                                  | ••      | ••      |
| Strukturelle oder politische Veränderungen                    | •••     | —       |
| <b>Unternehmensspezifische Risiken und Chancen</b>            |         |         |
| Produktion und Logistik                                       | ••      | —       |
| Produktionssicherheit und Umwelt                              | ••      | —       |
| Produktqualität   | ••      | —       |
| Personal und Risiken aus Arbeitsunterbrechungen               | •       | —       |
| Informationstechnologie                                       | ••      | —       |
| Rechtsrisiken   | ••      | —       |
| Betrugs- und Korruptionsrisiken                               | •       | —       |
| Sanktionen und Embargorisiken                                 | •       | —       |
| <b>Finanzen</b>   |         |         |
| Wechselkursschwankungen                                       | ••      | ••      |
| Sonstige finanzwirtschaftlichen Risiken und Chancen           | •••     | •••     |

TABELLE 023

<sup>1</sup> Dieses Risiko ist vorwiegend mittel- und langfristig; eine Bewertung als kurzfristiges Risiko unterbleibt daher.

## Beschreibung der Risiko- und Chancenlage

### Beschaffungs- und Absatzmärkte

#### Verfügbarkeit und Preisvolatilität von Rohstoffen und Energie

Die Südzucker-Gruppe verarbeitet jährlich mehr als 30 Mio. t Agrarrohstoffe. Neben 29 (27) Mio. t Zuckerrüben im Geschäftsjahr 2024/25 sind das jährlich erhebliche Mengen an Mais, Weizen, Gerste, Reis, Triticale, Zichorien, Kartoffeln und Obst.

Als Verarbeiter dieser Rohstoffe ist die Südzucker-Gruppe Beschaffungsrisiken ausgesetzt. Diese beziehen sich im Wesentlichen auf die Schwankung der Ernteerträge, vor allem aufgrund extremer Witterungsbedingungen (Klimawandel), sowie auf Schädlinge und Krankheiten, die die Kulturen befallen. Zudem stehen die Rüben bei der Anbauentscheidung der Landwirte in Konkurrenz zu anderen Kulturen, was ein Beschaffungsrisiko im Segment Zucker darstellt.

Neben den Beschaffungsrisiken in Bezug auf die Verfügbarkeit unterliegen die Agrarrohstoffe Preisschwankungen, die derzeit vor allem durch den Krieg in der Ukraine beeinflusst werden. Dieser Krieg führte zu Beginn zu einem starken Anstieg und einer extremen Volatilität der Rohstoffpreise, was sich unmittelbar auf den Preis für europäisches Ethanol und die Weltmarktpreise für Zucker und insbesondere Getreide in den Segmenten Zucker, CropEnergies und Stärke auswirkt. Derzeit sind viele Rohstoffpreise wieder deutlich niedriger, allerdings nicht auf dem Niveau vor Kriegsbeginn. Auch politische Maßnahmen wie Exportverbote wichtiger Exportländer können zu einer erhöhten kurzfristigen Preisvolatilität führen. Das Beschaffungsrisiko wird insbesondere durch extreme Wetterbedingungen und eventuell auftretende Pflanzenkrankheiten beeinflusst. Daraus resultierende schlechte Ernten können sich sowohl auf die Verfügbarkeit als auch auf die Kosten von Rohstoffen negativ auswirken. Die Preisentwicklung für diese Agrarrohstoffe, die nicht immer direkt ganz oder teilweise an den Markt weitergegeben werden kann, hat einen wesentlichen Einfluss auf die zukünftige Entwicklung der Südzucker-Gruppe.

Darüber hinaus unterliegt die Südzucker-Gruppe aufgrund des erheblichen Energiebedarfs für die Herstellung ihrer Produkte Energiepreisrisiken; dies schließt auch Preisrisiken aus EU-Emissionszertifikaten ein, die zur Bedienung von Unterdeckungen zugekauft werden müssen. Gestiegene Preise für Energie und die in den vergangenen Jahren zu beobachtende hohe Inflation führen zu einem strukturellen Anstieg der Produktionskosten in der EU.

Zudem könnten potenzielle Lieferantenwechsel, die sich aufgrund von Anforderungen aus dem Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz ergeben, zu höheren Einkaufspreisen führen.

Aufgrund der anhaltenden globalen Unsicherheiten ist es derzeit nicht möglich, die Entwicklung der Rohstoffverfügbarkeit und der Preise vorherzusagen. Preisschwankungen können im Falle von vorteilhaften Entwicklungen auch Chancen darstellen.

#### Globale Erwärmung und die Verschiebung von Klimazonen<sup>1</sup>

Zu den Folgen der globalen Erwärmung und der Verschiebung der Klimazonen gehören mittel- bis langfristig steigende Durchschnittstemperaturen und geringere Niederschläge sowie eine größere Klimavariabilität. Die Veränderungen in der Häufigkeit, Schwere, Ausdehnung und Dauer von Wetterereignissen führen zu Extremen wie starken Regenfällen oder Dürren, Überschwemmungen, Stürmen und Hagel. Es wird erwartet, dass Hoch- und Niedrigwasser infolgedessen zunehmen werden.

Die Landwirtschaft ist direkt von Wetter und Klima abhängig. Höhere Temperaturen, starke Regenfälle oder Wasserknappheit haben unmittelbare Auswirkungen auf die landwirtschaftliche Produktion, einschließlich überdurchschnittlicher Schwankungen der Ernteerträge. Eine verlängerte Vegetationsperiode und höhere Temperaturen können zu höheren Erträgen führen, wenn der Boden ausreichend Wasser enthält, jedoch zu niedrigeren Erträgen, wenn das Wasser knapp ist. Eine verlängerte Wachstumsperiode aufgrund von weniger Frosttagen und einer schnelleren



Erwärmung des Bodens würde auch zu einem Wettbewerb mit anderen Kulturen führen, wenn die Landwirte entscheiden, was sie anbauen wollen. Veränderungen bei der Verfügbarkeit und damit bei den Preisen von Agrarprodukten wirken sich direkt auf die Geschäftstätigkeit von Südzucker aus.

Die Untersuchung zur Einschätzung von klimabezogenen Risiken der Südzucker-Gruppe läuft weiterhin planmäßig. Eine erste Untersuchung im Geschäftsjahr 2022/23 und eine durchgeführte Detailanalyse im Geschäftsjahr 2024/25 identifizierten zwei Produktionsstandorte mit hoher Risikoeinstufung, woraufhin nun gezielte Anpassungsmaßnahmen geprüft werden. Seit 2023/24 wird zusätzlich die agrarische Wertschöpfungskette analysiert. Ein spezifisches Risikomodell bewertet Klimarisiken für Zuckerrüben, Weizen und Mais. Die Untersuchung basiert auf den vom Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) empfohlenen Szenarien sowie den TCFD-Empfehlungen (TCFD = Task Force on Climate-related Financial Disclosures).

In der Transformationsphase hin zum Ziel der Klimaneutralität werden in der EU unterschiedliche regulatorische Maßnahmen ergriffen, die Risiken infolge deutlich höherer Beschaffungspreise mit sich bringen. Dies betrifft in erster Linie die Energie selbst, mittelbar aber auch andere Bereiche wie Transport, Logistik oder auch die Rohwarenbeschaffung und damit sämtliche Aktivitäten der Südzucker-Gruppe. In den Segmenten Zucker, CropEnergies und Stärke sowie der Division BENEON unterliegt Südzucker den Regelungen des europäischen Emissionshandelssystems und ist von potenziellen Anpassungen unmittelbar betroffen. Darüber hinaus werden langfristig weitere Anpassungsmaßnahmen erforderlich sein. Aktuell arbeiten wir intensiv an der standortspezifischen Evaluierung unterschiedlicher Technologien. Die Risiken aus der technischen Umsetzung der einzelnen Maßnahmen werden in den kommenden Jahren steigen; gleichzeitig werden der entsprechende Investitionsbedarf und die damit verbundenen finanziellen Risiken erheblich zunehmen.

### Preisvolatilität der Produkte

Während der Absatz von Zucker in der EU derzeit leicht zurückgeht, zeichnen sich die wichtigsten Märkte für Futtermittel, funktionelle Inhaltsstoffe für Lebens- und Futtermittel, Tiefkühlprodukte, Ethanol, Stärke und Frucht durch eine vergleichsweise stabile bzw. steigende prognostizierte Nachfrage aus.

Im Segment Zucker ist Südzucker Risiken aus Preisschwankungen auf dem Weltzuckermarkt, dem gemeinsamen Markt der Europäischen Union (EU) und den Futtermittelmärkten ausgesetzt. Sollte sich der Überschuss auf dem Weltzuckermarkt stärker als erwartet vergrößern, können die Weltmarktpreise sinken. Die Entwicklung der Weltmarktpreise beeinflusst auch das Zuckerpreisniveau in der EU. Die teilweise zollfreien Importe von Zucker und Getreide aus der Ukraine in die EU wirken sich auf die Preise in der EU aus. Da Südzucker jedoch viele Verkaufsverträge für ein Jahr zu einem festen Preis abschließt, haben kurzfristige Marktpreisänderungen nur begrenzte oder verzögerte Auswirkungen auf das Ergebnis.

Die Ethanolpreise in Europa werden von verschiedenen Faktoren wie Angebot und Nachfrage auf lokaler Ebene, dem Preisniveau und der Verfügbarkeit in den USA, Brasilien und anderen Exportländern sowie den allgemeinen politischen Rahmenbedingungen beeinflusst. Die monatlichen Durchschnittspreise für Ethanol zeigen seit Ende 2024 ein stabiles Niveau mit leichten Schwankungen und vor Kurzem einer moderaten Steigerung, wobei zukünftige Volatilitäten nicht ausgeschlossen werden können.

Zusammenfassend lässt sich sagen, dass eine Veränderung der Marktpreise für die Produkte der Südzucker-Gruppe, aus welchen Gründen auch immer, die Ertragslage der Südzucker-Gruppe erheblich positiv oder negativ beeinflussen kann.

### Operative Wechselkursrisiken

Wechselkursrisiken entstehen in den Betrieben von Südzucker, wenn Umsatzerlöse oder Material- bzw. Wareneinsatz in einer anderen als der lokalen Währung anfallen.

Im Segment Zucker unterliegen die Zuckerexporte auf den Weltmarkt dem Wechselkursrisiko des US-Dollars und werden vom Zeitpunkt des Abschlusses des Zuckerterminkontrakts bis zum Zeitpunkt des Zahlungseingangs abgesichert. Die Rohzuckerraffination unterliegt dem Währungsrisiko aus allen Rohzuckereinkäufen in US-Dollar. Im Segment Spezialitäten ergeben sich in der Division BENEON Währungsrisiken aus US-Dollar-Umsätzen, deren zugrunde liegende Produktionskosten überwiegend in Euro und chilenischem Peso anfallen. Die Umsatzerlöse der Freiberger-Gruppe in Großbritannien unterliegen einem Währungsrisiko in Bezug auf das britische Pfund Sterling. Die Rohstoffeinkäufe und Produktverkäufe des Segments CropEnergies erfolgen überwiegend in Euro. Südzucker ist beim Einkauf von Rohalkohol in US-Dollar und beim Verkauf von Industrialkohol in Euro einem Währungsrisiko ausgesetzt. Diese Geschäfte werden unmittelbar nach dem Einkauf des Rohalkohols durch Devisentermingeschäfte abgesichert. Die Währungsrisiken im Segment Frucht beziehen sich in erster Linie auf die in Euro oder US-Dollar verkauften Mengen, während die Rohstoff- und Betriebskosten auf die jeweilige Landeswährung lauten. Wenn Rohstoffe und/oder Verkäufe auf Fremdwährungen lauten, wird das Währungsrisiko teilweise durch Devisentermingeschäfte abgesichert.

Veränderungen der Wechselkurse könnten die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Südzucker-Gruppe erheblich beeinflussen.



## Strukturelle oder politische Veränderungen

Änderungen der wirtschafts- und agrarpolitischen Vorschriften der EU, der internationalen Handelsbeziehungen, der nationalen und internationalen Steuer- und Zollregelungen sowie deren Auslegung durch regionale Behörden stellen Risiken dar, die mit den rechtlichen und politischen Rahmenbedingungen zusammenhängen.

Trotz einer gemeinsamen Politik aller EU-Mitgliedstaaten bestehen weiterhin erhebliche Unterschiede bei den nationalen agrarpolitischen Rahmenbedingungen innerhalb der EU. Insbesondere Kapazitätsanpassungen in nicht wettbewerbsfähigen EU-Regionen des EU-Zuckermarkts werden weiterhin national durch gekoppelte Prämien für den Zuckerrübenanbau behindert. Neben den Subventionsmaßnahmen unterliegt auch die Zulassung von Düngemitteln und Pflanzenschutzmitteln weiterhin unterschiedlichen nationalen Regelungen. Dadurch entstehen den Verarbeitern von Agrarrohstoffen zum Teil erhebliche Kostenvor- oder -nachteile aufgrund ihres Standorts in der EU, was auch den Marktaustritt ineffizienter Wettbewerber verhindert. Der daraus resultierende höhere Druck auf die Endprodukte führt zu entsprechenden Ertragsrisiken.

Im internationalen Vergleich zeigen sich auch deutlich größere Unterschiede in den politischen Rahmenbedingungen, etwa in der Umwelt-, Energie- oder Sozialpolitik. Dies führt zu erheblichen Wettbewerbsunterschieden zwischen den einzelnen Unternehmen auf dem Weltmarkt. Die zunehmende Bedeutung von Freihandelsabkommen mit entsprechenden Präferenzen, insbesondere zollfreie oder zollreduzierte Importe in die EU, birgt die Gefahr steigender Importmengen, insbesondere bei Zucker und Ethanol, die den Preisdruck weiter verstärken. In den Verhandlungen über ein Handelsabkommen zwischen der EU und dem Mercosur wurde im Dezember 2024 eine politische Einigung erzielt. Damit das Abkommen unterzeichnet werden und in Kraft treten kann, sind

weitere Verfahrensschritte notwendig. Mit Australien konnte weiterhin keine Vereinbarung über ein Freihandelsabkommen erzielt werden. Die Maßnahmen zur Unterstützung der Ukraine führen zu einem teilweise zollfreien Import von Zucker in die EU. Die damit verbundene starke Ausweitung der Anbauflächen für Zuckerrüben und damit der Zuckererzeugung in der kommenden Kampagne in der Ukraine wird zusätzlichen Druck auf den EU-Zuckermarkt ausüben. Mögliche Renationalisierungstendenzen in verschiedenen Branchen und Ländern können sich ebenfalls entsprechend auf das Absatzpotenzial auswirken. Des Weiteren können neue Handelsbeschränkungen den Absatz auf den Exportmärkten gefährden.

Auch die im April 2025 angekündigten Zollerhöhungen der USA könnten einen potenziellen Einfluss auf die globale Handelslandschaft haben. In der Südzucker-Gruppe unmittelbar betroffen sind insbesondere die Divisionen Freiberger, BENEON und Frucht mit Direktabsätzen in den USA von rund 9 % des Konzernumsatzes im abgelaufenen Geschäftsjahr. Die Produktion der Güter erfolgt hierbei bereits überwiegend in den USA, für die importierten Handelswaren und Rohstoffe wurden bereits teilweise Lagerbestände aufgebaut. Die auf diese Importgüter eingeführten Zölle könnten temporär zu einer eingeschränkten Wettbewerbsfähigkeit führen, was sowohl das Absatzvolumen als auch die Marginenentwicklung unserer Aktivitäten in den USA belasten kann. Darüber hinaus ist in der gesamten Südzucker-Gruppe mit sekundären Effekten zu rechnen, etwa durch die Veränderungen internationaler Warenströme, die Volatilität bei Rohstoff- und Energiepreisen sowie der Wechselkurse oder durch regulatorische Unsicherheiten, woraus sich sowohl Risiken als auch Chancen ergeben können. Die konkreten Auswirkungen der aktuellen US-Zollpolitik auf die Südzucker-Gruppe werden derzeit noch untersucht und sind zurzeit nicht verlässlich abschätzbar. Neue Entwicklungen werden stetig verfolgt, um sowohl Risiken zu minimieren als auch Chancen zu nutzen.

Veränderungen der politischen Rahmenbedingungen bergen auch Risiken im Hinblick auf die Investitionstätigkeit. Investitionsvorhaben können aufgrund regulatorischer Unsicherheiten aufgegeben oder verzögert werden, was zu operativen Risiken führen kann. Gleichzeitig hängen Investitionsentscheidungen auch von der Verabschiedung bestimmter regulatorischer Rahmenbedingungen ab. Kommt es zu unvorhersehbaren Abweichungen, können erhebliche Renditerisiken entstehen. Dazu können Maßnahmen zur Verbraucherkontrolle wie Kennzeichnungspflichten oder Steuern auf einzelne Produkte oder auch Beimischungsziele für Ethanol gehören. Auch sich ändernde gesetzliche und regulatorische Rahmenbedingungen in Bereichen wie Hygiene oder Inhaltsstoffe können Risiken bergen.

Mittel- bis langfristig können aus Veränderungen des politischen Rahmens aber auch Chancen entstehen. So sehen wir in der Etablierung von E10 und zukünftig E20 im Rahmen der Klimapolitik die Chance auf eine weiter steigende Nachfrage nach Ethanol in einer zunehmenden Anzahl europäischer Länder.

Aus der Notwendigkeit für alle Wirtschaftsbereiche, ihren fossilen CO<sub>2</sub>-Fußabdruck deutlich zu reduzieren, ergeben sich für biomassabasierte Produkte neue Entwicklungsoptionen, beispielsweise im Bereich der Biochemikalien als nachhaltige Alternative zu petrochemischen Produkten.

Im Rahmen der Verhandlungen von Initiativen für das Reformpaket „Fit for 55“ der EU haben sich Mitgesetzgeber darauf geeinigt, die CO<sub>2</sub>-Emissionen von Pkw und Kleintransportern im Jahr 2035 um 100 % zu reduzieren. Verbrennermotoren können eine solche Vorgabe nicht erfüllen; damit ausgestattete Fahrzeuge können in diesem Fall keine Neuzulassung mehr erhalten. Eine damit einhergehende Elektrifizierung des Straßenverkehrs wird den Absatzmarkt für Kraftstoffethanol in Europa deutlich kleiner werden lassen.



## Verändertes Verbraucherverhalten und der Trend zu nachhaltigem Konsum<sup>1</sup>

In den Industrieländern ist ein fortschreitender Rückgang des Pro-Kopf-Verbrauchs einzelner Produkte zu verzeichnen, insbesondere des Zuckerverbrauchs in der EU. Da die Bevölkerung in vielen Industrieländern gesundheitsbewusster wird, ändern sich die Vorlieben der Verbraucher, was zu einem Rückgang des Gesamtverbrauchs von Lebensmitteln führt, die vollkalorische Süßungsmittel enthalten. Aus Sorge um Gewichtszunahme oder Zahnhygiene verzichten einige Verbraucher auf zuckerhaltige Produkte oder entscheiden sich für Produkte mit reduziertem Zuckergehalt oder kalorienarmen Süßungsmitteln. Darüber hinaus begünstigen regulatorische Maßnahmen wie die Einführung von Zuckersteuern sowie die öffentliche Gesundheitsdebatte und das Medieninteresse diese Entwicklung. Ein signifikanter Rückgang der Nachfrage nach Zucker und Süßungsmitteln in gesättigten Märkten, der nicht durch Absatzsteigerungen in Entwicklungsländern oder neuen Endmärkten oder durch Marktanteilsgewinne kompensiert wird, kann sich nachteilig auf die Südzucker-Gruppe auswirken.

Die strategische Ausrichtung von Südzucker sieht eine Ausweitung der Aktivitäten im Bereich der pflanzlichen Proteine vor. Während der Absatz von Futtermitteln durch den rückläufigen Konsum von Fisch- und Fleischprodukten langfristig bedroht sein könnte, wächst das Marktsegment der pflanzlichen Proteine, um vegetarischen oder veganen Ernährungsgewohnheiten gerecht zu werden. Hier sehen wir auf Basis unserer Positionierung erhebliche Chancen, insbesondere vor dem Hintergrund des seit Langem bestehenden Proteinfizits in der EU.

Für die Südzucker-Gruppe stellt eine Verbesserung ihrer Nachhaltigkeitsleistung auf Unternehmensebene zudem eine Chance zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit dar.

<sup>1</sup> Dieses Risiko ist vorwiegend mittel- und langfristig; eine Bewertung als kurzfristiges Risiko unterbleibt daher.

Die mit der Herstellung und Vermarktung der Produkte verbundenen Treibhausgasemissionen haben einen erheblichen Einfluss auf das Verbraucherverhalten. Produkte, die positiv oder gar klimaneutral gekennzeichnet sind, werden ein erhebliches Absatzpotenzial generieren. Südzucker sieht sich insgesamt durch das Angebot qualitativ hochwertiger, gentechnikfreier sowie regionaler Produkte und insbesondere mit Blick auf die Aktivitäten im Bereich Functional Food sehr gut für diese Entwicklungen aufgestellt.

Auf dem Biokraftstoffmarkt konkurriert Ethanol mit etablierten Kraftstoffen, anderen alternativen Kraftstoffen und neuen Antriebstechnologien wie dem Elektroantrieb. Beispiele für konkurrierende Produkte sind Methanol und Butanol aus Biomasse. Alternative Kraftstoffe und neue Antriebstechnologien könnten auf dem Biokraftstoffmarkt erfolgreicher sein als Ethanol, beispielsweise aufgrund der Verfügbarkeit von Rohstoffen und der Preisvolatilität, niedrigerer Produktionskosten, größerer Umweltvorteile, des Steuerniveaus oder anderer günstigerer Produkteigenschaften. Alternative Kraftstoffe könnten auch von Steueranreizen oder anderen günstigen Fördermaßnahmen zulasten von Ethanol der ersten Generation profitieren, was sich negativ auf die Ertragslage der Südzucker-Gruppe auswirken könnte.

## Unternehmensspezifische Risiken und Chancen

### Produktion und Logistik

Die Südzucker-Gruppe kann nicht ausschließen, dass es durch technische, informationstechnische, logistische oder sonstige Störungen zu einem vorübergehenden Ausfall einzelner Systeme oder für den Produktionsprozess notwendiger Systemkomponenten kommt. Ebenso ist es möglich, dass Unterbrechungen in der Rohstoff- oder Energieversorgung die Produktion vorübergehend beeinträchtigen oder eine vorübergehende Einstellung der Produktion erforderlich machen. Insbesondere die Verfügbarkeit geeigneter Transportmittel zur rechtzeitigen Anlieferung von Rohstoffen und Fertigprodukten ist Schwankungen unterworfen.

Engpässe in der Logistik können die Fähigkeit der Südzucker-Gruppe beeinträchtigen, ihre Lieferverpflichtungen gegenüber ihren Kunden zu erfüllen, und im Falle unvollständiger oder verspäteter Lieferungen zu Ansprüchen dieser Kunden – insbesondere zu Schadensersatzansprüchen – und zum dauerhaften Verlust von Kunden führen. Des Weiteren können Risiken auch durch den Bau neuer Produktionsstätten, die Einführung neuer Technologien sowie durch mögliche Baukostenveränderungen entstehen.

Zu Beginn des Kriegs in der Ukraine musste der Betrieb der Anlagen in der Ukraine weitgehend eingestellt werden. Die Produktion wurde mittlerweile wieder aufgenommen und befindet sich auf einem stabilen Niveau, liegt jedoch immer noch unter dem Vorkriegsniveau. Eine sich verschlechternde Konjunktur kann sich auch auf die Produktionsstätten des Segments Frucht und die Marktsituation in Russland negativ auswirken.

### Produktionssicherheit und Umwelt

Als Betreiber industrieller Produktionsanlagen ist die Südzucker-Gruppe mit Risiken im Bereich Produktionssicherheit und Umwelt konfrontiert. Wesentliche Gefahren können beispielsweise Brände, Explosionen, elektrische Unfälle sowie unbefugter Zugang sein, was sowohl die Sicherheit der Mitarbeitenden als auch die Betriebsinfrastruktur betreffen kann. Insbesondere Brände könnten erhebliche Sachschäden an Inventar, technischen Anlagen und Gebäudestrukturen verursachen, was zu Produktionsausfällen und langfristigen finanziellen Auswirkungen führen könnte. Zum Schutz vor finanziellen Folgen potenzieller Schäden bestehen entsprechende Versicherungen. Darüber hinaus ist ein Umweltmanagementsystem implementiert, das darauf ausgerichtet ist, Umweltauswirkungen kontinuierlich zu überwachen und zu minimieren. Alle Anlagen werden regelmäßig gewartet, um deren Betriebssicherheit zu gewährleisten. Außerdem existiert ein umfassendes Sicherheitskonzept, das präventive Maßnahmen und Notfallpläne umfasst.



## Produktqualität

Eines der erklärten Ziele von Südzucker ist es, die Kunden jederzeit mit sicheren und qualitativ hochwertigen Produkten zu versorgen. Schwerwiegende Verstöße gegen Sicherheitsstandards bei Lebensmitteln und anderen Produkten könnten die Gesundheit der Verbraucher beeinträchtigen, den Ruf von Südzucker schädigen und die Absatzmengen ihrer Produkte verringern. Trotz der Einführung und Aufrechterhaltung eines strengen Qualitätsmanagementsystems und der Einhaltung aller anwendbaren rechtlichen Standards kann nicht ausgeschlossen werden, dass die Qualität eines oder mehrerer Produkte von Südzucker negativ beurteilt wird oder dass einige Produkte nicht den internen oder externen Qualitätsstandards entsprechen. In einem solchen Fall könnte die Südzucker-Gruppe Haftungsansprüchen und Reputationsrisiken ausgesetzt sein, die sich erheblich nachteilig auf die finanzielle Lage von Südzucker auswirken könnten.

## Personal und Risiken aus Arbeitsunterbrechungen

Das Wissen und Können der Mitarbeitenden ist einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren von Südzucker, und es gilt, qualifizierte Mitarbeitende in ausreichender Zahl zu gewinnen und im Unternehmen zu halten. Die Südzucker-Gruppe steht mit anderen Unternehmen in intensivem Wettbewerb um qualifiziertes Personal und ist daher dem Risiko ausgesetzt, offene Stellen nicht adäquat besetzen zu können. Dies betrifft insbesondere unsere europäischen Standorte und gilt neben den technischen und naturwissenschaftlichen Qualifikationen insbesondere für den IT-Bereich. Darüber hinaus birgt die Fluktuation von Mitarbeitenden das Risiko eines Know-how-Verlustes. Es ist nicht garantiert, dass es Südzucker in Zukunft gelingt, die erforderliche Anzahl qualifizierter Fach- und Führungskräfte einzustellen und zu halten.

Darüber hinaus könnte Südzucker nicht in der Lage sein, nach der Beendigung bestehender Tarifverträge neue Vereinbarungen mit den Betriebsräten und Gewerkschaften zu zufriedenstellenden Bedingungen abzuschließen oder solche neuen Vereinbarungen ohne Arbeitsniederlegungen, Streiks oder ähnliche Arbeitskampfmaßnahmen zu erreichen. Etwaige Arbeitsniederlegungen, Streiks oder ähnliche Maßnahmen der Belegschaft könnten sich nachteilig auf die Südzucker-Gruppe auswirken. Neben den aufgeführten Risiken kann eine positive Unternehmenskultur die Chance bieten, die Arbeitgeberattraktivität der Südzucker-Gruppe zu steigern.

## Akquisitionen, Restrukturierungen, Joint Ventures und Allianzen<sup>1</sup>

Die Südzucker-Gruppe hat in der Vergangenheit Unternehmen, Produkte und Technologien erworben, um ihr Geschäft zu ergänzen oder zu erweitern, und geht davon aus, dass sie auch in Zukunft solche Akquisitionen tätigen wird.

Die Verhandlungen des Südzucker-Managements über potenzielle Akquisitionen und Allianzen sowie die Integration erworbener Unternehmen, Produkte oder Technologien erfordern Zeit, Konzentration und Ressourcen des Managements und der Belegschaft. Akquisitionen sind mit vielen zusätzlichen Risiken verbunden, unter anderem damit, dass es nicht möglich sein könnte, die erworbenen Geschäfte, Technologien, Produkte oder Verwaltungssysteme erfolgreich zu integrieren, wichtige Mitarbeitende zu halten, die Übernahme wesentlicher unbekannter Verbindlichkeiten, die Aufnahme von Schulden oder erhebliche Barausgaben zu vermeiden oder interne Kontrollen einzuführen, wiederherzustellen oder aufrechtzuerhalten. Auch die Integration verschiedener Unternehmenskulturen und -prozesse ist mit Risiken verbunden. Darüber hinaus kann es vorkommen, dass erworbene Unternehmen nicht die erwartete Leistung erbringen, was sich negativ auf die Betriebsmargen und den Gewinn auswirken kann.

Umstrukturierungsprogramme können zu Ausgaben führen, die die ursprünglichen Schätzungen übersteigen, und die erwarteten Einsparungen können nicht erreicht werden. Risiken im Zusammenhang mit der Restrukturierung von Produktionsstätten und Verwaltungsbereichen können sich auf die jeweiligen Geschäfte und Produktionsprozesse auswirken.

Die Südzucker-Gruppe besitzt darüber hinaus Anteile an Joint Ventures und assoziierten Unternehmen und hält weitere Beteiligungen. Diese Unternehmen unterliegen den für ihre jeweiligen Aktivitäten spezifischen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen. Mit einer Minderheitsbeteiligung sind die Möglichkeiten der Einbindung und Einflussnahme bei diesen Unternehmen begrenzt.

Darüber hinaus ist Südzucker zu verschiedenen Zwecken, unter anderem zur Entwicklung neuer Produkte, Allianzen eingegangen und geht davon aus, dies auch in Zukunft zu tun. Es kann nicht garantiert werden, dass derartige Ziele erfolgreich erreicht werden oder dass Südzucker im Zusammenhang mit derartigen Vereinbarungen keine erheblichen unerwarteten Verbindlichkeiten ein geht. Es kann daher nicht ausgeschlossen werden, dass Südzucker nicht wie erwartet von Akquisitionen oder Allianzen profitiert und dass das Unternehmen negativ beeinflusst wird.

## Reputationsrisiken<sup>2</sup>

Südzucker ist im Falle negativer Berichterstattung in den Medien – einschließlich sozialer Medien – über die Unternehmensmarke oder einzelne Marken, insbesondere im Konsumgüterbereich, möglichen Imageschäden ausgesetzt. Zusätzlich besteht ein Reputationsrisiko bei Nichteinhaltung gesetzlicher Regelungen durch Lieferanten in Bezug auf die Einhaltung von Menschenrechten. Negative Berichterstattung könnte zu einem Rückgang der Umsätze führen und das operative Ergebnis von Südzucker schmälern.

<sup>1</sup> Dieses Risiko ist vorwiegend mittel- und langfristig; eine Bewertung als kurzfristiges Risiko unterbleibt daher.

<sup>2</sup> Reputationsrisiken haben häufig kurzfristigen Charakter, können aber nicht zuverlässig bewertet werden.



## Informationstechnologie

Die Steuerung unseres Konzerns ist maßgeblich von einer komplexen Informationstechnologie abhängig, die Informationssicherheitsrisiken von internen und externen Quellen ausgesetzt ist. Mit der Implementierung angemessener Prozesse und Maßnahmen schützen wir die Verfügbarkeit, die Vertraulichkeit und die Integrität geschäftsrelevanter Informationen und informationsverarbeitender Systeme. Die Prozesse und Maßnahmen basieren auf einschlägigen Standards und werden von qualifizierten internen und externen Experten betrieben, überwacht und stetig optimiert.

Als Teil der kritischen Infrastruktur unterliegen Unternehmen der Südzucker-Gruppe sowohl nationaler Regulierung als auch der Regulierung auf EU-Ebene. Daraus resultierende Anforderungen werden im Rahmen der stetigen Maßnahmenoptimierung berücksichtigt, können bei Nichtbeachtung aber auch zu Bußgeldern führen.

## Innovationen<sup>1</sup>

Bei allen Projekten im Bereich Forschung und Entwicklung wie auch Innovationen bestehen Chancen und Risiken. Das generelle Marktumfeld ist auch für die Südzucker-Gruppe durch ein steigendes Maß an Veränderungen, Volatilitäten und Unsicherheiten geprägt. Auch wenn sich Risiken aus z. B. disruptiven Innovationen im Markt oder dem Eintritt von neuen Marktteilnehmern mit neuen Geschäftsmodellen nicht ausschließen lassen, begreifen wir das Thema Innovationen doch primär als Chance: Durch ein aktives Innovationsmanagement und die verstärkte Zusammenarbeit zwischen unseren unterschiedlichen Geschäftseinheiten versuchen wir, neue Trends und Markt- bzw. Kundenbedürfnisse frühzeitig zu erkennen und entsprechende Lösungen zu entwickeln – sei es durch die Weiterentwicklung existierender Geschäftsfelder oder

den Aufbau neuer Geschäftsfelder. Dabei können wir auf Kernkompetenzen innerhalb der Südzucker-Gruppe, die verfügbaren biobasierten Rohstoffe, die vielfältigen Produktionsmöglichkeiten und den breiten Zugang zu Märkten und Kunden zurückgreifen.

Die Südzucker-Gruppe bearbeitet strategische Felder sowohl mit den internen Forschungs-, Entwicklungs- und New-Business-Development-Kompetenzen als auch in Kooperation mit internationalen Industrie-, Forschungs- und Start-up-Partnern aus dem AgriFoodTech- und Bioökonomie-Bereich.

## Rechtsrisiken

Südzucker ist möglichen Änderungen des rechtlichen Umfelds, insbesondere in den Bereichen Lebensmittel- und Umweltrecht, ausgesetzt. Derartige Risiken werden zeitnah erfasst, ihr Einfluss auf die Geschäftstätigkeit des Konzerns evaluiert und gegebenenfalls Anpassungsmaßnahmen eingeleitet.

Südzucker hat die seitens der EU-Datenschutzgrundverordnung ausgelösten Pflichten und Risiken analysiert und organisatorische Maßnahmen umgesetzt, um den Schutz und die Sicherheit personenbezogener Daten insbesondere der Beschäftigten, Kunden, Lieferanten und übriger Geschäftspartner zu gewährleisten.

Es besteht das allgemeine Risiko, dass Verhaltensweisen von Organen und Mitarbeitenden als Verstoß gegen Wettbewerbsbestimmungen ausgelegt werden und Verfahren durch Wettbewerbsbehörden eingeleitet werden. Entsprechende Verfahren sind immer mit einem Reputationsverlust verbunden, können zum Erlass von hohen Bußgeldern führen und dann zusätzlich Ersatzansprüche von Dritten nach sich ziehen, auch wenn sie unbegründet sind.

Südzucker führt Maßnahmen der Kartellrechts-Compliance – insbesondere durch Audits und im Bereich des internen Meldewesens – kontinuierlich fort. Zur Vermeidung von Kartellverstößen

werden gruppenweit Schulungen durchgeführt und turnusmäßig wiederholt.

Nach Abschluss des deutschen Zuckerkartell-Bußgeldverfahrens im Februar 2014 haben Kunden erwartungsgemäß Schadensersatzansprüche wegen angeblich kartellbedingter Preisaufschläge geltend gemacht und teilweise auch eingeklagt. Südzucker verteidigt sich gegen die erhobenen Klagen und geht davon aus, dass den Kunden in dem vom Bundeskartellamt zur Last gelegten Zeitraum keine Nachteile entstanden sind. Die an verschiedenen deutschen Land- bzw. Oberlandesgerichten anhängigen Klageverfahren sind aufwendig und langwierig.

Über einen Großteil der Klagen wurde bisher noch nicht durch Urteil entschieden. Einzelne Klagen wurden aber bereits kostenpflichtig abgewiesen. Rechtskräftige Urteile, die eine Schadensersatzpflicht von Südzucker bestätigen würden, gibt es nach wie vor nicht. Es ist davon auszugehen, dass sich Südzucker auch in den nächsten Jahren mit den anhängigen Verfahren weiter auseinandersetzen muss.

## Betrugs- und Korruptionsrisiken

Betrugs- und Korruptionsrisiken können darin bestehen, dass Mitarbeitende oder Führungskräfte der Südzucker-Gruppe gegen Gesetze, interne Regelungen oder von Südzucker anerkannte regulatorische Standards verstößen. Ebenso können unternehmensexterne Personen mit betrügerischer Absicht versuchen, mittels gefälschter Identitäten Zahlungen oder Lieferungen zu veranlassen. Um rechtskonformes und sozialethisches Verhalten jeder einzelnen Mitarbeiterin und jedes einzelnen Mitarbeiters zu fördern, werden regelmäßig Schulungsmaßnahmen durchgeführt sowie konkrete Handlungsempfehlungen zu ausgewählten Themenbereichen entwickelt und den Mitarbeitenden zur Verfügung gestellt. Die Einhaltung der Compliance-Regeln wird durch ein Hinweisgebersystem unterstützt.

<sup>1</sup> Dieses Risiko ist vorwiegend mittel- und langfristig; eine Bewertung als kurzfristiges Risiko unterbleibt daher.





## Sanktionen und Embargorisiken

Ein wesentliches Instrument zur Prävention von Wirtschaftskriminalität ist die Geschäftspartnerprüfung. Sie wird durch eine automatische Überprüfung der anwendbaren Sanktionslisten in einer harmonisierten Datenbank durchgeführt. Des Weiteren verfügt Südzucker zur Verhinderung von Umsatzsteuerbetrug innerhalb der EU über ein entsprechendes Regelwerk.

## Finanzen

Die Südzucker-Gruppe unterliegt aufgrund der weltweiten Geschäftstätigkeit verschiedenen finanzwirtschaftlichen Risiken. Dazu zählen Risiken aus Veränderungen von Wechselkursen und Zinssätzen, Liquiditätsrisiken sowie Bonitäts- und Ausfallrisiken.

## Wechselkursschwankungen

Finanzwirtschaftliche Auswirkungen durch Wechselkurschwankungen resultieren überwiegend aus der konzerninternen Finanzierung von Tochterunternehmen, abweichend von deren Landeswährung. In den USA, dem UK, Mexiko und Osteuropa finanziert die Südzucker-Gruppe Tochterunternehmen mit konzerninternen Euro-Darlehen. In geringem Umfang haben auch Konzerngesellschaften im Euroraum Finanzierungen an Tochtergesellschaften mit abweichender Landeswährung gewährt.

## Sonstige finanzwirtschaftliche Risiken und Chancen

Aus variabel verzinslichen oder kurzfristig fälligen Finanzverbindlichkeiten und -anlagen ist die Südzucker-Gruppe in begrenztem Umfang den Auswirkungen von kurzfristigen Zinsänderungen ausgesetzt. Der Umfang dieser Verbindlichkeiten bzw. Anlagen ist aufgrund des kampagnebezogenen Finanzbedarfs im Jahresverlauf stark schwankend. Südzucker hat im Oktober 2022 die erste Emission unter dem neuen Sustainability-Linked Financing Framework mit einem Volumen von 400 Mio. € erfolgreich platziert und sich mit dieser nachhaltigkeitsgebundenen Anleihe verpflichtet, an die Investoren eine Rückzahlungsprämie von 0,50 % des Nominal-

wertes zu zahlen, falls zum Beobachtungstichtag 31. Dezember 2026 das Ziel einer Verringerung der CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 1 und 2 (Leistungskennzahl) der Südzucker-Gruppe im Vergleich zum historischen Referenzstichtag 31. Dezember 2018 um –32 % nicht erfüllt wird.

In der Südzucker-Gruppe werden Mitarbeitenden Versorgungsleistungen aus beitrags- oder leistungsorientierten Versorgungsplänen gewährt. Betriebliche Pensionszusagen werden überwiegend durch entsprechende Rückstellungen in der Bilanz und teilweise durch ausgelagertes Pensionsvermögen finanziert. Um die Risiken veränderter Kapitalmarktbedingungen zu begrenzen, wird inzwischen das Angebot leistungsorientierter Pläne begrenzt.

Die Ratingagenturen Moody's und Standard & Poor's bewerten die Kreditwürdigkeit von Südzucker. Dabei sieht sich Südzucker der Erhaltung eines stabilen Investment-Grade-Ratings verpflichtet. Herabstufungen der vergebenen Ratings könnten sich bei künftigen Finanzierungserfordernissen negativ auf die Kapitalkosten des Konzerns auswirken.

Liquiditätsrisiken begegnet die Südzucker-Gruppe durch langfristige Kapitalmarkt- und Bankenfinanzierungen über die Ausgabe von Euro-Anleihen, Schuldscheindarlehen und Bankkrediten. Im Bereich der kurzfristigen Liquidität sind das Commercial-Paper-Programm sowie syndizierte und bilaterale Bankenkreditlinien verfügbar. Daneben bestehen Liquiditätsreserven in Form von Wertpapieranlagen.

Weitere Informationen zu Kredit-, Liquiditäts-, Währungs-, Zinsänderungs- und Preisrisiken einschließlich des Einsatzes derivativer Finanzinstrumente zur Absicherung von Risiken sind im Anhang zum Konzernjahresabschluss unter Ziffer (31) „Risikomanagement von Finanzinstrumenten“ zu finden.

Südzucker unterliegt einer Vielzahl von steuerlichen Gesetzen und Regelungen. Änderungen in diesem Bereich könnten zu höheren Steueraufwendungen und Steuerzahlungen führen und zudem Einfluss auf bilanzierte laufende und latente Steuerforderungen und -verbindlichkeiten haben. Steuerliche Risiken bestehen für alle offenen Veranlagungszeiträume, wobei für bekannte steuerliche Risiken Rückstellungen in ausreichender Höhe gebildet werden. Nicht genutzte steuerliche Verlustvorträge könnten in Zukunft, etwa durch eine weitere positive Ergebnisentwicklung im Segment Zucker, genutzt werden, was zu geringeren Steuerbelastungen führt.

## Rechnungslegungsbezogenes internes Kontroll- und Risikomanagementsystem

### Grundzüge

Ziel des Risikomanagementsystems im Rechnungslegungsprozess ist die Identifizierung, Bewertung und Steuerung von Risiken, die einer regelkonformen Erstellung des Jahres- und Konzernabschlusses entgegenstehen. Dementsprechend hat das rechnungslegungsbezogene interne Kontrollsyste der Südzucker AG die Aufgabe, die Ordnungsmäßigkeit, Verlässlichkeit und Wirksamkeit der Rechnungslegung und Finanzberichterstattung sicherzustellen und damit zu jeder Zeit ein Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zu vermitteln, das den tatsächlichen Verhältnissen entspricht. Das System ist in den zugrunde liegenden Geschäftsprozessen in allen relevanten rechtlichen Einheiten und Zentralfunktionen angelegt und wird weiterentwickelt. Wesentliche Bestandteile sind Grundsätze, Verfahren sowie Kontrollen, wie beispielsweise konzerneinheitliche Kontierungs-, Bewertungs- und Bilanzierungsvorgaben, sowie Prozesse zur Sicherstellung der Vollständigkeit der Finanzberichterstattung.



## IFRS-Reporting-Richtlinie

Die Bilanzierungs- und Bewertungsvorschriften in der Südzucker-Gruppe einschließlich der Vorschriften zur Rechnungslegung nach International Financial Reporting Standards (IFRS) stellen die konzernweit einheitliche Bilanzierung und Bewertung sämtlicher Geschäftsvorfälle der in den Südzucker-Konzernabschluss einbezogenen inländischen und ausländischen Tochtergesellschaften sicher. Die interne IFRS-Reporting-Richtlinie regelt die Südzucker-relevante Anwendung der IFRS und konkretisiert Bilanzierungssachverhalte. Der Inhalt der IFRS-Reporting-Richtlinie wird zentral vorgegeben und regelmäßig aktualisiert.

## Internes Kontrollsystem, bezogen auf den Rechnungslegungsprozess

Der Konzernrechnungslegungsprozess beginnt in den Einzelgesellschaften des Konzerns. Dabei werden in den einzelnen Organisationseinheiten die Abschlüsse erstellt, kontrolliert und mit der Einspielung in das Konsolidierungssystem an die zentrale Konsolidierungsstelle der Südzucker AG übermittelt. Für alle im Konzernrechnungslegungsprozess eingesetzten IT-Systeme bestehen klar strukturierte Berechtigungskonzepte.

Die zentrale Konsolidierungsstelle der Südzucker AG verantwortet neben der Durchführung der zentralen Konsolidierungsmaßnahmen sowie der Erstellung des Konzernlageberichts und -abschlusses auch den verbindlichen Konzernkontenrahmen und betreut die IT-Konsolidierungstools.

Bei der Bewertung von Rückstellungen, im Wesentlichen Personalrückstellungen, werden im Rahmen des Jahresabschlussprozesses regelmäßig externe Gutachter eingesetzt.

Prozessintegrierte und prozessunabhängige Kontrollen bilden die beiden Bestandteile des internen Kontrollsysteams der Südzucker-Gruppe; ein wichtiger Fokus liegt auf der Funktions trennung und dem Vieraugenprinzip sowie der Einhaltung der Richtlinien für wesentliche Geschäftsprozesse.

Automatisierte Validierungsregeln und Plausibilitätsprüfungen insbesondere im IT-Konsolidierungssystem stellen die Vollständigkeit und Richtigkeit von Eingabedaten der Einzelgesellschaften sicher.

Die Trennung von Funktionen wie Verwaltung, Ausführung, Abrechnung und Genehmigung sowie deren Wahrnehmung durch verschiedene Personen schränken die Möglichkeiten zu kriminellen Handlungen weitgehend ein. Allerdings können insbesondere persönliche Ermessensentscheidungen mit negativen Auswirkungen, fehlerbehaftete Kontrollen, kriminelle Handlungen oder andere Umstände nie vollständig ausgeschlossen werden.

Die Kontrollaktivitäten zur Sicherstellung der Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung umfassen weiterhin beispielsweise die Analyse der Geschäftsentwicklung anhand spezifischer Kennzahlenanalysen, aber auch die Detailanalyse von Einzelsachverhalten. Auf Konzernebene umfassen diese Kontrollaktivitäten die Analyse und gegebenenfalls Anpassung der von den Konzerngesellschaften vorgelegten Einzelabschlüsse unter Beachtung der von den Abschlussprüfern erstellten Berichte bzw. der dazu geführten Abschlussbesprechungen.

Im Rahmen der Integration neu erworbener Gesellschaften werden die vorhandenen internen Kontrollsysteme an die Standards der Südzucker-Gruppe angepasst.

## Interne Prüfung

Die interne Revision prüft das interne Kontrollsysteem, die Einhaltung der gesetzlichen Rahmenbedingungen und konzerninternen Richtlinien sowie das Risikomanagementsystem. Sie entwickelt bei Bedarf entsprechende Empfehlungen und Prozessänderungen und trägt damit zu einer stetigen Verbesserung des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems bei.

Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats befasst sich insbesondere mit der Compliance, der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses und der Abschlussprüfung; er prüft die Wirksamkeit des internen Kontrollsysteams, des Risikomanagementsystems und des internen Revisionssystems.

## Externe Prüfung

Der Abschlussprüfer prüft das in das Risikomanagement integrierte Risikofrüherkennungssystem auf seine grundsätzliche Eignung, Risiken, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden, frühzeitig erkennen zu können. Zudem berichtet er dem Aufsichtsrat über wesentliche festgestellte Schwächen des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems.

## CORPORATE GOVERNANCE

Die Berichterstattung zu Corporate Governance berücksichtigt die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) und enthält eine Erklärung zur Unternehmensführung gemäß §§ 289f und 315d HGB sowie sämtliche nach den §§ 289a und 315a HGB notwendigen Angaben und Erläuterungen. Die Angaben in der Erklärung zur Unternehmensführung sind gemäß § 317 Absatz 2 Satz 6 HGB in die Abschlussprüfung nicht einbezogen.

### Erklärung zur Unternehmensführung gemäß §§ 289f und 315d HGB

Mit der Erklärung zur Unternehmensführung nach §§ 289f und 315d HGB wird über die wesentlichen Elemente der Corporate-Governance-Strukturen der Südzucker AG, relevante Unternehmensführungspraktiken, die Zusammensetzung und Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat und deren Ausschüssen sowie die festzulegenden Ziele und die Konzepte, die bei der Zusammensetzung des Vorstands und Aufsichtsrats verfolgt werden, informiert.

### Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG

Im November 2024 haben Vorstand und Aufsichtsrat die Entsprechenserklärung zu den Empfehlungen des DCGK in der Fassung vom 28. April 2022 gemäß § 161 AktG abgegeben. Die Südzucker AG entspricht und wird auch künftig den Empfehlungen mit den in der Entsprechenserklärung dargestellten Ausnahmen entsprechen. Es gibt keine Empfehlungen des Kodex, die aufgrund vorrangiger gesetzlicher Bestimmungen für die Südzucker AG nicht anwendbar sind. Der vollständige Wortlaut der Entsprechens-

erklärung 2024 ist – ebenso wie die Entsprechenserklärungen der Vorjahre – auf der Website der Südzucker AG veröffentlicht ([www.suedzuckergroup.com/de/Entsprechenserklärung/](http://www.suedzuckergroup.com/de/Entsprechenserklärung/)).

### Veröffentlichung Vergütungsbericht und Vergütungssystem

Auf der Südzucker-Website wird ein separater Bericht zur Vergütung von Vorstand und Aufsichtsrat veröffentlicht.

Der Vergütungsbericht einschließlich des Vermerks des Abschlussprüfers gemäß § 162 des Aktiengesetzes wird nach seiner Billigung durch die Hauptversammlung öffentlich zugänglich gemacht ([www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/vergütungsberichte](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/vergütungsberichte)); im Vorfeld kann der Vergütungsbericht für das letzte Geschäftsjahr mit Veröffentlichung der Unterlagen zur Einladung zur kommenden ordentlichen Hauptversammlung, die über diesen Bericht beschließt, eingesehen werden.

Das zuletzt von der Hauptversammlung beschlossene Vergütungssystem sowie die Beschlussfassung über die Billigung des Vergütungssystems können auf der Südzucker-Website ([www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/vergütungssysteme](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/vergütungssysteme)) eingesehen werden.

### Angaben zu Unternehmensführungspraktiken

Verantwortungsbewusste und auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Führung und Kontrolle des Unternehmens (Corporate Governance) haben für Südzucker seit jeher eine große Bedeutung. Grundlagen dafür sind eine effiziente Zusammenarbeit

zwischen Vorstand und Aufsichtsrat, die Achtung der Interessen der Belegschaft und der sonstigen dem Unternehmen verbundenen Gruppen (Stakeholder), eine offene Unternehmenskommunikation sowie die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen und unternehmensinterner Richtlinien.

Der Deutsche Corporate Governance Kodex enthält anerkannte Standards guter, verantwortungsvoller und nachhaltiger Unternehmensführung. Südzucker richtet ihre Corporate Governance daher konsequent an den Empfehlungen und Anregungen des DCGK aus und befolgt diese bis auf die dargestellten einzelnen Ausnahmen.

Südzucker versteht Corporate Governance als fortlaufenden Prozess und entwickelt ihr Verständnis auch außerhalb des Kodex fortlaufend weiter. Unternehmensführungspraktiken, die über die gesetzlichen Bestimmungen und die Empfehlungen des DCGK hinausgehen, leiten sich aus unserer Vision und unseren gemeinsamen Werten ab. Die wesentlichen Leitlinien sind primär in unseren Richtlinien zu Compliance, im Verhaltenskodex für Führungskräfte und Mitarbeitende der Südzucker-Gruppe sowie im Verhaltenskodex für Lieferanten zusammengefasst.

### Compliance/Compliance-Management-System

Die Einhaltung von gesetzlichen Bestimmungen und unternehmensinternen Richtlinien (Compliance) ist ein integraler Bestandteil der Unternehmenskultur der Südzucker-Gruppe und unverzichtbare Grundlage erfolgreichen und nachhaltigen Wirtschaftens.

In der Südzucker-Gruppe gibt es drei Aktiengesellschaften, die jeweils eigene Compliance-Management-Systeme (CMS) verantworten, in denen Compliance konkretisiert wird: Das



Südzucker-CMS umfasst die Südzucker AG sowie alle Tochtergesellschaften mit Ausnahme der CropEnergies AG und der AGRANA Beteiligungs-AG mit deren Beteiligungsunternehmen. Die jeweiligen CMS in der Südzucker-Gruppe umfassen die Gesamtheit aller Regelungen und Maßnahmen, mit denen das rechtmäßige Handeln aller Akteure im Unternehmen sowie die Erkennung relevanter Risiken gewährleistet und das Risiko für Compliance-Verstöße minimiert werden soll. Die CMS regeln unter anderem Verantwortlichkeiten und Aufgaben, das Compliance-Programm, Schulungsmaßnahmen sowie Berichtswege; sie orientieren sich an den sieben Grundelementen des vom deutschen Institut der Wirtschaftsprüfer veröffentlichten IDW-Prüfungsstandards 980 „Prüfung von Compliance-Management-Systemen“.

#### Compliance-Kultur

Compliance wird in der Südzucker-Gruppe als Aufgabe des Vorstands sowie des gesamten Managements aller Konzernfunktionen, Divisionen und Tochterunternehmen gesehen und gelebt. Vorstand und Führungskräfte sollen durch ihr Handeln und ihre Kommunikation ein Umfeld schaffen, das den Stellenwert von Compliance im Unternehmen klar herausstellt („tone from the top“). Der vom Vorstand der Südzucker AG beschlossene „Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe“ bzw. der vom Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG beschlossene „AGRANA-Verhaltenskodex“ dienen als Compliance-Leitlinien.

#### Compliance-Ziele

Ziel des CMS der Südzucker-Gruppe ist es, das rechtmäßige Verhalten des Konzerns, seiner Organmitglieder und der Mitarbeitenden mit Blick auf alle gesetzlichen Ge- und Verbote sowie unternehmensinternen Richtlinien zu gewährleisten, Risiken für Verstöße rechtzeitig zu erkennen und sie durch entsprechende Gegenmaßnahmen zu minimieren sowie eventuell bereits eingetretene Verstöße zu verfolgen und an die zuständigen Stellen zu berichten.

#### Compliance-Risiken

Compliance-Risiken bestehen grundsätzlich durch jegliche Nichteinhaltung von Gesetzen und Richtlinien. In der Südzucker-Gruppe liegt das Hauptaugenmerk auf den Compliance-Risiken in den Bereichen Außenhandelskontrolle/Sanktionen, Datenschutz, Kapitalmarkt/Meldepflichten, Kartell-/Wettbewerbsrecht sowie Korruption/Bestechung/Interessenkonflikte.

#### Compliance-Programm

Das Compliance-Programm der Südzucker-Gruppe beinhaltet alle Maßnahmen zum Erreichen der oben genannten Ziele. Es umfasst unter anderem regelmäßige Schulungen zu compliancerelevanten Themen, die Erstellung entsprechender Richtlinien, interne Vorehrungen zur Einhaltung kapitalmarktrechtlicher Melde- und Dokumentationspflichten und den Einsatz einer Softwarelösung für ein Sanktionslistenscreening unserer Geschäftspartner.

Die Südzucker-Gruppe verfügt über Mechanismen zur Meldung, Ermittlung, Berichterstattung und Untersuchung von Bedenken hinsichtlich rechtswidriger Verhaltensweisen oder Verhaltensweisen, die im Widerspruch zu unserem Verhaltenskodex stehen. Über die bestehenden Meldewege im Hinweisgebersystem der Südzucker-Gruppe (→ ESRS G1 – Unternehmensführung/Hinweisgebersystem) besteht die Möglichkeit, ein potenzielles Fehlverhalten zu melden. Im Geschäftsjahr 2024/25 gingen über diese Kanäle gruppenweit 45 Meldungen ein. Sämtlichen Meldungen wird mit Sorgfalt und Vertraulichkeit nachgegangen.

#### Compliance-Organisation

Eine konzernweite Compliance-Struktur mit klar definierten Verantwortlichkeiten, Aufgaben und Berichtswegen für alle operativen Gesellschaften und wesentlichen Funktionsbereiche ist die Grundlage der Compliance-Organisation der Südzucker-Gruppe.

#### Compliance-Kommunikation

Die Mitarbeitenden der Südzucker-Gruppe werden auf mehreren Kanälen über Compliance-Themen sowie einzuhaltende gesetzliche Regelungen und interne Richtlinien informiert: Informationen bei Eintritt in unser Unternehmen, Schulungen, Informationen beispielsweise durch Vorgesetzte oder die zuständigen Compliance Officer, Beiträge im Intranet oder im Konzern-Newsletter, Rundschreiben sowie im Intranet veröffentlichte Informationen zu Compliance-Themen.

Der Südzucker-Verhaltenskodex (→ [www.suedzuckergroup.com/de/Unternehmen/Verhaltenskodex/](http://www.suedzuckergroup.com/de/Unternehmen/Verhaltenskodex/)) bzw. für AGRANA-Mitarbeitende der AGRANA-Verhaltenskodex (→ [www.agrana.com/ueber-agrana/compliance-bei-agrana/verhaltenskodex](http://www.agrana.com/ueber-agrana/compliance-bei-agrana/verhaltenskodex)) wurden unseren Mitarbeitenden bekannt gemacht. Diese beiden Dokumente bilden unsere Leitlinien für Compliance.

#### Compliance-Überwachung und -Weiterentwicklung

Die Einhaltung der Vorgaben und Grundsätze in unseren CMS-Richtlinien werden in regelmäßigen und angemessenen Zeitabständen bzw. im Falle außergewöhnlicher Gegebenheiten geprüft.

Die interne Revision führt außerdem geplante oder anlassbezogene Prüfungen durch und überwacht so die Einhaltung gesetzlicher Regelungen und unternehmensinterner Richtlinien. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden an 36 % der Standorte ausgewählte Bereiche, wie beispielsweise Einkauf oder Logistik, auch auf Korruption und Betrug geprüft. Dabei wurden keine Verstöße gegen gesetzliche Regelungen festgestellt.

Die Südzucker AG unterliegt als Betreiber kritischer Infrastruktur einer Prüfung ihrer informationstechnischen Systeme nach dem Gesetz über das Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (KRITIS-Prüfung). Die zuletzt im Geschäftsjahr 2024/25 notwendige Prüfung ergab keine wesentlichen Beanstandungen.



## Internes Kontrollsyste und Risikomanagementsystem

Der verantwortungsbewusste Umgang mit geschäftlichen Risiken gehört zu den Grundsätzen guter Unternehmensführung. Der Vorstand der Südzucker AG und das Management im Südzucker-Konzern nutzen umfassende konzernübergreifende und unternehmensspezifische Berichts- und Kontrollsysteme zur Erfassung, Bewertung und Steuerung dieser Risiken. Der Vorstand informiert den Aufsichtsrat und den Prüfungsausschuss regelmäßig über bestehende Risiken und deren Entwicklung. Der Prüfungsausschuss ist in das interne Kontrollsyste und das Risikomanagement regelmäßig eingebunden. Er befasst sich insbesondere mit der Überwachung der Rechnungslegung und des Rechnungslegungsprozesses, der Compliance und der Abschlussprüfung und prüft die Angemessenheit und Wirksamkeit des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems sowie des internen Revisionssystems. Einzelheiten zum Risikomanagement sind im Risiko- und Chancenbericht dargestellt.

## Wesentliche Merkmale des internen Kontrollsyste und des Risikomanagementsystems

Das interne Kontroll- und Risikomanagementsystem der Südzucker-Gruppe basiert auf den vom Vorstand vorgegebenen Grundsätzen, Richtlinien und Maßnahmen. Sie umfassen das Management von Risiken und Chancen in Bezug auf das Erreichen der Geschäftsziele, die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der internen und externen Rechnungslegung sowie die Einhaltung der maßgeblichen rechtlichen Vorschriften und Regelungen.

Das Management der Risiken und Chancen deckt Nachhaltigkeitsaspekte ab und schließt auch die Prozesse und Systeme zur Erfassung und Verarbeitung nachhaltigkeitsbezogener Daten ein, deren Reifegrad von uns kontinuierlich weiter verbessert wird.

Das Rahmenwerk zum internen Kontroll- und Risikomanagementsystem bestimmt dessen Elemente und setzt den Maßstab für die Bewertung der Angemessenheit und Wirksamkeit. Es verknüpft den Prozess des Risikomanagements mit der Finanzberichterstattung und dem internen Kontrollsyste. Beide Systeme ergänzen sich gegenseitig. Alle Divisionen und Konzernfunktionen der Südzucker-Gruppe sind Bestandteil des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems. Der Umfang der von jeder Division und Konzernfunktion durchzuführenden Aktivitäten und Maßnahmen unterscheidet sich in Abhängigkeit von der Wesentlichkeit der einzelnen Division für den Konzernabschluss und deren spezifischen Risiken und Chancen, die mit ihrer Geschäftstätigkeit verbunden sind.

Die Gesamtverantwortung für das interne Kontroll- und Risikomanagementsystem obliegt dem Vorstand. Das Risk and Internal Control Committee bündelt und integriert die internen Kontroll- und Risikomanagement-Prozesse und unterstützt den Vorstand bei der Gestaltung und Aufrechterhaltung angemessener und wirksamer Prozesse zur Implementierung, Überwachung und Berichterstattung von internen Kontroll- und Risikomanagement-Aktivitäten. Hinsichtlich der Ausgestaltung des Risikomanagements und der internen Kontrollen der Nachhaltigkeitsberichterstattung durch das Group Sustainability Board wird auf die → Nachhaltigkeitserklärung, Abschnitt „GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane“ verwiesen.

Das Management jeder Division und der Konzernfunktionen ist verpflichtet, in seinem Verantwortungsbereich auf Basis der konzernweit verpflichtenden Grundsätze ein angemessenes und wirksames internes Kontroll- und Risikomanagementsystem zu implementieren. In den einzelnen Divisionen und Konzernfunktionen werden dazu Risikoverantwortliche und gegebenenfalls Risikokomitees implementiert.

Das in der Konzernzentrale angesiedelte Risikomanagement ist für die Überwachung und Koordination der gesamten Prozesse verantwortlich, um so ein angemessenes und wirksames internes Kontroll- und Risikomanagementsystem innerhalb des Konzerns zu gewährleisten.

Einzelheiten zum Risikomanagement sind im Risiko- und Chancenbericht dargestellt.

Das interne Kontrollsyste und das Risikomanagement sowie deren beitragende Elemente sind regelmäßig Gegenstand von Prüfungsaktivitäten der internen Revision.

Diese erfolgen entweder im Rahmen des risikobasiert abgeleiteten jährlichen Prüfungsplans oder im Rahmen von unterjährig anberaumten Prüfungen auf Anfrage.

Auf Basis der zuvor beschriebenen Prozesse und Maßnahmen liegt dem Vorstand der Südzucker AG kein Hinweis vor, dass internes Kontroll- und Risikomanagementsystem zum 28. Februar 2025 in ihrer Gesamtheit nicht angemessen oder nicht wirksam gewesen wären.

Dessen ungeachtet gibt es inhärente Beschränkungen der Wirksamkeit eines jeden Risikomanagement- und Kontrollsyste sowie die Notwendigkeit, die bestehenden Systeme kontinuierlich weiterzuentwickeln, Verbesserungspotenzial zu identifizieren und entsprechende Maßnahmen umzusetzen.

Kein System – auch wenn es als angemessen und wirksam beurteilt wurde – kann beispielsweise garantieren, alle tatsächlichen eintretenden Risiken vorab aufzudecken oder Prozessverstöße unter allen Umständen auszuschließen.



## Organe der Gesellschaft

Die Südzucker AG hat als deutsche Aktiengesellschaft ein duales Führungssystem mit den Organen Vorstand und Aufsichtsrat, die jeweils mit eigenständigen Kompetenzen ausgestattet sind. Vorstand und Aufsichtsrat arbeiten bei der Steuerung und Überwachung des Unternehmens eng und vertrauensvoll zusammen.

### Vorstand

Der Vorstand führt als Leitungsorgan die Geschäfte der Gesellschaft mit dem Ziel nachhaltiger Wertschöpfung in eigener Verantwortung und im Unternehmensinteresse nach Maßgabe der gesetzlichen Bestimmungen, der Satzung und der Geschäftsordnung, die in der Fassung vom 7. November 2024 in Kraft ist.

Der Vorstand der Südzucker AG besteht derzeit aus vier Mitgliedern und hat einen Vorsitzenden.

Mit der Tochtergesellschaft AGRANA Beteiligungs-AG, Wien/Österreich, besteht eine Vorstandsvorschrankung: Der Vorstandsvorsitzende der AGRANA Beteiligungs-AG (CEO) ist zugleich Mitglied des Vorstands der Südzucker AG. Ein Vorstandsmitglied der Südzucker AG ist zugleich Mitglied des Vorstands der AGRANA Beteiligungs-AG.

Der Aufsichtsrat strebt eine Zusammensetzung des Vorstands an, durch die eine umfassende Erfüllung aller dem Vorstand obliegenden Aufgaben gewährleistet wird. Hierzu orientiert sich der Aufsichtsrat vornehmlich an der fachlichen und persönlichen Qualifikation, insbesondere an der persönlichen Eignung, der Fachkenntnis und Erfahrung, der Integrität und Unabhängigkeit sowie der Leistungsbereitschaft und -fähigkeit der Kandidatin oder des Kandidaten, um eine verantwortungsvolle Wahrnehmung der Aufgaben im Unternehmen sicherzustellen.

Grundlage der vom Aufsichtsrat angestrebten Zusammensetzung ist eine langfristige Nachfolgeplanung, für die der Aufsichtsrat gemeinsam mit dem Vorstand sorgt. Es wird bei der systematischen Managemententwicklung und langfristigen Nachfolgeplanung für den Vorstand insbesondere auf folgende Kriterien geachtet:

- Frühzeitige Identifizierung geeigneter Kandidaten unterschiedlicher Fachrichtungen, beruflicher und persönlicher Erfahrungen, Internationalität sowie unterschiedlichen Geschlechts
- Systematische Entwicklung der Führungskräfte
- Nachweis eines strategischen sowie operativen Gestaltungswillens und von Führungsstärke
- Nachgewiesene Vorbildfunktion bei der Umsetzung der unternehmerischen Ziele im Einklang mit den Unternehmenswerten

Daneben berücksichtigt der Aufsichtsrat Aspekte wie beispielsweise Alter, Geschlecht, Internationalität sowie verschiedene Bildungs- und Berufshintergründe. Hierzu hat der Aufsichtsrat ein Diversitätskonzept beschlossen, das in der Fassung vom 23. Februar 2022 in Kraft ist. Demnach orientiert sich der Aufsichtsrat bei der Auswahlentscheidung über die Bestellung neuer Vorstandsmitglieder an folgenden Zielen:

- Anzahl: Aufgrund der Unternehmensgröße und der derzeitigen Organisations- und Aufgabenstruktur des Südzucker-Konzerns empfiehlt sich ein mindestens fünfköpfiger Vorstand der Südzucker AG. Aus diesem Kreis kann der Aufsichtsrat einen Vorsitzenden oder Sprecher ernennen.
- Alter: Ein Mitglied des Vorstands soll nicht länger im Amt bleiben als bis zum Ablauf des Geschäftsjahres, in dem es sein 65. Lebensjahr vollendet.
- Internationalität: Es empfiehlt sich, dass dem Vorstand mindestens ein Mitglied mit internationaler Erfahrung oder

besonderem Sachverstand in einem für das Unternehmen wichtigen Markt außerhalb Deutschlands angehört.

— **Bildung und Beruf:** Im Hinblick auf den Bildungs- und Berufshintergrund soll sich die Auswahl von Vorstandsmitgliedern an den im Vorstand der Südzucker AG allgemein sowie für das jeweilige Vorstandsbereich im Besonderen erforderlichen Kompetenzen orientieren.

— **Geschlecht:** Der Aufsichtsrat richtet seine Entscheidung über die Besetzung des Vorstands priorität nicht am Geschlecht, sondern an der Qualifikation aus. Der Vorstand der Südzucker AG besteht aus mehr als drei Personen. Gemäß § 76 Abs. 3a Satz 1 Aktiengesetz muss dann mindestens eine Frau und mindestens ein Mann Mitglied des Vorstands sein.

Die Lebensläufe der Vorstandsmitglieder mit Informationen zu Alter, Bildung und Berufshintergrund sind auf [www.suedzucker-group.com/de/unternehmen/vorstand](http://www.suedzucker-group.com/de/unternehmen/vorstand) veröffentlicht.

### Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat berät und überwacht den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens. Er wird in Strategie und Planung sowie in allen Fragen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden. Für bedeutende Geschäftsvorgänge – wie beispielsweise die Budgetplanung und strategische Planung, Akquisitionen und Desinvestitionen – beinhaltet die Geschäftsordnung für den Vorstand Zustimmungsvorbehalte des Aufsichtsrats. Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat, leitet dessen Sitzungen und nimmt die Belange des Gremiums nach außen wahr.

Der Vorstand informiert den Aufsichtsrat zeitnah und umfassend – schriftlich und in den turnusmäßigen Sitzungen – über die Planung, die Geschäftsentwicklung und die Lage des Konzerns. Weitere Schwerpunkte der Berichterstattung sind die Themen Risikomanagement und Compliance. Bei wesentlichen Ereignissen



wird gegebenenfalls eine außerordentliche Aufsichtsratssitzung einberufen. Für seine Arbeit hat sich der Aufsichtsrat eine Geschäftsordnung gegeben; sie ist in der Fassung vom 15. Mai 2024 in Kraft und auf der Website der Südzucker AG veröffentlicht ([www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat)). Zur Vorbereitung der Aufsichtsratssitzungen tagen die Vertreter der Aktionäre und der Arbeitnehmer regelmäßig getrennt.

Dem Aufsichtsrat der Südzucker AG gehören gemäß Satzung 20 Mitglieder an, von denen gemäß Mitbestimmungsgesetz jeweils zehn von den Aktionären und den Arbeitnehmern gewählt werden. Die Amtszeit, die für sämtliche Aufsichtsratsmitglieder identisch ist, läuft für die Zeit bis zur Beendigung der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2026/27 beschließt (also bis zur Beendigung der ordentlichen Hauptversammlung 2027).

Die derzeitige personelle Besetzung des Aufsichtsrats ist unter Ziffer (37) „Aufsichtsrat und Vorstand“ im Anhang zum Konzernabschluss dargestellt.

Der Aufsichtsrat strebt eine Zusammensetzung an, durch die eine umfassende Erfüllung aller dem Aufsichtsrat obliegenden Aufgaben gewährleistet wird. Bei seinen Vorschlägen zur Wahl von Aufsichtsratsmitgliedern wird sich der Aufsichtsrat vornehmlich an der persönlichen Eignung der Kandidaten, ihrer Fachkenntnis und Erfahrung, der Integrität und Unabhängigkeit sowie der Leistungsbereitschaft und -fähigkeit orientieren.

Bei der Auswahl geeigneter Kandidaten achtet der Aufsichtsrat zudem auf verschiedene berufliche Hintergründe und Erfahrungen, Internationalität sowie eine angemessene Beteiligung der Geschlechter.

Diesbezüglich hat sich der Aufsichtsrat ein Diversitätskonzept und Kompetenzprofil gegeben, das in der Fassung vom 23. Februar 2023 in Kraft ist. Demnach orientiert sich der Aufsichtsrat – unter Berücksichtigung der Vorgaben des DCGK, der Branche, der Größe des Unternehmens und des Anteils der internationalen Geschäftstätigkeit – insbesondere an folgenden Zielen:

- Jedes Aufsichtsratsmitglied soll über ausreichende unternehmerische bzw. betriebliche Erfahrung verfügen.
- Jedem Aufsichtsratsmitglied soll für die Wahrnehmung der Aufgaben im Aufsichtsrat genügend Zeit zur Verfügung stehen.
- Jedes Mitglied des Aufsichtsrats soll die zur Erfüllung der Überwachungsaufgaben des Aufsichtsrats notwendige Zuverlässigkeit und persönliche Integrität aufweisen.
- Mindestens zwei der Anteilseignervertreter im Aufsichtsrat sollen unabhängig im Sinne von Empfehlung C.7 des DCGK sein.
- Dem Aufsichtsrat sollen nicht mehr als zwei ehemalige Mitglieder des Vorstands angehören.
- Mindestens ein Mitglied des Prüfungsausschusses soll über Sachverständ im Bereich der Rechnungslegung (einschließlich interner Kontroll- und Risikomanagementsysteme) und mindestens ein weiteres Mitglied des Prüfungsausschusses soll über Sachverständ auf dem Gebiet der Abschlussprüfung verfügen (Financial Experts). Der Sachverständ der Financial Experts soll sich auch auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung erstrecken.
- Im Aufsichtsrat soll insbesondere in folgenden Bereichen besonderer Sachverständ vertreten sein:
  - **Funktional:**
    - Unternehmensführung und -strategie
    - Rechnungslegung/Abschlussprüfung, Kontroll- und Risikomanagementsysteme
    - Recht/Corporate Governance/Compliance
    - Personal/soziale Nachhaltigkeit
    - Ökologische Nachhaltigkeit

• **Sektoral:**

- Lebensmittelproduktion/-vertrieb und verbundene Wertschöpfungsketten
- Agrarwirtschaft und Rohstoffe
- Internationales Geschäft/ausländische Märkte
- Innovation/Forschung und Entwicklung
- Weitere Wirtschaftsbereiche außerhalb des Südzucker-Kerngeschäfts

- Nach § 96 Abs. 2 AktG muss sich der Aufsichtsrat zu mindestens 30 % aus Frauen und zu mindestens 30 % aus Männern zusammensetzen. Die Arbeitnehmervertreterseite hat der Gesamterfüllung der Quote widersprochen. Der Aufsichtsrat ist auf der Seite der Anteilseignervertreter und der Seite der Arbeitnehmervertreter daher jeweils mit mindestens drei Frauen und mindestens drei Männern zu besetzen.
- Zur Wahl oder Wiederwahl in den Aufsichtsrat sollen keine Kandidaten vorgeschlagen werden, die älter als 70 Jahre sind, es sei denn, dies ist im Unternehmensinteresse geboten.

Eine Regelgrenze für die Zugehörigkeitsdauer zum Aufsichtsrat wurde – aus Gründen der Kontinuität und langjährigen Expertise im Aufsichtsrat – nicht festgelegt.

Der Aufsichtsrat ist der Auffassung, dass die aktuelle Besetzung den Zielen des Diversitätskonzepts und des Kompetenzprofils entspricht.

Alle Mitglieder des Aufsichtsrats verfügen über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung ihrer Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und unternehmerischen bzw. betrieblichen Erfahrungen. Sie sind mit dem Sektor, in dem die Südzucker AG tätig ist, vertraut. Ehemalige Vorstandsmitglieder der Südzucker AG gehören dem Aufsichtsrat nicht an. Die Lebensläufe der Aufsichtsratsmitglieder mit Informationen zu Alter, Bildung und Berufshintergrund sind auf [www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat) veröffentlicht.



Dem Aufsichtsrat gehören derzeit mindestens zwei und damit – unter Berücksichtigung der Eigentümerstruktur – eine ausreichende Anzahl unabhängiger Mitglieder an: Susanne Kunschert, Stuttgart, und Julia Merkel, Wiesbaden, sind unabhängig von der Südzucker AG, von deren Vorstand und vom kontrollierenden Aktionär Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG).

Mit Susanne Kunschert, Stuttgart/Deutschland, Vorsitzende des Prüfungsausschusses, Helmut Friedl, Egling a. d. Paar/Deutschland, stellvertretender Vorsitzender des Prüfungsausschusses, und Dr. Claudia Süssnacher, Wien/Österreich, Mitglied des Prüfungsausschusses, finden sich mindestens drei Personen im Aufsichtsrat, die die Anforderungen des DCGK an Financial Experts erfüllen.

Susanne Kunschert verfügt aufgrund ihres beruflichen Werdegangs, ihrer Tätigkeit in der Wirtschaftsprüfung und insbesondere ihrer langjährigen Funktion als geschäftsführende Gesellschafterin der Pilz GmbH & Co. KG mit Verantwortung für den Finanzbereich über Sachverständ auf den Gebieten Abschlussprüfung und Rechnungslegung, einschließlich zugehöriger Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen und interner Kontroll- und Risikomanagementsysteme. Ihr Sachverständ erstreckt sich auch auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung. Frau Kunschert verantwortet gemeinsam mit ihrem Bruder und Mitgesellschafter Thomas Pilz bei der Pilz GmbH & Co. KG auch die Nachhaltigkeitsberichterstattung und bildet sich in diesem Bereich regelmäßig fort.

Dr. Claudia Süssnacher verfügt aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung im Risikomanagement sowie insbesondere aufgrund ihrer Tätigkeit als Geschäftsleiterin der Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H., jeweils mit Verantwortung für die Bereiche Risikomanagement, Compliance, Recht und Infrastruktur & IT-Security, über Sachverständ auf den Gebieten Abschlussprüfung und Rechnungslegung, einschließlich

zugehöriger Kenntnisse und Erfahrung in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen und interner Kontroll- und Risikomanagementsysteme. Ihr Sachverständ erstreckt sich auch auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung. Frau Dr. Süssnacher nimmt regelmäßig an Fortbildungen teil.

Helmut Friedl verfügt aufgrund umfangreicher Fortbildungen und seiner langjährigen Tätigkeit im Prüfungsausschuss der Südzucker AG, zuletzt über fünf Jahre als Prüfungsausschussvorsitzender, ebenfalls über Sachverständ auf dem Gebiet der Abschlussprüfung. Dies schließt auch die Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Prüfung ein. Herr Friedl nimmt auch in diesen Bereichen regelmäßig an Fortbildungen teil und sitzt bei Südzucker dem hierfür verantwortlichen Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit vor.

Der nach dem Diversitätskonzept und dem Kompetenzprofil erforderliche besondere Sachverständ ist im Aufsichtsrat vertreten und wird gemäß Empfehlung C.1 des DCGK in der Tabelle „Qualifikationsmatrix“ zusammengefasst.

### Aus- und Fortbildung

Im Geschäftsjahr 2024/25 fanden zwei Informationsveranstaltungen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung statt. Unabhängig davon nehmen die Mitglieder des Aufsichtsrats die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen eigenverantwortlich wahr. Sie werden dabei von der Südzucker AG angemessen unterstützt.

### Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat beurteilt turnusmäßig, wie wirksam der Aufsichtsrat insgesamt und seine Ausschüsse ihre Aufgaben erfüllen. Dies geschieht alljährlich mittels eines Fragebogens ohne externe Unterstützung. Der Fragebogen wird regelmäßig angepasst und orientiert sich an dem jeweils aktuellen Text des DCGK. Die Auswertung der Fragebogen, die Erörterung der Ergebnisse und

### Qualifikationsmatrix

|  | Aufsichtsrat | Prüfungsausschuss |
|--|--------------|-------------------|
| <b>Funktionale Kompetenzen</b>   |              |                   |
| Unternehmensführung und -strategie                                     | ••           | ••                |
| Rechnungslegung/Abschlussprüfung/Kontroll- und Risikomanagementsysteme | ••           | •••               |
| Recht/Corporate Governance/Compliance                                  | ••           | ••                |
| Personal/Soziale Nachhaltigkeit  | •••          | •••               |
| Ökologische Nachhaltigkeit   | ••           | ••                |
| <b>Sektorale Kompetenzen</b>   |              |                   |
| Lebensmittelproduktion/-vertrieb und verbundene Wertschöpfungsketten   | ••           | •                 |
| Agrarwirtschaft und Rohstoffe  | ••           | •                 |
| Internationales Geschäft/ausländische Märkte                           | ••           | ••                |
| Innovation/Forschung und Entwicklung                                   | •            | •                 |
| Weitere Wirtschaftsbereiche (außerhalb des Südzucker-Kerngeschäfts)    | ••           | ••                |

• Mindestens ein Mitglied verfügt über besonderen Sachverständ im jeweiligen Bereich.  
 •• Mindestens 25 % der Mitglieder verfügen über besonderen Sachverständ im jeweiligen Bereich.  
 ••• Mindestens 50 % der Mitglieder verfügen über besonderen Sachverständ im jeweiligen Bereich.

TABELLE 024

die Diskussion von Verbesserungsvorschlägen erfolgen jeweils in der November-Sitzung. Ziel ist die stetige Verbesserung der Arbeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse.

### Ausschüsse des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat aus dem Kreis seiner Mitglieder mit dem Präsidium, dem Prüfungsausschuss, dem Ausschuss für Landwirtschaft und Rohstoffmärkte, dem Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit, dem Sozialausschuss, dem Vermittlungsausschuss und dem Nominierungsausschuss Gremien gebildet, die seine Arbeit vorbereiten und ergänzen. Das Präsidium sowie der



Vermittlungsausschuss bestehen aus vier Mitgliedern und der Prüfungsausschuss sowie der Sozialausschuss jeweils aus sechs Mitgliedern, der Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit sowie der Ausschuss für Landwirtschaft und Rohstoffmärkte jeweils aus acht Mitgliedern. Diese Ausschüsse sind paritätisch mit Vertretern der Aktionäre und der Arbeitnehmer besetzt. Der Nominierungsausschuss setzt sich aus vier Vertretern der Aktionäre zusammen.

Die Aufgaben des Präsidiums und der übrigen Ausschüsse ergeben sich aus der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat in der Fassung vom 15. Mai 2024. Für den Prüfungsausschuss gilt darüber hinaus dessen Geschäftsordnung gleichermaßen in der Fassung vom 10. November 2022. Die derzeitige personelle Besetzung der Ausschüsse mit der jeweiligen Dauer der Zugehörigkeit ist unter Ziffer (37) „Aufsichtsrat und Vorstand“ im Anhang zum Konzernabschluss dargestellt.

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats ist nicht zugleich Vorsitzender des Prüfungsausschusses.

## Aktionäre und Hauptversammlung

Die Aktionäre der Südzucker AG üben ihre Mitbestimmungs- und Kontrollrechte auf der mindestens einmal jährlich stattfindenden Hauptversammlung aus. Diese beschließt über alle durch das Gesetz bestimmten Angelegenheiten mit verbindlicher Wirkung für alle Aktionäre und die Gesellschaft. Bei den Abstimmungen gewährt jede Aktie eine Stimme. Jeder Aktionär, der die Voraussetzungen für die Teilnahme an der Hauptversammlung sowie für die Ausübung des Stimmrechts erfüllt und sich rechtzeitig anmeldet, ist zur Teilnahme an der Hauptversammlung berechtigt. Aktionäre, die nicht persönlich teilnehmen können, haben die Möglichkeit, ihr Stimmrecht von einem Kreditinstitut, einer Aktionärsvereinigung, den von der Südzucker AG eingesetzten

weisungsgebundenen Stimmrechtsvertretern oder einem sonstigen Bevollmächtigten ihrer Wahl ausüben zu lassen. Den Aktionären ist es außerdem möglich, im Vorfeld der Hauptversammlung über das Aktionärsportal ihre Stimme abzugeben bzw. Vollmacht an die Stimmrechtsvertreter der Südzucker AG oder Vollmacht an einen Dritten zu erteilen.

## Geschlechterquote

Seit dem Ausscheiden von Ingrid-Helen Arnold ist keine Frau mehr Mitglied im Vorstand der Südzucker AG. Zwischen ihrem Ausscheiden und dem Bilanzstichtag hat es keine Neubestellungen im Vorstand gegeben. Der Aufsichtsrat wird schnellstmöglich eine geeignete Nachfolgerin für Ingrid-Helen Arnold auswählen und in den Vorstand bestellen.

Dem Aufsichtsrat gehören sieben Frauen an, vier auf Arbeitnehmer- und drei auf Aktionärsseite. Die gesetzliche Geschlechterquote wird damit erfüllt.

Der Vorstand hat gemäß § 76 Abs. 4 AktG Ziele für den Frauenanteil in der ersten und zweiten Führungsebene unter dem Vorstand festzulegen. Im April 2022 hat der Vorstand der Südzucker AG die Zielwerte für den Frauenanteil für die ersten beiden Führungsebenen von zuvor 9 bzw. 13 % auf jeweils 20 % erhöht. Diese Zielwerte sollen bis zum Jahr 2027 erreicht werden.

Zum 28. Februar 2025 betrug der Frauenanteil in der Südzucker AG auf der ersten Führungsebene unter dem Vorstand 12 % und auf der zweiten Führungsebene unter dem Vorstand 22 %.

## Weitere Angaben

### Aktienbesitz von Vorstand und Aufsichtsrat/ meldepflichtige Wertpapiergeschäfte

Kein Mitglied des Vorstands oder des Aufsichtsrats hält Aktien der Südzucker AG oder sich darauf beziehende Finanzinstrumente, die direkt oder indirekt 1 % oder mehr des Grundkapitals repräsentieren. Darüber hinaus beträgt auch der Gesamtbesitz aller Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder weniger als 1 % der von der Gesellschaft ausgegebenen Aktien.

Eigengeschäfte von Führungskräften gemäß Artikel 19 MAR (Marktmissbrauchsverordnung) wurden der Gesellschaft im Geschäftsjahr 2024/25 nicht mitgeteilt.

## Übernahmerelevante Angaben

Die folgenden Informationen sind erläuternde Angaben nach §§ 289a Abs. 1, 315a Abs. 1 HGB und erläuternder Bericht gemäß § 176 Abs. 1 Satz 1 AktG; sie sind Bestandteil des geprüften Konzernlageberichts.

### Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals, Stimmrechte

Zum 28. Februar 2025 beträgt das ausgegebene gezeichnete Kapital unverändert 204.183.292 € und ist in 204.183.292 auf den Inhaber lautende Stamm-Stückaktien mit einem rechnerischen Anteil von 1 € je Aktie am Grundkapital eingeteilt. Die Gesellschaft hält am Bilanzstichtag 51.642 eigene Aktien. Die eigenen Aktien werden von der Gesellschaft für die mehrjährige Vergütungskomponente im Rahmen der Vergütung von Mitgliedern des Vorstands gehalten.



## Stimmrechte, Übertragung von Aktien

Jede Aktie gewährt die gleichen Rechte und in der Hauptversammlung je eine Stimme. Beschränkungen des Stimmrechts der Aktien können sich aus den Vorschriften des Aktiengesetzes ergeben. So unterliegen Aktionäre unter bestimmten Voraussetzungen einem Stimmverbot (§ 136 AktG).

Es besteht ein Stimmbindungsvertrag zwischen der Süddeutschen Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG), Ochsenfurt, und der Zucker Invest GmbH (Zucker Invest), Wien/Österreich, einer Gesellschaft der Unternehmensgruppe der Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien registrierte Genossenschaft mit beschränkter Haftung (Raiffeisen-Holding), Wien/Österreich. Ferner besteht ein Vorkaufsrecht der SZVG hinsichtlich 18.797.796 von Zucker Invest gehaltener Südzucker-Aktien und ein Vorkaufsrecht der Zucker Invest hinsichtlich 246.368 von der SZVG gehaltener Südzucker-Aktien.

## Kapitalbeteiligungen von mehr als 10 %

Der Südzucker AG sind zwei unmittelbare Beteiligungen an ihrem Kapital bekannt, die 10 % überschreiten: Die SZVG ist mit 63,47 % am Grundkapital beteiligt, die Zucker Invest mit 10,25 %. Über die Zucker Invest sind die Raiffeisen-Holding und die mit ihr verbundenen Unternehmen mittelbar beteiligt. Die Beteiligungen werden den Gesellschaften wechselseitig zugerechnet, sodass nach dem Wertpapierhandelsgesetz jeweils Beteiligungen in Höhe von rund 74 % am gezeichneten Kapital bestehen.

## Aktien mit Sonderrechten, Stimmrechtskontrolle bei Arbeitnehmeraktien

Aktien mit Sonderrechten, die Kontrollbefugnisse verleihen, bestehen bei Südzucker nicht. Es sind keine Arbeitnehmer am Kapital der Südzucker AG beteiligt, die einer Stimmrechtskontrolle unterliegen.

## Ernennung und Abberufung der Vorstandsmitglieder

Die Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern erfolgt durch den Aufsichtsrat gemäß §§ 84, 85 AktG, 31 MitbestG. Nach § 5 Abs. 2 der Satzung der Südzucker AG in der aktuellen Fassung vom 18. Juli 2024 bestimmt der Aufsichtsrat die Zahl der Vorstandsmitglieder; der Aufsichtsrat hat auch die Befugnis, stellvertretende Vorstandsmitglieder zu bestellen.

## Satzungsänderungen

Für Satzungsänderungen gelten die §§ 179 ff. AktG. Der Aufsichtsrat ist nach § 22 der Satzung (aktuelle Fassung vom 18. Juli 2024) ermächtigt, Satzungsänderungen vorzunehmen, die lediglich die Fassung betreffen.

## Befugnisse des Vorstands, insbesondere zu Aktienausgabe und Aktienrückkauf

Der Vorstand ist ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 13. Juli 2028 mit Zustimmung des Aufsichtsrats durch Ausgabe neuer auf den Inhaber lautender Stückaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen ganz oder in Teilbeträgen, einmal oder mehrmals um bis zu insgesamt 20 Mio. € zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2023). Der Vorstand kann dabei mit Zustimmung des Aufsichtsrats und nach näherer Maßgabe von § 4 Abs. 4 der Satzung das Bezugsrecht der Aktionäre in bestimmten Fällen ausschließen, wobei die unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien insgesamt 10 % des Grundkapitals nicht überschreiten dürfen, und zwar weder zum Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch zum Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung. Die Einzelheiten ergeben sich aus § 4 Abs. 4 der Satzung. Von der Ermächtigung zur Ausübung des Genehmigten Kapitals 2023 wurde bislang kein Gebrauch gemacht.

Die Hauptversammlung vom 13. Juli 2023 hat den Vorstand gemäß § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG ermächtigt, bis zum 12. Juli 2028 Aktien der Gesellschaft im Umfang von bis zu 10 % des damaligen Grundkapitals zu erwerben. Der Erwerb darf über die Börse oder mittels eines an alle Aktionäre gerichteten öffentlichen Kaufangebots erfolgen. Die eigenen Aktien können unter anderem zum Zwecke der Einziehung zulasten des Bilanzgewinns oder anderer Gewinnrücklagen erworben werden. Der Vorstand wurde auch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats die erworbenen eigenen Aktien unter Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen oder beim Erwerb von Unternehmen, Unternehmensteilen oder Beteiligungen an Unternehmen an Dritte zu veräußern. Die Einzelheiten ergeben sich aus der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 13. Juli 2023. Von vorstehender Ermächtigung zum Erwerb von eigenen Aktien wurde bislang kein Gebrauch gemacht.

## Kontrollwechsel- und Entschädigungsvereinbarungen

Die Südzucker AG hat mit einem Bankenkonsortium einen Vertrag über eine syndizierte Kreditlinie in Höhe von 600 Mio. € abgeschlossen. Im Fall eines Kontrollwechsels im Sinne des Vertrags hat jedes Mitglied des Bankenkonsortiums unter bestimmten Voraussetzungen das Recht, seinen Anteil an der Kreditlinie sowie seinen jeweiligen Anteil an ausstehenden Krediten zu kündigen und deren Rückzahlung (einschließlich Zinsen) zu verlangen. Im Übrigen bestehen keine wesentlichen Vereinbarungen gemäß §§ 289a Abs. 1 Satz 1 Nr. 8, 315a Abs. 1 Satz 1 Nr. 8 HGB, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels infolge eines Übernahmeangebots stehen. Es bestehen auch keine Entschädigungsvereinbarungen mit Mitgliedern des Vorstands oder zugunsten von Arbeitnehmern für den Fall eines Kontrollwechsels.



## SÜDZUCKER AG

Ergänzend zur Berichterstattung über die Südzucker-Gruppe wird im Folgenden die Entwicklung der Südzucker AG erläutert.

Die Südzucker AG mit Sitz in Mannheim ist die Muttergesellschaft der Südzucker-Gruppe und übt die entsprechenden Leitungs- und Konzernfunktionen aus. Daneben ist die Südzucker AG mit sieben Zuckerfabriken, einer Weizenstärkefabrik und dem Geschäftsbereich Landwirtschaft als größte operative Einheit der Südzucker-Gruppe in Deutschland tätig. Zudem wird der Jahresüberschuss in erheblichem Maße von den Ergebnissen der direkt und indirekt gehaltenen Tochtergesellschaften und Beteiligungen beeinflusst.

Der Jahresabschluss der Südzucker AG wird nach den Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuchs und den aktienrechtlichen Vorschriften aufgestellt. Der Konzernabschluss folgt den International Financial Reporting Standards, wie sie in der EU anzuwenden sind. Daraus resultieren Unterschiede bei der Bilanzierung und Bewertung. Diese betreffen vor allem Rückstellungen, Finanzinstrumente, Leasinggeschäfte und latente Steuern. Der Jahresabschluss und der mit dem Konzernlagebericht zusammengefasste Lagebericht der Südzucker AG für das Geschäftsjahr 2024/25 sind der das Unternehmensregister führenden Stelle elektronisch zur Einstellung in das Unternehmensregister zu übermitteln.

## Geschäftsentwicklung

Das Geschäftsjahr 2024/25 war von einem drastischen Zuckerpreisrückgang geprägt. Auch die hohen Herstellungskosten der Kampagne 2023 belasteten seit Geschäftsjahresbeginn. Trotz einer deutlich erhöhten Absatzmenge gingen die Umsatzerlöse zurück. Diese Effekte führten zu einem starken Rückgang des Betriebsergebnisses. Gegenläufig wirkten nur der unter anderem aufgrund der Parameteränderungen erfolgte Rückgang von Pensionsrückstellungen, die geringere Ergebnisbeteiligung für Mitarbeiter und der Erlös aus der Veräußerung von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten.

## Gewinn-und-Verlust-Rechnung der Südzucker AG

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      | +/- in %     |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>2.043</b> | <b>2.061</b> | <b>-0,9</b>  |
| Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen                              | -228         | 248          | -            |
| Sonstige betriebliche Erträge  | 124          | 51           | >100         |
| Materialaufwand  | -1.360       | -1.596       | -14,8        |
| Personalaufwand  | -236         | -277         | -14,8        |
| Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen | -65          | -66          | -1,5         |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen   | -290         | -259         | 12,0         |
| <b>Betriebsergebnis</b>  | <b>-12</b>   | <b>162</b>   | <b>-</b>     |
| Beteiligungsergebnis   | 110          | 331          | -66,8        |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des Umlaufvermögens                     | -2           | -226         | -99,1        |
| Zinsergebnis   | -32          | -22          | 45,5         |
| <b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>                                      | <b>64</b>    | <b>245</b>   | <b>-73,9</b> |
| Steuern vom Einkommen und Ertrag   | -11          | -1           | >100         |
| <b>Ergebnis nach Steuern/Jahresüberschuss</b>  | <b>53</b>    | <b>244</b>   | <b>-78,3</b> |
| Gewinnvortrag aus dem Vorjahr  | 75           | 14           | >100         |
| Einstellungen in andere Gewinnrücklagen  | 0            | 0            | -            |
| <b>Bilanzgewinn</b>  | <b>128</b>   | <b>258</b>   | <b>-50,4</b> |

## Ertragslage

Die Umsatzerlöse im Geschäftsjahr 2024/25 blieben mit 2.043 (2.061) Mio. € auf Vorjahresniveau. Die deutlich gestiegerte Absatzmenge konnte die rückläufigen Preise nahezu kompensieren. So gingen die EU-Preise im Geschäftsjahresverlauf immer stärker zurück und fielen zu Beginn des Zuckerwirtschaftsjahres 2024/25 nochmals deutlich. Auch die höheren Exporte auf den Weltmarkt belasteten die durchschnittlichen Absatzpreise.



Die Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen sanken von 248 Mio. € auf –228 Mio. € aufgrund der gegenüber dem Vorjahr stark gesunkenen Herstellungskosten.

In den sonstigen betrieblichen Erträgen in Höhe von 124 (51) Mio. € sind 41 (31) Mio. € periodenfremde Erträge enthalten. Diese resultieren im Wesentlichen aus der Auflösung von Rückstellungen. Im Geschäftsjahr 2024/25 entfielen die Erträge mit 44 Mio. € auf den Verkauf von CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikaten.

Der Rückgang des Materialaufwands um 236 Mio. € auf 1.360 (1.596) Mio. € resultierte aus gegenüber dem Vorjahr deutlich gesunkenen Rübenkosten in der Kampagne 2024/25.

Der Personalaufwand verminderte sich – trotz eines Anstiegs der durchschnittlichen Mitarbeiterzahl – um 41 Mio. € auf 236 (277) Mio. €. Grund war, dass die Aufwendungen für die Altersversorgung im Wesentlichen durch Änderung der versicherungsmathematischen Parameter für Pensionsverpflichtungen um 35 Mio. € geringer waren als im Vorjahr.

Die Abschreibungen lagen mit 65 (66) Mio. € auf dem Niveau des Vorjahrs. Es waren keine außerplanmäßigen Abschreibungen erforderlich.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich um 31 Mio. € auf 290 (259) Mio. €.

Das Betriebsergebnis verschlechterte sich gegenüber dem Vorjahr um 174 Mio. € und liegt mit –12 (162) Mio. € aufgrund der Preisentwicklung deutlich unter unseren Erwartungen.

Das Beteiligungsergebnis lag mit 110 (331) Mio. € deutlich unter dem Vorjahresniveau, da sowohl die erhaltenen Dividenden als auch die Ergebnisabführungen von Tochtergesellschaften deutlich niedriger ausgefallen sind.

Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens von 2 (226) Mio. € waren aufgrund von Börsenkursrückgängen bzw. im Vorjahr aufgrund von Abwertungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen wegen geringerer Ergebniserwartungen im Zuckergeschäft erforderlich.

Das Zinsergebnis erreichte –32 (–22) Mio. € und reflektiert das gestiegene Zinsniveau und eine höhere durchschnittliche Verschuldung. Im Zinsergebnis sind Aufwendungen aus der Aufzinsung der Pensionsrückstellungen und von übrigen Rückstellungen und langfristigen Verbindlichkeiten in Höhe von zusammen 16 (15) Mio. € enthalten.

Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit verschlechterte sich um 181 Mio. € auf 64 (245) Mio. €.

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag von –11 (–1) Mio. € ergeben sich – unter Berücksichtigung von steuerfreien Beteiligungserträgen – aus der Zuführung von Steuerrückstellungen für Steuern des Geschäftsjahrs 2024/25.

Der Jahresüberschuss lag damit bei 53 (244) Mio. €.

Im Geschäftsjahr 2024/25 erfolgte wie im Vorjahr keine Entnahme aus den bzw. Einstellung in die Gewinnrücklagen. Mit dem Gewinnvortrag aus dem Vorjahr von 75 (14) Mio. € ergibt sich ein Bilanzgewinn von 128 (258) Mio. €.

## Finanzlage

### Investitionen

Im Geschäftsjahr 2024/25 betrugen die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände 124 (120) Mio. €. Investitionsschwerpunkte waren dabei Umwelt-, Ersatz- und Optimierungsmaßnahmen in den Zuckerfabriken.

### Finanzierung

Die Konzernfinanzierungsgesellschaft Südzucker International Finance B.V., Oud-Beijerland/Niederlande, hat Anleihen in einem Gesamtvolumen von 2,1 (1,9) Mrd. €, von denen 0,7 (0,7) Mrd. € auf die Hybridanleihe 2005/unendlich entfallen, begeben und verwendet die Finanzierungsmittel konzernweit. Gegenüber der Südzucker International Finance B.V. hat die Südzucker AG Finanzverbindlichkeiten von 473 (27) Mio. €. Die Südzucker AG hat für sämtliche Anleihen Garantien begeben.

Zur saisonalen Kampagnefinanzierung steht ein Commercial-Paper-Programm im Volumen von 600 (600) Mio. € zur Verfügung. Dieses wurde zum 28. Februar 2025 wie zum vorherigen Bilanzstichtag nicht in Anspruch genommen.

Zusätzlich sind die saisonalen Liquiditätsanforderungen durch die bis Juli 2026 vereinbarte syndizierte Kreditlinie im Volumen von 600 (600) Mio. € gesichert.



## Nettofinanzschulden

Die Nettofinanzschulden lagen mit 847 (641) Mio. € zum 28. Februar 2025 um 206 Mio. € über Vorjahresniveau. Der Cashflow verminderte sich auf 81 (532) Mio. €. Infolge des Forderungsverkaufs im Rahmen der Einführung eines Factoring-Programms und des gesunkenen Vorratsbestands ist die Kapitalbindung im Working Capital um –23 (–111) Mio. € gesunken. Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände erhöhten sich auf 124 (120) Mio. €. Die Investitionen in Finanzanlagevermögen betrugen 2 (256) Mio. € und betrafen die Aufstockung der Beteiligung an der CropEnergies AG. Die Dividendenausschüttung für das Geschäftsjahr 2023/24 betrug 184 (143) Mio. €.

## Nettofinanzschulden der Südzucker AG

| Mio. €  | 28. Februar 2025 | 29. Februar 2024 | +/- in %    |
|---|------------------|------------------|-------------|
| Wertpapiere   | –111             | –109             | 1,8         |
| Flüssige Mittel                                     | –291             | –58              | >100        |
| Forderungen im Rahmen der Konzernfinanzierung       | –148             | –324             | –54,3       |
| Anleihen/Schuldverschreibungen                      | 100              | 100              | –           |
| Finanzverbindlichkeiten                             |                  |                  |             |
| Kreditinstitute                                     | 51               | 261              | –80,5       |
| Verbindlichkeiten im Rahmen der Konzernfinanzierung | 1.246            | 771              | 61,6        |
| <b>Nettofinanzschulden</b>                          | <b>847</b>       | <b>641</b>       | <b>32,1</b> |

TABELLE 026

## Vermögenslage

Die Bilanzsumme der Südzucker AG lag zum 28. Februar 2025 mit 4.962 (5.231) Mio. € unter Vorjahresniveau.

Das Anlagevermögen lag mit 3.361 (3.303) Mio. € um 58 Mio. € über dem Vorjahreswert.

## Bilanz der Südzucker AG (Kurzfassung)

|   | 28. Februar 2025 | 29. Februar 2024 | +/- in %     |
|---|------------------|------------------|--------------|
| <b>Aktiva</b>   |                  |                  |              |
| Immaterielle Vermögenswerte                               | 11               | 10               | 10,0         |
| Sachanlagen   | 553              | 498              | 11,0         |
| Finanzanlagen   | 2.797            | 2.795            | 0,1          |
| <b>Anlagevermögen</b>                                     | <b>3.361</b>     | <b>3.303</b>     | <b>1,8</b>   |
| Vorräte   | 642              | 928              | –30,8        |
| Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände             | 550              | 827              | –33,5        |
| Wertpapiere   | 111              | 109              | 1,8          |
| Flüssige Mittel   | 291              | 58               | >100         |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                     | <b>1.594</b>     | <b>1.922</b>     | <b>–17,1</b> |
| <b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>                         | <b>7</b>         | <b>6</b>         | <b>16,7</b>  |
| <b>Bilanzsumme</b>  | <b>4.962</b>     | <b>5.231</b>     | <b>–5,1</b>  |
| <b>Passiva</b>  |                  |                  |              |
| Eigenkapital  | 2.042            | 2.172            | –6,0         |
| Sonderposten mit Rücklageanteil                           | 28               | 28               | –            |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | 845              | 874              | –3,3         |
| Übrige Rückstellungen                                     | 214              | 262              | –18,3        |
| Verbindlichkeiten   | 1.833            | 1.895            | –3,3         |
| <b>Bilanzsumme</b>  | <b>4.962</b>     | <b>5.231</b>     | <b>–5,1</b>  |

TABELLE 027

Die Reduzierung der Vorräte auf 642 (928) Mio. € ist auf niedrigere Herstellungskosten der fertigen Erzeugnisse der Kampagne 2024/25 zurückzuführen.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände lagen mit 550 (827) Mio. € deutlich unter Vorjahresniveau. Dies resultierte aus einer geringeren Vergabe von konzerninternen Darlehen an

verbundene Unternehmen. Außerdem wurden im Rahmen der Einführung eines Factoring-Programms Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 58 (0) Mio. € verkauft.

Das Eigenkapital verminderte sich auf 2.042 (2.172) Mio. €. Die Eigenkapitalquote beträgt 41,2 (41,5) %. Das Anlagevermögen der Südzucker AG war wie im Vorjahr zum Bilanzstichtag vollständig durch mittel- bzw. langfristiges Kapital finanziert; der Anlagedeckungsgrad reduzierte sich auf 107,9 (114,8) %.

Die Pensionsrückstellungen verminderten sich um 29 Mio. € auf 845 (874) Mio. €. Wertmindernd wirkte die Anpassung des Abzinsungssatzes auf 1,93 (1,82) %.

Die übrigen Rückstellungen in Höhe von 214 (262) Mio. € betreffen im Wesentlichen Steuern, Personalaufwendungen, Prozessrisiken und Rekultivierungsverpflichtungen.

Die Verbindlichkeiten sind von 1.895 Mio. € um 62 Mio. € auf 1.833 Mio. € gesunken. Neben den niedrigeren Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Schuldverschreibungen sanken die Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern. Gegenläufig wirkte die Erhöhung von konzerninterner Finanzierung.

## Voraussichtliche Entwicklung sowie wesentliche Risiken und Chancen

Die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Risiken und Chancen der Südzucker AG ist im Wesentlichen identisch mit derjenigen der Südzucker-Gruppe. Dies gilt unmittelbar für die Prognose für die operative Geschäftstätigkeit der Südzucker AG im Segment Zucker und die damit verbundenen Risiken und Chancen. An den Risiken und Chancen der Tochtergesellschaften und Beteiligungen partizipiert die Südzucker AG entsprechend ihrer Beteiligungsquote. Neben den Auswirkungen im Beteiligungsergebnis können auch Belastungen aus gesetzlichen und vertraglichen Haftungsverhältnissen mit bzw. aus Finanzforderungen gegen Tochterunternehmen und Beteiligungen sowie aus Abschreibungen auf Finanzanlagen resultieren. Unserer Einschätzung nach bestehen weiterhin keine wesentlichen Risiken, die den Fortbestand der Südzucker AG gefährden. Als Mutterunternehmen der Südzucker-Gruppe hat die Südzucker AG die tragende Rolle im konzernweiten internen Kontroll- und Risikomanagementsystem. Entsprechend gelten die vorstehenden Ausführungen im Prognosebericht sowie im Risiko- und Chancenbericht für die Südzucker-Gruppe auch für die Südzucker AG.

## Vorschlag zur Gewinnverwendung

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen der Hauptversammlung am 17. Juli 2025 eine Dividende von 0,20 (0,90) € je Stückaktie vor. Bei einem dividendenberechtigten Kapital von 204 (204) Mio. € beträgt die Ausschüttungssumme 41 (184) Mio. €. Die Dividende soll am 22. Juli 2025 ausgezahlt werden.

## Schlusserklärung zum Abhängigkeitsbericht gemäß § 312 Abs. 3 AktG

Laut Mitteilung der Süddeutschen Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG), Ochsenfurt, errechnet sich aus deren Eigenbesitz an Südzucker-Aktien zuzüglich der von ihr treuhänderisch für die Gemeinschaft der Anteilsinhaber gehaltenen Aktien eine Mehrheitsbeteiligung an unserer Gesellschaft. Der im Hinblick darauf abgegebene Bericht gemäß § 312 AktG schließt mit folgender Erklärung:

„Unsere Gesellschaft hat bei den im Bericht über Beziehungen zu der SZVG, dem Verband Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e.V., Ochsenfurt, dem Verband Süddeutscher Vertragsanbauer e.V., Ochsenfurt, deren Landesverbänden und den Rübenanbauern aufgeführten Rechtsgeschäften nach den Umständen, die uns in dem Zeitpunkt bekannt waren, in dem die Rechtsgeschäfte vorgenommen wurden, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten.“



# NACHHALTIGKEITSERKLÄRUNG

## Allgemeine Informationen

Diese zusammengefasste nichtfinanzielle Konzernerkundung (im Folgenden auch „Nachhaltigkeitserklärung“) wurde zur Erfüllung der Anforderungen der Richtlinie (EU) 2022/2464 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 14. Dezember 2022 (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) und des Artikels 8 der Verordnung (EU) 2020/852 (im Folgenden „EU-Taxonomie“ oder „EU-Taxonomie-Verordnung“) sowie zur Erfüllung der Anforderungen der §§ 315b und 315c Handelsgesetzbuch (HGB) an eine nichtfinanzielle Konzernerkundung und der §§ 289b bis 289e HGB an eine nichtfinanzielle Erklärung der Südzucker AG aufgestellt.

Die folgenden Inhalte stellen die zusammengefasste nichtfinanzielle Konzernerkundung für das Geschäftsjahr 2024/25 für die Südzucker AG und die Südzucker-Gruppe dar. Gemäß § 289d HGB erfolgte die Erstellung der nichtfinanziellen Konzernerkundung unter Zugrundelegung der European Sustainability Reporting Standards (ESRS) als Rahmenwerk. Da alle beschriebenen Aspekte für die Südzucker AG und den Konzern gleichermaßen gelten, erfolgte keine gesonderte Anwendung eines Rahmenwerks im Sinne des § 289d HGB für das Mutterunternehmen.

Unsere Nachhaltigkeitserklärung enthält die wesentlichen Informationen zu den Aspekten Umweltbelange, Arbeitnehmerbelange, Sozialbelange, Bekämpfung von Korruption und Bestechung sowie Achtung der Menschenrechte.

| HGB-Aspekt                               | ESRS-Thema   |
|--|--|
| Umweltbelange                            | ESRS E1 – Klimawandel<br>ESRS E3 – Wasser- und Meeresressourcen<br>ESRS E5 – Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft |
| Arbeitnehmerbelange                      | ESRS S1 – Arbeitskräfte des Unternehmens<br>ESRS S2 – Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette                         |
| Sozialbelange                            | ESRS S4 – Verbraucher und Endnutzer  |
| Achtung der Menschenrechte               | ESRS S1 – Arbeitskräfte des Unternehmens<br>ESRS S2 – Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette                         |
| Bekämpfung von Bestechung und Korruption | ESRS G1 – Unternehmensführung  |

TABELLE 028

Im Rahmen der Konzernabschlussprüfung wurde vom Abschlussprüfer KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (KPMG), Mannheim, gemäß § 317 Abs. 2 Satz 4 HGB geprüft, dass die zusammengefasste nichtfinanzielle Erklärung abgegeben wurde. Zusätzlich beauftragte der Aufsichtsrat KPMG, die zusammengefasste nichtfinanzielle Erklärung einer betriebswirtschaftlichen Prüfung nach ISAE 3000 (Revised) mit begrenzter Sicherheit (limited assurance) zu unterziehen.

Externe Verweise bzw. Links sind nicht Bestandteil der Nachhaltigkeitserklärung. Diese sind gekennzeichnet durch ein „\*“.

## ESRS 2 – Allgemeine Angaben

### Grundlagen für die Erstellung

#### BP-1 – Allgemeine Grundlagen für die Erstellung der Nachhaltigkeitserklärungen

Die Nachhaltigkeitserklärung der Südzucker-Gruppe wurde auf konsolidierter Basis erstellt. Die in diesem Bericht integrierten Nachhaltigkeitsinformationen umfassen alle vollkonsolidierten Unternehmen der Südzucker-Gruppe entsprechend dem Konzernabschluss der Südzucker AG. Dies schließt auch die AGRANA Beteiligungs-AG mit ihren Tochterunternehmen (nachfolgend AGRANA) ein. Unwesentliche Tochterunternehmen für den Finanzbericht sind ebenfalls unwesentlich für die Nachhaltigkeitserklärung. Da die Südzucker AG keine Gemeinschaftsunternehmen, assoziierte Unternehmen oder nicht konsolidierte Tochterunternehmen identifiziert hat, über die das Unternehmen operative Kontrolle ausübt, beziehen sich die Angaben zu Treibhausgas-(THG-)Emissionen im Bereich Scope 1 und 2 im Kapitel „Klimawandel“ ausschließlich auf vollkonsolidierte Unternehmen.

Die Nachhaltigkeitserklärung berücksichtigt auch die vor- und nachgelagerte Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe. Dies gilt sowohl für den Prozess der Wesentlichkeitsanalyse als auch für die beschriebenen Konzepte, Maßnahmen und Ziele, sofern in Bezug auf die vor- und nachgelagerte Wertschöpfungskette wesentliche Auswirkungen, Risiken oder Chancen identifiziert wurden (z.B. THG-Emissionen Scope 3). Wir legen für das erste Jahr der Erstellung der Nachhaltigkeitserklärung keine Vergleichsdaten vor.



Die Südzucker-Gruppe hat in der vorliegenden Nachhaltigkeitserklärung keinen Gebrauch von der Möglichkeit gemacht, bestimmte Informationen, die sich auf geistiges Eigentum, Know-how oder die Ergebnisse von Innovationen beziehen, auszulassen. Gleiches gilt für die Möglichkeit, Angaben zu bevorstehenden Entwicklungen oder sich in Verhandlungsphasen befindenden Angelegenheiten auszulassen.

Bei den in dieser Nachhaltigkeitserklärung enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen handelt es sich um Einschätzungen des Vorstands, die dieser zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses nach bestem Wissen und Gewissen vorgenommen hat. Diese Aussagen sind naturgemäß mit einigen Risiken und Unsicherheiten behaftet. Wenn eine der genannten oder andere Unsicherheiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unzutreffend erweisen, können die tatsächlichen Ergebnisse von diesen Prognosen abweichen.

#### BP-2 – Angaben im Zusammenhang mit konkreten Umständen

Die Südzucker-Gruppe verwendet für die Zwecke der Nachhaltigkeitsberichterstattung die gleichen Zeithorizonte wie gemäß ESRS 1 Abschnitt 6.4 vorgegeben. Die definierten Zeithorizonte sind kurzfristig (1 Jahr), mittelfristig (1–5 Jahre) und langfristig (über 5 Jahre).

Kennzahlen zur Wertschöpfungskette, die für das Geschäftsjahr 2024/25 geschätzt wurden, sind in den → Kapiteln E1 „Klimawandel“ (THG-Emissionen Scope 3) und E5 „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“ (Verpackungsmaterialien) enthalten. Kennzahlen, die einem hohen Maß an Messunsicherheit unterliegen, sind im Kapitel S1 „Arbeitskräfte des Unternehmens“ (S1-16 vergütungsrelevante Kennzahlen) enthalten. Weitere Details finden sich in den angegebenen Kapiteln.

Wenn nicht anderweitig vermerkt, wurde die Messung der in diesem Bericht ausgewiesenen Kennzahlen von keiner anderen als der für die Qualitätssicherung zuständigen externen Stelle validiert.

Wenn in den folgenden Abschnitten von Nachhaltigkeit oder wesentlichen Nachhaltigkeitsthemen gesprochen wird, beziehen wir uns dabei insbesondere auf die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen, die wir im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse identifiziert haben.

Es gibt in der Nachhaltigkeitserklärung der Südzucker-Gruppe keine Verweise auf andere Teile des Lageberichts.

#### Governance

##### GOV-1 – Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane

#### Aufsichtsrat und Vorstand

Die Südzucker AG hat als deutsche Aktiengesellschaft ein duales Führungssystem mit den Organen Vorstand und Aufsichtsrat. Dem Vorstand der Südzucker AG – bestehend aus derzeit vier Mitgliedern – obliegt gemäß § 77 AktG die Geschäftsführung. Der Aufsichtsrat besteht gemäß § 7 Abs. 1 der Satzung der Südzucker AG aus 20 Mitgliedern. Nach § 111 AktG überwacht der Aufsichtsrat die Geschäftsführung der Gesellschaft. Eine Übertragung von Maßnahmen der Geschäftsführung auf den Aufsichtsrat ist nach dem Aktienrecht unzulässig und findet nicht statt.

Für die Südzucker AG findet das Mitbestimmungsgesetz Anwendung. Dementsprechend setzt sich der Aufsichtsrat jeweils zur Hälfte aus zehn Vertretern der Anteilseigner, die von der Hauptversammlung gewählt werden, und zehn Arbeitnehmervertretern zusammen, die von den Arbeitnehmern gewählt werden. Dem Vorstand gehören keine Arbeitnehmervertreter an.

Der Aufsichtsrat strebt eine Zusammensetzung des Aufsichtsrats und des Vorstands an, durch die eine umfassende Erfüllung aller dem Aufsichtsrat und dem Vorstand obliegenden Aufgaben gewährleistet wird. Dazu orientiert sich der Aufsichtsrat vornehmlich an der persönlichen Eignung der Kandidaten, ihrer Fachkenntnis und Erfahrung, der Integrität und Unabhängigkeit sowie der Leistungsbereitschaft und -fähigkeit. Der Aufsichtsrat hat sich selbst ein Diversitätskonzept und Kompetenzprofil gegeben, das in der Fassung vom 23. Februar 2023 in Kraft ist. Zugleich hat er ein Diversitätskonzept für die Zusammensetzung des Vorstands beschlossen, das in der Fassung vom 23. Februar 2022 gültig ist. Danach achtet der Aufsichtsrat bei der Bestellung neuer Mitglieder des Vorstands und bei Vorschlägen für neue Aufsichtsratsmitglieder auch auf Aspekte wie unterschiedliche Bildungs- und Berufshintergründe, Internationalität, Geschlecht und Alter.

Der Aufsichtsrat ist der Auffassung, dass die aktuelle Besetzung des Aufsichtsrats den Zielen des Diversitätskonzepts und des Kompetenzprofils entspricht. Dem Aufsichtsrat gehören sieben Frauen an, vier auf Arbeitnehmer- und drei auf Aktionärsseite. Prozentual beträgt die Frauenquote im Aufsichtsrat 35 %. Die gesetzliche Geschlechterquote nach § 96 Abs. 2 AktG wird erfüllt. Im Aufsichtsrat sind sowohl verschiedene Bildungs- und Berufshintergründe als auch Internationalität vertreten. Die Lebensläufe der Aufsichtsratsmitglieder sind auf der Unternehmenswebsite veröffentlicht.

Aktuell liegt die Frauenquote im Vorstand bei 0 %, weshalb auch die gesetzliche Geschlechterquote nach § 76 Abs. 3a Satz 1 AktG nicht erfüllt wird. Die Lebensläufe der Vorstandsmitglieder mit Informationen zu Alter, Bildungs- und Berufshintergrund sowie internationaler Erfahrung sind auf der Unternehmenswebsite veröffentlicht.



Dem Aufsichtsrat gehören derzeit zwei und damit – unter Berücksichtigung der Eigentümerstruktur – eine ausreichende Anzahl unabhängiger Mitglieder an (Anteil von 10 %): Susanne Kunschert, Stuttgart, und Julia Merkel, Wiesbaden, sind unabhängig von der Südzucker AG, von deren Vorstand und vom kontrollierenden Aktionär Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG).

Der Aufsichtsrat beurteilt turnusmäßig, wie wirksam der Aufsichtsrat insgesamt und seine Ausschüsse ihre Aufgaben erfüllen. Dies geschieht alljährlich mittels eines Fragebogens ohne externe Unterstützung. Der Fragebogen wird regelmäßig angepasst und orientiert sich an dem jeweils aktuellen Text des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK). Die Auswertung der Fragebogen, die Erörterung der Ergebnisse und die Diskussion von Verbesserungsvorschlägen erfolgen jeweils in der November-Sitzung. Ziel ist die stetige Verbesserung der Arbeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse.

Die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen der Südzucker-Gruppe lassen sich den funktionalen Kompetenzen gemäß nachhaltigkeitsbezogener Qualifikationsmatrix zuordnen. So stehen die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen der Umweltthemen aggregiert für die funktionale Kompetenz „ökologische Nachhaltigkeit“. Die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen der sozialen Aspekte bzw. Personalthemen sind in der funktionalen Kompetenz „Personal/soziale Nachhaltigkeit“ abgebildet. Die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen der Themen im Bereich Unternehmensführung spiegeln sich in der funktionalen Kompetenz „verantwortungsvolle Unternehmensführung und -strategie/Compliance“ sowie in den sektoralen Kompetenzen „Lebensmittelproduktion/-vertrieb und verbundene Wertschöpfungsketten“ und „Agrarwirtschaft und Rohstoffe“ wider. Als Teil des Aufsichtsrats befasst sich speziell der Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit mit nachhaltigkeitsbezogenen Themen.

### Nachhaltigkeitsbezogene Qualifikationsmatrix für den Aufsichtsrat

#### Kompetenzen Nachhaltigkeit

|   |     |
|---|-----|
| Ökologische Nachhaltigkeit  | ••  |
| Personal/soziale Nachhaltigkeit   | ••• |
| Verantwortungsvolle Unternehmensführung und -strategie/Compliance                   | ••  |
| Nachhaltigkeitsberichterstattung und -prüfung/Kontroll- und Risikomanagementsysteme | ••• |

#### Kompetenzen Sektoren, Produkte und Standorte

|  |    |
|--|----|
| Lebensmittelproduktion/-vertrieb und verbundene Wertschöpfungsketten | •• |
| Agrarwirtschaft und Rohstoffe  | •• |
| Internationales Geschäft/ausländische Märkte der Südzucker-Gruppe    | •• |
| Weitere Wirtschaftsbereiche (außerhalb des Südzucker-Kerngeschäfts)  | •• |

- Mindestens ein Mitglied verfügt über besonderen Sachverstand im jeweiligen Bereich.
- Mindestens 25 % der Mitglieder verfügen über besonderen Sachverstand im jeweiligen Bereich.
- Mindestens 50 % der Mitglieder verfügen über besonderen Sachverstand im jeweiligen Bereich.

TABELLE 029

Die in der nachhaltigkeitsbezogenen Qualifikationsmatrix aufgeführten Sektoren stehen stellvertretend für unsere Produkte, die in den jeweiligen Regionen gemäß dem Geschäftsmodell produziert werden. Der Aufsichtsrat wird regelmäßig über die produktspezifischen Segmente und über die für das Unternehmen relevanten Standorte informiert.

Auch im Vorstand ist Expertise zu Nachhaltigkeit in Bezug auf ökologische und soziale Aspekte bzw. Personalthemen sowie Unternehmensführung vorhanden. Dies schließt die Compliance und die Kontroll- und Risikomanagementsysteme ein, einschließlich der wesentlichen Unterthemen im Bereich Unternehmensführung. Alle Mitglieder des Vorstands verfügen aufgrund ihres beruflichen Werdegangs und ihrer langjährigen Tätigkeit in der Lebensmittel-

industrie über ausgewiesene Branchenerfahrung. Dementsprechend sind die Vorstandsmitglieder mit dem Sektor, in dem die Südzucker AG tätig ist, und den Produkten des Konzerns hinreichend vertraut. Aufgrund ihrer breit aufgestellten internationalen Erfahrung verfügen die Mitglieder des Vorstands zudem über Kenntnisse zu den Gegebenheiten an einzelnen geografischen Standorten des Südzucker-Konzerns. Im Geschäftsverteilungsplan werden den Mitgliedern des Vorstands Ressortverantwortungen für die produktsspezifischen Segmente des Südzucker-Konzerns (Zucker, Spezialitäten, CropEnergies, Stärke und Frucht) sowie die Verantwortung für übergreifende Konzernfunktionen zugewiesen, für die die jeweiligen Vorstände aufgrund ihres beruflichen Hintergrunds über besondere Expertise verfügen.

Um die Mitglieder von Vorstand und Aufsichtsrat mit nachhaltigkeitsbezogenem Fachwissen auszustatten, findet jedes Geschäftsjahr mindestens eine entsprechende Schulung statt. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden zwei Schulungen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung durchgeführt. Unabhängig davon nehmen die Mitglieder des Aufsichtsrats die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen eigenverantwortlich wahr. Sie werden dabei von der Südzucker AG bei Bedarf unterstützt. Sowohl der Vorstand als auch der Aufsichtsrat können außerdem auf die Expertise der Fachabteilungen des Unternehmens zurückgreifen.

#### Organisation des Nachhaltigkeitsmanagements

Die Organisationsstruktur der Südzucker-Gruppe zielt auf eine konzernweit ganzheitliche und konsistente Steuerung von Nachhaltigkeit ab. Die Gesamtverantwortung für Nachhaltigkeit und damit für die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen liegt beim Vorstand. Das Ressort Nachhaltigkeit wurde gemäß Geschäftsverteilungsplan des Vorstands dem Chief Operating Officer (COO) zugeordnet. Er stellt sicher, dass Nachhaltigkeit einschließlich klimabezogener Fragestellungen bei strategischen Unternehmensentscheidungen angemessen berücksichtigt wird. Der Vorstand genehmigt die Nachhaltigkeitsziele der Südzucker-





Gruppe und entscheidet unter Berücksichtigung etwaiger Zustimmungsvorbehalte des Aufsichtsrats über nötige Investitionen in diesem Bereich.

Das Group Sustainability Board verantwortet seit Juni 2022 im Auftrag des Vorstands die Weiterentwicklung und Umsetzung der konzernweiten Nachhaltigkeitsstrategie. Als Steuerungs- und Entscheidungsgremium ist es unter anderem dafür verantwortlich, Prioritäten zu setzen, dem Vorstand Vorschläge für Nachhaltigkeitsziele zu unterbreiten, die wichtigsten nachhaltigkeitsbezogenen Konzernprojekte zu überblicken und Fortschritte im gruppenweiten Nachhaltigkeitsprogramm zu kontrollieren. Es setzt sich aus den Mitgliedern der Geschäftsführungen der Divisionen, die jeweils für Nachhaltigkeit verantwortlich sind, und Leitern ausgewählter Konzernfunktionen zusammen. Themenabhängig können weitere interne sowie auch externe Gäste hinzugezogen werden. Den Vorsitz hat der COO. Das Group Sustainability Board trifft sich in der Regel alle zwei bis drei Monate. Darüber hinaus fanden im Geschäftsjahr 2024/25 kurzfristig drei weitere Sitzungen statt. Die Rolle und Arbeitsweise des Group Sustainability Boards ist in der Group Sustainability Board Charter von 2022 festgehalten.

Die 2022 gegründete Konzernfunktion Nachhaltigkeit ist verantwortlich für das Management des gruppenweiten Nachhaltigkeitsprogramms einschließlich der Nachhaltigkeitsziele sowie für die Nachhaltigkeitsberichterstattung. Darüber hinaus unterstützt die Konzernfunktion Nachhaltigkeit die Fachbereiche und operativen Einheiten der Südzucker-Gruppe bei der Integration von Nachhaltigkeit in ihre Geschäftsprozesse und Richtlinien. Dies umfasst die Entwicklung der erforderlichen Prozesse, Tools und Schulungen, um übergreifende Nachhaltigkeitsthemen in der Südzucker-Gruppe zu verankern. Die Leitung der Konzernfunktion Nachhaltigkeit berichtet an den COO und ist Mitglied des Group Sustainability Boards.

Auf Divisionsebene sind die jeweiligen Nachhaltigkeitsmanager in ihrem Bereich für die Umsetzung der zentralen Vorgaben zur strategischen Ausrichtung und für die Koordination der Nachhaltigkeitsaktivitäten auf operativer bzw. divisionaler Ebene verantwortlich. Die Konzernfunktion Nachhaltigkeit und die Nachhaltigkeitsmanager der Divisionen bilden das Group Sustainability Team, das als gruppenweite Plattform für Zusammenarbeit, Wissensaustausch und Abstimmung fungiert. Das Team tagt monatlich sowie bei Bedarf.

Die inhaltliche Ausgestaltung der acht Schwerpunktfelder des gruppenweiten Nachhaltigkeitsprogramms erfolgt in für diese

Zwecke gegründeten divisionsübergreifenden Teams. Um die strategischen Überlegungen mit den Berichtspflichten zu verzahnen, wurden die Leiter dieser Teams zu sogenannten Standardverantwortlichen ernannt. In dieser Funktion ist es ihre Aufgabe, dass die erforderlichen Daten vollständig und einheitlich im Konzern erhoben und berichtet werden.

Um Themen zu menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten in der Südzucker-Gruppe zu koordinieren, wurde 2022 das Group Human Rights Committee eingerichtet.

#### Organisation des Nachhaltigkeitsmanagements



GRAFIK 009

Die Überwachung von Nachhaltigkeitsthemen liegt beim Aufsichtsrat. Als höchstes Kontrollorgan berät und überwacht dieser den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens. Dies umfasst alle Angelegenheiten, die für die strategische Ausrichtung und eine an den Prinzipien der Nachhaltigkeit orientierte Führung der Südzucker-Gruppe von Bedeutung sind. Der Aufsichtsrat berücksichtigt dabei die Ergebnisse der Beratungen und die Empfehlungen des Ausschusses für Strategie und Nachhaltigkeit. Zudem wurde der Prüfungsausschuss mit der Überwachung der Compliance unter Einschluss der Einhaltung der vom Vorstand zu beachtenden Vorgaben auf den Gebieten der ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit sowie der Prüfung des Konzernlageberichts einschließlich der Nachhaltigkeitsberichterstattung betraut. Die Zuständigkeiten des Prüfungsausschusses und des Ausschusses für Strategie und Nachhaltigkeit in Bezug auf nachhaltigkeitsrelevante Aspekte werden in der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats vom 15. Mai 2024 beschrieben.

### Festlegung und Überwachung von Nachhaltigkeitszielen

Um die Integration von Nachhaltigkeit im Konzern voranzutreiben, haben wir eine dedizierte Organisationsstruktur geschaffen (Organisation des Nachhaltigkeitsmanagements). Dabei wurden neue Prozesse etabliert, einschließlich des Prozesses zur Festlegung von gruppenweiten Nachhaltigkeitszielen.

Die Vorschläge für gruppenweite Kennzahlen und Ziele zur Messung unseres Fortschritts in Bezug auf Nachhaltigkeit werden durch divisionsübergreifende Teams von Fachexperten anhand eines standardisierten Frameworks im Rahmen des gruppenweiten Nachhaltigkeitsprogramms erarbeitet. Das Framework beinhaltet Vorgaben zur Festlegung von Kennzahlen, Zielen sowie Maßnahmen. Die Kennzahlen werden vom Group Sustainability Board verabschiedet. Es diskutiert auch Vorschläge für Nachhaltigkeitsziele, bevor diese im zweiten Schritt dem Vorstand zur finalen Genehmigung vorgelegt werden. Die Fortschritte bei der

Umsetzung des gruppenweiten Nachhaltigkeitsprogramms kontrolliert das Group Sustainability Board. Im Rahmen des Vorstandsbeschlusses werden auch Zeithorizonte festgelegt. Spätestens wenn die Zeithorizonte erreicht werden, erfolgt eine Validierung der Zielerreichung. Bei Bedarf erfolgt bereits vorab eine Neubewertung der Nachhaltigkeitsziele.

Die Kontrollen und Verfahren im Nachhaltigkeitsbereich sind an die üblichen Kontrollen und Verfahren im Konzern angelehnt und werden kontinuierlich weiterentwickelt (siehe Risikomanagement und interne Kontrollen der Nachhaltigkeitsberichterstattung). Der Aufsichtsrat überwacht nach Maßgabe des Aktiengesetzes den Vorstand auch hinsichtlich Nachhaltigkeitsthemen, einschließlich der Festlegung von Nachhaltigkeitszielen und der Fortschritte bei deren Erreichung.

### GOV-2 – Informationen und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane des Unternehmens befassen

Die Berichterstattung des Vorstands an den Aufsichtsrat wird in der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat und der Geschäftsordnung des Vorstands der Südzucker AG geregelt. Der Vorstand informiert den Aufsichtsrat – in den turnusmäßigen Sitzungen und zwischen den Sitzungsterminen – über die Lage des Konzerns. Dies schließt die Berichterstattung über wesentliche Nachhaltigkeitsthemen mit ein. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden Nachhaltigkeitsthemen in jeder Aufsichtsratssitzung thematisiert. Unter anderem beschäftigte sich der Aufsichtsrat mit dem Stand der Umsetzung der CSRD, mit den Projekten im Bereich biobasierte Chemikalien, den Investitionen zur Reduktion von THG-Emissionen und dem Thema Arbeitssicherheit im Konzern.

In der jährlichen Sitzung des Ausschusses für Strategie und Nachhaltigkeit berichtet die Leitung der Konzernfunktion Nachhaltigkeit gemeinsam mit dem Vorstand über die Umsetzung der Sorgfaltspflichten in dem Bereich. Im Vorstand werden wesentliche Nachhaltigkeitsthemen regelmäßig vom COO thematisiert. Bei Bedarf wird die Leitung der Konzernfunktion Nachhaltigkeit gebeten, vorzutragen. Darüber hinaus wird in der Regel quartalsweise ein schriftlicher Bericht über den Stand ausgewählter Nachhaltigkeitsprojekte und aktuelle Entwicklungen bei der Umsetzung der Sorgfaltspflicht an den Gesamtvorstand abgegeben. In den Sitzungen des Group Sustainability Boards tragen die Leitung der Konzernfunktion Nachhaltigkeit sowie Leiter der Schwerpunktfelder-Teams regelmäßig zu Nachhaltigkeitsthemen, insbesondere zum Stand der Maßnahmen, Kennzahlen und Ziele für das jeweilige Schwerpunktfeld, vor.

Wie Vorstand und Aufsichtsrat Nachhaltigkeit bei der Überwachung der Konzernstrategie und bei ihren Entscheidungen berücksichtigen, kann exemplarisch am Investitionsprozess dargestellt werden. Investitionsprojekte werden anhand einer transparenten Bewertungsmatrix evaluiert. Diese beinhaltet auch nachhaltigkeitsbezogene Kennzahlen wie CO<sub>2</sub>-Emissionen und taxonomiekonforme Investitionsausgaben. Die Gewichtung dieser Kennzahlen hängt von der jeweiligen Investitionskategorie ab und ist für die Kategorie „Nachhaltigkeit“ am höchsten. Weitere Kennzahlen, die berücksichtigt werden, beziehen sich auf die Bereiche Rentabilität, strategische Orientierung sowie Risiko. In der Kategorie „Nachhaltigkeit“ können somit gezielt Projekte beantragt und genehmigt werden, die zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele der Südzucker-Gruppe, wie z. B. Maßnahmen zur Reduktion der THG-Emissionen, beitragen.

Der Vorstand hat sich im Zuge der Vorbereitung der Nachhaltigkeitserklärung mit allen wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen befasst. Auch im Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit des Aufsichtsrats wurden alle wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen adressiert, als die Ergebnisse der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 vorgestellt wurden.



## GOV-3 – Einbeziehung der nachhaltigkeitsbezogenen Leistung in Anreizsysteme

Seit dem Geschäftsjahr 2021/22 sind ausgewählte nachhaltigkeitsbezogene Komponenten ein Bestandteil des Vorstandsvergütungssystems. Eine Vergütungskomponente des Vorstands ist die mehrjährige variable Vergütung. Diese macht 55 % der variablen Vergütung bzw. 27,5 % der gesamten Vergütung aus und ist von der Erreichung der vorab festgelegten strategischen Ziele abhängig. Ein Teil dieser strategischen Ziele ist nachhaltigkeitsbezogen. Das Ergebnis wird mit einem sogenannten Modifier zwischen 0,8 und 1,2 multipliziert. Dieser Modifier wird vom Aufsichtsrat festgelegt und bestimmt sich anhand der Erreichung strategischer Ziele. Strategische Ziele der Südzucker AG orientieren sich einerseits an der wirtschaftlichen und strategischen Performance (z. B. Erschließung neuer Geschäftsfelder), andererseits an Nachhaltigkeitskriterien. Der Anteil der variablen Vergütung, der von nachhaltigkeitsbezogenen Zielen abhängt, ist aufgrund der Vermischung mit strategischen Zielen nicht ermittelbar. Konkret wird die Leistung des Vorstands im Zeitraum 2024/25 bis 2026/27 anhand der Zielvorgabe zur Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 1 und 2 bis 2030 (entspricht dem Emissionsreduktionsziel im → Kapitel „Klimawandel“), der Zielvorgabe zur Reduktion der Unfallquote (jährlich im Durchschnitt um 10 %) sowie weiterer qualitativer Zielvorgaben, unter anderem in den Bereichen Personal und Menschenrechte, gemessen. Als Kennzahlen zur Messung der Leistung des Vorstands werden unter anderem die Emissionen Scope 1 und Scope 2 sowie die Unfallquote der Südzucker-Gruppe verwendet. Das Vergütungssystem wird vom Aufsichtsrat beschlossen und der Hauptversammlung zur Billigung vorgeschlagen.

## GOV-4 – Erklärung zur Sorgfaltspflicht

Die folgende Tabelle enthält eine Übersicht zur Erläuterung, wo die Kernelemente des Sorgfaltspflichtenprozesses gemäß den UN Guiding Principles on Business and Human Rights und den OECD-Guidelines for Multinational Enterprises in der vorliegenden Nachhaltigkeitserklärung zu finden sind.

## Kernelemente der Sorgfaltspflicht

| Kernelement der Sorgfaltspflicht   | Abschnitte in der Nachhaltigkeitserklärung |
|--|--|
| a) Einbindung der Sorgfaltspflicht in Governance, Strategie und Geschäftsmodell            | ESRS 2 GOV-1, GOV-2, GOV-5, SBM-1, S2      |
| b) Einbindung betroffener Interessenträger in alle wichtigen Schritte der Sorgfaltspflicht | ESRS 2 SBM-2                               |
| c) Ermittlung und Bewertung negativer Auswirkungen   | ESRS 2 IRO-1, SBM-3                        |
| d) Maßnahmen gegen diese negativen Auswirkungen  | E1, E3, E5, S1, S2, S4, G1                 |
| e) Nachverfolgung der Wirksamkeit dieser Bemühungen und Kommunikation                      | ESRS 2, E1, E3, E5, S1, S2, S4, G1         |

TABELLE 030

## GOV-5 – Risikomanagement und interne Kontrollen der Nachhaltigkeitsberichterstattung

Die Nachhaltigkeitsberichterstattung ist in das gruppenweite Risikomanagementsystem eingebunden. Dies schließt auch grundsätzlich Prozesse und Systeme zur Erfassung und Verarbeitung nachhaltigkeitsbezogener Daten ein, deren Reifegrad von uns kontinuierlich verbessert wird. Wesentliche Bestandteile sind Grundsätze der Nachhaltigkeitsberichterstattung, Verfahren sowie Kontrollen. Gemäß der Risikomanagement-Richtlinie der Südzucker-Gruppe ist die Leitung der Konzernfunktion Nachhaltigkeit als sogenannter Risk Owner unter anderem für die Identifikation und Bewertung von Chancen und Risiken, für die Durchführung von Maßnahmen zur Reduzierung und Absicherung von Risiken sowie für die Einführung und Überprüfung von internen Kontrollen in Bezug auf das Verfahren der Nachhaltigkeitsberichterstattung verantwortlich.

Im Geschäftsjahr 2022/23 haben wir auf Grundlage der Erfahrung der vergangenen Nachhaltigkeitsberichterstattung Risiken in diesem Bereich identifiziert, bewertet und in vier Gruppen eingeteilt: funktionale Logik der Berichterstattung, IT-Systeme, Kalkulation von Kennzahlen sowie Reporting-Verantwortlichkeiten und -Berichtslinien. Zu den identifizierten Risiken gehören unter anderem unbeabsichtigte manuelle Rechenfehler, fehlerhafte Übertragung von Kennzahlen in die Berichterstattung und unvollständige Offenlegung. Eine Priorisierung der Risiken wurde nicht vorgenommen. Auf dieser Grundlage wurden für ausgewählte Teilaspekte des Prozesses präventive Maßnahmen definiert und schrittweise umgesetzt. Im Geschäftsjahr 2025/26 werden wir diese Analyse vertiefen, um weitere Risiken in Bezug auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung systematisch zu bewerten und zu priorisieren.

Basierend darauf haben wir Mindestanforderungen hinsichtlich interner Kontrollen in Bezug auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung festgelegt. Besonderer Fokus liegt auf den Kontrollpunkten nah am Datenursprung, um die Datenqualität zu erhöhen (z. B. in Form eines Vieraugenprinzips und Plausibilitätschecks). Durchgeführte Kontrollen müssen dokumentiert werden. Bezuglich der IT-Systeme wurden im Geschäftsjahr 2024/25 in den Bereichen HR und Umwelt neue IT-Tools implementiert. Deren Implementierung wurde von entsprechenden Schulungen begleitet. Darüber hinaus wurden Schulungen in Bezug auf die funktionale Logik der Nachhaltigkeitsberichterstattung durchgeführt.

Verantwortlich für die Existenz und die Einhaltung der Mindestkontrollen im Rahmen der Nachhaltigkeitsberichterstattung sind in ihrem jeweiligen Verantwortungsbereich die Standardverantwortlichen. Sie treffen Maßnahmen, um die Erhebung, Konsolidierung und Validierung der erforderlichen qualitativen und quantitativen Daten vollständig und einheitlich nach den ESRS-entsprechenden Definitionen im Konzern zu ermöglichen. Für den Gesamtprozess



ist die Konzernfunktion Nachhaltigkeit verantwortlich. Die aktuell gültigen Reporting-Verantwortlichkeiten und -Berichtslinien wurden im Juli 2023 im Vorstand verabschiedet.

Die Implementierung von internen Kontrollen in Bezug auf das Verfahren der Nachhaltigkeitsberichterstattung wird kontinuierlich vorangetrieben. Der Aufbau eines internen Kontrollsysteams zur Überprüfung der Wirksamkeit der Kontrollen sowie die entsprechende Berichterstattung dazu an Vorstand und Aufsichtsrat ist als nächster Schritt geplant.

## Strategie

### SBM-1 – Strategie, Geschäftsmodell und Wertschöpfungskette

Das Geschäftsmodell der Südzucker-Gruppe umfasst die Nutzung von Pflanzen und anderen Rohstoffen landwirtschaftlichen Ursprungs mit dem Ziel, hochwertige Lebensmittel, Inhaltsstoffe für Lebensmittel, Futtermittel, Ethanol sowie weitere Produkte zu entwickeln, herzustellen und zu vermarkten.

Die Grafik „Die Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe“ stellt die Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe in den einzelnen Segmenten dar. Jedes Jahr beschaffen wir mehr als 30 Mio. t nachwachsende Agrarrohstoffe wie Zuckerrüben, Getreide, Zichorien sowie Früchte überwiegend aus europäischer und möglichst regionaler Produktion. In den Bereichen Zuckerrüben, Zichorien, Ackerbohnen, Kartoffeln und teilweise auch bei Früchten stellen wir die Rohstoffversorgung durch den Vertragsanbau sicher. Dies bedeutet, dass wir die Agrarrohstoffe direkt von den Landwirten kaufen und damit gemeinsam Nachhaltigkeitsaspekte in der Landwirtschaft verbessern können. Die Themen nachhaltige und effizi-

ente Landwirtschaft werden auch in unseren eigenen landwirtschaftlichen Betrieben bearbeitet, die gleichzeitig zur Rohstoffversorgung der Fabriken beitragen. Als Teil unseres Engagements forschen wir zu diesen Themen und teilen unser gewonnenes Wissen mit unseren Geschäftspartnern, insbesondere Landwirten und Kunden.

Den größten Teil des Agrarrohstoffvolumens stellten im Geschäftsjahr 2024/25 mit 29 Mio. t die Zuckerrüben dar. Im Segment Zucker arbeiten wir mit rund 27.000 Rübenanbauern in Europa im Rahmen einer langfristigen Partnerschaft zusammen. Die Rübenanbauer sind in Verbänden organisiert, die die Vertragsbedingungen mit der Südzucker verhandeln und vereinbaren. Neben der Beschaffung durch den Vertragsanbau kaufen wir Agrarrohstoffe auch von Händlern, die sich direkt oder über Mittelpersonen bei Rohstoffanbauern eindecken. Eine Besonderheit in der Südzucker-Gruppe stellt die Division Freiberger dar, die bei Händlern Fertigerzeugnisse wie z. B. Mehl, Tomatensauce oder Käse beschafft.

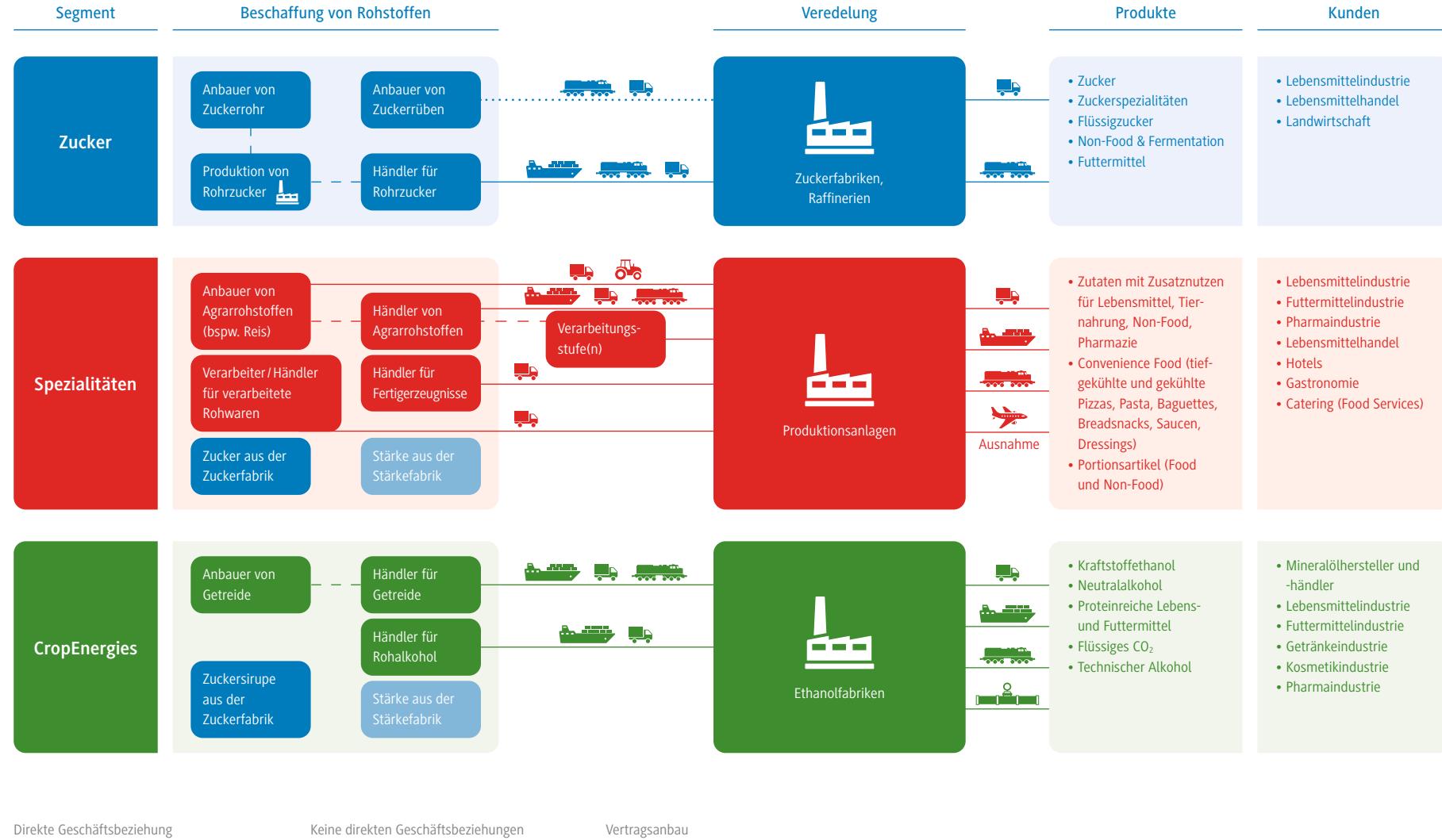
Unser Ziel ist es, die eingekauften Agrarrohstoffe vollständig zu verarbeiten und zu veredeln. Für den Betrieb unserer Produktionsanlagen – insbesondere an den Verbundstandorten, an denen wir mehrere Industrieanlagen betreiben – nutzen wir Synergieeffekte. So werden beispielsweise Nebenströme aus den Stärkeanlagen valorisiert, indem sie in den Ethanolanlagen zu Ethanol verarbeitet werden. Zahlreiche unserer Produktionsstandorte sind in ländliche Regionen eingebunden, wo sie Wachstum und Beschäftigung generieren. Insgesamt betreiben wir rund 100 Produktionsstandorte, die sich vorwiegend in Europa befinden. Das Segment Frucht ist mit seinen Standorten weltweit präsent.

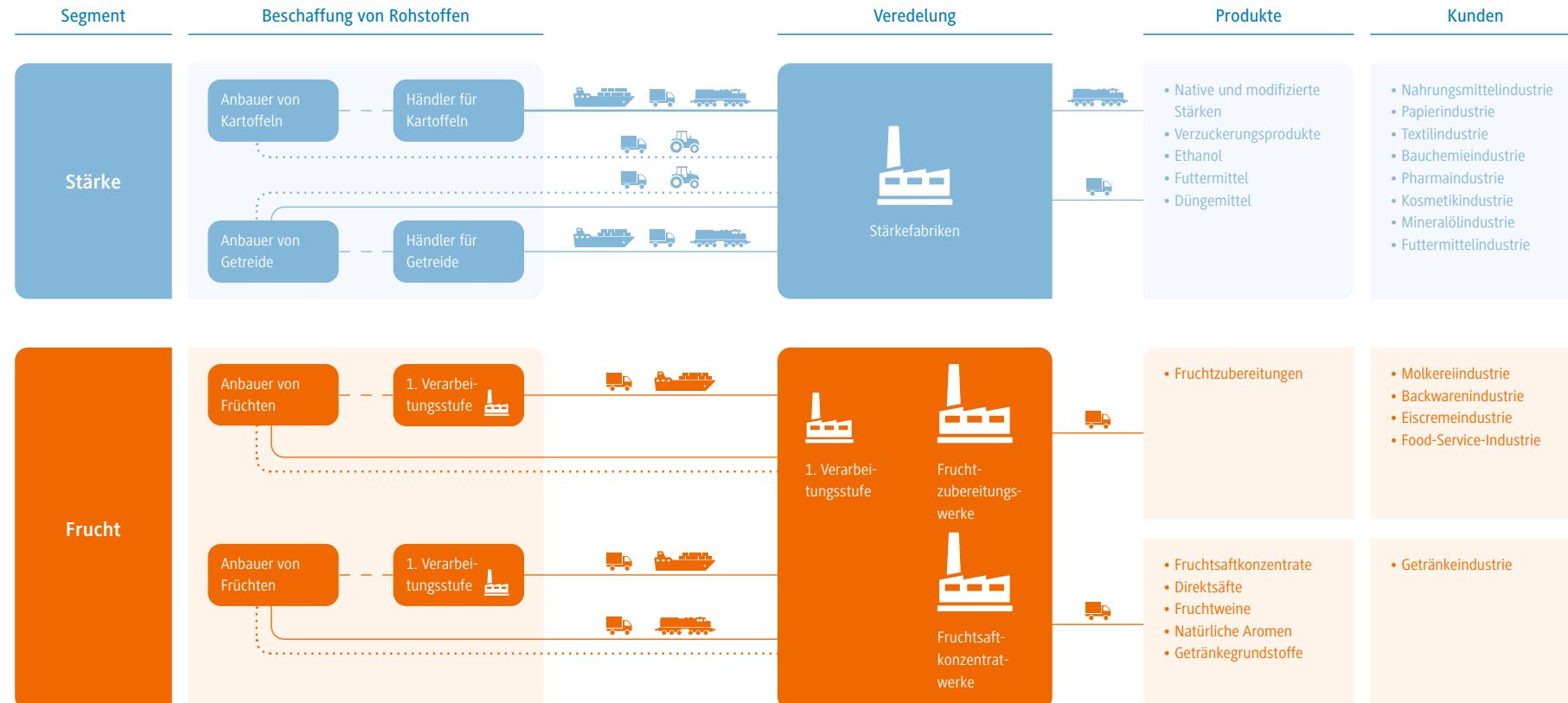
Auf der Vermarktungsseite liegt unser Fokus im Business-to-Business-Bereich. Lediglich in den Segmenten Zucker, Stärke und Spezialitäten (Division Freiberger) werden Endprodukte für Verbraucher und Endnutzer hergestellt. Zu unseren Kunden gehören die Nahrungsmittel- und Getränkeindustrie, die Futtermittel- und die Mineralölindustrie sowie Verbrauchermärkte wie der Einzelhandel und der Food-Service-Markt. Wir vermarkten Zuckerspezialitäten und Glukosesirupe, funktionelle Inhaltsstoffe, tiefgekühlte und gekühlte Pizza, Portionsartikel, Ethanol, Futtermittel, Stärke sowie Fruchtzubereitungen und Fruchtsaftkonzentrate. Besonderen Kundenanforderungen entsprechend bieten wir beispielsweise Produkte in Bioqualität sowie Fairtrade, Verzicht auf Gentechnik, Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), Marine Stewardship Council (MSC), als koscher und halal zertifizierte Produkte an. Darüber hinaus unterstützen wir unsere Kunden bei der Entwicklung bzw. Optimierung ihrer Produkte. Dieses diversifizierte Produktpotential sowie regional unterschiedliche Märkte sollen für einen Risikoausgleich sorgen.

Zu den bedeutenden von der Südzucker-Gruppe angebotenen Produkten gehören umsatzmäßig Zucker, Ethanol, Pizza sowie Fruchtzubereitungen. Vor dem Hintergrund der wesentlichen Auswirkungen sind zudem funktionelle Inhaltsstoffe und pflanzliche Proteine als Beitrag zu einer ausgewogenen Ernährung von Bedeutung. Der Großteil der Umsatzerlöse entfällt mit 68 % auf die EU. Dabei spielt Deutschland eine bedeutende Rolle (23 % der Umsatzerlöse).



## Die Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe





Direkte Geschäftsbeziehung

Keine direkten Geschäftsbeziehungen

Vertragsanbau

Im Geschäftsjahr 2024/25 waren 4.855 Personen und damit rund 25 % der Mitarbeitenden in Deutschland tätig. 7.584 Mitarbeitende arbeiten in weiteren Ländern der EU und 7.520 sind im übrigen Ausland beschäftigt (→ ESRS S1 „Arbeitskräfte des Unternehmens“). Zum Ende des Geschäftsjahres 2024/25 beschäftigte die Südzucker-Gruppe insgesamt 19.959 Menschen.

### Nachhaltigkeitsstrategie

Nachhaltigkeit ist eng mit unserem Unternehmenszweck – einen Beitrag zu einer lebenswerten, gesunden und nachhaltigen Welt zu leisten und dafür das Beste aus Pflanzen zu gewinnen – verknüpft. Dementsprechend ist die Weiterentwicklung und Umsetzung unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“ eines der Fokusthemen der Konzernstrategie 2026 PLUS.



„Growing in Balance“ bedeutet für uns als Südzucker-Gruppe, dass wir uns durch die Passion und Expertise aller Mitarbeitenden in ihren vielfältigen Tätigkeiten weiterentwickeln, um im Einklang mit Mensch und Natur Werte zu schaffen. In unserem Handeln wollen wir eine Balance zwischen ökonomischen, ökologischen und sozialen Themen sowie den verschiedenen Erwartungen unserer Stakeholder finden und sie proaktiv einbeziehen. So streben wir an, gemeinsam einen Beitrag zu einer lebenswerten Zukunft zu leisten.

Mit unserer Geschäftstätigkeit haben wir einen direkten Einfluss und damit auch eine besondere Verantwortung für die Menschen in unserem Umfeld („People“), für den Schutz und die Regeneration der Umwelt („Planet“) sowie für qualitativ hochwertige und innovative Produkte und Servicedienstleistungen als Basis für unseren wirtschaftlichen Erfolg („Value“). Um dieser Verantwortung gerecht zu werden, arbeiten wir im Rahmen unseres gruppenweiten Nachhaltigkeitsprogramms an acht Schwerpunktfeldern: Emissionsreduktion, schonende Wasserverwendung, Kreislaufwirtschaft, bewusster Konsum, attraktives Arbeitsumfeld, sicherer Arbeitsplatz, verantwortungsvolle Beschaffung sowie nachhaltige Landwirtschaft. Für jedes dieser Felder sind wir dabei, gruppenweite Ziele und konkrete Maßnahmen zu deren Erreichung zu definieren. Unsere Nachhaltigkeitsziele gelten segment- und regionsübergreifend für das gesamte Unternehmen. Vor diesem Hintergrund tragen grundsätzlich alle Produkte und Märkte zum Erfolg unserer gruppenweiten Nachhaltigkeitsstrategie bei.

Zu den aktuell wichtigsten Herausforderungen in Bezug auf Nachhaltigkeit gehören insbesondere die Steuerung der Nachhaltigkeitsthemen in der vorgelagerten Wertschöpfungskette, einschließlich der Erhebung von erforderlichen Daten, die Quantifizierung von Nachhaltigkeitsrisiken sowie Aufbau von Wissen und Bewusstsein für das Thema in den Fachbereichen und Einheiten des Konzerns.

Die maßgeblichen Lösungen und wichtigsten Projekte sowie unsere gruppenweiten, messbaren Nachhaltigkeitsziele wurden in den jeweiligen Kapiteln näher beschrieben.



Eine wesentliche Voraussetzung für die Umsetzung unseres Nachhaltigkeitsprogramms ist die regelmäßige und zielgruppen-spezifische Kommunikation zu Nachhaltigkeitsthemen im Unternehmen. Zudem führen wir Schulungen und Workshops zu ausgewählten Nachhaltigkeitsthemen durch, um internes Know-how in dem Bereich zu stärken.

### SBM-2 – Interessen und Standpunkte der Interessenträger

Die Südzucker-Gruppe strebt einen offenen und fortlaufenden Austausch mit verschiedenen Stakeholdern an. Dieser bildet die Grundlage für gegenseitiges Verständnis sowie für die gesellschaftliche Akzeptanz unserer unternehmerischen Entscheidungen.



## Stakeholder-Engagement in der Südzucker-Gruppe

| Stakeholderkategorie  | Dialogformate   | Zweck der Einbindung  | Hauptthemen in Bezug auf Nachhaltigkeit   |
|---|---|---|---|
| Mitarbeitende und Gewerkschaften  | Betriebsversammlungen<br>Mitarbeitergespräche<br>Mitarbeitermagazin<br>Newsletter<br>Intranet<br>Schulungen<br>Townhall-Meetings<br>Videobotschaften<br>Online-Meetings<br>Umfragen/Interviews<br>Beschwerdemechanismen | Kontinuierliche Verbesserung der Arbeitsbedingungen<br>Schutz von Gesundheit und Sicherheit der Mitarbeitenden<br>Förderung einer offenen Kommunikation<br>Weiterentwicklung der Konzernstrategie   | Gesundheit und Sicherheit<br>Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben<br>Vielfalt und Inklusion<br>Vergütung<br>Arbeitsbedingungen und persönliche Weiterentwicklung<br>Konzern- und Nachhaltigkeitsstrategie  |
| Kunden/Verbraucher  | Kundenberatung<br>Anwendungstechnische Unterstützung/Serviceleistungen<br>Produkt- und Unternehmenswebsites<br>Messeauftritte<br>Umfragen<br>Marktforschungsstudien<br>Beschwerdemechanismen                            | Verständnis von Anforderungen und Erwartungen der Kunden<br>Aufwertung unseres Produktangebots<br>Weiterentwicklung der Produkte<br>Entwicklung von innovativen Lösungen  | Produkte und Dienstleistungen<br>Innovationen<br>Kundenanforderungen im Nachhaltigkeitsbereich<br>Klima- und Umweltschutz in eigenen Betrieben und in der Landwirtschaft<br>Soziales und Menschenrechte<br>Nachhaltigkeitsbewertungen und -zertifizierungen |
| Aktionäre, Kapitalmarkt, Finanzinstitute, Investoren  | Finanzberichterstattung<br>Hauptversammlung<br>Analystenkonferenzen<br>Roadshows<br>Conference Calls<br>Gespräche mit Ratingagenturen, Analysten und Aktionärsvertretern<br>Unternehmenswebsite                         | Weitere Steigerung von Transparenz und Vertrauen<br>Förderung nachhaltiger Investitionsentscheidungen   | Klimawandel und Energietransformation<br>Nachhaltige Landwirtschaft<br>Wasser<br>Menschenrechte<br>Unternehmensführung  |
| Lieferanten, einschließlich Anbauern  | Informationsveranstaltungen (Anbauerversammlungen, Feldtage, Messen, Lieferantenforen)<br>Internetplattformen (Rohstoffportal)<br>Lieferantengespräche (Vergabeverhandlungen, Anbauberatung)<br>Beschwerdemechanismen   | Verständnis für die Bedürfnisse von Landwirten und die Risiken im Zusammenhang mit bestimmten Kulturen<br>Förderung von nachhaltigen und ethischen Beschaffungspraktiken<br>Schaffung von Transparenz<br>Sicherstellung partnerschaftlicher, langfristiger, verlässlicher und widerstandsfähiger Lieferantenbeziehungen | Praktiken zur Verbesserung der Nachhaltigkeit in der Landwirtschaft, ohne den Ertrag zu beeinträchtigen<br>Datenerhebung und Messung von Emissionen<br>Klimaschutz<br>Menschenrechtsbezogene Sorgfaltspflichten<br>Training                                 |
| Presse und Öffentlichkeit (Journalisten, Medien, Anlieger und Nachbarn, Behörden, Branchen-/ Interessenverbände, Forschungs-/Wissenschaftseinrichtungen, Politik, Schulen, Universitäten) | Presseinformationen und -gespräche<br>Telefonische oder schriftliche Beantwortung<br>Forschungskooperationen und -projekte<br>Politische Dialoge<br>Gremiensitzungen<br>Vorträge<br>Unternehmens- und Produktwebsites   | Förderung von Vertrauen und Akzeptanz<br>Stärkung der lokalen Verbundenheit   | Investitionen in Nachhaltigkeitsprojekte / Nachhaltigkeitsstrategie<br>Klima- und Umweltschutz<br>Gesellschaftliches Engagement<br>Ernährung  |

TABELLE 031



Wir unterscheiden folgende wesentliche Stakeholdergruppen, mit denen wir zu unterschiedlichen Nachhaltigkeitsthemen im Austausch stehen: Investoren und Finanzinstitute, Aktionäre (SZVG), Ratingagenturen, Kunden und Endverbraucher, Landwirte, Lieferanten (außer Landwirte), Mitarbeitende, Betriebsrat, Gewerkschaften, betroffene Gemeinschaften, Gesellschaft und NGOs, Medien, Politik und Behörden sowie Industrie- und Interessenverbände.

Diese haben wir in fünf Kategorien eingeteilt: Mitarbeitende und Gewerkschaften, Kunden, Investoren und Finanzinstitute, Lieferanten (einschließlich ihrer Arbeitskräfte) sowie Gesellschaft und Öffentlichkeit. Für den Austausch stehen uns verschiedene Formate zur Verfügung.

Neben den Finanzratings spielen Nachhaltigkeitsratings, die Nachhaltigkeitsleistungen unseres Unternehmens bewerten, eine wesentliche Rolle für Kapitalmarktteilnehmer. Mit ausgewählten Ratingagenturen stehen wir in regelmäßigem Dialog. Seit 2013 nimmt die Südzucker-Gruppe am Nachhaltigkeitsbewertungssystem EcoVadis teil. EcoVadis ist eine Initiative, die Unternehmen hinsichtlich der Übernahme gesellschaftlicher Verantwortung bewertet. Im aktuellen EcoVadis-Rating konnte sich die Südzucker-Gruppe weiter verbessern und die Silbermedaille halten.

Die Südzucker-Gruppe ist Mitglied in wesentlichen nachhaltigkeitsorientierten Initiativen und Organisationen (Tabelle „Wesentliche nachhaltigkeitsorientierte Initiativen und Organisationen“).

Die Erkenntnisse aus dem Austausch mit unseren Stakeholdern fließen kontinuierlich in die Weiterentwicklung unserer Konzernstrategie mit ein. So wurde beispielsweise bei der Entwicklung der Konzepte für die acht Schwerpunktfelder unserer Nachhaltigkeitsstrategie eine gezielte Analyse der Relevanz und Positionen der einzelnen Stakeholdergruppen durchgeführt und in unser standardisiertes Framework integriert. Auch im Zuge der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 haben wir eine Stakeholderanalyse durch-

### Wesentliche nachhaltigkeitsorientierte Initiativen und Organisationen

| Organisation                                      | Sitz               | Mitglied                  | Seit | Ziel  |
|---|--------------------|---------------------------|------|---|
| Charta der Vielfalt e.V.                          | Berlin             | Südzucker AG              | 2008 | Voranbringen der Anerkennung, Wertschätzung und Einbeziehung von Vielfalt in der Arbeitswelt in Deutschland               |
| EcoVadis SAS                                      | Paris / Frankreich | Südzucker AG <sup>1</sup> | 2013 | Lieferantenbewertung nach Umwelt- und Sozialkriterien entlang der gesamten Wertschöpfungskette                            |
| Fairtrade Deutschland / Transfair e.V.            | Köln               | Südzucker AG              | 2006 | Förderung des fairen Handels  |
| SAI – Sustainable Agriculture Initiative Platform | Genf / Schweiz     | Südzucker AG <sup>1</sup> | 2014 | Förderung nachhaltiger landwirtschaftlicher Praktiken   |
| Science Based Targets initiative                  | New York / USA     | Südzucker AG <sup>1</sup> | 2022 | Definition und Förderung bewährter Praktiken zur Erreichung der Klimaziele  |
| Sedex Information Exchange Limited                | London / UK        | Südzucker AG <sup>1</sup> | 2009 | Förderung nachhaltiger Sozial- und Umweltpraktiken entlang der Wertschöpfungskette  |
| United Nations Global Compact                     | New York / USA     | Südzucker AG <sup>1</sup> | 2022 | Förderung von Maßnahmen zur Umsetzung der Sustainable Development Goals für eine nachhaltige und inklusive Weltwirtschaft |

<sup>1</sup> Stellvertretend für mehrere Mitgliedsunternehmen der Südzucker-Gruppe.

TABELLE 032

gefördert. Die Interessen und Standpunkte unserer wichtigsten Stakeholder im Zusammenhang mit unserer Konzernstrategie sowie insbesondere unserer Nachhaltigkeitsstrategie und unserem Geschäftsmodell sind für uns grundsätzlich nachvollziehbar. Unser Ziel ist es, eine Balance zwischen den verschiedenen, teilweise widersprüchlichen Erwartungen unserer Stakeholder zu finden und sie mit unseren Unternehmenszielen in Einklang zu bringen. Dies ist fest in unserem Nachhaltigkeitsverständnis „Growing in Balance“ verankert. Eine Anpassung des Geschäftsmodells, das die Verarbeitung von Agrarrohstoffen umfasst, streben wir nicht an.

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden keine wesentlichen Änderungen der Konzernstrategie und des Geschäftsmodells vorgenommen.

Die Kommunikation über Standpunkte und Erwartungen unserer Stakeholder in Bezug auf Nachhaltigkeit an den Vorstand, den

Aufsichtsrat und das Group Sustainability Board erfolgt anlassbezogen.

### SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen und ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell

In den identifizierten wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen (Impacts, risks and opportunities – IROs) spiegeln sich das Geschäftsmodell der Südzucker-Gruppe und die Konzernstrategie, einschließlich der Nachhaltigkeitsstrategie, wider. Als Hersteller von hochwertigen Produkten insbesondere im Lebensmittel-, aber auch in Futtermittel- und Non-Food-Bereichen und als Betreiber von großtechnischen Anlagen konzentrieren sich unsere wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen auf die Aktivitäten in unseren Produktionsanlagen, auf unsere Mitarbeitenden sowie Arbeitskräfte in den agrarischen Rohstofflieferketten.

Eine Kurzbeschreibung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen findet sich in den entsprechenden Tabellen am Anfang der jeweiligen thematischen Kapitel wieder. Nähere Angaben in Bezug auf die wesentlichen Auswirkungen – konkret deren Einfluss auf Menschen und Umwelt, die erwarteten Zeithorizonte ihres Eintritts und ihre Verknüpfung mit eigenen Aktivitäten oder Geschäftsbeziehungen – finden sich ebenfalls in diesen Tabellen.

Wie die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen aktuell und künftig Einfluss auf das Geschäftsmodell, die Wertschöpfungskette, die Strategie und die Entscheidungsfindung unseres Unternehmens nehmen, wird in den einzelnen Kapiteln beschrieben. Dies gilt auch für die Angaben zur Verknüpfung der wesentlichen Auswirkungen mit der Strategie und dem Geschäftsmodell.

Alle wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen der Südzucker-Gruppe gemäß den in den Kapiteln vorangestellten Tabellen sind durch die Angabepflichten der ESRS abgedeckt. Es wurden keine unternehmensspezifischen Angaben als wesentlich identifiziert.

Für das Geschäftsjahr 2024/25 haben wir keine wesentlichen finanziellen Auswirkungen aus unseren wesentlichen Risiken und Chancen auf unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage festgestellt. Darüber hinaus haben wir keine wesentlichen Risiken und Chancen identifiziert, bei denen ein erhebliches Risiko einer wesentlichen Anpassung der Buchwerte von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten innerhalb des nächsten Berichtszeitraums besteht, die in unseren entsprechenden Abschlüssen ausgewiesen werden.

Nach heutiger Einschätzung weisen das Geschäftsmodell und die Konzernstrategie der Südzucker-Gruppe Widerstandsfähigkeit auf, um die als wesentlich ermittelten Auswirkungen und Risiken zu bewältigen und wesentliche Chancen zu nutzen. Damit das so bleibt, werden wir aus den ermittelten wesentlichen Auswirkungen,

Risiken und Chancen den Handlungsbedarf kontinuierlich ableiten und nötige Maßnahmen umsetzen.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

### IRO-1 – Beschreibung des Verfahrens zur Ermittlung und Bewertung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen

Im Jahr 2024 haben wir erstmals eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß den Vorgaben des ESRS 1 durchgeführt. Durch die Ermittlung wesentlicher Auswirkungen, Risiken und Chancen schaffen wir eine Grundlage für die Ausrichtung unserer (Nachhaltigkeits-)Strategie und setzen den Rahmen für unsere gruppenweite Nachhaltigkeitsberichterstattung. Wir werden die Aktualität der Erkenntnisse jährlich prüfen und, wenn nötig, anpassen. Wir planen, alle drei Jahre eine vollumfängliche Wesentlichkeitsanalyse durchzuführen.

Im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse haben wir zum einen betrachtet, inwieweit unser Unternehmen Auswirkungen auf Mensch und Umwelt hat, zum anderen, welche Risiken und Chancen aus den Nachhaltigkeitsaspekten für das Unternehmen entstehen. Die Südzucker-Gruppe nimmt dabei keine Priorisierung nachhaltigkeitsbezogener Risiken gegenüber anderen Risikoarten vor.

Die Wesentlichkeitsanalyse erfolgte aus Konzernsicht für alle nach CSRD einbezogenen Gesellschaften. In Bezug auf die Auswirkungen wurde neben dem eigenen Geschäftsbereich auch die vor- und nachgelagerte Wertschöpfungskette berücksichtigt. Basierend auf dem Geschäftsmodell der Südzucker-Gruppe lagen insbesondere die Herstellung von Lebensmitteln, die Herstellung von chemischen Produkten und die Energieerzeugung als eigene Tätigkeiten sowie die landwirtschaftliche Produktion unserer Geschäftspartner Landwirte im Fokus der Analyse. Unterschiede in Bezug auf Divisionen und damit auch auf Geschäftstätigkeiten sowie auf Regionen und Geschäftsbeziehungen wurden dokumentiert.

Der Prozess der Wesentlichkeitsanalyse zur Ermittlung und Bewertung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen erfolgte in fünf Schritten, die nachfolgend näher erläutert werden.

### Schritt 1: Sammlung potenziell relevanter Nachhaltigkeitsthemen

Zunächst wurde eine Liste mit potenziell relevanten Nachhaltigkeitsthemen erstellt. Als Ausgangspunkt diente die Liste der in den themenbezogenen Berichtsstandards behandelten Nachhaltigkeitsaspekte aus ESRS 1. Ebenfalls hinzugezogen wurden weitere externe, aber auch interne Quellen wie die acht Schwerpunktfelder unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“. Alle acht Schwerpunktfelder konnten mindestens einem ESRS-Standard zugeordnet werden. Es wurden keine unternehmensspezifischen Themen identifiziert, die über die Liste der in den themenbezogenen Berichtsstandards behandelten Nachhaltigkeitsaspekte aus ESRS 1 hinausgehen.

Zudem wurde ein Leitfaden erstellt, der die für die Bewertung relevanten Informationen zusammenfasst.

### Schritt 2: Identifizierung und Bewertung von Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Identifizierung und Bewertung von Auswirkungen, Risiken und Chancen je Nachhaltigkeitsthema erfolgte durch interne Experten aus verschiedenen relevanten Fachfunktionen. Für diese Zwecke wurden mehrere Workshops je Thema bzw. Unterthema durchgeführt. Die Experten wurden insbesondere nach Fachexpertise und langjähriger Erfahrung im jeweiligen Bereich im Unternehmen ausgewählt. Wo erforderlich, haben sie weitere Informationen beispielsweise bei den Einheiten eingeholt sowie weitere interne Experten hinzugezogen.

Für die Identifizierung und Bewertung der Auswirkungen, Risiken und Chancen wurden verschiedene Quellen berücksichtigt. Im Falle von Auswirkungen waren das beispielsweise die Risikoanalyse gemäß dem Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz sowie



intern durchgeführte Abfragen an den Produktionsstandorten, bei Risiken und Chancen die aktuellen Compliance-Meldungen, die Klimawandel-Szenarioanalyse sowie die Ergebnisse im konzernweiten Risikomanagement. Bei der Identifizierung von Auswirkungen, Risiken und Chancen für die Themen der Unternehmensführung wurden insbesondere Standorte, Tätigkeiten und Sektoren spezifisch berücksichtigt.

Für die anschließende Bewertung der Auswirkungen, Risiken und Chancen wurde ein Bewertungsschema definiert, das die in ESRS 1 festgelegten Kriterien umsetzt. Im Falle von tatsächlichen Auswirkungen eines Themas wurde der Schweregrad anhand von Ausmaß, Umfang und – für negative Auswirkungen – Unabänderlichkeit beurteilt, im Falle von potenziellen Auswirkungen zusätzlich anhand von Eintrittswahrscheinlichkeit. Im Falle von Ausmaß, Umfang und Unabänderlichkeit wurden die Werte der Skala von 1 bis 3 durch eine qualitative Erläuterung unterstützt. In Bezug auf potenziell negative menschenrechtsbezogene Auswirkungen wurde darauf geachtet, dass der Schweregrad Vorrang vor der Wahrscheinlichkeit hat.

Zur Bestimmung der finanziellen Wesentlichkeit eines Themas wurden Risiken und Chancen anhand des potenziellen Ausmaßes der finanziellen Effekte in Orientierung am Risikomanagementprozess sowie der jeweiligen Eintrittswahrscheinlichkeit evaluiert. Das Ausmaß wurde auf einer Skala von 1 bis 5 bewertet und mit Eurobeträgen hinterlegt, die Wahrscheinlichkeit auf einer Skala von 1 bis 4 mit einem Faktor hinterlegt.

Für die bewerteten Auswirkungen, Risiken und Chancen wurde der jeweilige Höchstwert berechnet, durch 3 geteilt und einer dreistufigen Bewertungsskala (gering, mittel, hoch) zugeordnet. Wir erachten ein Thema als wesentlich, wenn eine Auswirkung, ein Risiko oder eine Chance mindestens in den Bereich „mittel“ fällt.

Die ermittelten Auswirkungen wurden auch dahingehend analysiert, ob sich aus ihnen Risiken und Chancen ergeben könnten. Für jede Auswirkung ermittelten wir zudem die Wertschöpfungsstufe, in der sie eintritt oder eintreten könnte. Im Rahmen der Bewertung wurde darüber hinaus betrachtet, inwieweit sich die Auswirkungen, Risiken und Chancen innerhalb der Zeithorizonte verändern. Die Zeithorizonte der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 gehen über die Zeithorizonte des Risikomanagements hinaus. Die Ergebnisse der Bewertung einschließlich der Begründungen wurden dokumentiert.

#### **Schritt 3: Einbeziehung der Stakeholderperspektive**

Die Bewertung durch die internen Fachexperten wurde im Anschluss durch die Stakeholderperspektive ergänzt. Im Rahmen der Stakeholderanalyse wurden je Unterthema Stakeholdergruppen identifiziert, die in dem jeweiligen Bereich von Auswirkungen der Geschäftstätigkeit der Südzucker-Gruppe besonders betroffen sind bzw. als Nutzer der Nachhaltigkeitsinformation hohes Interesse an den Themen haben. Im zweiten Schritt identifizierten wir für diese relevanten externen Stakeholdergruppen meist interne Vertreter. Eine unmittelbare Einbeziehung und Konsultation betroffener Stakeholder fand für die Stakeholdergruppen Betriebsrat, Landwirte und Aktionäre und damit nur teilweise statt.

Die Befragung erfolgte in der Regel in Form eines strukturierten Interviews. Die Rückmeldungen der Vertreter der Stakeholdergruppen flossen in die finale Bewertung der Wesentlichkeit der einzelnen Nachhaltigkeitsthemen ein.

#### **Schritt 4: Überprüfung und Konsolidierung der Ergebnisse**

Das Gesamtergebnis einschließlich der Stakeholderperspektive wurde den internen Fachexperten zur finalen Validierung vorgelegt. Eine Übersicht wurde zudem im Group Sustainability Board präsentiert und abgestimmt. Insgesamt sind 54 Auswirkungen, Risiken und Chancen für die Südzucker-Gruppe wesentlich.

#### **Schritt 5: Validierung der Ergebnisse durch den Vorstand**

Die Ergebnisse der Wesentlichkeitsanalyse wurden abschließend vom Vorstand genehmigt. Sie wurden auch dem Aufsichtsrat sowie seinem zugehörigen Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit vorgelegt.

Eine Liste der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen findet sich am Beginn der jeweiligen Kapitel zu den themenbezogenen Standards.

Die wesentlichen Nachhaltigkeitsthemen werden von den jeweiligen Konzernfunktionen bearbeitet und für die Südzucker-Gruppe koordiniert. Dies schließt auch die betreffenden Chancen und Risiken ein, die im gruppenweiten Risikomanagement abgebildet werden. Die operative Umsetzung erfolgt in den Einheiten der Südzucker-Gruppe. Die Bewertung von Auswirkungen ist aktuell in den Risikomanagementprozess des Konzerns nicht integriert.

#### **Ergänzende Informationen zum Verfahren zur Ermittlung und Bewertung der wesentlichen umweltbezogenen Auswirkungen, Risiken und Chancen**

Im Rahmen der doppelten Wesentlichkeitsanalyse wurden die IRO-1-Angabepflichten der themenbezogenen Standards „Klimawandel“, „Umweltverschmutzung“, „Wasser- und Meeresressourcen“, „Biologische Vielfalt und Ökosysteme“ sowie „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“ entsprechend einbezogen. Dabei wurden für den eigenen Geschäftsbereich, die vor- und nachgelagerte Wertschöpfungskette sowie gegebenenfalls Vermögenswerte die (wesentlichen) Auswirkungen, Risiken und Chancen im Zusammenhang mit den jeweiligen Unterthemen der themenbezogenen Standards ermittelt. In diesem Rahmen erfolgte keine direkte Konsultation von betroffenen Gemeinschaften. Die Interessen und Standpunkte der betroffenen Gemeinschaften wurden insofern berücksichtigt, als interne Stakeholdervertreter in den Wesentlichkeitsanalyseprozess eingebunden wurden.



## Klimawandel

Bei der Herstellung unserer Produkte entstehen THG-Emissionen. Im Rahmen der doppelten Wesentlichkeitsanalyse im Bereich „Klimawandel“ wurden die Auswirkungen auf den Klimawandel auf Basis des Unternehmensfußabdrucks für das Jahr 2023/24 (Scope 1, 2 und 3) sowie der aktuellen bzw. geplanten Geschäftstätigkeiten ermittelt. Die Wesentlichkeit wurde separat für die vorgelagerte Wertschöpfungskette (Scope 3, Kategorien 1–8), den eigenen Geschäftsbereich (Scope 1 und 2) sowie die nachgelagerte Wertschöpfungskette (Scope 3, Kategorien 9–15) ermittelt. Eine Wesentlichkeit wurde festgestellt, wenn die THG-Emissionen  $\geq 15\%$  des Unternehmensfußabdrucks ausmachen. Zusätzlich wurde im Bereich der THG-Emissionen Scope 3 eine Kategorie als signifikant ab  $> 5\%$  bewertet. In Bezug auf Risiken und Chancen wurden darüber hinaus regulatorische Themen, Marktthemen sowie Klimarisiken bewertet.

Unsere Klimawandel-Szenarioanalysen für die Produktionsstandorte wie auch für agrarische Lieferketten orientieren sich an den Empfehlungen der Task Force on Climate-related Financial Disclosures.

Im Geschäftsjahr 2022/23 wurde eine Klimawandel-Szenarioanalyse für knapp 100 Produktionsstandorte der Südzucker-Gruppe durchgeführt. Ziel war es, das physische Klimarisiko je Standort zu ermitteln. Zur Anwendung kamen die vom Weltklimarat, dem Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), empfohlenen Szenarien, die aus einer Kombination der Shared Socioeconomic Pathways (SSPs) und den Representative Concentration Pathways (RCPs) bestehen. Diese Klimaszenarien werden im sechsten Sachstandsbericht des IPCC verwendet und entsprechen daher dem aktuellen Stand der Wissenschaft. Betrachtet wurden die aktuellen Verhältnisse und jeweils ein optimistisches (SSP1-2.6) sowie ein pessimistisches (SSP5-8.5) Szenario bis 2040 und 2060 (langfristig). Ein kurzfristiger (bis zu einem Jahr) und mittelfristiger ( $> 1-5$  Jahre) Zeithorizont wurden nicht berück-

sichtigt. Bei der Auswahl der Zeithorizonte streben wir an sicherzustellen, die Lebensdauer der analysierten Anlagen weitgehend abzudecken; mit dem strategischen Planungshorizont (aktuell bis 2026 bzw. 2030) und den Kapitalallokationsplänen besteht kein Zusammenhang. Bei klimabezogenen Annahmen im Abschluss kommen diese Szenarien nicht zur Anwendung. Mit den gewählten Szenarien sind wir der Ansicht, die Bandbreite der plausiblen Risiken und Unsicherheiten abzudecken, um damit die unterschiedlichen Bedingungen zu bewerten, denen unsere Standorte ausgesetzt sein könnten.

Im Szenario SSP1-2.6, das auf eine nachhaltige Entwicklung abzielt, setzen Regierungen auf internationale Zusammenarbeit und strenge Umweltregulierungen. Dies fördert erneuerbare Energien und nachhaltige Technologien, was zu stabilem Wirtschaftswachstum und geringerer Ungleichheit führt. Im Gegensatz dazu zielt das Szenario SSP5-8.5 auf eine Entwicklung ab, die stark von fossilen Brennstoffen geprägt ist. Hier liegt der Fokus auf wirtschaftlichem Wachstum – oft auf Kosten der Umwelt. Dies führt zu hohen Wachstumsraten, aber auch zu größerer Ungleichheit und sozialen Spannungen. Als global agierendes Unternehmen der Lebensmittelindustrie sind für die Südzucker-Gruppe politische, wirtschaftliche, energetische und technologische Rahmenbedingungen von Bedeutung. Diese Triebkräfte werden in beiden Szenarien berücksichtigt.

Die Auswahl der Klimagefahren erfolgte nach Einschätzung von externen Fachexperten unter Berücksichtigung der geografischen Koordinaten der Standorte. Für die Südzucker-Gruppe wurden die als akut klassifizierten Gefährdungen Hitzewellen, Tornados/Stürme, Wald- und Flächenbrände, Dürren und Überflutungen sowie die als chronisch klassifizierten Gefährdungen Wasserknappheit und der Anstieg des Meeresspiegels als relevant eingestuft. Für diese Analyse wurden unter anderem der Interaktive Atlas des IPCC, das Aqueduct Floods Tool des World Resources Institute, die Global Risk Data Platform des Umweltprogramms der

Vereinten Nationen (UNEP) und internes Wissen und Daten der Südzucker-Gruppe als Datengrundlage verwendet. Zudem umfasste die Identifizierung bzw. Bewertung der physischen Risiken die Kriterien Wahrscheinlichkeit und Umfang, um eine Klassifizierung von „niedrig“ bis „hoch“ vornehmen zu können. Die Dauer wurde bei dieser Klassifizierung nicht berücksichtigt. Es wurden Klimamodelle mit einer räumlichen Auflösung von 100 x 100 km genutzt. Die räumliche Auflösung stellt einen limitierenden Faktor dar, da spezifische Betrachtungen einzelner Produktionsstandorte nicht möglich sind. Zudem können Klimaszenarien prinzipiell nicht alle Details und komplexen Wechselwirkungen der Klimasysteme vollständig abbilden. Weitere Einschränkungen entstehen durch die Einbeziehung sozioökonomischer Faktoren, die auf Annahmen basieren und nicht die Realität widerspiegeln.

Anhand von standardisierten Fragebogen wurden die Exposition der Produktionsstandorte und die potenzielle Beeinträchtigung von Produktionsprozessen – ausgelöst durch die verschiedenen Gefahren – erhoben. Basierend darauf wurde das potenzielle physische Klimarisiko eines Standorts bewertet. Danach befindet sich die überwiegende Anzahl unserer Produktionsstandorte im mittleren Risikobereich. Zu den mit einem höheren Risiko bewerteten Klimagefahren gehören Dürre und/oder Hitzewellen sowie Wasserknappheit. Nach der Detailanalyse im Geschäftsjahr 2024/25 für die Produktionsstandorte, die zunächst im hohen Risikobereich eingestuft wurden, blieben letztendlich zwei Produktionsstandorte mit hoher Einstufung erhalten. Auf dieser Basis werden im nächsten Schritt Adoptionsmaßnahmen geprüft.

Als Ergänzung zur Klimawandel-Szenarioanalyse für unsere eigenen Produktionsstandorte haben wir im Geschäftsjahr 2023/24 mit der Analyse für Klimarisiken entlang unserer agrarischen Wertschöpfungsketten begonnen. Dazu wurde ein spezifisches Risikomodell für die Südzucker-Gruppe entwickelt, mit dem sich Klimarisiken systematisch bestimmen lassen. Im ersten Schritt wurde



zunächst das physische Klimarisiko für die Zuckerrübe anhand ausgewählter Indikatoren ermittelt und es wurden erste mögliche Auswirkungen auf die Erträge untersucht. Zudem wurden Möglichkeiten zur Steigerung der Resilienz bewertet, die sich in drei Bereiche einordnen lassen: Maßnahmen auf Gruppenebene, Maßnahmen auf Ebene der Verarbeitungsorte und Maßnahmen auf Ebene der landwirtschaftlichen Betriebe. Beispielsweise wurden der Einsatz neuer Sorten, Precision-Farming-Verfahren und Verbesserungen des Pflanzenschutzes betrachtet.

Im zweiten Schritt wurde im Geschäftsjahr 2024/25 die Analyse für die Zuckerrübe, basierend auf dem im Vorjahr erarbeiteten Ansatz, fortgesetzt und um Weizen und Mais als weitere für die Südzucker-Gruppe relevante Agrarrohstoffe erweitert, um die Aussagekraft der Ergebnisse zu erhöhen. Analog zur Analyse des eigenen Geschäftsbereichs wurden auch bei der Analyse der vorgelagerten Wertschöpfungskette die kombinierten SSP- und RCP-Szenarien angewendet. Betrachtet wurden die aktuellen Verhältnisse und jeweils ein optimistisches (SSP1-2.6), mittleres (SSP2-4.5) sowie pessimistisches Szenario (SSP5-8.5) bis 2030 (mittelfristig) sowie bis 2040 und 2060 (langfristig). Ein kurzfristiger Zeithorizont (bis zu einem Jahr) wurde nicht berücksichtigt. Bei der Auswahl der Zeithorizonte streben wir an, die Lebensdauer unserer Anlagen weitgehend abzudecken. Es besteht ein Zusammenhang mit dem strategischen Planungshorizont, jedoch nicht mit den Kapitalallokationsplänen. Mit den gewählten Szenarien sind wir der Ansicht, die Bandbreite der plausiblen Risiken und Unsicherheiten abzudecken, um damit die unterschiedlichen Bedingungen zu bewerten, denen unsere Lieferketten ausgesetzt sein könnten.

Eine Beschreibung der wichtigsten Triebkräfte, die in den Szenarien SSP1-2.6 und SSP5-8.5 berücksichtigt werden, erfolgt im Abschnitt „Eigener Geschäftsbereich“. Das Szenario SSP2-4.5, auch bekannt als „Middle of the Road“, zielt auf eine Entwicklung ab, bei der soziale, wirtschaftliche und technologische Trends den histori-

schen Mustern folgen. Die CO<sub>2</sub>-Emissionen bleiben bis etwa 2050 stabil und beginnen dann zu sinken, erreichen jedoch bis 2100 nicht netto null. Es gibt ein ungleichmäßiges Einkommenswachstum und langsame Fortschritte bei den nachhaltigen Entwicklung Zielen. Umweltprobleme bestehen weiterhin, obwohl es einige Verbesserungen gibt.

Die Auswahl der im Rahmen der Klimawandel-Szenarioanalyse berücksichtigten Klimagefahren erfolgte nach Einschätzung sowohl von internen als auch externen Experten unter Berücksichtigung der geografischen Koordinaten der Standorte. Im Geschäftsjahr 2023/24 wurden im ersten Schritt der Klimaindikator Temperatur (Tage über 30 °C), worunter Hitzestress (chronisch) und Hitzewellen (akut) fallen, als auch der Indikator Niederschlag (Veränderung der Niederschlagsmenge) berücksichtigt. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden im zweiten Schritt zudem weitere pflanzenspezifische klimabasierte Indikatoren für Zuckerrüben, Weizen und Mais sowohl mit internen als auch externen Experten erarbeitet. Hierbei fanden sowohl temperaturbezogene als auch niederschlagsbezogene Indikatoren Berücksichtigung. Darüber hinaus wurden weitere Klimagefahren bzw. Indikatoren aus der Klassifikationstabelle von Klimagefahren aus ESRS E1 nach ihrer Relevanz untersucht und gegebenenfalls mit einbezogen. Die Identifizierung bzw. Bewertung der physischen Risiken umfasste die Kriterien Wahrscheinlichkeit, Umfang und Dauer.

Zur Analyse der klimabedingten physischen Risiken innerhalb der vorgelagerten Wertschöpfungskette wurden Klimamodelle auf Ebene der definierten Anbauregionen (Auflösung von 100 x 100 km) verwendet. Die Einschränkungen der Klimaszenarien gelten analog zum eigenen Geschäftsbereich mit dem Unterschied, dass sich die Betrachtung auf die landwirtschaftlichen Felder und nicht wie oben beschrieben auf die Produktionsstandorte bezieht.

Als energieintensiver industrieller Veredler, vor allem in den Segmenten Zucker, CropEnergies und Stärke, unterliegt die Südzucker-Gruppe mit dem Großteil ihrer Produktionsstandorte dieser Segmente dem EU-Emissionshandel. Daher beschäftigt sich das Unternehmen auch intensiv mit transitorischen Klimarisiken, die mit dem Übergang zu einer kohlenstoffarmen, 1,5-Grad-konformen Wirtschaft zusammenhängen.

Für die Identifizierung und Bewertung der Übergangsrisiken wurde noch keine Klimawandel-Szenarioanalyse herangezogen. Dieser Schritt ist für das Geschäftsjahr 2025/26 geplant. Die Übergangsrisiken im eigenen Betrieb und innerhalb der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette wurden unter Berücksichtigung des 1,5-Grad-Szenarios zur Begrenzung der Erderwärmung (ohne Einbezug weiterer Szenarien) und unter Berücksichtigung von kurz-, mittel- und langfristigen Übergangseignissen (z.B. höhere Bepreisung von THG-Emissionen, Kosten für den Übergang zu emissionsärmeren Technologien, gestiegene Rohstoffkosten) identifiziert und in Hinblick auf Ausmaß, Wahrscheinlichkeit und ihre Dauer bewertet.

Wir haben keine Vermögenswerte und Geschäftstätigkeiten ermittelt, die nicht mit dem Übergang zu einer klimaneutralen Wirtschaft vereinbar sind oder erhebliche Anstrengungen erfordern, um mit dem Übergang zu einer klimaneutralen Wirtschaft vereinbar zu sein.



## Umweltverschmutzung

Die Analyse erfolgte gemäß dem LEAP-Ansatz<sup>1</sup>. Die Abhängigkeiten und Auswirkungen wurden in Workshops mit unternehmensinternen Fachexperten bewertet. Die Unterthemen „besorgniserregende Stoffe“ und „Mikroplastik“ konnten wir aufgrund des Geschäftsmodells ausschließen. In Bezug auf die Unterthemen Luft-, Wasser- und Bodenverschmutzung haben wir uns auf umweltrechtliche Vorgaben gestützt und – wo erforderlich – Abfragen auf Produktionsstandortebene durchgeführt. Besonders im Fokus stand dabei der Anbau von Agrarrohstoffen, da in diesem Bereich die meisten Verbindungen mit der Natur bestehen. Im nächsten Schritt wurden mithilfe des Risikomanagements Risiken (insbesondere Übergangs- und physische Risiken) sowie Chancen bewertet.

Alle in Bezug auf Umweltverschmutzung identifizierten Auswirkungen, Risiken und Chancen wurden als unwesentlich eingestuft. Die Südzucker-Gruppe verfügt über keine Standorte, an denen die Umweltverschmutzung von wesentlicher Bedeutung ist, und über keine Geschäftstätigkeiten, die mit wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen im Zusammenhang mit Umweltverschmutzung verbunden sind. Vor diesem Hintergrund wird der Standard ESRS E2 nicht berichtet. Diese Bewertung basiert zum einen auf den regulatorischen Vorgaben, denen sowohl die Südzucker-Gruppe als auch ihre Wertschöpfungskette unterliegen; dies gilt insbesondere für Europa, wo ein großer Teil der Geschäftstätigkeit angesiedelt ist. Zum anderen liegen keine Erkenntnisse über tatsächliche negative Auswirkungen im Bereich der Umweltverschmutzung vor.

## Wasser- und Meeresressourcen

Bei der Ermittlung der Auswirkungen, Risiken und Chancen im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen wurde unter anderem unter Anwendung von Aqueduct Water Risk Atlas eine Liste potenziell relevanter Standorte erstellt und insbesondere das Wasserrisiko betrachtet. Dabei wurden auch die Standorte an Flusseinzugsgebieten berücksichtigt. Wasser ist insbesondere für die Tätigkeiten im Segment Zucker, das in Europa angesiedelt ist, von wesentlicher Bedeutung. Aufgrund des Geschäftsmodells besteht keine Abhängigkeit von Meeresressourcen. Die Divisionen, die mit wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen verbunden sind, sind in der Tabelle zu Beginn des Kapitels „Wasser- und Meeresressourcen“ aufgeführt.

Die Analyse erfolgte gemäß dem LEAP-Ansatz. Die Abhängigkeiten und Auswirkungen wurden in Workshops mit unternehmensinternen Fachexperten bewertet. Dabei haben wir uns auf umweltrechtliche Vorgaben gestützt und – wo erforderlich – Abfragen auf Produktionsstandortebene durchgeführt. Unter anderem wurden die Verbräuche von Oberflächenwasser und Grundwasser sowie Entnahmen und Ableitungen betrachtet. Ebenso wurden Meeresressourcen inklusive deren Gewinnung und Nutzung und der damit verbundenen wirtschaftlichen Tätigkeiten betrachtet. Dies betrifft in unwesentlichem Umfang lediglich die Division Freiberger. Im nächsten Schritt wurden mithilfe des Risikomanagements Risiken und Chancen bewertet.

## Biologische Vielfalt und Ökosysteme

Bei der Analyse wurden insbesondere Tätigkeiten mit Bezug zur Landwirtschaft spezifisch berücksichtigt, da in diesem Bereich die Schnittstellen mit der biologischen Vielfalt und den Ökosystemen besonders ausgeprägt sind.

Die Analyse erfolgte gemäß dem LEAP-Ansatz. Es wurden die potenziell relevanten Standorte der Südzucker-Gruppe ermittelt.

Die Abhängigkeiten, wie beispielsweise von biologischer Vielfalt und Ökosystemen, sowie Auswirkungen wurden in Workshops mit unternehmensinternen Fachexperten bewertet. Dabei haben wir uns auf umweltrechtliche Vorgaben gestützt und – wo erforderlich – Abfragen auf Produktionsstandortebene durchgeführt. Die Erkenntnisse und Erfahrungen aus dem Engagement der Südzucker-Gruppe in der Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI) unterstützten im Prozess.

Im nächsten Schritt wurden mithilfe des Risikomanagements Übergangsrisiken, physische Risiken und systemische Risiken sowie Chancen bewertet. Eine Szenarioanalyse wurde für die Identifizierung von Risiken und Chancen nicht verwendet.

Wir haben keine wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen im Zusammenhang mit Biodiversität und Ökosystemen identifiziert. Mit Ausnahme des Segments Frucht bezieht die Südzucker-Gruppe agrarische Rohstoffe vorwiegend aus der Europäischen Union. Sie erfüllen damit die für landwirtschaftliche Erzeugung in der EU geltenden Verpflichtungen der sogenannten „Konditionalität“ in den Bereichen Klima und Umwelt, einschließlich Wasser, Böden sowie biologische Vielfalt und Landschaft, öffentliche Gesundheit, Pflanzengesundheit und Tierschutz. Die Einhaltung der „Konditionalität“ ist Grundvoraussetzung für den Erhalt der Direktzahlungen und weiterer Leistungen im Rahmen der „Gemeinsamen Agrarpolitik“ der EU. Bei Verstößen drohen den Landwirten Verwaltungssanktionen. Tätigkeiten im Zusammenhang mit unseren Standorten in oder in der Nähe von Gebieten mit schutzbedürftiger Biodiversität wirken sich nicht negativ auf diese Gebiete aus. Abhilfemaßnahmen in Bezug auf biologische Vielfalt müssen nicht ergriffen werden.

Im Fruchtbereich des Teilkonzerns AGRANA wurden potenzielle negative Auswirkungen auf Biodiversität und Ökosysteme identifiziert. Diese Auswirkungen sind auf den Fruchtbereich beschränkt und damit für die Südzucker-Gruppe insgesamt nicht wesentlich.

<sup>1</sup> Der LEAP-Ansatz ist ein integrierter Ansatz zur Identifizierung und Bewertung von naturbezogenen Themen, der von der Taskforce on Nature-related Financial Disclosures entwickelt wurde. LEAP steht für Lokalisieren (Locate), Bewerten (Evaluate), Einschätzen (Assess) und Vorbereiten (Prepare). Diese vier Phasen sollen Organisationen dabei helfen, ihre Abhängigkeiten und Auswirkungen auf die Natur zu bewerten, naturbezogene Risiken und Chancen zu identifizieren und darauf zu reagieren.



## Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

Die Analyse erfolgte gemäß dem LEAP-Ansatz. Es wurden die Ressourcenzuflüsse, Ressourcenabflüsse sowie Abfälle im Einzelnen auf ihre wesentlichen Einflüsse untersucht. Im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse wurden die Geschäftsbereiche mit wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen, die mit der Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft zusammenhängen, identifiziert. Die genutzten wesentlichen Ressourcen, die wesentlichen Chancen im Zusammenhang mit der Kreislaufwirtschaft und die Stufen der Wertschöpfungskette, auf die Ressourcennutzung und Risiken konzentriert sind, wurden berücksichtigt.

## IRO-2 – In ESRS enthaltene von der Nachhaltigkeitserklärung des Unternehmens abgedeckte Angabepflichten

Für die als wesentlich bewerteten Nachhaltigkeitsaspekte wurden für das Geschäftsjahr 2024/25 die einschlägigen Informationen gemäß den Angabepflichten angegeben (vollständige Inanspruchnahme der Regelungen zur schrittweisen Einführung). Die Ausnahmen bilden die Datenpunkte unter Angabepflicht G1-6 – Zahlungspraktiken, Unterthema „Management der Beziehungen zu Lieferanten“ im Kapitel „Unternehmensführung“, die nicht berichtet werden. Diese Informationen wurden im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse als nicht wesentlich bewertet, da sie vor dem Hintergrund der identifizierten positiven Auswirkung keine Bedeutung in Bezug auf den Nachhaltigkeitsaspekt haben.



## Umweltinformationen

### Angaben gemäß EU-Taxonomie

Nachfolgend werden Angaben zu taxonomiefähigen und taxonomiekonformen Umsatzerlösen, Investitionen und Betriebsausgaben (Instandhaltung, Forschung und Entwicklung) gemäß EU-Taxonomie gemacht. Im Geschäftsjahr 2024/25 waren die wirtschaftlichen Tätigkeiten der Südzucker-Gruppe zum ersten Mal mit Blick auf alle sechs Umweltziele auf ihre Taxonomiefähigkeit („Eligibility“) und ihre Taxonomiekonformität („Alignment“) zu untersuchen und zu analysieren. Die nachfolgend angegebenen Kennzahlen beziehen sich dabei auf die im Konzernabschluss vollkonsolidierten Gesellschaften und wurden konzernweit einheitlich auf Basis der IFRS-Daten abgeleitet, auf denen dieser Konzernabschluss basiert.

Eine Wirtschaftsaktivität gilt als taxonomiekonform, sofern sie einen substanziellen Beitrag zu mindestens einem der folgenden Umweltziele leistet: Klimaschutz, Anpassung an den Klimawandel, nachhaltige Nutzung und Schutz von Wasser- und Meeresressourcen, Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft, Vermeidung und Verminderung der Umweltverschmutzung sowie Schutz und Wiederherstellung der Biodiversität und der Ökosysteme. Darüber hinaus darf die Wirtschaftsaktivität die anderen Umweltziele nicht erheblich beeinträchtigen (DNSH = do no significant harm) und wird unter Einhaltung des Mindestschutzes, wie z.B. der Menschenrechte, ausgeübt. Die Taxonomiekonformität wird anhand der technischen Bewertungskriterien je Wirtschaftsaktivität überprüft.

Die Identifizierung der relevanten taxonomiefähigen Wirtschaftsaktivitäten und die Bestimmung der taxonomiefähigen und taxonomiekonformen Anteile erfolgte für alle sechs Umweltziele durch die einzelnen Divisionen der Südzucker-Gruppe mit Unterstützung der Konzernfunktionen. Die Analyseschritte zur Identifi-

kation und Würdigung der relevanten Wirtschaftsaktivitäten sowie die notwendige Auslegung der EU-Taxonomie wurden hierbei nach zentralen Vorgaben durchgeführt. Die einzelnen Umsätze, Investitionen und Betriebsausgaben sind hierbei jeweils einer Wirtschaftstätigkeit zugeordnet. Die Wirtschaftstätigkeiten „Neubau“ und „Renovierung bestehender Gebäude“ sind sowohl für das Umweltziel „Klimaschutz“ als auch „Übergang zu einer Kreislaufwirtschaft“ taxonomiefähig. Unter Einbeziehung der technischen Bewertungskriterien wurde für durchgeführte Neubau- und Renovierungsprojekte das Umweltziel „Klimaschutz“ als relevanter eingestuft und im Meldebogen dieser Wirtschaftstätigkeit zugeordnet. Eine Doppelzählung bei der Ermittlung der Kennzahlen ist folglich ausgeschlossen. Sofern erforderlich, wurden Schlüssel zur Herleitung von taxonomiefähigen und taxonomiekonformen Umsatzerlösen, Investitionen und Betriebsausgaben genutzt.

Der Berichtsumfang bezieht sich auf die Umweltziele „Klimaschutz“ sowie „Kreislaufwirtschaft“, weil für die übrigen Umweltziele keine taxonomiefähigen Wirtschaftsaktivitäten identifiziert wurden. Wie in den Vorjahren war auch im Geschäftsjahr 2024/25 aufgrund des weiterhin nicht für alle Tätigkeitsbereiche abgeschlossenen Gesetzgebungsprozesses ein Großteil der Südzucker-Aktivitäten nicht durch die EU-Taxonomie abgedeckt, weshalb diese als nicht taxonomiefähig gelten. Unsere eigenen Nachhaltigkeitsziele umfassen dagegen alle Wirtschaftsaktivitäten der Gruppe, bilden damit das zentrale Steuerungsinstrument bei der Weiterentwicklung unseres Geschäftsmodells und sind daher ebenfalls relevant für die Weiterentwicklung unserer nachhaltigen Tätigkeiten.

Infolge der bislang noch ausstehenden Definitionen sowie unklarer Formulierungen erfordert die Anwendung der EU-Taxonomie unsere Interpretation und Auslegung. Dabei wurden die von der EU-Kommission veröffentlichten FAQ-Dokumente entsprechend berücksichtigt.

### Taxonomie-Berichterstattung Umsatzerlöse

Bezugsgröße für den Anteil taxonomiefähiger und taxonomiekonformer Umsatzerlöse sind die in der Konzern-Gewinn- und Verlust-Rechnung ausgewiesenen externen Umsatzerlöse, die im Konzernanhang unter Ziffer (06) näher erläutert werden.

Wie im Vorjahr entfiel der größte Beitrag im Bereich der taxonomiefähigen Umsätze auf die Herstellung von Ethanol für den Verkehr in den Segmenten CropEnergies und Stärke (Wirtschaftsaktivität 4.13). Auch der Anteil der ausgewiesenen taxonomiekonformen Umsatzerlöse von 158 Mio. € bzw. 1,6 % betrifft hauptsächlich die Erlöse aus selbst hergestelltem Kraftstoffethanol aus Abfall- und Reststoffen.

Der verhältnismäßig geringe Anteil der taxonomiekonformen Umsätze im Vergleich zum Anteil der taxonomiefähigen Umsätze ist auf die Tatsache zurückzuführen, dass gemäß den technischen Bewertungskriterien unter Wirtschaftsaktivität 4.13 lediglich Umsätze aus reststoffbasiertem Kraftstoffethanol als taxonomiekonform klassifiziert werden. Die EU-Taxonomie-Verordnung erkennt dabei den Beitrag nicht an, den Biokraftstoffe aus Acker- und Feldfrüchten zur Reduktion des THG-Ausstoßes im Verkehr leisten. Auch wird nicht berücksichtigt, dass Ethanol im Rahmen der Anforderungen der Erneuerbare-Energien-Richtlinie – ebenfalls eine EU-Regulierung – als nachhaltig zertifiziert sein muss.

Für die taxonomiekonformen Umsätze aus reststoffbasiertem Kraftstoffethanol erfolgte die Überprüfung des Beitrags zum Klimaschutz sowie der Beeinträchtigung weiterer Umweltziele gemäß aktivitätsspezifischen Kriterien. Die Prüfung umfasste unter anderem die Analyse der Klimarisiken mithilfe einer Klimawandel-Szenarioanalyse (→ ESRS 2 Allgemeine Angaben / Ergänzende Informationen zum Verfahren zur Ermittlung und Bewertung der wesentlichen umweltbezogenen Auswirkungen, Risiken und Chancen). Die Vermeidung wesentlicher



Beeinträchtigungen der Umweltziele Wasserschutz, Verminderung von Umweltverschmutzung sowie Biodiversitätsschutz wurde auf Grundlage werksspezifischer Abfragen abgesichert. Dabei wurde unter anderem berücksichtigt, dass das CropEnergies-Werk BioWanze weniger als einen Kilometer von einem Naturschutz-

gebiet entfernt ist. Grundlage für die Prüfung der Einhaltung der DNSH-Kriterien bildeten hier die im Rahmen der Genehmigungsverfahren für die betroffenen Werke ausgestellten Dokumente und gutachterliche Stellungnahmen, z. B. im Bereich Emissionen in Luft und Wasser. Schließlich wurden die Kriterien für den sozialen

Mindestschutz einschließlich eines menschenrechtsbezogenen Sorgfaltsprozesses aktivitätsübergreifend für die gesamte Gruppe überprüft. Der taxonomiekonforme Ethanolumsatz wurde ausschließlich aus Verträgen mit Kunden generiert.

### Anteil taxonomiefähiger und taxonomiekonformer Umsatzerlöse

| Wirtschaftstätigkeiten   | 2024/25           |              | Kriterien für einen wesentlichen Beitrag |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |          | DNSH-Kriterien („keine erhebliche Beeinträchtigung“) |                     |                      |               |   |            |          |   |  |  | Kategorie (ermög-lichende Tätigkeit) | Kategorie (Übergangs-tätigkeit) |
|--|-------------------|--------------|--|-------------|------------------------------|------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------|------------------------------|----------|--|---------------------|----------------------|---------------|---|------------|----------|---|--|--|--------------------------------------|---------------------------------|
|  | Code <sup>1</sup> | Umsatz       | Umsatzanteil                             | Klimaschutz | Anpassung an den Klimawandel | Wasser     | Umweltverschmutzung | Kreislaufwirtschaft | Biologische Vielfalt | Klimaschutz | Anpassung an den Klimawandel | Wasser   | Umweltverschmutzung                                  | Kreislaufwirtschaft | Biologische Vielfalt | Mindestschutz | Anteil taxonomie-<br>konformer (A.1.) oder<br>taxonomiefähiger<br>(A.2.) Umsatz 2023/24 | %          | E        | T |  |  |                                      |                                 |
| <b>A. Taxonomiefähige Tätigkeiten</b>  |                   |              |  |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |          |  |                     |                      |               |   |            |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>A.1. Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)</b>  |                   |              |  |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |          |  |                     |                      |               |   |            |          |   |  |  |                                      |                                 |
| Herstellung von Biogas und Biokraftstoffen für den Verkehr und von flüssigen Biobrennstoffen                               | CCM 4.13          | 154          | 1,6                                      | J           | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 | –           | J                            | J        | J  | –                   | J                    | J             | 1,4   |            |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>Umsatz ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)</b>   |                   | <b>154</b>   | <b>1,6</b>                               | <b>1,6</b>  | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           | <b>–</b>    | <b>J</b>                     | <b>J</b> | <b>J</b>   | <b>–</b>            | <b>J</b>             | <b>J</b>      | <b>1,4</b>  |            |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>Davon ermögliche Tätigkeiten</b>  |                   | <b>0</b>     | <b>0,0</b>                               | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           | <b>–</b>    | <b>–</b>                     | <b>–</b> | <b>–</b>   | <b>–</b>            | <b>–</b>             | <b>–</b>      | <b>0,0</b>  |            | <b>E</b> |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>Davon Übergangstätigkeiten</b>  |                   | <b>1</b>     | <b>0,0</b>                               | <b>0,0</b>  |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |          |  |                     |                      |               |   | <b>0,0</b> |          |   |  |  | <b>T</b>                             |                                 |
| <b>A.2. Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)</b>           |                   |              |  |             | EL; N/EL                     | EL; N/EL   | EL; N/EL            | EL; N/EL            | EL; N/EL             |             |                              |          |  |                     |                      |               |   |            |          |   |  |  |                                      |                                 |
| Herstellung von Biogas und Biokraftstoffen für den Verkehr und von flüssigen Biobrennstoffen                               | CCM 4.13          | 638          | 6,6                                      | EL          | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |          |  |                     |                      |               |   | 7,0        |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>Umsatz taxonomiefähiger, aber nicht ökologisch nachhaltiger Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten) (A.2)</b> |                   | <b>638</b>   | <b>6,6</b>                               | <b>6,6</b>  | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           | <b>–</b>    |                              |          |  |                     |                      |               |   | <b>7,0</b> |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>A. Umsatz taxonomiefähiger Tätigkeiten (A.1 + A.2)</b>  |                   | <b>792</b>   | <b>8,2</b>                               | <b>8,2</b>  | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           | <b>–</b>    |                              |          |  |                     |                      |               |   | <b>8,4</b> |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>B. Nicht taxonomiefähige Tätigkeiten</b>  |                   |              |  |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |          |  |                     |                      |               |   |            |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>Umsatz nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten (B.)</b>  |                   | <b>8.902</b> | <b>91,8</b>                              |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |          |  |                     |                      |               |   |            |          |   |  |  |                                      |                                 |
| <b>Gesamt (A. + B.)</b>  |                   | <b>9.694</b> | <b>100,0</b>                             |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |          |  |                     |                      |               |   |            |          |   |  |  |                                      |                                 |

<sup>1</sup> Der Code stellt die Abkürzung des jeweiligen Ziels dar, zu dem die Wirtschaftstätigkeit einen wesentlichen Beitrag leisten kann, sowie die Nummer des Abschnitts der Tätigkeit im entsprechenden Anhang, der das Ziel abdeckt.

## Taxonomie-Berichterstattung Investitionsausgaben (CapEx)

Die Investitionen umfassen die Zugänge in Sachanlagen sowie immaterielle Vermögenswerte (inkl. Akquisitionen, ohne Goodwill) und werden unter den Ziffern (02) „Konsolidierungskreis“, (21) „Immaterielle Vermögenswerte“ und (22) „Sachanlagen (einschließlich Leasing)“ weiter erläutert.

Der Anteil der taxonomiefähigen Investitionen in Sachanlagen von rund 29 % entfällt zum einen auf Produktionsstandorte, an denen bereits taxonomiefähige Umsätze generiert werden. Diese betreffen Investitionsmaßnahmen im Segment CropEnergies, die

im Zusammenhang mit der Herstellung von Kraftstoffethanol stehen (Wirtschaftsaktivität 4.13). Zum anderen wird an weiteren Produktionsstandorten der Südzucker-Gruppe beispielsweise in die Abwasserbehandlung (Wirtschaftsaktivitäten 5.1 und 5.3) sowie im Rahmen der geplanten Umstellung auf emissionsärmere Energieträger auch in KWK-Anlagen (z. B. 4.16, 4.20 und 4.30) investiert. Mit Ausnahme der Wirtschaftsaktivität 4.13 fallen diese CapEx-Ausgaben unter die sogenannte Kategorie c: Erwerb von Produktion aus taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten.

Wie im Vorjahr umfassen die taxonomiekonformen Investitionen ausschließlich Zugänge zum Sachanlagevermögen; taxonomie-

konforme Investitionen waren im Geschäftsjahr 2024/25 unwesentlich. Dies ergibt sich unter anderem aus der Schlüsselung unter der Wirtschaftsaktivität 4.13, die sich auf Basis des taxonomiekonformen Umsatzanteils auf der jeweiligen Werksebene ableitet. Der Verteilungsschlüssel stellt sicher, dass nur jene Anlagen und Produktionsprozesse berücksichtigt werden, die mit der Wirtschaftstätigkeit 4.13 im Zusammenhang stehen. Die im Vergleich zur Taxonomiefähigkeit deutlich geringere Taxonomiekonformität lässt sich insbesondere darauf zurückführen, dass die Nachweispflicht für die CapEx-Kategorie c durch die Lieferanten zu erbringen ist. Im Vergleich zum Vorjahr blieb der Anteil der taxonomiekonformen Investitionen an den gesamten Investitionen nahezu konstant.

### Anteil taxonomiefähiger und taxonomiekonformer Investitionsausgaben

| Wirtschaftstätigkeiten   | Code <sup>1</sup> | 2024/25  | Kriterien für einen wesentlichen Beitrag |              |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |            |                     | DNSH-Kriterien („keine erhebliche Beeinträchtigung“) |                      |             |  |            |   | Kategorie ermöglichte Tätigkeit | Kategorie Übergangstätigkeit |
|--|-------------------|----------|--|--------------|-------------|------------------------------|------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------|------------------------------|------------|---------------------|--|----------------------|-------------|--|------------|---|---------------------------------|------------------------------|
|  |                   |          | CapEx                                    | CapEx-Anteil | Klimaschutz | Anpassung an den Klimawandel | Wasser     | Umweltverschmutzung | Kreislaufwirtschaft | Biologische Vielfalt | Klimaschutz | Anpassung an den Klimawandel | Wasser     | Umweltverschmutzung | Kreislaufwirtschaft                                  | Biologische Vielfalt | Mindeschutz | Anteil taxonomiekonformer (A.1.) oder taxonomiefähiger CapEx 2023/24 | %          |   |                                 |                              |
|  |                   | Mio. €   | %  | J; N; N/EL   | J; N; N/EL  | J; N; N/EL                   | J; N; N/EL | J; N; N/EL          | J; N; N/EL          | J; N; N/EL           | J; N; N/EL  | J; N; N/EL                   | J; N; N/EL | J; N; N/EL          | J; N; N/EL   | E                    | T           |  |            |   |                                 |                              |
| <b>A. Taxonomiefähige Tätigkeiten</b>  |                   |          |  |              |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |            |                     |  |                      |             |  |            |   |                                 |                              |
| <b>A.1. Ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform)</b>  |                   |          |  |              |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |            |                     |  |                      |             |  |            |   |                                 |                              |
| Herstellung von Biogas und Biokraftstoffen für den Verkehr und von flüssigen Biobrennstoffen                     | CCM 4.13          | 2        | 0,3                                      | J            | N/EL        | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 | –           | J                            | J          | J                   | –  | J                    | J           | 0,2  |            |   |                                 |                              |
| Erzeugung von Wärme/Kälte aus Abwärme  | CCM 4.25          | 2        | 0,3                                      | J            | N/EL        | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 | –           | J                            | –          | J                   | J  | J                    | J           | 1,2  |            |   |                                 |                              |
| Bau, Erweiterung und Betrieb von Systemen der Wassergewinnung, -behandlung und -versorgung                       | CCM 5.1           | 0        | 0,0                                      | J            | N/EL        | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 | –           | J                            | J          | –                   | –  | J                    | J           | 0,2  |            |   |                                 |                              |
| Bau, Erweiterung und Betrieb von Abwassersammel- und -behandlungssystemen  | CCM 5.3           | 0        | 0,0                                      | J            | N/EL        | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 | –           | J                            | J          | J                   | –  | J                    | J           | 0,4  |            |   |                                 |                              |
| Beförderung mit Motorrädern, Personenkraftwagen und leichten Nutzfahrzeugen                                      | CCM 6.5           | 0        | 0,0                                      | J            | N/EL        | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 | –           | J                            | –          | J                   | J  | –                    | J           | 0,2  |            | E | T                               |                              |
| <b>CapEx in ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)</b>                                      |                   | <b>4</b> | <b>0,6</b>                               | <b>0,6</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           | <b>–</b>    | <b>J</b>                     | <b>J</b>   | <b>J</b>            | <b>J</b>   | <b>J</b>             | <b>J</b>    | <b>2,2</b>   |            |   |                                 |                              |
| <b>Davon ermöglichte Tätigkeiten</b>   |                   | <b>0</b> | <b>0,0</b>                               | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           | <b>–</b>    | <b>J</b>                     | <b>–</b>   | <b>J</b>            | <b>–</b>   | <b>J</b>             | <b>J</b>    | <b>0,0</b>   | <b>E</b>   |   |                                 |                              |
| <b>Davon Übergangstätigkeiten</b>  |                   | <b>0</b> | <b>0,00</b>                              | <b>0,0</b>   |             |                              |            |                     |                     |                      |             | <b>–</b>                     | <b>J</b>   | <b>J</b>            | <b>J</b>   | <b>J</b>             | <b>J</b>    | <b>J</b>   | <b>0,2</b> |   | <b>T</b>                        |                              |
| <b>A.2. Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)</b> |                   |          |  |              |             |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |            |                     |  |                      |             |  |            |   |                                 |                              |



## Anteil taxonomiefähiger und taxonomiekonformer Investitionsausgaben



| Wirtschaftstätigkeiten   | Code <sup>1</sup> | CapEx      | CapEx-Anteil | Kriterien für einen wesentlichen Beitrag |                              |            |                     |                     |                      |             |                              | DNSH-Kriterien („keine erhebliche Beeinträchtigung“) |                     |                     |                      | Kategorie ermöglichte Tätigkeit |
|--|-------------------|------------|--------------|--|------------------------------|------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------|------------------------------|--|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------------------|
|  |                   |            |              | Klimaschutz                              | Anpassung an den Klimawandel | Wasser     | Umweltverschmutzung | Kreislaufwirtschaft | Biologische Vielfalt | Klimaschutz | Anpassung an den Klimawandel | Wasser   | Umweltverschmutzung | Kreislaufwirtschaft | Biologische Vielfalt | Mindestschutz                   |
| Herstellung von Wasserstoff  | CCM 3.10          | 0          | 0,0          | EL; N/EL                                 | EL; N/EL                     | EL; N/EL   | EL; N/EL            | EL; N/EL            | EL; N/EL             |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,2                             |
| Stromerzeugung mittels Fotovoltaik-Technologie   | CCM 4.1           | 0          | 0,0          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,2                             |
| Herstellung von Biogas und Biokraftstoffen für den Verkehr und von flüssigen Biobrennstoffen                               | CCM 4.13          | 19         | 3,2          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 1,8                             |
| Installation und Betrieb elektrischer Wärmepumpen  | CCM 4.16          | 7          | 1,2          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,5                             |
| Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit Bioenergie  | CCM 4.20          | 47         | 7,8          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,0                             |
| Erzeugung von Wärme/Kälte aus Abwärme  | CCM 4.25          | 0          | 0,0          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 1,4                             |
| Hocheffiziente Kraft-Wärme/Kälte-Kopplung mit fossilen gasförmigen Brennstoffen  | CCM 4.30          | 30         | 5,0          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 3,3                             |
| Bau, Erweiterung und Betrieb von Abwassersammel- und -behandlungssystemen  | CCM 5.3           | 10         | 1,7          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 3,2                             |
| Güterbeförderung im Eisenbahnverkehr   | CCM 6.2           | 0          | 0,0          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,2                             |
| Beförderung mit Motorrädern, Personenkraftwagen und leichten Nutzfahrzeugen  | CCM 6.5           | 2          | 0,3          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,5                             |
| Neubau   | CCM 7.1/CE 3.1    | 0          | 0,0          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | EL                  | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 1,1                             |
| Renovierung bestehender Gebäude  | CCM 7.2/CE 3.2    | 44         | 7,3          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | EL                  | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,5                             |
| Installation, Wartung und Reparatur von energieeffizienten Geräten   | CCM 7.3           | 12         | 2,0          | EL                                       | N/EL                         | N/EL       | N/EL                | N/EL                | N/EL                 |             |                              |  |                     |                     |                      | 0,9                             |
| <b>CapEx in taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten) (A.2)</b> |                   | <b>171</b> | <b>28,5</b>  | <b>28,5</b>                              | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           |             |                              |  |                     |                     |                      | <b>13,8</b>                     |
| <b>A. CapEx taxonomiefähiger Tätigkeiten (A.1 + A.2)</b>   |                   | <b>175</b> | <b>29,1</b>  | <b>29,1</b>                              | <b>0,0</b>                   | <b>0,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>           |             |                              |  |                     |                     |                      | <b>16,0</b>                     |
| <b>B. Nicht taxonomiefähige Tätigkeiten</b>  |                   |            |              |  |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |  |                     |                     |                      |                                 |
| <b>CapEx nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten (B.)</b>   |                   | <b>426</b> | <b>70,9</b>  |  |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |  |                     |                     |                      |                                 |
| <b>Gesamt (A. + B.)</b>  |                   | <b>601</b> | <b>100,0</b> |  |                              |            |                     |                     |                      |             |                              |  |                     |                     |                      |                                 |

<sup>1</sup> Der Code stellt die Abkürzung des jeweiligen Ziels dar, zu dem die Wirtschaftstätigkeit einen wesentlichen Beitrag leisten kann, sowie die Nummer des Abschnitts der Tätigkeit im entsprechenden Anhang, der das Ziel abdeckt.

TABELLE 034

## Taxonomie-Berichterstattung Betriebsausgaben (OpEx)

Die Betriebsausgaben ermitteln sich als Summe aus den Instandhaltungsaufwendungen einschließlich der laufenden Wartung, aus den Forschungs- und Entwicklungskosten sowie aus Aufwendungen aus Kurzzeitleasing. Produktionsbezogene Betriebsausgaben, insbesondere der Einsatz nachhaltiger Rohstoffe oder Energieträger, finden gemäß EU-Taxonomie keinen Eingang in den Nenner.

Der Anteil der taxonomiefähigen Instandhaltungsausgaben und Aufwendungen aus Kurzzeitleasing entfällt auf Produktionsstandorte, an denen bereits taxonomiefähige Umsätze generiert werden. Der Anteil taxonomiefähiger Forschungs- und Entwicklungskosten betrifft im Wesentlichen Prozessoptimierungsprojekte zur Energieeinsparung.

Es wurden nur Forschungsprojekte zur Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen berücksichtigt, die mit der Wirtschaftsaktivität 4.13 Kraft-

stoffethanolerzeugung zusammenhängen, für die technische Bewertungskriterien festgelegt sind.

Der Anteil taxonomiekonformer Betriebsausgaben betraf ganz überwiegend die laufende Wartung und lag unter 1 %. Hier ergibt sich die zum Umsatzausweis von Kraftstoffethanol vergleichbare Situation, dass die Instandhaltungsaufwendungen der Anlagen zur Ethanolproduktion nur anteilig zur Produktion von reststoffbasiertem Ethanol berücksichtigt werden konnten.

### Anteil taxonomiefähiger und taxonomiekonformer Betriebsausgaben

| Wirtschaftstätigkeiten  | Code <sup>1</sup> | Absoluter OpEx | 2024/25      |               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | Kriterien für einen wesentlichen Beitrag |            |            |            |            |            | DNSH-Kriterien („keine erhebliche Beeinträchtigung“) |            |            |            |            |  | Mindestschutz | Anteil taxonomiekonformer (A.1) oder taxonomiefähiger (A.2) OpEx 2023/24 | Kategorie (ermöglichte Tätigkeit) | Kategorie (Übergangstätigkeit) |
|---|-------------------|----------------|--------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|------------|------------|------------|------------|------------|--|------------|------------|------------|------------|--|---------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|
|   |                   |                | Mio. €       | OpEx-Anteil % | J; N; N/EL                               | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL   | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL |            |  |               |  |                                   |                                |
| <b>A. Taxonomiefähige Tätigkeiten</b>   |                   |                |              |               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |               |  |                                   |                                |
| Herstellung von Biogas und Biokraftstoffen für den Verkehr und von flüssigen Biobrennstoffen                              | CCM 4.13          | 3              | 0,9          | J             | N/EL       | –  | J          | J          | J          | –          | J          | J  | J          | J          | 0,5        |            |  |               |  |                                   |                                |
| <b>OpEx in ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (taxonomiekonform) (A.1)</b>  |                   | <b>3</b>       | <b>0,9</b>   | <b>0,9</b>    | <b>0,0</b> |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            | <b>0,5</b> |  |               |  |                                   |                                |
| Davon ermögliche Tätigkeiten  |                   | 0              | 0,0          | 0,0           | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | J  | J          | J          | J          | J          | J          | J  | J          | J          | 0,0        | E          |  |               |  |                                   |                                |
| Davon Übergangstätigkeiten  |                   | 0              | 0,0          | 0,0           | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | 0,0        | J  | J          | J          | J          | J          | J          | J  | J          | J          | 0,0        | T          |  |               |  |                                   |                                |
| <b>A.2. Taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten)</b>          |                   |                |              |               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |               |  |                                   |                                |
| Herstellung von Biogas und Biokraftstoffen für den Verkehr und von flüssigen Biobrennstoffen                              | CCM 4.13          | 16             | 4,7          | EL            | N/EL       |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            | 3,6        |  |               |  |                                   |                                |
| Marktnahe Forschung, Entwicklung und Innovation   | CCM 9.1           | 6              | 1,8          | EL            | N/EL       |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            | 1,1        |  |               |  |                                   |                                |
| <b>OpEx in taxonomiefähige, aber nicht ökologisch nachhaltige Tätigkeiten (nicht taxonomiekonforme Tätigkeiten) (A.2)</b> |                   | <b>22</b>      | <b>6,5</b>   | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            | <b>4,7</b> |  |               |  |                                   |                                |
| <b>A. OpEx taxonomiefähiger Tätigkeiten (A.1 + A.2)</b>   |                   | <b>25</b>      | <b>7,4</b>   | <b>7,4</b>    | <b>0,0</b> |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            | <b>5,2</b> |  |               |  |                                   |                                |
| <b>B. Nicht taxonomiefähige Tätigkeiten</b>   |                   |                |              |               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |               |  |                                   |                                |
| <b>OpEx nicht taxonomiefähiger Tätigkeiten (B.)</b>   |                   | <b>317</b>     | <b>92,6</b>  |               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |               |  |                                   |                                |
| <b>Gesamt (A. + B.)</b>   |                   | <b>342</b>     | <b>100,0</b> |               |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |            |  |            |            |            |            |  |               |  |                                   |                                |

<sup>1</sup> Der Code stellt die Abkürzung des jeweiligen Ziels dar, zu dem die Wirtschaftstätigkeit einen wesentlichen Beitrag leisten kann, sowie die Nummer des Abschnitts der Tätigkeit im entsprechenden Anhang, der das Ziel abdeckt.



## Erweiterte Angaben zum Umfang der Taxonomiefähigkeit und -konformität je Umweltziel

Gemäß Anhang V der Delegierten Verordnung (EU) 2023/2486 vom 27. Juni 2023 wurden die Angabepflichten für die Kennzahlen Umsatz, CapEx und OpEx erweitert. Nichtfinanzunternehmen sind nun zusätzlich verpflichtet, den Umfang der Taxonomiefähigkeit und -konformität je Umweltziel zu berichten. Die entsprechenden Angaben finden sich in den nachfolgenden Tabellen:

### Anteil des Umsatzes am Gesamtumsatz je Umweltziel

| Umweltziel                         | Umsatzanteil/ Gesamtumsatz |                        |
|------------------------------------|----------------------------|------------------------|
|                                    | Taxonomie-konform je Ziel  | Taxonomiefähig je Ziel |
| Klimaschutz (CCM)                  | 1,6 %                      | 8,2 %                  |
| Anpassung an den Klimawandel (CCA) | 0,0 %                      | 0,0 %                  |
| Wasser- und Meeresressourcen (WTR) | 0,0 %                      | 0,0 %                  |
| Umweltverschmutzung (PPC)          | 0,0 %                      | 0,0 %                  |
| Kreislaufwirtschaft (CE)           | 0,0 %                      | 0,0 %                  |
| Biologische Vielfalt (BIO)         | 0,0 %                      | 0,0 %                  |

TABELLE 036

### Anteil Investitionsausgaben an den Gesamtinvestitionen je Umweltziel

| Umweltziel                         | CapEx-Anteil / Gesamt-CapEx |                        |
|------------------------------------|-----------------------------|------------------------|
|                                    | Taxonomie-konform je Ziel   | Taxonomiefähig je Ziel |
| Klimaschutz (CCM)                  | 0,6 %                       | 29,1 %                 |
| Anpassung an den Klimawandel (CCA) | 0,0 %                       | 0,0 %                  |
| Wasser- und Meeresressourcen (WTR) | 0,0 %                       | 0,0 %                  |
| Umweltverschmutzung (PPC)          | 0,0 %                       | 0,0 %                  |
| Kreislaufwirtschaft (CE)           | 0,0 %                       | 7,3 %                  |
| Biologische Vielfalt (BIO)         | 0,0 %                       | 0,0 %                  |

TABELLE 037

### Anteil Betriebsausgaben an den Gesamtbetriebsausgaben je Umweltziel

| Umweltziel                         | OpEx-Anteil/ Gesamt-OpEx  |                        |
|------------------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                    | Taxonomie-konform je Ziel | Taxonomiefähig je Ziel |
| Klimaschutz (CCM)                  | 0,9 %                     | 7,4 %                  |
| Anpassung an den Klimawandel (CCA) | 0,0 %                     | 0,0 %                  |
| Wasser- und Meeresressourcen (WTR) | 0,0 %                     | 0,0 %                  |
| Umweltverschmutzung (PPC)          | 0,0 %                     | 0,0 %                  |
| Kreislaufwirtschaft (CE)           | 0,0 %                     | 0,0 %                  |
| Biologische Vielfalt (BIO)         | 0,0 %                     | 0,0 %                  |

TABELLE 038

## Ergänzender Delegierter Rechtsakt (EU) 2022/1214 – Standardmeldebogen für die Offenlegung nach Artikel 8 Absätze 6 und 7 der Taxonomie-Verordnung

Nachfolgend finden sich ergänzende Informationen hinsichtlich der taxonomiefähigen und taxonomiekonformen Aktivitäten der Südzucker-Gruppe in den Bereichen Kernenergie und fossiles Gas. Die Darstellung erfolgt anhand der im ergänzenden Delegierten Rechtsakt (EU) 2022/1214 geforderten Standardmeldebogen.

### Meldebogen 1: Tätigkeiten in den Bereichen Kernenergie und fossiles Gas

| Zeile | Tätigkeiten im Bereich Kernenergie  | Ja/Nein |
|-------|---|---------|
| 1     | Das Unternehmen ist im Bereich Erforschung, Entwicklung, Demonstration und Einsatz innovativer Stromerzeugungsanlagen, die bei minimalem Abfall aus dem Brennstoffkreislauf Energie aus Nuklearprozessen erzeugen, tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.  | Nein    |
| 2     | Das Unternehmen ist im Bau und sicheren Betrieb neuer kerntechnischer Anlagen zur Erzeugung von Strom oder Prozesswärme – auch für die Fernwärmeversorgung oder industrielle Prozesse wie die Wasserstofferzeugung – sowie bei deren sicherheitstechnischer Verbesserung mithilfe der besten verfügbaren Technologien tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten. | Nein    |
| 3     | Das Unternehmen ist im sicheren Betrieb bestehender kerntechnischer Anlagen zur Erzeugung von Strom oder Prozesswärme – auch für die Fernwärmeversorgung oder industrielle Prozesse wie die Wasserstofferzeugung – sowie bei deren sicherheitstechnischer Verbesserung tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.  | Nein    |
| Zeile | Tätigkeiten im Bereich fossiles Gas   | Ja/Nein |
| 4     | Das Unternehmen ist im Bau oder Betrieb von Anlagen zur Erzeugung von Strom aus fossilen gasförmigen Brennstoffen tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.   | Nein    |
| 5     | Das Unternehmen ist im Bau, in der Modernisierung und im Betrieb von Anlagen für die Kraft-Wärme / Kälte-Kopplung mit fossilen gasförmigen Brennstoffen tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.   | Ja      |
| 6     | Das Unternehmen ist im Bau, in der Modernisierung und im Betrieb von Anlagen für die Wärmegewinnung, die Wärme / Kälte aus fossilen gasförmigen Brennstoffen erzeugen, tätig, finanziert solche Tätigkeiten oder hält Risikopositionen im Zusammenhang mit diesen Tätigkeiten.  | Nein    |

TABELLE 039



## Meldebogen 2: Taxonomiekonforme Wirtschaftstätigkeiten (Nenner)

| Zeile | Wirtschaftstätigkeiten  | Betrag und Anteil am Umsatz |            |                   |            |                                    |          | Betrag und Anteil am CapEx |            |                   |            |                                    |          | Betrag und Anteil am OpEx |            |                   |            |                                    |          |
|-------|---|-----------------------------|------------|-------------------|------------|------------------------------------|----------|----------------------------|------------|-------------------|------------|------------------------------------|----------|---------------------------|------------|-------------------|------------|------------------------------------|----------|
|       |   | CCM + CCA                   |            | Klimaschutz (CCM) |            | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |          | CCM + CCA                  |            | Klimaschutz (CCM) |            | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |          | CCM + CCA                 |            | Klimaschutz (CCM) |            | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |          |
|       |   | Mio. €                      | %          | Mio. €            | %          | Mio. €                             | %        | Mio. €                     | %          | Mio. €            | %          | Mio. €                             | %        | Mio. €                    | %          | Mio. €            | %          | Mio. €                             | %        |
| 1     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.26 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                          | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                         | —          | —                 | —          | —                                  | —        |
| 2     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.27 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                          | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                         | —          | —                 | —          | —                                  | —        |
| 3     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.28 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                          | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                         | —          | —                 | —          | —                                  | —        |
| 4     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.29 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                          | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                         | —          | —                 | —          | —                                  | —        |
| 5     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.30 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                          | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                         | —          | —                 | —          | —                                  | —        |
| 6     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.31 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                          | —          | —                 | —          | —                                  | —        | —                         | —          | —                 | —          | —                                  | —        |
| 7     | <b>Betrag und Anteil anderer, in den Zeilen 1 bis 6 nicht aufgeführter taxonomiekonformer Wirtschaftstätigkeiten im Nenner des anwendbaren KPI</b>                              | <b>154</b>                  | <b>1,6</b> | <b>154</b>        | <b>1,6</b> | <b>—</b>                           | <b>—</b> | <b>4</b>                   | <b>0,7</b> | <b>4</b>          | <b>0,7</b> | <b>—</b>                           | <b>—</b> | <b>3</b>                  | <b>0,9</b> | <b>3</b>          | <b>0,9</b> | <b>—</b>                           | <b>—</b> |
| 8     | <b>Anwendbarer KPI insgesamt</b>  | <b>9.694</b>                | <b>100</b> | <b>9.694</b>      | <b>100</b> | <b>—</b>                           | <b>—</b> | <b>601</b>                 | <b>100</b> | <b>601</b>        | <b>100</b> | <b>—</b>                           | <b>—</b> | <b>342</b>                | <b>100</b> | <b>342</b>        | <b>100</b> | <b>—</b>                           | <b>—</b> |

TABELLE 040

## Meldebogen 3: Taxonomiekonforme Wirtschaftstätigkeiten (Zähler)

| Zeile | Wirtschaftstätigkeiten  | Betrag und Anteil am Umsatz |     |                   |     |                                    |   | Betrag und Anteil am CapEx |     |                   |     |                                    |   | Betrag und Anteil am OpEx |     |                   |     |                                    |   |
|-------|---|-----------------------------|-----|-------------------|-----|------------------------------------|---|----------------------------|-----|-------------------|-----|------------------------------------|---|---------------------------|-----|-------------------|-----|------------------------------------|---|
|       |   | CCM + CCA                   |     | Klimaschutz (CCM) |     | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |   | CCM + CCA                  |     | Klimaschutz (CCM) |     | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |   | CCM + CCA                 |     | Klimaschutz (CCM) |     | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |   |
|       |   | Mio. €                      | %   | Mio. €            | %   | Mio. €                             | % | Mio. €                     | %   | Mio. €            | %   | Mio. €                             | % | Mio. €                    | %   | Mio. €            | %   | Mio. €                             | % |
| 1     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.26 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Zähler des anwendbaren KPI | -                           | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                          | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                         | -   | -                 | -   | -                                  | - |
| 2     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.27 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Zähler des anwendbaren KPI | -                           | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                          | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                         | -   | -                 | -   | -                                  | - |
| 3     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.28 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Zähler des anwendbaren KPI | -                           | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                          | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                         | -   | -                 | -   | -                                  | - |
| 4     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.29 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Zähler des anwendbaren KPI | -                           | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                          | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                         | -   | -                 | -   | -                                  | - |
| 5     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.30 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Zähler des anwendbaren KPI | -                           | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                          | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                         | -   | -                 | -   | -                                  | - |
| 6     | Betrag und Anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.31 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Zähler des anwendbaren KPI | -                           | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                          | -   | -                 | -   | -                                  | - | -                         | -   | -                 | -   | -                                  | - |
| 7     | <b>Betrag und Anteil anderer, in den Zeilen 1 bis 6 nicht aufgeführter taxonomiekonformer Wirtschaftstätigkeiten im Zähler des anwendbaren KPI</b>                              | 154                         | 100 | 154               | 100 | -                                  | - | 4                          | 100 | 4                 | 100 | -                                  | - | 3                         | 100 | 3                 | 100 | -                                  | - |
| 8     | <b>Gesamtbetrag und -anteil der taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten im Zähler des anwendbaren KPI</b>   | 154                         | 100 | 154               | 100 | -                                  | - | 4                          | 100 | 4                 | 100 | -                                  | - | 3                         | 100 | 3                 | 100 | -                                  | - |

TABELLE 041

## Meldebogen 4: Taxonomiefähige, aber nicht taxonomiekonforme Wirtschaftstätigkeiten

| Zeile | Wirtschaftstätigkeiten   | Betrag und Anteil am Umsatz |     |                   |     |                                    |   | Betrag und Anteil am CapEx |      |                   |      |                                    |   | Betrag und Anteil am OpEx |     |                   |     |                                    |   |
|-------|--|-----------------------------|-----|-------------------|-----|------------------------------------|---|----------------------------|------|-------------------|------|------------------------------------|---|---------------------------|-----|-------------------|-----|------------------------------------|---|
|       |  | CCM + CCA                   |     | Klimaschutz (CCM) |     | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |   | CCM + CCA                  |      | Klimaschutz (CCM) |      | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |   | CCM + CCA                 |     | Klimaschutz (CCM) |     | Anpassung an den Klimawandel (CCA) |   |
|       |  | Mio. €                      | %   | Mio. €            | %   | Mio. €                             | % | Mio. €                     | %    | Mio. €            | %    | Mio. €                             | % | Mio. €                    | %   | Mio. €            | %   | Mio. €                             | % |
| 1     | Betrag und Anteil der taxonomiefähigen, aber nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.26 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —   | —                 | —   | —                                  | — | —                          | —    | —                 | —    | —                                  | — | —                         | —   | —                 | —   | —                                  |   |
| 2     | Betrag und Anteil der taxonomiefähigen, aber nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.27 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —   | —                 | —   | —                                  | — | —                          | —    | —                 | —    | —                                  | — | —                         | —   | —                 | —   | —                                  |   |
| 3     | Betrag und Anteil der taxonomiefähigen, aber nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.28 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —   | —                 | —   | —                                  | — | —                          | —    | —                 | —    | —                                  | — | —                         | —   | —                 | —   | —                                  |   |
| 4     | Betrag und Anteil der taxonomiefähigen, aber nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.29 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —   | —                 | —   | —                                  | — | —                          | —    | —                 | —    | —                                  | — | —                         | —   | —                 | —   | —                                  |   |
| 5     | Betrag und Anteil der taxonomiefähigen, aber nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.30 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —   | —                 | —   | —                                  | — | 30                         | 5,0  | 30                | 5,0  | —                                  | — | —                         | —   | —                 | —   | —                                  |   |
| 6     | Betrag und Anteil der taxonomiefähigen, aber nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeit gemäß Abschnitt 4.31 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 im Nenner des anwendbaren KPI | —                           | —   | —                 | —   | —                                  | — | —                          | —    | —                 | —    | —                                  | — | —                         | —   | —                 | —   | —                                  |   |
| 7     | <b>Betrag und Anteil anderer, in den Zeilen 1 bis 6 nicht aufgeführter taxonomiefähiger, aber nicht taxonomiekonformer Wirtschaftstätigkeiten im Nenner des anwendbaren KPI</b>                              | 638                         | 6,6 | 638               | 6,6 | —                                  | — | 141                        | 23,5 | 141               | 23,5 | —                                  | — | 22                        | 6,4 | 22                | 6,4 | —                                  |   |
| 8     | <b>Gesamtbetrag und -anteil der taxonomiefähigen, aber nicht taxonomiekonformen Wirtschaftstätigkeiten im Nenner des anwendbaren KPI</b>   | 638                         | 6,6 | 638               | 6,6 | —                                  | — | 171                        | 28,5 | 171               | 28,5 | —                                  | — | 22                        | 6,4 | 22                | 6,4 | —                                  |   |

TABELLE 042

## Meldebogen 5: Nicht taxonomiefähige Wirtschaftstätigkeiten

| Zeile | Wirtschaftstätigkeiten  | Betrag und Anteil |             | Betrag und Anteil |             | Betrag und Anteil |             |
|-------|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|       |   | Umsatz            |             | CapEx             |             | OpEx              |             |
|       |   | Mio. €            | %           | Mio. €            | %           | Mio. €            | %           |
| 1     | Betrag und Anteil der in Zeile 1 des Meldebogens 1 genannten, gemäß Abschnitt 4.26 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit im Nenner des anwendbaren KPI | —                 | —           | —                 | —           | —                 | —           |
| 2     | Betrag und Anteil der in Zeile 1 des Meldebogens 1 genannten, gemäß Abschnitt 4.27 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit im Nenner des anwendbaren KPI | —                 | —           | —                 | —           | —                 | —           |
| 3     | Betrag und Anteil der in Zeile 1 des Meldebogens 1 genannten, gemäß Abschnitt 4.28 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit im Nenner des anwendbaren KPI | —                 | —           | —                 | —           | —                 | —           |
| 4     | Betrag und Anteil der in Zeile 1 des Meldebogens 1 genannten, gemäß Abschnitt 4.29 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit im Nenner des anwendbaren KPI | —                 | —           | —                 | —           | —                 | —           |
| 5     | Betrag und Anteil der in Zeile 1 des Meldebogens 1 genannten, gemäß Abschnitt 4.30 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit im Nenner des anwendbaren KPI | —                 | —           | —                 | —           | —                 | —           |
| 6     | Betrag und Anteil der in Zeile 1 des Meldebogens 1 genannten, gemäß Abschnitt 4.31 der Anhänge I und II der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit im Nenner des anwendbaren KPI | —                 | —           | —                 | —           | —                 | —           |
| 7     | <b>Betrag und Anteil anderer, in den Zeilen 1 bis 6 nicht aufgeführter nicht taxonomiefähiger Wirtschaftstätigkeiten im Nenner des anwendbaren KPI</b>  | <b>8.902</b>      | <b>91,8</b> | <b>426</b>        | <b>70,9</b> | <b>317</b>        | <b>92,7</b> |
| 8     | <b>Gesamtbetrag und -anteil der nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten im Nenner des anwendbaren KPI</b>   | <b>8.902</b>      | <b>91,8</b> | <b>426</b>        | <b>70,9</b> | <b>317</b>        | <b>92,7</b> |

TABELLE 043

## Umweltinformationen ESRS E1 – Klimawandel

### ESRS 2 SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe hat eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 durchgeführt, um wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) zu identifizieren.

Aus unserer Wesentlichkeitsanalyse im Bereich „Klimawandel“ haben sich folgende wesentlichen Unterthemen ergeben: Anpassung an den Klimawandel, Klimaschutz und Energie. Nachfolgend werden die für die Südzucker-Gruppe in Bezug auf den Klimawandel als wesentlich identifizierten IROs näher beschrieben und der Zusammenhang mit der Konzernstrategie und dem Geschäftsmodell erläutert.

Die wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen lassen sich folgenden Handlungsfeldern zuordnen:

#### Reduktion der THG-Emissionen in der Produktion (Scope 1 und 2)

Aus der aktuellen Nutzung von fossiler Energie (12-E1) ergeben sich im eigenen Bereich der Südzucker-Gruppe Treibhausgas-(THG)-Emissionen Scope 1 und 2 (7-E1). Bereits heute wird ein Teil des Energiebedarfs durch die Nutzung erneuerbarer Energie (13-E1) gedeckt. Im Rahmen des Konzepts zur Minderung der THG-Emissionen Scope 1 und 2 plant die Südzucker-Gruppe weitere Maßnahmen, um den Einsatz erneuerbarer Energie auszuweiten (→ Abschnitt „Maßnahmen im Bereich Reduktion der THG-Emissionen in der Produktion (Scope 1 und 2)“).

Resultierend aus dem Energieeinsatz zur Herstellung von Waren und der Transformation zu klimaneutraler Produktion ergeben sich folgende Risiken:

- Aus der technischen Umsetzung von Maßnahmen zur Minderung der THG-Emissionen im eigenen Geschäftsbereich ergeben sich mittel- und langfristige Investitionsrisiken (9-E1).
- Vor dem Hintergrund, dass der Energieeinsatz der Südzucker-Gruppe zu einem hohen Anteil regulatorischen Anforderungen aus Emissionshandelssystemen unterliegt, (z. B. dem EU ETS I), ergeben sich langfristig Kostenrisiken aus der abschmelzenden freien Zuteilung von Emissionsberechtigungen und aus einem ansteigenden CO<sub>2</sub>-Preis (10-E1).
- Der für die Herstellung der Waren erforderliche Energiebedarf wird überwiegend durch Zukauf abgedeckt. Damit verbunden sind mittel- und langfristige Energiepreisrisiken (14-E1).

#### Reduktion der THG-Emissionen in der Wertschöpfungskette (Scope 3)

Im Bereich der vorgelagerten Wertschöpfungskette ergeben sich THG-Emissionen Scope 3 (8-E1) insbesondere aus der Herstellung eingekaufter agrarischer Rohstoffe (Kategorie 1), aus Tätigkeiten im Zusammenhang mit Brennstoffen und Energie (Kategorie 3)<sup>1</sup> sowie aus vorgelagerten Transporten (Kategorie 4).

Durch extreme Wetterereignisse, deren Wahrscheinlichkeit durch den Klimawandel steigt, kann es in den agrarischen Lieferketten der Südzucker-Gruppe zu Ernteausfällen kommen. Diese stellen ein langfristiges Risiko dar (5-E1). Die Identifizierung und Bewertung von klimawandelbedingten Risiken in Bezug auf die vorgelagerte Wertschöpfungskette werden in → ESRS 2 – Allgemeine Angaben beschrieben.

#### Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf den Klimawandel

| Wesentliche Unterthemen      | IRO  | Kurzbeschreibung  | Kategorie           | Tatsächlich / potenziell | Wertschöpfungskette               | Ursprung             | Zeithorizont                                |
|------------------------------|------|---|---------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------|---|
| Anpassung an den Klimawandel | 1-E1 | Bereitstellung von Bioenergie zur Substitution fossiler Kraft-/ Brennstoffe   | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Nachgelagerte Wertschöpfungskette | CropEnergies, AGRANA | Kurzfristig<br>Mittelfristig<br>Langfristig |
|                              | 2-E1 | Bereitstellung von biobasierten Chemikalien „Verbrenner-Aus“ in der EU 27 für Pkw und Kleintransporter im Jahr 2035 | Positive Auswirkung | Potenziell               | Nachgelagerte Wertschöpfungskette | CropEnergies         | Mittelfristig<br>Langfristig                |
|                              | 3-E1 | Investitionsrisiken aus der technischen Umsetzung der Projekte im Bereich biobasierte Chemikalien                   | Übergangsrisiko     | –                        | Eigener Geschäftsbereich          | CropEnergies         | Mittelfristig<br>Langfristig                |
|                              | 4-E1 | Ernteausfälle durch extreme Wetterereignisse aufgrund von Klimawandel in den agrarischen Lieferketten               | Übergangsrisiko     | –                        | Eigener Geschäftsbereich          | CropEnergies         | Mittelfristig<br>Langfristig                |
|                              | 5-E1 | Neue Entwicklungsoptionen im Bereich biobasierte Chemikalien  | Physisches Risiko   | –                        | Vorgelagerte Wertschöpfungskette  | Südzucker-Gruppe     | Langfristig                                 |
|                              | 6-E1 | Chance  | –                   |                          | Eigener Geschäftsbereich          | CropEnergies         | Mittelfristig<br>Langfristig                |

<sup>1</sup> Soweit nicht in den THG-Emissionen Scope 1 oder Scope 2 enthalten.



## Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf den Klimawandel

| Wesentliche Unterthemen | IRO   | Kurzbeschreibung  | Kategorie           | Tatsächlich / potenziell | Wertschöpfungskette              | Ursprung  | Zeithorizont                          |
|-------------------------|-------|---|---------------------|--------------------------|----------------------------------|---|---------------------------------------|
| Klimaschutz             | 7-E1  | Treibhausgasemissionen (Scope 1 und 2)  | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich         | Division Zucker (Südzucker), BENEON, CropEnergies, AGRANA             | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|                         | 8-E1  | Treibhausgasemissionen (Scope 3)  | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Vorgelagerte Wertschöpfungskette | Division Zucker (Südzucker), BENEON, Freiberger, CropEnergies, AGRANA | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|                         | 9-E1  | Investitionsrisiken aus der technischen Umsetzung der THG-Reduktionsmaßnahmen | Übergangsrisiko –   |                          | Eigener Geschäftsbereich         | Südzucker-Gruppe  | Mittelfristig Langfristig             |
|                         | 10-E1 | Risiken aus den Regelungen und Anpassungen des Emissionshandelssystems        | Übergangsrisiko –   |                          | Eigener Geschäftsbereich         | Division Zucker (Südzucker), BENEON, CropEnergies, AGRANA             | Langfristig                           |
|                         | 11-E1 | Neue Entwicklungsoptionen für biomassebasierte Produkte                       | Chance              | –                        | Eigener Geschäftsbereich         | Division Zucker (Südzucker), BENEON, CropEnergies, AGRANA             | Mittelfristig Langfristig             |
| Energie                 | 12-E1 | Nutzung fossiler Ressourcen   | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich         | Division Zucker (Südzucker), BENEON, CropEnergies, AGRANA             | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|                         | 13-E1 | Nutzung erneuerbarer Energie  | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich         | Südzucker-Gruppe  | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|                         | 14-E1 | Energiepreisrisiken   | Übergangsrisiko –   |                          | Eigener Geschäftsbereich         | Division Zucker (Südzucker), CropEnergies, AGRANA                     | Mittelfristig Langfristig             |

## Bereitstellung biomassebasierter Produkte für den Non-Food-Bereich

Die Bereitstellung von Bioenergie (1-E1) ist bereits heute Teil des Geschäftsmodells der Südzucker-Gruppe. Dies umfasst die Ethanolproduktion in den Segmenten CropEnergies und Stärke. Damit einher gehen mittel- und langfristige Übergangsrisiken, die den Absatzmarkt für Kraftstoffethanol in Europa kleiner werden lassen (3-E1).

Im Rahmen der Group Strategy 2026 Plus ist unter anderem der Aufbau des Geschäftsfelds biobasierte Chemikalien im Segment CropEnergies vorgesehen (2-E1). Dies eröffnet mittel- und langfristig Marktchancen für CropEnergies als Teil der Südzucker-Gruppe und ermöglicht perspektivisch Minderungen der THG-Emissionen in der nachgelagerten Wertschöpfungskette (6-E1). Damit einher gehen mittel- und langfristige Investitionsrisiken aus der Errichtung und dem Betrieb von Anlagen zur Herstellung biobasierter Chemikalien (4-E1).

Marktchancen für biomassebasierte Produkte (11-E1) ergeben sich für die Südzucker-Gruppe in weiteren Bereichen, z.B. im Rahmen des Übergangs in eine zirkuläre Wirtschaft für biobasierte Verpackungen.

## Resilienz der Strategie und des Geschäftsmodells in Bezug auf den Klimawandel

Für die Südzucker-Gruppe gibt es keine gruppenweite formale Resilienzanalyse gemäß ESRS E1. Gleichwohl gibt es Analysen der Resilienz einzelner Konzernbereiche. Auf dieser Grundlage lässt sich schlussfolgern, dass unser Geschäftsmodell in Bezug auf den Klimawandel resilient ist.



## Ziele

### E1-4 – Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel

#### Ziele in den Bereichen Reduktion der THG-Emissionen in der Produktion (Scope 1 und 2) und in der Wertschöpfungskette (Scope 3)

Im Februar 2022 hat sich die Südzucker-Gruppe der Science Based Targets initiative (SBTi) angeschlossen. Aufgrund der Validierung unserer THG-Emissionsreduktionsziele im Februar 2023 durch die SBTi gehen wir davon aus, dass sie wissenschaftlich fundiert sind und im Einklang mit dem Pariser Abkommen stehen.

Die Ableitung des Ziels zur Reduktion der THG-Emissionen bis zum Zieljahr 2030 erfolgte auf Basis der Anforderungen der SBTi zu sogenannten Near-Term Targets, die einen Zeitraum von fünf bis zehn Jahren ab dem Datum der Einreichung der Ziele bei der SBTi umfassen.

Die Südzucker-Gruppe hat sich verpflichtet, die absoluten THG-Emissionen aus dem eigenen Geschäftsbereich (Scope 1) sowie aus dem Kauf von Energie (Scope 2, marktbezogen) bis 2030 um 50,4 % – ausgehend von 3,7 Mio. t CO<sub>2</sub> im Basisjahr 2018 – zu senken. Das Ziel entspricht den Anforderungen der SBTi zur Begrenzung der globalen Erwärmung auf 1,5 °C.

Darüber hinaus hat sich die Südzucker-Gruppe ein Reduktionsziel für die absoluten THG-Emissionen in der Wertschöpfungskette (Scope 3) gesetzt. Im Einklang mit den SBTi-Kriterien haben wir uns dazu verpflichtet, bis 2030 gegenüber dem Jahr 2018 mindestens 30 % dieser Emissionen – ausgehend von 8,2 Mio. t CO<sub>2</sub> im Basisjahr 2018 (für die Kategorien 1, 3 und 4) – einzusparen. Das Ziel entspricht den Anforderungen der SBTi zur Begrenzung der globalen Erwärmung auf 2 °C.

Die Ableitung des Ziels zur Reduktion der THG-Emissionen bis zum Zieljahr 2050 erfolgte auf Basis des „Pathways to Net-zero – SBTi Technical Summary“ vom Oktober 2021\*. Dieser SBTi-Standard legt die Anforderung an ein Langfristziel fest, das nach Einschätzung seitens SBTi im Einklang mit der Begrenzung der globalen Erwärmung auf 1,5 °C steht. Ein Netto-Null-Ziel wurde für die Südzucker-Gruppe nicht festgelegt.

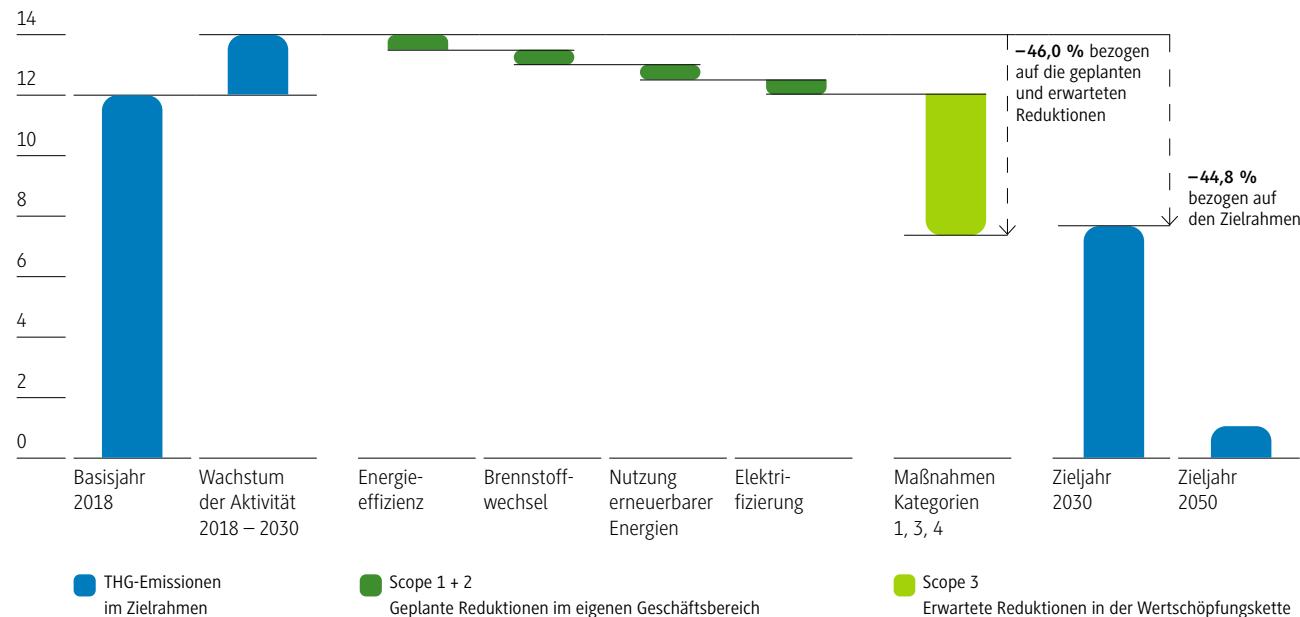
Bei der Festlegung unserer Klimaziele haben wir die Ansichten unserer wesentlichen Stakeholdergruppen wie Investoren und Kunden berücksichtigt. Dies erfolgte unter anderem durch Einbeziehung des Group Sustainability Boards.

Der Zusammenhang zwischen unseren Klimazielen in den Bereichen Scope 1, 2 sowie 3 und den Zielvorgaben der Konzepte „Reduktion der THG-Emissionen in der Produktion (Scope 1 und 2)“ und „Reduktion der THG-Emissionen in der Wertschöpfungskette (Scope 3)“ lässt sich wie folgt beschreiben:

- Im eigenen Geschäftsbereich nutzen wir bereits erneuerbare Energien; diesen Anteil wollen wir ausbauen.
- Bei THG-Emissionen im eigenen Geschäftsbereich legen wir den Fokus auf die Steigerung der Energieeffizienz, die Fortsetzung des Ausstiegs aus der Kohlenutzung, den Wechsel von Brennstoffen, die Nutzung erneuerbarer Energien sowie –

#### Zielpfad THG-Emissionsreduktion

THG-Emissionen in Mio. t CO<sub>2</sub>eq



GRAFIK 010

untergeordnet – die Elektrifizierung der Prozesswärmeverzeugung.

– Im Falle von THG-Emissionen der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette liegt der Fokus auf THG-Emissionen der landwirtschaftlichen Rohstoffproduktion (Kategorie 1) und – untergeordnet – auf THG-Emissionen im Zusammenhang mit vorgelagerten Transporten (Kategorie 4).

Aus heutiger Sicht werden wir mit den erwarteten Reduktionen der THG-Emissionen Scope 1, 2 und 3 von 7.392.870 t CO<sub>2</sub>eq unter dem Wert der Emissionen im Zielrahmen 2030 von 7.558.991 t CO<sub>2</sub>eq liegen. Die aktuelle Leistung der Südzucker-Gruppe im Vergleich zu den angegebenen Zielen ist im → Abschnitt „THG-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2 und 3 sowie THG-Gesamtemissionen“ dargelegt. Die Zielüberwachung und -überprüfung erfolgen auf jährlicher Basis durch die zuständige Konzernfunktion. Als Kennzahlen werden THG-Bruttoemissionen Scope 1, marktbezogene THG-Bruttoemissionen Scope 2, THG-Emissionen Scope 3 Kategorien 1, 3 und 4 verwendet. Trends oder signifikante Veränderungen der Unternehmensleistung im Hinblick auf die Erreichung der Ziele werden ebenfalls im → Abschnitt „THG-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2 und 3 sowie THG-Gesamtemissionen“ dargestellt.

Relevante Treibhausgase sind vor allem fossiles CO<sub>2</sub>, Methan und Lachgas. Unter THG-Emissionen Scope 1 werden darüber hinaus auch Emissionen weiterer Treibhausgase aus dem Einsatz von Kältemitteln einbezogen.

Die Ziele umfassen – bezogen auf das Basisjahr 2018 – 97,6 % der THG-Emissionen Scope 1, Scope 2 (marktbasiert) sowie 96,6 % der THG-Emissionen Scope 3 in der vorgelagerten Wertschöpfungskette im Zielrahmen der Südzucker-Gruppe.

Für die Zieljahre 2030 und 2050 sind die Minderungen je etwa zu einem Drittel THG-Emissionen Scope 1 und zu etwa zwei Dritteln

### Klimaziele und Dekarbonisierungshebel der Südzucker-Gruppe

| Tsd. t CO <sub>2</sub> eq  | Basisjahr 2018 | Ziel bis 2030 | Ziel bis 2050 |
|--|----------------|---------------|---------------|
| THG-Emissionen im Zielrahmen   | 11.867         | 7.559         | 1.127         |
| Zunahme der THG-Emissionen Scope 1 – 3 im Zielrahmen durch Kapazitätszuwachs |                | 1.827         |               |
| Geplante Reduktion der THG-Emissionen Scope 1 und 2 durch                    |                |               |               |
| Steigerung der Energieeffizienz  |                | -735          |               |
| Brennstoffwechsel  |                | -570          |               |
| Nutzung erneuerbarer Energien  |                | -681          |               |
| Elektrifizierung der Prozesswärmeverzeugung                                  |                | -268          |               |
| Erwartete Reduktion THG-Emissionen Scope 3, Kategorien 1, 3, 4               |                | -4.047        |               |

TABELLE 045

THG-Emissionen Scope 3 zuzuordnen. THG-Emissionen Scope 2 spielen eine untergeordnete Rolle.

Den Zielen liegen die Klimaszenarien der SBTi zugrunde wie im SBTi-Dokument „Foundations of Science-based Target Setting“ vom April 2019 beschrieben.

Der Kapazitätszuwachs wurde der Fünfjahresproduktionsplanung der Südzucker-Gruppe entnommen und entsprechend berücksichtigt. Dieser führt zu einer Erhöhung der THG-Emissionen, die durch Maßnahmen zur Reduktion der THG-Emissionen zu kompensieren sind.

Der Bezugswert ergibt sich insbesondere aus der Menge verarbeiteter Agrarrohstoffe. Die Ermittlung erfolgte aus den THG-Emissionen im Basisjahr 2018, d.h. einer Periode von 365 Tagen.

Insbesondere im Rahmen der THG-Minderungsmaßnahmen in Bezug auf die Dekarbonisierungshebel „Energieeffizienz“ und „Elektrifizierung“ ist beabsichtigt, neue Technologien einzuführen.

Bei der Festlegung der Ziele zur Reduktion der THG-Emissionen wurden die Übergangsrisiken aus dem Emissionshandelssystem ETS (10-E1), die sich aus der aktuellen Nutzung von fossilen Brenn- bzw. Kraftstoffen ergeben, berücksichtigt.

Energiepreisrisiken (14-E1), Investitionsrisiken aus THG-Reduktionsmaßnahmen (9-E1) und das Risiko physischer Ernteausfälle (5-E1) werden auf Maßnahmenebene berücksichtigt.

### Bereitstellung biomassebasierter Produkte für den Non-Food-Bereich (Substitution von fossilbasierten Produkten)

Teil der Strategie der Südzucker-Gruppe ist die Bereitstellung biomassebasierter Produkte für den Non-Food-Bereich mit dem Ziel, fossilbasierte Produkte zu substituieren.

Die Südzucker-Gruppe hat zu diesem Handlungsfeld aktuell keine quantitativen Ziele festgelegt, da sich die politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen noch im Aufbau befinden.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

### E1-2 – Konzepte im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel

Die Konzepte zur Reduktion der THG-Emissionen in der Produktion und in der Wertschöpfungskette zielen auf die Minimierung der jeweiligen THG-Emissionen ab und erfolgen im Rahmen der Umsetzung des Klimzielmanagements. Sie gelten gruppenweit und sind bis zum Zieljahr 2050 ausgelegt. Für die Überwachung ist die Konzernfunktion Climate, Environment, Health & Safety verantwortlich. Die Konzernfunktion steht diesbezüglich in engem Austausch mit dem Vorstand, der die Umsetzung in den Konzerngesellschaften verantwortet.

#### Konzept im Bereich Reduktion der THG-Emissionen in der Produktion (Scope 1 und 2)

Zur Minimierung der THG-Emissionen aus der Produktion planen wir sukzessive Maßnahmen in folgenden Bereichen umzusetzen:

- Steigerung der Energieeffizienz
- Reduktion der THG-Emissionen Scope 1
  - Fortsetzung des Ausstiegs aus der Kohlenutzung
  - Wechsel von Brennstoffen (Erdgas statt Kohle oder Heizölen)
  - Einsatz von erneuerbaren Brennstoffen (Biogas, Biomasse, Wasserstoff). Von Relevanz ist insbesondere die Selbst-erzeugung und -nutzung von Biogas/Biomethan aus Produktionsreststoffen.
  - (Teil-)Elektrifizierung der Prozesswärmeerzeugung
- Reduktion der THG-Emissionen Scope 2 und Ausbau der Nutzung erneuerbarer Energie
  - Bezug von Elektroenergie aus erneuerbaren/nicht fossilen Quellen
  - Bezug von Wärme aus erneuerbaren/nicht fossilen Quellen

Grundvoraussetzung für den Umstieg von fossilbasierten Produkten auf Produkte aus erneuerbaren Quellen sind geeignete politische und ökonomische Rahmenbedingungen.

#### Konzept im Bereich Reduktion der THG-Emissionen in der Wertschöpfungskette (Scope 3)

Zur Minimierung der THG-Emissionen in der vorgelagerten Wertschöpfungskette planen wir, sukzessive Maßnahmen in folgenden Bereichen umzusetzen:

- Reduktion der THG-Emissionen im Zusammenhang mit der landwirtschaftlichen Rohstoffproduktion
- Reduktion der THG-Emissionen im Zusammenhang mit Transporten

Hinsichtlich der Anpassung an den Klimawandel liegt noch kein gesondertes gruppenweites Konzept zum Management von physischen klimabezogenen Risiken vor. Nach aktuellem Stand ist geplant, dies bis zum Geschäftsjahr 2026/27 umzusetzen. Für die Analyse liegt eine gruppenweite einheitliche Vorgehensweise vor (→ ESRS 2 – Allgemeine Angaben). Das Management von Klimarisiken erfolgt in den Unternehmen der Südzucker-Gruppe. Dort werden erforderliche Resilienzmaßnahmen kontinuierlich abgeleitet, um die jeweiligen Risiken zu minimieren und die Geschäftstätigkeit aufrechtzuerhalten.

#### Bereitstellung biomassebasierter Produkte für den Non-Food-Bereich (Substitution von fossilbasierten Produkten)

Grundvoraussetzung für den Umstieg von fossilbasierten Produkten auf Produkte aus erneuerbaren Quellen sind geeignete politische und ökonomische Rahmenbedingungen.

Ein formales Konzept für diesen Bereich besteht nicht, da es ein Handlungsfeld der Unternehmensstrategie darstellt. Daraus leiten sich entsprechende Maßnahmen ab wie beispielsweise Produktion von Bioenergie, Produktion von Zwischenprodukten für die

Herstellung von biobasierten Kunststoffen und/oder biobasierten Chemikalien, Produktion von biobasierten Chemikalien sowie F&E-Maßnahmen zur (Weiter-)Entwicklung von Technologien zur Herstellung biobasierter Produkte.

#### E1-3 – Maßnahmen und Mittel im Zusammenhang mit den Klimakonzepten

Die hier beschriebenen Maßnahmen folgen dem oben beschriebenen Zielhorizont und sollen folglich bis 2030 und 2050 abgeschlossen sein. Wir evaluieren die Maßnahmen fortlaufend und entwickeln diese bei Bedarf weiter.

#### Maßnahmen im Bereich Reduktion der THG-Emissionen in der Produktion (Scope 1 und 2)

Die Südzucker-Gruppe ist für die Durchführung der Maßnahmen aktuell nicht von der Verfügbarkeit und Zuweisung von Mitteln abhängig. Investitionen können durch die laufende Geschäftstätigkeit bedient werden.

Die Südzucker-Gruppe hat keine Exposition gegenüber Kohle-, Öl- und Gastätigkeiten. Zur Erreichung der Klimaziele bedarf es auf Basis der aktuellen Strategie der Südzucker-Gruppe keiner Anpassung des Geschäftsmodells. Die Strategie wird regelmäßig überprüft. Die Südzucker-Gruppe verfügt vor diesem Hintergrund nicht über einen formalen Übergangsplan. Wir evaluieren kontinuierlich die Notwendigkeit der Zusammenfassung der Maßnahmen in einem formalen Übergangsplan.

In unserem Maßnahmenplan für den Bereich der THG-Emissionen Scope 1 und 2 setzen wir an drei Stellen an. An erster Stelle stehen die Maßnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz, wie z. B. durch den Ersatz bestehender durch energetisch hocheffiziente Aggregate, gefolgt von Maßnahmen zur Reduktion der THG-Emissionen Scope 1 bzw. Scope 2; dabei spielen der schrittweise Ausstieg aus der Kohle, die Elektrifizierung sowie die schrittweise Umstellung auf erneuerbare Brennstoffe eine wesentliche Rolle. Darüber



hinaus wurde ein konzernweiter Fahrplan für den Bezug von Elektroenergie und Wärme aus erneuerbaren Quellen aufgestellt. In Bezug auf die Umstellung auf erneuerbare Brennstoffe sind insbesondere die Selbsterzeugung und -nutzung von Biogas bzw. Biomethan aus Produktionsreststoffen und perspektivisch auch der Einsatz von Wasserstoff geplant. Die Maßnahmenliste wird jährlich überprüft und gegebenenfalls aktualisiert. Letztendlich hängt die Auswahl des Klimaneutralitätspfads von den Rahmenbedingungen im jeweiligen Land sowie den technischen Voraussetzungen am Standort ab.

Bei den ermittelten Maßnahmen handelt es sich zum überwiegenden Teil um Investitionsmaßnahmen. Die als für die Zielerreichung erforderlich identifizierten Projekte zur Emissionsreduktion in den einzelnen Divisionen werden schrittweise in die Investitionsplanung aufgenommen. Wie nachhaltigkeitsbezogene Kennzahlen wie Emissionen und taxonomiekonforme CapEx bei der Bewertung von Investitionen berücksichtigt werden, wird in → ESRS 2 – Allgemeine Angaben/Abschnitt „Informationen und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane des Unternehmens befassen“ beschrieben. Über den Investitionsplanungsprozess erfolgt die Einbettung in und Abstimmung auf die allgemeine Geschäftssstrategie und Finanzplanung der Südzucker-Gruppe. Die vorgesehenen Investitionsmaßnahmen werden von den Gesellschaften der Südzucker-Gruppe beantragt und von Vorstand und Aufsichtsrat der Südzucker-Gruppe genehmigt. Das Portfolio der Maßnahmen wird regelmäßig überprüft. Eine Reduktion der THG-Emissionen erfolgt nach Umsetzung der Maßnahmen, gegebenenfalls erst zeitversetzt.

Basierend auf unserem Maßnahmenplan zur Erreichung unserer Klimaziele im Bereich der THG-Emissionen Scope 1 und 2 hat die Südzucker-Gruppe im Zeitraum 2020/21 bis 2024/25 Investitionen in Höhe von rund 300 Mio. € für Investitionsmaßnahmen und zugehörige Vorbereitungsinvestitionen getätigt, die auf THG-Reduktion einzahlen. Für den Zeitraum 2025/26 bis 2030/31

planen wir, dafür Investitionen in Höhe von rund 230 Mio. € zu tätigen. Betriebsausgaben, die sich eindeutig den Zielen zuordnen lassen, haben wir aktuell nicht identifiziert.

Wesentliche durchgeführte Maßnahmen der Südzucker-Gruppe zur Reduktion der THG-Emissionen Scope 1 und 2 im eigenen Geschäftsbereich im Geschäftsjahr 2024/25 werden in der → Tabelle „Wesentliche Maßnahmen zur Reduktion der THG-Emissionen (Scope 1 und 2) im eigenen Geschäftsbereich im Geschäftsjahr 2024/25“ dargestellt.

CapEx-Pläne gemäß der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2178 der Kommission bestehen aktuell nicht.

Die taxonomiefähigen Investitionen unter dem Umweltziel „Klimaschutz“ betragen 2024/25 in der Südzucker-Gruppe 171 Mio. €. Diese umfassen insbesondere Investitionen in die KWK-Anlagen im Rahmen des geplanten Kohleausstiegs (CCM 4.20 und 4.30), die Installation von Wärmepumpen (CCM 4.16 bzw. 4.25), den

Betrieb von Abwasserbehandlungsanlagen (CCM 5.3) sowie die Renovierung bestehender Gebäude (CCM 7.2). Taxonomiekonforme Investitionen waren im Geschäftsjahr 2024/25 unwesentlich.

Die geplanten Maßnahmen zur Erreichung des Klimaziels im Bereich Scope 1 für das Zieljahr 2030 können teilweise Tätigkeiten im Sinne der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 zugeordnet werden. Im Wesentlichen sind dies

- 4.16 Installation und Betrieb elektrischer Wärmepumpen
- 4.19 Kraft-Wärme / Kälte-Kopplung mit erneuerbaren nicht-fossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen
- 4.20 Kraft-Wärme / Kälte-Kopplung mit Bioenergie
- 4.24 Erzeugung von Wärme / Kälte aus erneuerbaren nicht-fossilen gasförmigen und flüssigen Brennstoffen
- 4.23 Erzeugung von Wärme / Kälte aus Bioenergie
- 4.25 Erzeugung von Wärme / Kälte aus Abwärme
- 4.30 Hocheffiziente Kraft-Wärme / Kälte-Kopplung mit fossilen gasförmigen Brennstoffen

#### Wesentliche Maßnahmen zur Reduktion der THG-Emissionen (Scope 1 und 2) im eigenen Geschäftsbereich im Geschäftsjahr 2024/25

| Maßnahme   | Relevanter Dekarbonisierungshebel | Erzielte/erwartete THG-Reduktion in t CO <sub>2</sub> eq/Jahr | Zuordnung CapEx und OpEx zu Posten im Abschluss | Taxonomiefähig | Relevante Leistungsindikatoren gemäß Delegierter Verordnung (EU) 2021/2178 |
|--|-----------------------------------|---|---|----------------|--|
| Brennstoffwechsel von Kohle zu Erdgas in der Division Zucker (Südzucker) | Brennstoffwechsel                 | 31.900 / 28.400   | Anhang (22)                                     | Ja             | CCM 4.30   |
| Prozessoptimierungen in Werken der Division Zucker (Südzucker)           | Energieeffizienz                  | 8.554 / 13.400  | Anhang (22)                                     | Nein           | –  |
| Zukauf von Elektroenergie aus erneuerbaren Quellen                       | Nutzung erneuerbarer Energie      | 220 / 220   | Anhang (09)                                     | Nein           | –  |

TABELLE 047

## Maßnahmen im Bereich Reduktion der THG-Emissionen in der Wertschöpfungskette (Scope 3)

Als Maßnahmen im Bereich Scope 3 planen wir insbesondere die Reduktion der THG-Emissionen der landwirtschaftlichen Rohstoffproduktion (Kategorie 1) sowie von Rohstofftransporten (Kategorie 4). Für das Geschäftsjahr 2025/26 ist geplant, einen detaillierten Maßnahmenplan zu erstellen.

## Maßnahmen zur Bereitstellung biomassebasierter Produkte für den Non-Food-Bereich (Substitution von fossilbasierten Produkten)

Zur Umsetzung dieses strategischen Handlungsfelds sind fortlaufend Investitionsmaßnahmen erforderlich. Über die Investitionsplanungsprozesse erfolgt die Einbettung in und Abstimmung auf die allgemeine Geschäftsstrategie und Finanzplanung der Südzucker-Gruppe. Die vorgesehenen Investitionsmaßnahmen werden von den Gesellschaften der Südzucker-Gruppe beantragt und von Vorstand und Aufsichtsrat der Südzucker-Gruppe genehmigt.

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden insbesondere folgende Maßnahmen zur Substitution von fossilbasierten Produkten umgesetzt:

- Forschungs- und Entwicklungsmaßnahmen zur (Weiter-)Entwicklung von Technologien zur Herstellung biomassebasierter Produkte
- Kauf und Betrieb einer Anlage zur Erzeugung von Ethanol aus Reststoffen und Abfällen
- Baubeginn einer Anlage zur Erzeugung von Ethylacetat aus erneuerbarem Kohlenstoff

Weitere Maßnahmen werden regelmäßig geprüft.

## Potenziell eingeschlossene THG-Emissionen

Das Geschäftsmodell der Südzucker-Gruppe ist die Verarbeitung von agrarischen Rohstoffen zu biomassebasierten Produkten. Eingeschlossene THG-Emissionen resultieren im Wesentlichen aus

dem Betrieb eigener Kraftwerke, soweit mit fossilen Brennstoffen betrieben. Eingeschlossene THG-Emissionen im Zusammenhang mit den THG-Emissionen verkaufter Produkte in der direkten Nutzungsphase haben daher für die Südzucker-Gruppe keine Relevanz, da es sich um biomassebasierte Produkte handelt. In Verkehr gebrachte Produkte wie Bioethanol ersetzen am Markt fossilbasierte Produkte und erlauben somit Dritten, die Höhe eingeschlossener THG-Emissionen zu reduzieren.

## Signifikante Investitionen Kohle, Öl und Gas

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden keine CapEx-Beträge im Zusammenhang mit Wirtschaftstätigkeiten in den Bereichen Kohle, Öl und Gas (NACE B.05, B.06, B.09.1, C.19, D.35.1, D.35.3 sowie G.46.71) investiert. Die Nutzung fossiler Kraft-/Brennstoffe wird gemäß dem beschriebenen Maßnahmenplan schrittweise reduziert.

## Ausnahmen von den im Pariser Abkommen abgestimmten EU-Referenzwerten

Die Ausschlusskriterien des Artikels 12 Absatz 1 Buchstaben d bis g der Delegierten Verordnung (EU) 2020/1818 der Kommission (Verordnung über Referenzwerte für den klimabedingten Wandel) werden von der Südzucker-Gruppe nicht erfüllt.

Der Südzucker-Gruppe sind keine für sie vorliegenden Ausschlüsse auf Basis des Artikels 12 Absatz 2 der Delegierten Verordnung (EU) 2020/1818 der Kommission (Verordnung über Referenzwerte für den klimabedingten Wandel) sowie der Durchführungsverordnung (EU) 2022/2453 der Kommission (Meldebogen I Übergangsrisiko im Zusammenhang mit dem Klimawandel) bekannt.

## Kennzahlen

### E1-5 – Energieverbrauch und Energiemix

Die Datenerhebung erfolgte mit der Qualitätshierarchie Lieferantendaten vor Messdaten vor Schätzung. Für Brennstoffe

wurden die Energiemengen als unterer Heizwert erfasst, für Elektroenergie, Wärme, Dampf und Kühlung wurde die nutzbare Energiemenge erfasst. Eine Validierung der Daten erfolgt durch eine Person, die am Standort beschäftigt ist bzw. durch ihre Funktion in enger Beziehung zum jeweiligen Standort steht.

Die Erfassung der Betroffenheit als klimaintensiver Sektor erfolgt jährlich zum Beginn des Geschäftsjahres pro Standort. Eine Validierung der Einstufung erfolgt durch eine Person, die am Standort beschäftigt ist bzw. durch ihre Funktion in enger Beziehung zum Standort steht. Wenn ein Standort einem klimaintensiven Sektor zugeordnet wird, werden alle bei Betriebsvorgängen am Standort verbrauchten fossilen Energiemengen erfasst.

Die gesamten Nettoumsatzerlöse der Südzucker-Gruppe stammen aus klimaintensiven Sektoren. Die Differenz zwischen dem Gesamtenergieverbrauch (→ Tabelle „Gesamtenergieverbrauch und Energieremix im Zusammenhang mit dem eigenen Betrieb“) und dem Gesamtenergieverbrauch aus Tätigkeiten in klimaintensiven Sektoren ergibt sich aus dem Energieverbrauch an den Verwaltungsstandorten der Südzucker AG in Mannheim sowie der AGRANA Beteiligungs-AG in Wien / Österreich (Holding-Standorte, die nicht zu den Nettoumsatzerlösen beitragen).

Zur Bestimmung der Energieintensität wurden Tätigkeiten in Sektoren gemäß Anhang I Abschnitte A und C der Verordnung (EG) Nr. 1893/2006 des Europäischen Parlaments und des Rates herangezogen.

Die Tätigkeiten sind den Sektoren A (Land- und Forstwirtschaft, Fischerei) und C (Verarbeitendes Gewerbe / Herstellung von Waren) zuzuordnen.



## Gesamtenergieverbrauch und Energiemix im Zusammenhang mit dem eigenen Betrieb (E1-5)

| MWh  | 2024/25           |
|--|-------------------|
| <b>Gesamtverbrauch fossiler Energie</b>  | <b>12.124.261</b> |
| davon Brennstoffverbrauch aus Kohle und Kohleerzeugnissen  | 2.702.576         |
| davon Brennstoffverbrauch aus Rohöl und Erdölerzeugnissen  | 93.766            |
| davon Brennstoffverbrauch aus Erdgas   | 8.115.277         |
| davon Brennstoffverbrauch aus sonstigen fossilen Quellen   | 386               |
| davon Verbrauch aus erworbener oder erhaltener Elektrizität, Wärme, Dampf und Kühlung aus fossilen Quellen   | 1.212.256         |
| <b>Gesamtverbrauch von Energie aus nuklearen Quellen</b>   | <b>22.902</b>     |
| <b>Gesamtverbrauch erneuerbarer Energie</b>  | <b>2.360.900</b>  |
| davon Brennstoffverbrauch für erneuerbare Quellen, einschließlich Biomasse (auch Industrie- und Siedlungsabfällen biologischen Ursprungs, Biogas, Wasserstoff aus erneuerbaren Quellen usw.) | 1.577.952         |
| davon Verbrauch aus erworbener oder erhaltener Elektrizität, Wärme, Dampf und Kühlung und aus erneuerbaren Quellen   | 763.990           |
| davon Verbrauch selbst erzeugter erneuerbarer Energie, bei der es sich nicht um Brennstoffe handelt  | 18.958            |
| <b>Gesamtenergieverbrauch</b>  | <b>14.508.063</b> |
| Anteil fossiler Quellen am Gesamtenergieverbrauch  | 83,6 %            |
| Anteil erneuerbarer Quellen am Gesamtenergieverbrauch  | 16,3 %            |
| Anteil des Verbrauchs aus nuklearen Quellen am Gesamtenergieverbrauch  | 0,1 %             |

TABELLE 048

## Erzeugung nicht erneuerbarer Energie und Erzeugung von Energie aus erneuerbaren Quellen (E1-5)

| MWh  | 2024/25   |
|--|-----------|
| Erzeugung nicht erneuerbarer Energie           | 0         |
| Erzeugung von Energie aus erneuerbaren Quellen | 8.569.131 |

TABELLE 049

## E1-6 – THG-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2 und 3 sowie THG-Gesamtemissionen

Die Berichterstattung umfasst als relevante Treibhausgase fossiles CO<sub>2</sub>, Methan und Lachgas. Unter Scope 1 werden darüber hinaus auch Emissionen weiterer Treibhausgase aus dem Einsatz von Kältemitteln einbezogen. Zur Ermittlung der Emissionshöhe werden die aktuellen von Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) veröffentlichten Erderwärmungspotenziale auf der Grundlage eines Zeithorizonts von 100 Jahren verwendet.

Als signifikante Scope-3-Kategorien werden diejenigen berichtet, deren Anteil an den THG-Gesamtemissionen Scope 3 der vorgelagerten Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe mindestens 5 % beträgt.

Die Ermittlung der Kennzahlen erfolgte nach den Grundsätzen, Anforderungen und Leitlinien des Unternehmensstandards des THG-Protokolls (Fassung von 2004), für THG-Emissionen Scope 2 zusätzlich nach den Grundsätzen, Anforderungen und Leitlinien des Unternehmensstandards des THG-Protokolls für THG-Emissionen Scope 2 (Version 2015) und für THG-Emissionen Scope 3 zusätzlich nach den Grundsätzen und Bestimmungen des Rechnungslegungs- und Berichterstattungsstandards des THG-Protokolls für die Wertschöpfungskette von Unternehmen (Scope 3) (Fassung von 2011)\*.

Soweit verfügbar, wurden lieferantenbezogene Emissionsfaktoren verwendet. Zur Berechnung der THG-Emissionen Scope 3 werden Sekundärdaten verwendet. Diese basieren auf allgemeinen Branchenstandards, Durchschnittswerten und veröffentlichten Datenquellen, die nicht direkt aus der vorgelagerten Wertschöpfungskette stammen. Primärdaten sind bislang noch nicht integriert.



## Energieintensität im Zusammenhang mit Tätigkeiten in klimaintensiven Sektoren (E1-5)

|     |  | 2024/25     |
|-----|--|-------------|
| (1) | Gesamtenergieverbrauch aus Tätigkeiten in klimaintensiven Sektoren (Mio. MWh)                                    | 14,50       |
| (2) | Nettoumsatzerlöse aus Tätigkeiten in klimaintensiven Sektoren (Mrd. €)   | 9,70        |
| (3) | <b>Energieintensität aus Tätigkeiten in klimaintensiven Sektoren (Quotient Zeilen 1 und 2) (Mio. MWh/Mrd. €)</b> | <b>1,50</b> |

TABELLE 050

THG-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2 und 3 sowie THG-Gesamtemissionen (E1-6)<sup>1</sup>

| t CO <sub>2</sub> eq  | Rückblickend     |                  |                  | Etappenziele und Zieljahre |           |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------------------|-----------|
|   | 2018 (Basisjahr) | 2024/25          | 2030             | % des Ziels/<br>Basisjahr  | 2050      |
| <b>THG-Emissionen Scope 1</b>   |                  |                  |                  |                            |           |
| THG-Bruttoemissionen Scope 1  | 3.034.307        | 2.722.192        |                  |                            |           |
| Prozentsatz der THG-Emissionen Scope 1 aus regulierten Emissionshandelssystemen | 93,0             | 87,1             |                  |                            |           |
| <b>THG-Emissionen Scope 2</b>   |                  |                  |                  |                            |           |
| Standortbezogene THG-Bruttoemissionen Scope 2                                   | 826.133          | 446.746          |                  |                            |           |
| Marktbezogene THG-Bruttoemissionen Scope 2                                      | 630.636          | 344.803          |                  |                            |           |
| <b>THG-Bruttoemissionen Scope 1 und 2</b>                                       | <b>3.664.943</b> | <b>3.066.995</b> | <b>1.817.812</b> | <b>49,6</b>                |           |
| <b>Signifikante THG-Emissionen Scope 3</b>                                      |                  |                  |                  |                            |           |
| <b>Gesamte indirekte THG-Bruttoemissionen</b>                                   |                  |                  |                  |                            |           |
| Scope 3 <sup>2</sup>  | 8.201.684        | 7.977.385        | 5.741.179        | 70,0                       |           |
| davon Kategorie 1 <sup>3</sup>  | 7.193.694        | 6.632.847        |                  |                            |           |
| davon Kategorie 3   | 454.771          | 592.786          |                  |                            |           |
| davon Kategorie 4   | 553.219          | 751.752          |                  |                            |           |
| <b>THG-Emissionen insgesamt</b>   |                  |                  |                  |                            |           |
| THG-Emissionen insgesamt (standortbezogen)                                      | 12.062.124       | 11.146.323       |                  |                            |           |
| THG-Emissionen insgesamt (marktbezogen)   | 11.866.627       | 11.044.380       | 7.558.991        | 63,7                       | 1.127.330 |
|   |                  |                  |                  |                            | 9,5       |

TABELLE 051

Verwendete Sekundärdaten-Emissionsfaktoren wurden folgenden Datenbanken entnommen:

- Scope 1: DEFRA v12, GHG Protocol v20-eGRID
- Scope 2: IEA v6, MLC
- Scope 3: Agri-footprint, ecoinvent und World Food LCA

Biogene CO<sub>2</sub>-Emissionen wurden dabei mit dem Emissionsfaktor „0“ angesetzt.

Für die marktbezogenen THG-Bruttoemissionen Scope 2 wurden, soweit verfügbar, die lieferantenspezifischen Emissionsfaktoren verwendet, ansonsten fanden die Faktoren des Residual Mix Anwendung.

Die THG-Emissionen wurden aus dem Umfang der operativen Kontrolle abgeleitet. Es ergeben sich keine Abweichungen zum vollkonsolidierten Kreis.

Abweichend von der Berichterstattung der THG-Emissionen für das Geschäftsjahr 2024/25 wurden dabei für das Basisjahr 2018 die THG-Emissionen kleinerer Standorte nicht berücksichtigt. Das Basisjahr enthält daher folgende Anteile der THG-Emissionen unter operativer Kontrolle: Scope 1 > 98,8 %, Scope 2 > 98,9 % sowie Scope 3 > 93,9 %.

Zur Qualitätssicherung wurde ein Vieraugenprinzip auf Werkebene zur Validierung der Daten im Bereich Scope 1 und 2 eingeführt. Die Validierung erfolgt durch eine Person, die am Standort beschäftigt ist bzw. durch ihre Funktion in enger Beziehung zum Standort steht. Die Validierung der Scope-3-Daten erfolgt zentral durch die Konzernfunktion Climate, Environment, Health & Safety.

Darüber hinaus erfolgt für alle Daten im Bereich Scope 1–3 eine risikobasierte Plausibilisierung durch die Konzernfunktion Climate, Environment, Health & Safety.

<sup>1</sup> THG-Emissionen Scope 1 und 2 beziehen sich auf den vollkonsolidierten Kreis. Nichtkonsolidierte Unternehmen unter operativer Kontrolle bestehen nicht.

<sup>2</sup> Summe der THG-Bruttoemissionen Scope 3 Kategorie 1, 3 und 4.

<sup>3</sup> Dienstleistungen aus Wesentlichkeitsgründen nicht enthalten.



Aus Gründen der Datenverfügbarkeit wurden im Bereich der Transportemissionen (Scope 3, Kategorie 4) alle in der vorgelagerten Wertschöpfungskette erfolgenden Transporte erfasst. Transporte in der nachgelagerten Wertschöpfungskette erfassen wir grundsätzlich unter Scope 3, Kategorie 9 (als nicht wesentlich eingestuft). Dabei greifen wir auf transportierte Tonnage sowie durchschnittliche transportierte Distanz, die teilweise geschätzt werden, in Verbindung mit einem transportartbedingten Emissionsfaktor zurück.

Die biogenen Emissionen in Bezug zu Scope 1 belaufen sich auf 556.745 t CO<sub>2</sub>eq aus der Verbrennung von organischen Materialien. Die von uns genutzten Emissionsfaktoren (IEA v6, MLC, Agri-footprint, ecoinvent und World Food LCA) erlauben keine Aufgliederung nach biogenen CO<sub>2</sub>-Emissionen, daher inkludieren die Zahlen Scope 2 und Scope 3 keine zusätzlichen biogenen CO<sub>2</sub>-Emissionen.

An vertraglichen Instrumenten in Bezug auf den Einkauf von Energie aus erneuerbaren Quellen kommen zum Einsatz:

- Wärme: Wärmelieferverträge
- Elektroenergie: Power-Purchase-Agreement-Verträge, Verträge zur Lieferung von Herkunfts-nachweisen sowie Elektroenergie-lieferverträge

Für Januar und Februar 2025 liegen aufgrund der gesetzlichen Regelungen noch keine Herkunfts-nachweise vor. Der Bezug von Elektrizität aus erneuerbaren Quellen wird durch abgeschlossene und nicht gekündigte Verträge gewährleistet. Für die Ermittlung der THG-Emissionen Scope-2 (marktbezogen) ziehen wir vertragliche Instrumente für den Kauf von Energie heran, die zu 100 % gebündelt und zu 0 % ungebündelt mit Attributen zur Energieerzeugung sind.

Die Ermittlung der THG-Emissionen Scope 3 im Basisjahr 2018 erfolgte entsprechend den Anforderungen der SBTi für Near-Term

Targets als Summe der THG-Emissionen der Kategorien 1, 3 und 4. Diese Kategorien wurden auch der Ermittlung der Zielwerte für die Jahre 2030 und 2050 zugrunde gelegt.

#### THG-Intensität auf Grundlage der Nettoumsatzerlöse

| Mio. t CO <sub>2</sub> eq/Mrd. €                     | 2024/25 |
|--|---------|
| THG-Gesamtemissionen (standortbezogen) je Nettoerlös | 1,15    |
| THG-Gesamtemissionen (marktbezogen) je Nettoerlös    | 1,14    |

TABELLE 052

Die zur Berechnung der THG-Intensität verwendeten Nettoumsatzerlöse entsprechen dem Posten Umsatzerlöse in der Gewinn- und Verlust-Rechnung der Südzucker-Gruppe.

#### E1-7 – Entnahme von Treibhausgasen und Projekte zur Ver-ringerung von Treibhausgasen, finanziert über CO<sub>2</sub>-Zertifikate

Im Geschäftsjahr 2024/25 hat die Südzucker-Gruppe keine THG-Emissionsminderungen durch den Abbau und die Speicherung von Treibhausgasen im Rahmen von Projekten, die sie innerhalb ihrer eigenen Tätigkeiten entwickelt hat oder zu denen sie innerhalb ihrer vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette beigetragen hat, realisiert. Im Geschäftsjahr 2024/25 hat die Südzucker-Gruppe keine Klimaschutzprojekte außerhalb der Wertschöpfungskette, die sie mit dem Erwerb von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten finanziert hat oder zu finanzieren beabsichtigt, durchgeführt. Die Verwendung von CO<sub>2</sub>-Zertifikaten zur öffentlichen Geltendmachung der THG-Neutralität hatte im Geschäftsjahr 2024/25 keine Relevanz.

#### E1-8 – Interne CO<sub>2</sub>-Bepreisung

Die Südzucker-Gruppe nutzt ein internes CO<sub>2</sub>-Bepreisungssystem zur Ermittlung der Schattenpreise für Investitionsentscheidungen. Diese werden grundsätzlich im Rahmen eines Scoring-Modells bezüglich Profitabilität und Nachhaltigkeit bewertet. Bevor solche

Projekte beschlossen werden, erfolgt eine tiefere Betrachtung der potenziellen CO<sub>2</sub>-Einsparungen gegenüber dem Baseline-Szenario, das eine erfolgreiche Implementierung des Projektes mit sich bringt würde. Diese Baseline bezieht sich auf die CO<sub>2</sub>-Emissionen aus den Energieverbrächen ohne Implementierung der Energieeffizienzmaßnahmen. Aus der CO<sub>2</sub>-Einsparung ergibt sich ein hypothetischer Preis der Investition, der in die Investitionsentscheidung einfließt. Eine Nutzung für folgende Zwecke erfolgt nicht:

- Bewertung der Nutzung und des Restvermögens von Vermögenswerten
- Wertminderung von Vermögenswerten
- Bemessung des beizulegenden Zeitwerts von durch Unternehmensübernahmen erworbenen Zeitwerten

Das interne CO<sub>2</sub>-Bepreisungssystem kommt für Unternehmen des vollkonsolidierten Kreises (Kategorie I der Anteilsbesitzliste) zur Anwendung.

Bei der Ermittlung des verwendeten CO<sub>2</sub>-Preises wird ausgehend vom aktuellen CO<sub>2</sub>-Marktpreis von 67 €/t CO<sub>2</sub> im Jahr 2024 des EU ETS ein linearer Anstieg auf 140 €/t CO<sub>2</sub> im Jahr 2030 zugrunde gelegt.

Die Ableitung erfolgte aus M. Pahle, J. Sitarz, S. Osorio (PIK), B. Görlach (Ecologic) (2022) The EU-ETS price through 2030 and beyond: A closer look at drivers, models and assumptions Input material and takeaways from a workshop in Brussels 30 November 2022, Kopernikus-Projekt Ariadne Potsdam-Institut für Klimafolgenforschung (PIK), Dezember 2022. Die Preise wurden für die gewählte Anwendung als relevant erachtet, da die THG-Emissionen Scope 1 der Südzucker AG zu einem hohen Anteil dem EU ETS unterliegen. Eine Validierung erfolgte intern durch die Konzernfunktion Climate, Environment, Health & Safety.



## Umweltinformationen

### ESRS E3 – Wasser- und Meeresressourcen

#### ESRS 2 SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe hat eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 durchgeführt, um wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) zu identifizieren.

Aus unserer Wesentlichkeitsanalyse im Bereich „Wasser- und Meeresressourcen“ hat sich ein wesentliches Unterthema ergeben: Wasser. Nachfolgend werden die für die Südzucker-Gruppe in Bezug auf Wasser- und Meeresressourcen als wesentlich identifizierten IROs näher beschrieben und der Zusammenhang mit der Konzernstrategie und dem Geschäftsmodell erläutert.

In unseren Zuckerfabriken und bei der Fruchtsaftkonzentratorherstellung decken wir den Frischwasserbedarf primär über die agrarischen Rohstoffe ab: Zuckerrüben bestehen zu 75 % und Äpfel zu 85 % aus Wasser. Darüber hinausgehende Bedarfe werden durch Frischwasser gedeckt. Da Wasser – global gesehen – die bedeutendste Ressource ist, streben wir an, den Frischwasserbedarf unserer Fabriken – insbesondere in Gebieten mit Wasserstress – zu reduzieren bzw. auf alternative Quellen umzustellen und anstelle von Trink- oder Grundwasser beispielsweise Niederschlagswasser, Flusswasser oder Abwasser zu verwenden. Aufgrund von Wasserrecycling können wir die Wasserentnahme an unseren Standorten weiter reduzieren und damit positive Auswirkungen erzielen (1-E3).

Die Südzucker-Gruppe betreibt 48 Standorte in Gebieten mit hohem bzw. extrem hohem Wasserstress. Die Wasserentnahme in diesen Gebieten haben wir als eine wesentliche negative Auswirkung eingestuft (2-E3).

#### Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf Wasser- und Meeresressourcen

| Wesentliche Unterthemen | IRO  | Kurzbeschreibung                                       | Kategorie           | Tatsächlich / potenziell | Wertschöpfungskette      | Ursprung   | Zeithorizont                                |
|-------------------------|------|--|---------------------|--------------------------|--------------------------|--|---|
| Wasser                  | 1-E3 | Reduzierte Wasserentnahme aufgrund von Wasserrecycling | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich | Division Zucker (Südzucker), BENEVO, CropEnergies, AGRANA                                  | Mittelfristig                               |
|                         | 2-E3 | Wasserentnahme in Gebieten mit Wasserstress            | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich | Divisionen Zucker (Südzucker) und Landwirtschaft, BENEVO, Freiberger, CropEnergies, AGRANA | Kurzfristig<br>Mittelfristig<br>Langfristig |

TABELLE 053

#### Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### E3-1 – Konzepte im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen

Im Jahr 2024 haben wir unsere gruppenweit gültige Umwelt-, Energie-, Klima- und Arbeitsschutzpolitik aus dem Jahr 2021 aktualisiert. Sie deckt auch das Thema Wasser ab und ist den Mitarbeitenden im Intranet zugänglich. Die Südzucker-Gruppe verpflichtet sich darin, den Ressourcenbedarf und die Umweltauswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit zu reduzieren. Das beinhaltet, dass alle gesetzlichen und selbst auferlegten Anforderungen eingehalten und Anlagekonzeptionen und Produktionsprozesse kontinuierlich überprüft und optimiert werden.

Darüber hinaus ist mit Blick auf die beiden wesentlichen IROs die konsequente Wassereinsparung durch das Schließen von Kreisläufen inhärenter Bestandteil unserer Produktionsprozesse und damit gelebte Praxis an unseren Standorten. Die Wieder-

verwendung von Prozesswasser im gleichen oder in anderen Prozessschritten erlaubt es uns, den Frischwasserbedarf zu senken. Beispielsweise werden Kondensate aus dem Zuckerherstellungsprozess wieder zu Extraktionszwecken eingesetzt oder für die Nachspeisung von Kühlkreisläufen verwendet. Durch eine weitere Senkung des Frischwasserbedarfs versuchen wir, den ohnehin bereits geringen Wasserfußabdruck weiter zu verringern und die positiven Auswirkungen zu stärken. Diesen Ansatz verfolgen wir – über die festgestellte Wesentlichkeit hinaus – für alle Standorte der Südzucker-Gruppe, insbesondere für diejenigen, die sich in Gebieten mit hohem bzw. extrem hohem Wasserstress befinden. Ein formales Konzept dazu liegt nicht vor.

Die Wasserentnahme zur Deckung des verbleibenden Frischwasserbedarfs orientiert sich an den lokalen Wasserverfügbarkeiten. Die Wasserrisiken werden regelmäßig bewertet und spezifische Maßnahmen auf Standortebene abgeleitet.

Diese Herangehensweise ist für die beiden wesentlichen IROs 1-E3 und 2-E3 relevant. Sie bildet die Grundlage für die positiven Auswirkungen der Tätigkeit der Südzucker-Gruppe und adressiert gleichzeitig die negativen Auswirkungen.

Für die Überwachung ist die Konzernfunktion Climate, Environment, Health & Safety verantwortlich. Die Konzernfunktion steht diesbezüglich in engem Austausch mit dem Vorstand, der die Umsetzung in den Konzerngesellschaften verantwortet.

Die Südzucker-Gruppe verfolgt aktuell keine Konzepte in Bezug auf die Nachhaltigkeit der Meere.

#### E3-2 – Maßnahmen und Mittel im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen

Die Wasserentnahme, auch in Wasserstressgebieten, sowie Wasserrecycling und -wiederverwendung werden gruppenweit auf Standortebene jährlich nachverfolgt, um Abweichungen vom Regelbetrieb sowie Mehrverbräuche zu detektieren. Entsprechend den Ergebnissen werden Abstell- oder Verbesserungsmaßnahmen auf Standortebene eingeleitet. Für Wasserrecycling und -wiederverwendung wurden diese Kennzahlen im Geschäftsjahr 2024/25 erstmals erhoben.

Um den Wasserverbrauch perspektivisch zu senken und die Versorgungssicherheit unserer Werke zu erhöhen, werden im Rahmen des Umweltmanagements kontinuierlich verschiedene Maßnahmen auf Standortebene durchgeführt. Neben Maßnahmen zur Optimierung der Produktionsprozesse werden unter anderem Maßnahmen zur Rückgewinnung von Wasser verstärkt implementiert. Dies erfolgt z. B. am Standort Wijgmaal/Belgien, an dem Reis verarbeitet wird. Diese Maßnahmen sind vornehmlich, aber nicht ausschließlich, auf Standorte in Gebieten mit Wasserstress fokussiert.

Ein weiteres Beispiel ist das Kooperationsprojekt zum Bau von Wasserfeldern in Tienen/Belgien, das von der Raffinerie Tirlemontoise unter anderem zusammen mit der flämischen Regierung und einem Wasserunternehmen im April 2022 gestartet wurde. Ziel ist es, das in der Zuckerproduktion anfallende Wasser aus den Rüben zu Trink- und Bewässerungswasser aufzubereiten. Derzeit wird der Speicherbereich entworfen. Damit streben wir langfristig an, den Wasserkreislauf zu schließen, um die Verwendung von Grundwasser zu verringern.

#### Ziele und Kennzahlen

##### E3-3 – Ziele im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurde folgendes Ziel formal beschlossen: Bis 2030 sollen für alle unsere Produktionsstandorte in Gebieten, die von Wasserrisiken betroffen sind, einschließlich Gebieten mit hohem Wasserstress, Wassermanagementpläne eingeführt werden, um Wasserknappheit zu adressieren; aktuell werden die entsprechenden Strukturen aufgebaut. Externe Interessenträger wurden bei der Erstellung dieses Ziels nicht einbezogen.

##### E3-4 – Kennzahlen

Die Differenz zwischen dem entnommenen Wasser (Oberflächen-, Grund- und Trinkwasser aus der öffentlichen Versorgung) und dem abgeleiteten Abwasser einschließlich des zu Bewässerungs- bzw. Düngezwecken abgegebenen Wassers stellt streng genommen keinen Verbrauch von Wasser dar, da es dem natürlichen Wasserkreislauf erhalten bleibt. Es handelt sich dabei um Wasser, das z. B. über Kühl- und Trocknungsprozesse in die Atmosphäre abgegeben wird oder in den fertigen Produkten enthalten ist. Für die Produktionsstätten der Südzucker-Gruppe ergibt sich folgender Wasserverbrauch:

#### Wasserverbrauch

|  |         |
|--|---------|
| Tsd. m <sup>3</sup>  | 2024/25 |
| Gesamt wasserverbrauch   | -7.974  |
| Gesamt wasserverbrauch in Gebieten, die von Wasserrisiken betroffen sind, einschließlich Gebieten mit hohem Wasserstress | -6.897  |
| Gesamtvolumen des zurückgewonnenen und wiederverwendeten Wassers   | 273.030 |
| Gesamtvolumen des gespeicherten Wassers <sup>1</sup>   | 392     |
| Veränderungen bei der Speicherung  | N/A     |

<sup>1</sup> Berücksichtigt gespeichertes Wasser, das dem Produktionsprozess wieder zugeführt wird, um eine Wasserentnahme zu vermeiden.

TABELLE 054

Der Wert von -7.974 Tsd. m<sup>3</sup> für den Wasserverbrauch in der SüdzuckerGruppe zeigt, dass wir auf Unternehmensebene sehr viel mehr Wasser zurückführen, als wir entnehmen, da über die an den Standorten verarbeiteten Rohstoffe wie Zuckerrüben, Zichorienwurzeln und Äpfel sehr viel Wasser zugeführt wird.

Die Differenz von Wasserentnahme und Wasserrückführung von -6.897 Tsd. m<sup>3</sup> in Gebieten, die von Wasserrisiken betroffen sind, einschließlich Gebieten mit hohem Wasserstress, zeigt, dass auch hier deutlich mehr Wasser zurückgeführt als entnommen wurde. Hierbei handelt es sich um Standorte, die gemäß IRO 2-E3 als wesentlich identifiziert wurden.

Insgesamt wurden 273.030 Tsd. m<sup>3</sup> Wasser zurückgewonnen und wiederverwendet.



Das an den Standorten der Südzucker-Gruppe entnommene Wasser wird in der Regel nach der mehrfachen Nutzung in der Produktion wieder abgeleitet, ohne dass eine Speicherung erfolgt. An wenigen Standorten stehen Teiche zur Speicherung zur Verfügung, in denen während der Rübenkampagne gewonnenes Wasser gespeichert und zu einem späteren Zeitpunkt zu Produktionszwecken genutzt wird. Diese Speicherung dient der Vermeidung von Wasserstress. Zum Ende des Geschäftsjahres 2024/25 befanden sich 392 Tsd. m<sup>3</sup> gespeichertes Wasser innerhalb der Bilanzgrenzen der Südzucker-Gruppe. Vereinzelt wird darüber hinaus Wasser an Landwirte zur Verregnung abgegeben.

Die Wasserintensität – der Wasserverbrauch innerhalb der Südzucker-Gruppe im Verhältnis zu den Nettoumsatzerlösen – beträgt –823 m<sup>3</sup>/Mio. €.

Die Erhebung der Daten nach diesem Standard erfolgte erstmals im Geschäftsjahr 2024/25.

### Hintergrundinformationen

Rund die Hälfte der Standorte, die im Rahmen der negativen Auswirkung 2-E3 identifiziert wurden, befindet sich in einem Gebiet mit hohem Wasserstress bzw. befindet sich in Einzugsgebieten, deren Zustand im Rahmen der Umsetzung der europäischen Wasserrahmenrichtlinie 2000/60/EG als weniger gut bewertet wurden. Circa ein Drittel dieser Standorte sind kleine, nicht wesentliche Standorte, für die keine detaillierten Informationen zum Wasserzustand zur Verfügung stehen. Wir planen dennoch, diese Standorte einer individuellen Prüfung zu unterziehen und den Zustand der jeweiligen Einzugsgebiete anhand zugänglicher Informationen, wie sie in den Anhängen der Wasserrahmenrichtlinie genannt sind, einzustufen.

Wasserentnahmen basieren vornehmlich auf Zähler- und Rechnungswerten. Im Bereich der Wasserrückgewinnung und der -wiederverwendung wird neben Zählerwerten vermehrt auf mathematische Berechnungen zurückgegriffen.

Die erhobenen Daten beruhen vornehmlich auf Messungen. Hochrechnungen und Schätzungen kommen insbesondere im Bereich der Wasserrückgewinnung und -wiederverwendung in den Fällen zum Tragen, wenn geeignete Messgeräte nicht vorhanden sind.



## Umweltinformationen

### ESRS E5 – Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

#### ESRS 2 SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe hat eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 durchgeführt, um wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) zu identifizieren.

Aus unserer Wesentlichkeitsanalyse im Bereich „Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft“ haben sich folgende wesentliche Unterthemen ergeben: Ressourcenzuflüsse einschließlich Ressourcennutzung, Ressourcenabflüsse im Zusammenhang mit Produkten und Dienstleistungen sowie Abfälle. Nachfolgend werden die für die Südzucker-Gruppe als wesentlich identifizierten IROs näher beschrieben und der Zusammenhang mit der Konzernstrategie und dem Geschäftsmodell erläutert.

Das Geschäftsmodell der Südzucker-Gruppe umfasst die Nutzung von Pflanzen und anderen Rohstoffen landwirtschaftlichen Ursprungs mit dem Ziel, Lebensmittel, Inhaltsstoffe für Lebensmittel, Futtermittel, Ethanol sowie weitere Produkte zu entwickeln, herzustellen und zu vermarkten. Jedes Jahr beschafft die Südzucker-Gruppe insgesamt mehr als 30 Mio. t nachwachsende Agrarrohstoffe wie z. B. Zuckerrüben, Getreide, Zichorien sowie Früchte. Diese werden nahezu vollständig zu hochwertigen Produkten verarbeitet. Dazu gehört auch die Vermarktung von Nebenströmen wie Melasse, Zuckerrübenschrotzeln, Gluten, proteinreichen Futtermitteln, Aromen, Carbokalk und biogenem CO<sub>2</sub>. Mit der Group Strategy 2026 PLUS verfolgt die Südzucker-Gruppe das Ziel, weitere Rohstoffe zu erschließen, die Wertschöpfungskette zu verlängern und das Produktportfolio weiter zu ergänzen (1-E5).

#### Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen in Bezug auf Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

| Wesentliche Unterthemen   | IRO  | Kurzbeschreibung  | Kategorie           | Tatsächlich / potenziell | Wertschöpfungskette               | Ursprung                        | Zeithorizont                          |
|---|------|---|---------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
|   | 1-E5 | Nahezu vollständige Nutzung der eingesetzten Agrarrohstoffe                             | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich          | Südzucker-Gruppe                | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
| Ressourcenzuflüsse, einschließlich Ressourcennutzung                  | 2-E5 | Nutzung erneuerbarer Energieträger  | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich          | Südzucker-Gruppe                | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|   | 3-E5 | Nutzung von Verpackungsmaterial mit einem hohen Anteil an primären Rohstoffen           | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich          | Freiberger, PortionPack, AGRANA | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
| Ressourcenabflüsse im Zusammenhang mit Produkten und Dienstleistungen | 4-E5 | Bereitstellung von Produkten zur Substitution von mineralischen und fossilen Ressourcen | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Nachgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe                | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
| Abfälle   | 5-E5 | Wiedernutzung und Recycling von Abfällen  | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich          | Südzucker-Gruppe                | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |

TABELLE 055

Zur Unterstützung unserer Klimaziele wird bereits heute ein Teil des Energiebedarfs der Südzucker-Gruppe durch die Nutzung von erneuerbarer Energie gedeckt. So wird das energetische Potenzial von Abwasser- und Nebenströmen zur Substitution von primären Brennstoffen in der eigenen Produktion genutzt (2-E5).

Durch die Nutzung von Verpackungsmaterial mit einem hohen Anteil an primären Rohstoffen entstehen negative Umweltauswirkungen (3-E5). Die Südzucker-Gruppe ist bestrebt, diese Auswirkungen so gering wie möglich zu halten. Wo möglich, verzichtet die Südzucker-Gruppe einerseits auf Einwegverpackungen und gestaltet andererseits die eingesetzten Verpackungen so umweltverträglich wie möglich.

In den Segmenten CropEnergies und Stärke stellt die Südzucker-Gruppe Ethanol als Alternative zu fossilen Kraftstoffen her. Im Rahmen der Group Strategy 2026 PLUS wollen wir unser Produktpotential um biobasierte Chemikalien, die fossile Ressourcen ersetzen, erweitern. Daraus ergeben sich Marktchancen für biobasierte Produkte in weiteren Bereichen, z. B. im Rahmen des Übergangs in eine zirkuläre Wirtschaft für biobasierte Verpackungen (4-E5).

Vor dem Hintergrund, dass die in der Südzucker-Gruppe eingesetzten Rohstoffe nahezu vollständig verarbeitet werden, ist die Gesamtabfallmenge im Verhältnis zu den verarbeiteten Rohstoffen sehr gering. Der überwiegende Teil der Abfälle wird bereits heute einer Wiederverwertung zugeführt (5-E5).



## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

### E5-1 – Konzepte im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

Um die negativen Auswirkungen zu mindern und die positiven Auswirkungen weiter auszubauen, verfügen wir als Südzucker-Gruppe über folgende Konzepte.

#### Konzept der nahezu vollständigen Nutzung der Rohstoffe

Allgemeine Zielvorgabe des Konzepts ist es, die nahezu vollständige Nutzung der Rohstoffe als Kernelement unseres Geschäftsmodells zu unterstützen. Dadurch soll der positive Beitrag zu einer nachhaltigen Ressourcennutzung beibehalten bzw. weiter ausgebaut werden. Durch die Umsetzung des Konzepts wird im Sinne der Abfallhierarchie die Vermeidung bzw. Minimierung von Abfällen priorisiert. Das Konzept wird im eigenen Geschäftsbereich angewendet.

Aufgrund der hohen Diversifikation der Südzucker-Gruppe und der damit einhergehenden Unterschiede bei den beschafften Rohstoffen und den Produktportfolios erfolgt die Umsetzung des Konzepts auf der Ebene der Gesellschaften. Die Gesellschaften werden von der Konzernfunktion Forschung und Entwicklung der Südzucker-Gruppe unterstützt. Durch die auf Werksebene implementierten Managementprozesse für Rohstoffe, Abfälle und Produkte erfolgt eine kontinuierliche Überwachung der Umsetzung des Konzepts.

Da das Konzept die Nutzung von Pflanzen und anderen Rohstoffen landwirtschaftlichen Ursprungs – einschließlich der Nutzung von Nebenströmen – umfasst, ist es auf die Nutzung erneuerbarer Ressourcen und die Abkehr von Primärrohstoffen ausgerichtet. Es adressiert die wesentlichen IROs 1-E5 und 4-E5.

#### Konzept der Nutzung von Nebenströmen

Das Konzept der Nutzung von Nebenströmen durch Verwendung aller Bestandteile der eingekauften Agrarrohstoffe ist eng mit dem Konzept der nahezu vollständigen Nutzung der Rohstoffe verbunden.

Allgemeine Zielvorgabe des Konzepts ist es, die bereits vorhandene und zukünftige Nutzung von Nebenströmen zu sichern. Dadurch soll der positive Beitrag zu einer nachhaltigen Ressourcennutzung beibehalten bzw. weiter ausgebaut werden. Durch die Umsetzung des Konzepts wird im Sinne der Abfallhierarchie die Vermeidung bzw. Minimierung von Abfällen priorisiert. Das Konzept wird im eigenen Geschäftsbereich angewendet.

Für den Betrieb unserer Produktionsanlagen – insbesondere an den Verbundstandorten, an denen wir mehrere Produktionsanlagen betreiben – nutzen wir Synergieeffekte. So werden beispielsweise in Zeitz und Pischelsdorf die Nebenströme der Weizenstärkeanlagen valorisiert, indem diese in den Ethanolanlagen zu Ethanol und Futtermitteln verarbeitet werden. Es wird auch das energetische Potenzial der Abwasserströme für die Biogasherstellung genutzt. Das erzeugte Biogas wird in der eigenen Produktion zur Substitution von primären Brennstoffen eingesetzt.

Bei der Weiterentwicklung der Produktströme setzen wir zudem auf Innovationen. Einen Baustein bildet die enge Zusammenarbeit mit Start-ups aus den Bereichen Nahrungsmittel und Kreislaufwirtschaft, wie beispielsweise im EIT Food Accelerator Network. Zudem gibt es mit „Mission KickStart!“ ein internes Programm, um die Zusammenarbeit mit Start-ups zu beschleunigen. Auch dadurch ergeben sich Chancen, weitere Synergien im Produktionsprozess, z. B. durch die Nutzung von Nebenströmen, zu entwickeln.

Die Umsetzung des Konzepts der Nutzung von Nebenströmen erfolgt aufgrund der hohen Diversifikation der Gruppe und der damit einhergehenden Unterschiede bei den beschafften

Rohstoffen und den Produktportfolios auf der Ebene der Gesellschaften. Sie werden von der Konzernfunktion Forschung und Entwicklung der Südzucker-Gruppe unterstützt. Durch die implementierten Managementprozesse für Rohstoffe, Abfälle und Produkte erfolgt eine kontinuierliche Überwachung der Umsetzung des Konzepts.

Da das Konzept die Nutzung von Nebenströmen umfasst, ist es auf die Nutzung erneuerbarer Ressourcen sowie die Substitution von Primärrohstoffen ausgerichtet. Das Konzept adressiert die IROs 2-E5 und 4-E5.

#### Konzept einer möglichst hohen Verwertungsquote

In der Produktion der Südzucker-Gruppe liegt der Fokus auf der Abfallvermeidung sowie darauf, nicht vermeidbare Abfälle im Rohstoffkreislauf zu halten. Des Weiteren wird angestrebt, durch Abfälle anderweitige Primärrohstoffe zu ersetzen. Allgemeine Zielvorgabe ist die Verfolgung einer möglichst hohen Verwertungsquote bei unvermeidbar anfallenden Abfällen. Dadurch soll der positive Beitrag zu einer nachhaltigen Ressourcennutzung beibehalten bzw. weiter ausgebaut werden. Durch die Umsetzung des Konzepts wird im Sinne der Abfallhierarchie die Vermeidung bzw. Minimierung von Abfällen priorisiert. Wenn dies nicht umsetzbar ist, wird angestrebt, die Abfälle einer Wiederverwendung oder dem Recycling zuzuführen.

Das Konzept einer möglichst hohen Verwertungsquote wird im eigenen Geschäftsbereich angewendet, wobei die Umsetzung aufgrund der hohen Diversifikation der Südzucker-Gruppe und der damit einhergehenden Unterschiede bei den beschafften Rohstoffen und den Produktportfolios auf der Ebene der Gesellschaften erfolgt. Durch die auf Werksebene implementierten Abfallmanagementprozesse erfolgt eine kontinuierliche Überwachung der Umsetzung des Konzepts.



Das Konzept ist auf die Abkehr von der Nutzung von Primärrohstoffen ausgerichtet. Mit dem Konzept wird die wesentliche Auswirkung 5-E5 adressiert.

#### Konzept der umweltverträglichen Verpackung

In unserer Produktion verzichten wir – so weit wie möglich – auf Einwegverpackungen und gestalten die eingesetzten Verpackungen so umweltverträglich wie möglich. Allgemeine Zielvorgabe des Konzepts ist es, den Anteil an Recyclingmaterial oder erneuerbaren Rohstoffen in Verpackungen sowie den Anteil an recyclingfähigem Verpackungsmaterial in von uns in Verkehr gebrachten notwendigen Verpackungen, wie beispielsweise beim Verkauf kleinerer Mengen oder an Endverbraucher, zu fördern. Dadurch sollen der positive Beitrag zu einer nachhaltigen Ressourcennutzung beibehalten bzw. ausgebaut und gleichzeitig die derzeit negative Auswirkung durch die Nutzung von Verpackungsmaterial mit einem hohen Anteil an primären Rohstoffen reduziert werden. Durch die Umsetzung des Konzepts wird im Sinne der Abfallhierarchie die Vermeidung bzw. Minimierung von Abfällen prioritisiert. Wenn dies nicht umsetzbar ist, wird angestrebt, die Abfälle einer Wiederverwendung oder dem Recycling zuzuführen.

Das Konzept der umweltverträglichen Verpackungen wird im eigenen Geschäftsbereich angewendet, wobei die Umsetzung aufgrund der hohen Diversifikation der Südzucker-Gruppe und der damit einhergehenden Unterschiede bei den beschafften Rohstoffen und den Produktportfolios auf der Ebene der Gesellschaften erfolgt. Durch die in der Südzucker-Gruppe implementierten Managementstrukturen für den Bereich Kreislaufwirtschaft erfolgt die kontinuierliche Überwachung der Umsetzung des Konzepts.

Das Konzept ist auf die Nutzung erneuerbarer Ressourcen sowie die Abkehr von Primärrohstoffen ausgerichtet. Mit dem Konzept wird die wesentliche Auswirkung 3-E5 adressiert.

#### Konzept zur Substitution von fossilbasierten Produkten

Wir wollen insbesondere unser Portfolio im Bereich biomassebasierter Produkte für den Non-Food-Bereich als Substitution von fossilbasierten Produkten erweitern. Dazu forschen wir an der Weiterentwicklung der Biokraftstoffproduktion sowie zu biomassebasierten Produkten, beispielsweise aus Zucker, Stärke, Ethanol oder Kohlensäure, die am Markt fossile Produkte ersetzen können. Allgemeine Zielvorgabe dieses Konzepts ist es, den Ersatz fossiler Produkte durch biomassebasierte Produkte zu unterstützen. Dadurch soll der positive Beitrag zu einer nachhaltigen Ressourcennutzung beibehalten bzw. weiter ausgebaut werden.

Das Konzept zur Substitution von fossilbasierten Produkten wird im eigenen Geschäftsbereich angewendet; die Entwicklung erfolgt auf Gruppenebene und wird durch die Gesellschaften umgesetzt. Durch die Umsetzung des Konzepts wird im Sinne der Abfallhierarchie versucht, Abfälle zu vermeiden oder zu minimieren bzw. den Anteil an Abfällen für die Wiederverwendung oder das Recycling zu erhöhen. Die Konzernfunktionen wie z.B. Forschung und Entwicklung oder Strategie und Transformation helfen, das Konzept in der Südzucker-Gruppe umzusetzen.

Das Konzept ist auf die Nutzung erneuerbarer Ressourcen ausgerichtet. Mit dem Konzept wird die wesentliche Auswirkung 4-E5 adressiert.

#### E5-2 – Maßnahmen und Mittel im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

Die Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 hat gezeigt, dass unsere wesentlichen Auswirkungen im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft überwiegend positiv sind. Um diese tatsächlichen positiven Auswirkungen beizubehalten, haben wir als Maßnahme beschlossen, die Verwertungsquote auf Gruppenebene nachzuverfolgen. Dazu wurde von der zuständigen Konzernfunktion gemeinsam mit den Divisionen eine entsprechende

Kennzahl entwickelt und in die Datensammlung integriert. Dies zielt auf die Sicherstellung bzw. Beibehaltung einer möglichst hohen Verwertungsquote ab.

Diese Kennzahl wird erstmals ab dem Geschäftsjahr 2024/25 im eigenen Geschäftsbereich der Südzucker-Gruppe ermittelt und perspektivisch kontinuierlich nachverfolgt. Mithilfe der Kennzahl kann die Verwertungsquote überwacht und können bei Bedarf Maßnahmen zur Zielerreichung umgesetzt werden. Diese Maßnahmen zählen auf das Konzept einer möglichst hohen Verwertungsquote ein und beziehen sich auf die wesentliche Auswirkung 5-E5. Ein Aktionsplan ist nicht erforderlich, da es sich um ein Monitoring des Fortschritts handelt.

Um die tatsächlichen negativen Auswirkungen in Bezug auf IRO 3-E5 zu reduzieren, setzt die Südzucker-Gruppe Maßnahmen im Rahmen des Konzepts der umweltverträglichen Verpackungen um. Dabei soll die Nutzung von Recyclingmaterial oder erneuerbaren Rohstoffen in Verpackungen sowie die Nutzung von recyclingfähigem Verpackungsmaterial in von uns in Verkehr gebrachten notwendigen Verpackungen, wie beispielsweise beim Verkauf kleinerer Mengen oder an Endverbraucher, erhöht werden. Dies soll unter Berücksichtigung der Recyclingfähigkeit der Verpackungsmaterialien umgesetzt werden.

In Bezug auf die wesentliche Auswirkung 3-E5 setzt sich beispielsweise Freiberger seit 2018 im Rahmen der Initiative „Plastik Neu Denken“ für die Förderung der Kreislaufwirtschaft und die Schonung von Ressourcen ein. Dazu gehört der Einsatz von recyclingfähigen Verpackungsmaterialien, die in den Werken erfolgreich getestet und teilweise bereits eingesetzt wurden. Ziele der Initiative sind unter anderem die systematische Trennung der Kunststoffabfälle, die Steigerung der Rezyklatanteile sowie die Reduzierung des Materialeinsatzes von Kunststoffen. Zudem arbeitet Freiberger im Rahmen der Initiative mit Forschungs-



institutionen und weiteren Unternehmen der Südzucker-Gruppe an verschiedenen Forschungsprojekten zu Plastikalternativen für Verpackungen. Hier werden insbesondere Einsatzmöglichkeiten von auf nachwachsenden Rohstoffen basierenden Folien geprüft.

Diese Maßnahmen werden durch die Beteiligung an Forschungsprojekten und Initiativen ergriffen und fortlaufend im eigenen Geschäftsbereich der Südzucker-Gruppe durchgeführt. Ein Aktionsplan ist nicht notwendig, da die Koordination durch die Teilnahme an den Projekten erfolgt.

Für die Konzepte der nahezu vollständigen Nutzung der Rohstoffe mit Bezug zu 1-E5 und 4-E5, der Nutzung von Nebenströmen mit Bezug zu 2-E5 und 4-E5 und zur Substitution von fossilbasierten Produkten mit Bezug zu 4-E5 sind derzeit keine weiteren spezifischen Maßnahmen in Umsetzung oder Planung. Durch die implementierten Managementprozesse für Rohstoffe, Abfälle und Produkte erfolgt eine kontinuierliche Überwachung der Notwendigkeit von weiteren Maßnahmen.

## Kennzahlen und Ziele

### E5-3 – Ziele im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft

Die Südzucker-Gruppe hat sich im Rahmen ihrer Umwelt-, Energie-, Klima- und Arbeitsschutzpolitik dazu verpflichtet, den Ressourcenbedarf und die Umweltauswirkungen der Geschäftstätigkeiten zu reduzieren. Diese Managementvorgabe wird im Rahmen des Umweltmanagements der Südzucker-Gruppe umgesetzt. Die Zielsetzung leitet sich aus den strategischen Priorisierungen ab; nachfolgend werden die festgelegten Ziele benannt.

#### Hohe Verwertungsquote als Ziel

Im Rahmen des Konzepts einer möglichst hohen Verwertungsquote und in Bezug auf die wesentliche Auswirkung 5-E5 sollen Abfälle zur Entsorgung vermieden werden und eine hohe Verwertungsquote in der Südzucker-Gruppe erreicht bzw. beibehalten werden. Ab dem Geschäftsjahr 2024/25 wird für diese Zwecke die Verwertungsquote als gruppenweites messbares Ziel für die eigenen Tätigkeiten ermittelt. Diese errechnet sich aus dem Gesamtgewicht der nicht beseitigten Abfälle und der Gesamtmenge der erzeugten Abfälle.<sup>1</sup>

Die Zielmarke liegt bei einer Verwertungsquote von  $\geq 90\%$  für die Südzucker-Gruppe. Es handelt sich dabei um eine kontinuierliche Zielmarke, die erreicht und gehalten werden soll. Die Nachverfolgung der Verwertungsquote erfolgt jährlich auf Gruppenebene. Dabei handelt es sich um ein freiwilliges Ziel.

Dieses Ziel wurde in Zusammenarbeit mit den Divisionen und unter Einbeziehung der Interessen der Stakeholdergruppen entwickelt und im Group Sustainability Board abgestimmt. Bei der Entwicklung des Programms für das Schwerpunktfeld Kreislaufwirtschaft unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“ wurde unter anderem eine Analyse der Relevanz und Positionen der einzelnen Stakeholdergruppen durchgeführt und in das standardisierte Framework integriert.

Die Erreichung einer hohen Verwertungsquote basiert auf wissenschaftlichen Erkenntnissen, die zeigen, dass eine nachhaltige Wirtschaftsweise hohe Verwertungsquoten fördert und dadurch Rohstoffe und Primärenergie einspart.<sup>2</sup>

In der folgenden Tabelle werden die aktuelle Verwertungsquote sowie die Zielerreichung aufgeführt. Die Messung des Fortschritts beginnt ab dem Geschäftsjahr 2024/25.

#### Verwertungsquote und Zielerreichung

|                  | 2024/25 |
|------------------|---------|
| Verwertungsquote | 94,1 %  |
| Zielerreichung   | 100 %   |

TABELLE 056

Da das Ziel erstmals im Geschäftsbericht 2024/25 aufgenommen wurde, gab es keine Änderungen an der Zielformulierung, der entsprechenden Kennzahl oder der zugrunde liegenden Messmethode, signifikanten Annahmen, Einschränkungen, Quellen und Datenerhebungsverfahren.

#### Bezug zu Ressourcenzuflüssen und -abflüssen

Unser Ziel einer hohen Verwertungsquote hat einen indirekten Bezug zum kreislauforientierten Produktdesign, da die Verwertungsquote auch das Recycling umfasst. Die in der Südzucker-Gruppe eingesetzten Rohstoffe werden nahezu vollständig zu hochwertigen Produkten verarbeitet, wodurch die Gesamtabfallmenge im Verhältnis zu den verarbeiteten Rohstoffen sehr gering ist. Der überwiegende Teil der Abfälle wird recycelt, kompostiert oder energetisch verwendet. Das Ziel unterstützt daher die Erhöhung der kreislauforientierten Materialnutzungsrate in Bezug auf die Rückführung von Materialien und Bestandteilen nach ihrer ersten Nutzung. Zudem hat das Ziel auch einen direkten Einfluss auf die Abfallbewirtschaftung, da der Fokus auf die Verwertung gelegt wird. Eine hohe Verwertungsquote trägt zudem indirekt zur Minimierung von Primärrohstoffen bei, da die Rohstoffe im Produktionskreislauf gehalten werden. Eine Reduzierung der Gesamtabfallmenge wirkt sich positiv auf die Verwertungsquote aus und ist damit einer Verwertung von Abfällen vorzuziehen. Dies wird durch den von der Südzucker-Gruppe verfolgten Ansatz, die eingesetzten Rohstoffe nahezu vollständig zu verarbeiten und damit die Gesamtabfallmenge im Verhältnis zu den

<sup>1</sup> Gesamtgewicht der Abfälle, die nicht beseitigt wurden/Gesamtmenge der erzeugten Abfälle x 100.

<sup>2</sup> Quelle: Abfallwirtschaft in Deutschland 2023, 2023, BMUV.

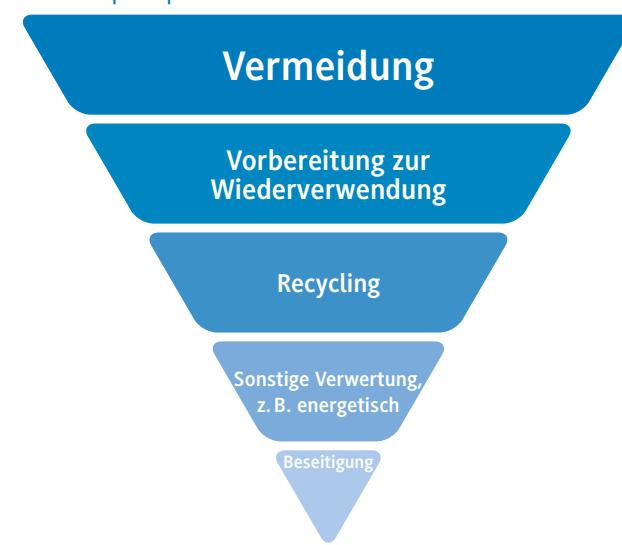


verarbeiteten Rohstoffen sehr gering zu halten, gefördert. Das Ziel hat keinen Bezug zur nachhaltigen Beschaffung und Nutzung erneuerbarer Ressourcen und es liegen keine sonstigen Aspekte in Bezug auf dieses Ziel vor.

#### Einhaltung der Abfallhierarchie

Die Einhaltung der Abfallhierarchie, die die Vermeidung von Abfällen vor deren Verwertung oder deren Beseitigung priorisiert, ist ein grundlegender Bestandteil des Abfallmanagements der Südzucker-Gruppe. Ziel der Produktionsprozesse ist, die eingesetzten Rohstoffe effizient zu nutzen und Abfälle zu vermeiden. Für die in den Werken anfallenden Abfälle gilt das Ziel, diese Materialströme im Materialkreislauf zu halten bzw. vorwiegend zu recyceln oder das energetische Potenzial zu nutzen. Damit umfasst das Ziel der hohen Verwertungsquote die Ebenen 2 (Vorbereitung zur Wiederverwendung), 3 (Recycling) und 4 (sonstige Verwertung) der Abfallhierarchie.

#### Kaskadenprinzip bei der Abfallhierarchie



Bei der Festlegung des Ziels wurden keine ökologischen Schwellenwerte und unternehmensspezifischen Aufteilungen ermittelt.

#### E5-4 – Ressourcenzuflüsse

#### Beschreibung der wesentlichen Ressourcenzuflüsse

Das Geschäftsmodell der Südzucker-Gruppe umfasst die Nutzung von Pflanzen und anderen Rohstoffen landwirtschaftlichen Ursprungs zur Entwicklung, Herstellung und Vermarktung von hochwertigen Lebensmitteln, Inhaltsstoffen für Lebensmittel, Futtermitteln, Ethanol sowie weiteren Produkten. Die verarbeiteten Agrarrohstoffe, wie Zuckerrüben und Getreide, werden in gemäßigten Breiten angebaut und größtenteils nicht bewässert. In den Zuckerfabriken und bei der Herstellung von Fruchtsaftkonzentrat wird der Frischwasserbedarf weitgehend über das in den agrarischen Rohstoffen enthaltene Wasser gedeckt. Bei der Beschaffung von Verpackungsmaterialien liegt der Fokus auf Recyclingmaterial oder erneuerbaren Rohstoffen. Damit ergibt sich der Bezug zu den wesentlichen IROs 1-E5 bis 5-E5. Kritische Rohstoffe, seltene Erden sowie Sachanlagen wurden als nicht wesentliche Ressourcenzuflüsse identifiziert.

#### Materialien, die zur Herstellung von Produkten und im Rahmen von Dienstleistungen verwendet wurden

2024/25

Gesamtgewicht der verwendeten Produkte sowie technischer und biologischer Materialien in t 37.017.407

Prozentualer Anteil der nachhaltig beschafften biologischen Materialien <sup>1</sup> 89,1 %

<sup>1</sup> Die Daten zur Beschaffung von nachhaltigen biologischen Materialien wurden durch externe Stellen (Zertifizierungssysteme) validiert.

TABELLE 057

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden bei der Beschaffung von nachhaltigen biologischen Materialien unter anderem die Zertifizierungssysteme REDcert<sup>2</sup>, RED compliant, SAI/FSA, ISCC-EU, Fairtrade, FSC und BIO eingesetzt.

In den Produktionsprozessen werden hauptsächlich landwirtschaftliche Rohstoffe eingesetzt. Ein Einsatz von recycelten Abfällen kommt daher lediglich bei Verpackungsmaterialien infrage. Um die eingesetzten Agrarrohstoffe möglichst vollständig zu nutzen, werden gesellschaftsübergreifende Synergieeffekte genutzt. Beispielsweise finden die am Standort in Wanze/Belgien zuckerhaltigen Abläufe aus der Zuckerfabrik in der dort angeschlossenen Ethanolfabrik Verwendung. Zudem werden am Standort Ryssen weltweit anfallende Alkohole minderer Qualität angekauft und zur Produktion von hochwertigen Alkoholen genutzt.

Recycelte Materialien werden hauptsächlich bei Verpackungsmaterialien eingesetzt. Im Bereich der Produktverpackungen verzichtet die Südzucker-Gruppe auf Einwegverpackungen und gestaltet die eingesetzten Verpackungen so umweltverträglich wie möglich. Der überwiegende Teil unserer Produkte wird bereits heute in loser oder flüssiger Form z.B. mit Lkws oder der Bahn ohne zusätzliche Verpackung ausgeliefert. Damit setzt die Südzucker-Gruppe zur Vermeidung von Abfällen das Kaskadenprinzip (→ Grafik Kaskadenprinzip bei der Abfallhierarchie) so weit wie möglich gezielt um.



## Verwendete, wiederverwendete oder recycelte sekundäre Komponenten, Produkte und Materialien

2024/25

Gesamtgewicht der verwendeten, wiederverwendeten oder recycelten sekundären Komponenten, Produkte und Materialien in t

182.847

Prozentualer Anteil der verwendeten, wiederverwendeten oder recycelten sekundären Komponenten, Produkte und Materialien

0,5 %

TABELLE 058

### Methoden zur Berechnung der Daten

Die Datensammlung erfolgt gruppenweit an jedem Standort und wird monatlich durchgeführt. Zur Sicherung der Datenqualität werden lieferantenbasierte Informationen (z. B. Rechnungen) der Bereitstellung von Messwerten (Primärdaten) vorgezogen. Erst wenn beides nicht vorliegt, erfolgt die Datenerfassung auf Basis von Schätzungen. Grundsätzlich werden alle Daten, die für diese Berichterstattungen zu Ressourcenzuflüssen verwendet wurden, als Rechnungsdaten oder Messdaten erfasst.

Berechnet wurde der prozentuale Anteil der nachhaltig beschafften biologischen Materialien<sup>1</sup> und der prozentuale Anteil der verwendeten, wiederverwendeten oder recycelten sekundären Komponenten, Produkte und Materialien<sup>2</sup>. Wenn Datenlücken vorhanden oder Daten nicht verfügbar waren, erfolgte eine Schätzung der Daten auf Basis der Vorjahre oder basierend auf Erfahrungswerten.

Im Geschäftsjahr 2024/25 erfolgte eine relevante Datenschätzung im Bereich der sekundären Ressourcenzuflüsse aufgrund fehlender Gewichtsangaben bei den Verpackungsmaterialien. Die Daten wurden auf Basis von Lieferanteninformationen und Erfahrungswerten der zuständigen Einkaufsabteilung konservativ je Verpackungsart geschätzt.

### E5-5 – Ressourcenabflüsse

#### Beschreibung der wesentlichen Ressourcenabflüsse

Die Südzucker-Gruppe verfolgt die Strategie, die eingesetzten Rohstoffe vollständig zu nutzen, was zur Verringerung des Abfallaufkommens in der Gesamtheit beiträgt. Der überwiegende Teil der unvermeidbar anfallenden Abfälle wird recycelt, kompostiert oder energetisch verwertet, was sich in einer hohen Verwertungsquote widerspiegelt. Zur Sicherstellung der ordnungsgemäßen Abfallbewirtschaftung werden gruppenweit Abfallwirtschaftskonzepte auf Standortebene umgesetzt und jährliche Bilanzen der anfallenden Abfälle erstellt.

Die Produkte der Südzucker-Gruppe bestehen überwiegend aus pflanzlichen und tierischen Rohstoffen aus der Landwirtschaft, die als Nahrungsmittel und Futtermittel verwendet werden. Eine Konzeption in Hinblick auf Haltbarkeit, Wiederverwendbarkeit, Reparaturfähigkeit, Demontage, Wiederaufarbeitung, Aufbereitung, Recycling, Rückführung in den biologischen Kreislauf oder Optimierung der Verwendung des Produkts oder Materials durch andere kreislauforientierte Geschäftsmodelle erfolgt nicht.

Die erwartete Haltbarkeit bezieht sich auf die Fähigkeit eines Produkts, bei bestimmungsgemäßer Verwendung funktionstüchtig und relevant zu bleiben, auch unter Berücksichtigung der Produktlebensdauer (Langlebigkeit). Bei der Konzeption relevanter

Produkte liegt der Schwerpunkt auf der Instandhaltung (Reparierbarkeit), um in der Praxis und im jeweiligen Maßstab eine längere Nutzung als standardmäßig vorgesehen zu fördern, ohne die kreislaufbezogene Behandlung am Ende der Lebensdauer zu beeinträchtigen. Bei den Produkten der Südzucker-Gruppe handelt es sich hauptsächlich um Nahrung- und Futtermittel, die nicht reparierbar sind. Da sie verzehrt werden, ist eine kreislaufbezogene Behandlung am Ende der Lebensdauer weder möglich noch erforderlich. Daher wird im Folgenden nur die Recyclingfähigkeit der Verpackungsmaterialien als relevant eingestuft und betrachtet.

### Recycelbarer Anteil in Verpackungen

2024/25

Recycelbarer Anteil im verwendeten Verpackungsmaterial

89,9 %

TABELLE 059

### Zusammensetzung der Abfälle

Die relevanten Abfallströme der Südzucker-Gruppe beschränken sich aufgrund der hauptsächlichen Verarbeitung von pflanzlichen und tierischen Rohstoffen aus der Landwirtschaft auf Bioabfälle, Verpackungsmaterialien sowie Bau- und Abrissabfälle. Hauptabfallbestandteile in der Produktion sind Lebensmittelabfälle oder andere Biomasseabfälle. Bei den Verpackungsmaterialien sind Holz, Papier, Kartonage, Plastik, Metalle und Glas die Hauptbestandteile. Bei Abriss- oder Bautätigkeiten fallen vor allem Bodenauflauf, Beton, Ziegelsteine, Holz, Glas, Metalle, Kunststoffe, Gips und Asbest an.

<sup>1</sup> Gesamtgewicht der Zuflüsse erneuerbarer Ressourcen aus nachhaltiger Beschaffung / Gesamtgewicht der Ressourcenzuflüsse x 100.

<sup>2</sup> Gesamtgewicht der sekundären Ressourcenzuflüsse / Gesamtgewicht der Ressourcenzuflüsse x 100.



**Abfallaufkommen**in Tonnen (t) 2024/25**Gesamtmenge der erzeugten Abfälle** 981.019**Gesamtgewicht der Abfälle, die nicht beseitigt wurden** 922.935Gefährliche Abfälle, die nicht beseitigt wurden 2.149davon gefährliche Abfälle, die zur Wiederverwendung vorbereitet wurden 60,6davon gefährliche Abfälle, die einem Recycling zugeführt wurden 1.730davon gefährliche Abfälle, die in andere Verwertungsverfahren gegeben wurden 358Nicht gefährliche Abfälle, die nicht beseitigt wurden 920.786davon nicht gefährliche Abfälle, die zur Wiederverwendung vorbereitet wurden 11.532davon nicht gefährliche Abfälle, die einem Recycling zugeführt wurden 889.395davon nicht gefährliche Abfälle, die in andere Verwertungsverfahren gegeben wurden 19.858**Gesamtgewicht der Abfälle, die beseitigt wurden** 58.084Gefährliche Abfälle, die beseitigt wurden 1.805davon gefährliche Abfälle zur Verbrennung 1.186davon gefährliche Abfälle zur Deponierung 411davon gefährliche Abfälle für andere Entsorgungsmethoden 209Nicht gefährliche Abfälle, die beseitigt wurden 56.279davon nicht gefährliche Abfälle zur Verbrennung 2.659davon nicht gefährliche Abfälle zur Deponierung 32.244davon nicht gefährliche Abfälle für andere Entsorgungsmethoden 21.375**Gesamtmenge der nicht recycelten Abfälle** 89.893Prozentsatz der nicht recycelten Abfälle 9,16 %**Gefährliche Abfälle und radioaktive Abfälle**in Tonnen (t) 2024/25Gesamtmenge der gefährlichen Abfälle 3.954,0Gesamtmenge der radioaktiven Abfälle 0,0

TABELLE 061

**Methoden zur Berechnung der Daten**

Die für die Berichterstattung zu Ressourcenabflüssen verwendeten Daten wurden vornehmlich als Rechnungsdaten oder Messdaten erfasst.

Im Geschäftsjahr 2024/25 erfolgte eine relevante Datenschätzung für den recycelbaren Anteil der Verpackungsmaterialien. Die Daten wurden für die Südzucker-Gruppe – mit Ausnahme von AGRANA – auf Basis von Lieferanteninformationen geschätzt.

Bei der Abfalldatenerfassung wurde in Bezug auf Schwellenwerte beschlossen, dass für Standorte, die an das öffentliche Abfallentsorgungssystem angeschlossen sind und während des Berichtszeitraums (Geschäftsjahr 2024/25) keine anderen Abfallentsorgungsdienste in Anspruch nehmen, keine Dateneingabe erforderlich ist. Diese Entscheidung basiert darauf, dass die betroffenen Standorte (z. B. reine Verwaltungsstandorte) durch die öffentliche Abfallsorgung keine standortbezogenen Mengeninformationen vom Entsorger erhalten und ein Verwegen der anfallenden Abfälle aufgrund der geringen Mengen unverhältnismäßig wäre. Zudem sind die an diesen Standorten anfallenden Abfallmengen im Vergleich zu der Gesamtabfallmenge der Südzucker-Gruppe nicht wesentlich.

TABELLE 060



## Sozialinformationen

### ESRS S1 – Arbeitskräfte des Unternehmens

In unserem weltweit tätigen Konzern arbeiten Menschen unterschiedlichster Herkunft und Kulturen zusammen. Unser Blick richtet sich auf ihre individuellen Fähigkeiten und Talente. Wir arbeiten jeden Tag daran, in unserer Unternehmensgruppe ein Klima des gegenseitigen Vertrauens sowie ein Arbeitsumfeld frei von jeglicher Art von Vorurteilen und Diskriminierung zu schaffen, in dem alle gleichermaßen akzeptiert werden und sich mit ihren Talenten, ihrem Wissen, ihren Erfahrungen und Meinungen einbringen können. Die Werte der Südzucker-Gruppe – Verantwortung, Kreativität, Wertschätzung und Zusammenarbeit – sollen dazu beitragen, das übergeordnete Ziel zu erreichen: mehr Kraft aus der Gruppe zu schöpfen.

### ESRS 2 SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe hat eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 durchgeführt, um wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) zu identifizieren.

Aus unserer Wesentlichkeitsanalyse im Bereich „Arbeitskräfte des Unternehmens“ haben sich folgende wesentlichen Unterthemen ergeben: Arbeitsbedingungen sowie Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle. Nachfolgend werden die für die Südzucker-Gruppe in Bezug auf Arbeitskräfte des Unternehmens als wesentlich identifizierten IROs näher beschrieben und der Zusammenhang mit der Konzernstrategie und dem Geschäftsmodell erläutert.

Unser Geschäftsmodell umfasst die Nutzung von Pflanzen und anderen Rohstoffen landwirtschaftlichen Ursprungs mit dem Ziel, hochwertige Lebensmittel, Inhaltsstoffe für Lebensmittel, Futtermittel, Ethanol sowie weitere Produkte zu entwickeln, herzustellen und zu vermarkten. Damit verbunden ist eine Abhängigkeit von

### Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf die Arbeitskräfte des Unternehmens

| Wesentliche Unterthemen | IRO   | Kurzbeschreibung  | Kategorie           | Tatsächlich / potenziell | Wertschöpfungskette      | Ursprung                                       | Zeithorizont                          |
|-------------------------|-------|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Arbeitsbedingungen      | 1-S1  | Beeinträchtigungen der Gesundheit der Mitarbeitenden durch Gefahrenquellen  | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|                         | 2-S1  | Gute Arbeitsbedingungen für Mitarbeitende wie sichere Beschäftigung, geregelte Arbeitszeiten, angemessene Löhne und sozialer Dialog | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich | Gesellschaften des Konzerns mit Tarifverträgen | Kurzfristig Mittelfristig             |
|                         | 3-S1  | Gute Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben durch insbesondere verlässliche Arbeitszeiten  | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Kurzfristig Mittelfristig             |
|                         | 4-S1  | Beeinträchtigungen der Gesundheit der Mitarbeitenden durch Arbeitsbeanspruchung   | Negative Auswirkung | Potenziell               | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Kurzfristig                           |
|                         | 5-S1  | Betriebsunterbrechungen aufgrund von Arbeitsniederlegungen  | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Mittelfristig Langfristig             |
|                         | 6-S1  | Fachkräftemangel  | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe, Standorte in Europa          | Mittelfristig Langfristig             |
|                         | 7-S1  | Know-how-Verlust aufgrund von Mitarbeiterfluktuation  | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Mittelfristig Langfristig             |
|                         | 8-S1  | Weiterentwicklungsmöglichkeiten für Mitarbeitende   | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|                         | 9-S1  | Unterrepräsentation von Frauen, insbesondere im Management- und Produktionsbereich  | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Kurzfristig Mittelfristig             |
|                         | 10-S1 | Fälle unangemessenen Verhaltens   | Negative Auswirkung | Potenziell               | Eigener Geschäftsbereich | Südzucker-Gruppe                               | Kurzfristig Mittelfristig             |

TABELLE 062

geeigneten Arbeitskräften, insbesondere im Produktionsbereich. Daneben könnten Arbeitskräfte an unseren Standorten negativen Auswirkungen ausgesetzt sein. Vor diesem Hintergrund streben wir mit unserer Konzernstrategie sowie insbesondere der HR-Strategie an, die negativen Auswirkungen und die Risiken im Bereich Arbeitskräfte des Unternehmens zu minimieren und die bestehenden positiven Auswirkungen weiter zu stärken. Insbesondere unsere HR-Strategie zielt darauf ab, die positiven Auswirkungen weiter voranzutreiben.

Als produzierendes Unternehmen betreibt die Südzucker-Gruppe prozesstechnische Anlagen und Maschinen sowie die damit verbundenen Verwaltungsprozesse. In diesem Kontext gibt es Gefahrenquellen, die zu Verletzungen oder beruflichen bedingten Erkrankungen von Mitarbeitenden führen können. Trotz aller ergriffenen Maßnahmen und Kontrollen zu Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz lässt sich nicht jeder Arbeitsunfall bzw. jede Erkrankung vermeiden. Auch im Geschäftsjahr 2024/25 kam es leider zu Unfällen in unserem Unternehmen mit negativen Auswirkungen auf die Gesundheit der betroffenen Mitarbeitenden (1-S1). Als Teil unserer unternehmerischen Verantwortung haben wir uns daher ein Ziel zur Reduktion der Unfallquote gegeben; auch wollen wir unsere Sicherheitskultur stetig weiterentwickeln. Dies trägt zum Schwerpunktfeld „sicherer Arbeitsplatz“ unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“ bei.

Durch die sehr starke Ausrichtung der Südzucker-Gruppe auf Produktion und Technik ist in nahezu allen Bereichen nach wie vor ein zum Teil deutlich höherer Anteil an Männern zu verzeichnen. Beim Anteil von Frauen in höheren Managementpositionen sowie in der Produktion besteht in der Südzucker-Gruppe Nachholbedarf (9-S1). Als Unterzeichnerin der Charta der Vielfalt haben wir uns zur Förderung von Vielfalt und Inklusion bekannt und das Thema zu einem der Handlungsfelder unserer HR-Strategie gemacht. Unser Ziel ist, eine inklusive Kultur zu schaffen, in der sich alle Mitarbeitenden willkommen und wertgeschätzt fühlen. Trotz aller

ergriffenen Maßnahmen können wir bei fast 20.000 Mitarbeitenden weltweit Fälle unangemessenen Verhaltens nicht ausschließen. Darunter fallen sexuelle Belästigung und andere Arten von Belästigung wie beispielsweise Mobbing sowie Beleidigungen (10-S1). Aufgrund von teilweise fehlender Transparenz bezüglich tatsächlich geleisteter Überstunden, insbesondere für unsere Standorte außerhalb Europas, können wir zudem nicht ausschließen, dass es negative Auswirkungen auf die Gesundheit der Mitarbeitenden durch Arbeitsbeanspruchung geben kann. Diese ergibt sich aus der Gesamtheit der Belastungen bzw. der Arbeitsmenge und den individuellen Voraussetzungen, einschließlich der jeweiligen persönlichen Bewältigungsstrategien (4-S1).

Als Unternehmen der Zuckerindustrie unterliegen wir in Deutschland und anderen europäischen Ländern überwiegend der Tarifbindung. Die Mehrzahl der Mitarbeitenden der Südzucker-Gruppe hat somit einen tarifgebundenen Arbeitsvertrag, der für ein sicheres Beschäftigungsverhältnis sowie angemessene Löhne sorgt und die Arbeitszeiten regelt. Darüber hinaus sollen durch den sozialen Dialog auf Betriebs-, Unternehmens- und europäischer Ebene angemessene Arbeitsbedingungen auch in Zukunft sichergestellt werden. Denn wichtige Themen der Mitbestimmung wie beispielsweise Organisationsveränderungen, Struktur- oder Kosteneffizienzprogramme werden in aller Regel mit den Betriebsratsgremien abgestimmt und beschlossen (2-S1). Mit den entsprechenden Vereinbarungen zu verlässlichen, zum Teil auch flexiblen Arbeitszeiten bieten wir im Rahmen unserer HR-Strategie unseren Mitarbeitenden darüber hinaus die Grundlage für die Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben (3-S1). Um die Mitarbeiterbindung zu erhöhen, bauen wir im Rahmen unserer HR-Strategie auch das Angebot an gruppenweiten und divisionsspezifischen Lernmöglichkeiten und Entwicklungsmaßnahmen stetig aus. Durch diese Förderungs- und Qualifizierungsmöglichkeiten stärken wir die Kompetenz und Zufriedenheit unserer Mitarbeitenden (8-S1).

Aus der Abhängigkeit von eigenen Arbeitskräften sowie teilweise aus den negativen Auswirkungen leiten sich Risiken ab. Die Südzucker-Gruppe steht mit anderen Unternehmen in intensivem Wettbewerb um qualifiziertes Personal und ist daher dem mittel- und langfristigen Risiko ausgesetzt, aufgrund des Fachkräftemangels offene Stellen nicht planmäßig und adäquat besetzen zu können. Dies gilt insbesondere für unsere Standorte in Europa (6-S1). Darüber hinaus birgt die Fluktuation von Mitarbeitenden das Risiko eines Know-how-Verlustes (7-S1). Im Falle, dass es nicht gelingen sollte, nach der Beendigung bestehender Tarifverträge neue Vereinbarungen mit den Betriebsräten und Gewerkschaften zu zufriedenstellenden Bedingungen abzuschließen, können Streiks, Arbeitsniederlegungen oder ähnliche Arbeitskampfmaßnahmen folgen, die sich nachteilig auf die Südzucker-Gruppe auswirken (5-S1).

Im → Abschnitt „S1-4 – Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen sowie die Wirksamkeit der Maßnahmen“ berichten wir darüber, was wir unternehmen, um die negativen Auswirkungen abzumildern, die positiven Auswirkungen zu stärken und die Risiken zu minimieren. Den gruppenweiten Rahmen für diese Maßnahmen bildet unsere HR-Strategie, die verschiedene Handlungsfelder abdeckt. Dazu zählen unter anderem Arbeitsumgebung, Anreizsysteme, Führung sowie Vielfalt, Chancengleichheit und Inklusion. Mit der HR-Strategie haben wir uns dazu verpflichtet, unsere Arbeitsplätze attraktiv zu gestalten sowie Vielfalt, Integration, Beteiligung und die individuelle Entwicklung der Mitarbeitenden zu fördern. Aufgrund von länder-spezifischen Regelungen und Gesetzgebungen im Bereich Personal gelten die Maßnahmen in der Regel nicht für die gesamte Gruppe, sondern sind unternehmens- bzw. länder-spezifisch ausgerichtet. Diese Maßnahmen wollen wir kontinuierlich weiterentwickeln und ausbauen. Unsere HR-Strategie sowie das Konzept zu Arbeitssicherheit sind eng verknüpft mit unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“. Hier finden sich die Themen insbesondere in



den Schwerpunktfeldern „attraktives Arbeitsumfeld“ und „sicherer Arbeitsplatz“ wieder.

#### Betroffene Arbeitskräfte des Unternehmens

Die Südzucker-Gruppe ist mit verschiedenen Arten von eigenen Arbeitskräften verbunden, die von den oben beschriebenen wesentlichen Auswirkungen betroffen sein können. In unserem Unternehmen beschäftigen wir neben unbefristet und befristet angestellten Arbeitskräften auch im gesetzlich zugelassenen Rahmen befristet beschäftigte Fremdarbeitskräfte. In Zeiten, in denen ein erhöhter Arbeitskräftebedarf besteht (z. B. während der Verarbeitung von landwirtschaftlichen Rohstoffen in der Erntesaison) decken wir diesen Bedarf mit eingestellten Saisonkräften, aber auch Leiharbeitskräften; in einigen Unternehmensbereichen werden Leiharbeitskräfte in gesetzlich zulässigem Rahmen über das gesamte Jahr hinweg in der Produktion eingesetzt. Für eng abgegrenzte Einsätze (z. B. im Rahmen von Projekten) haben wir darüber hinaus auch Freelancer im Einsatz. Nach unserer Definition umfassen Fremdarbeitskräfte Arbeitskräfte im Rahmen der Arbeitsüberlassung durch Dritte sowie Freelancer.

Von wesentlichen negativen Auswirkungen (1-S1, 4-S1, 10-S1) können in der Regel alle eigenen Arbeitskräfte betroffen sein, einschließlich Fremdarbeitskräften.

Bei wesentlichen positiven Auswirkungen (2-S1, 3-S1, 8-S1) liegt der Fokus auf Arbeitskräften, die in einem Arbeitsverhältnis mit der Südzucker-Gruppe stehen (Arbeitnehmende). Dies gilt auch für die Unterrepräsentation von Frauen im Management und in der Produktion (9-S1).

Mit Ausnahme der Unterrepräsentation der Frauen im Management und in der Produktion (9-S1), die eher systemischer Natur ist, hängen die wesentlichen negativen Auswirkungen mit individuellen Vorfällen zusammen (1-S1, 4-S1 und 10-S1). Wir haben kein

erhebliches Risiko in Bezug auf Zwangarbeit oder Kinderarbeit aufgrund unserer Tätigkeiten identifiziert.

Von den identifizierten wesentlichen positiven Auswirkungen sind insbesondere Arbeitnehmende mit Tarifvertrag betroffen, die die Mehrheit der Arbeitnehmenden der Südzucker-Gruppe ausmachen (2-S1) bzw. alle Arbeitnehmenden (3-S1 und 8-S1).

Die von uns identifizierten positiven Auswirkungen führen wir auf gute Arbeitsbedingungen in Bezug auf Sicherheitsgefühl, verlässliche Arbeitszeiten, angemessene Löhne und die Möglichkeit einer ausgewogenen Work-Life-Balance sowie persönlichen Entwicklung und auf gute Führung zurück. Zudem fördern wir den sozialen Dialog. Wir engagieren uns für Tarifverhandlungen, um weiterhin für gute Arbeitsbedingungen sorgen zu können. Es ist uns wichtig, die Vereinigungsfreiheit unserer Arbeitskräfte zu achten, damit sie ihre Interessen selbstbestimmt vertreten können. So stehen wir in regelmäßigen Verhandlungen mit den Gewerkschaften in den Ländern, in denen wir hauptsächlich vertreten sind (Deutschland, Belgien, Polen, Frankreich, Österreich).

Unser gruppenweiter Klimafahrplan zur Erreichung der Klimaziele 2030 sieht eine Reihe von CapEx- und OpEx-Maßnahmen an bestehenden Produktionsstandorten vor. Uns sind für das Geschäftsjahr 2024/25 keine negativen Auswirkungen auf die eigenen Arbeitskräfte bekannt, die sich aus diesem Plan ergeben könnten.

Im Geschäftsjahr 2024/25 haben wir vorsorglich eine Betriebsvereinbarung für Deutschland getroffen, in der wir uns dazu verpflichten, bei der Umstellung auf ein klimaneutrales Produktionsverfahren Arbeitsplätze für neue Mitarbeitende zu schaffen, bestehende Mitarbeitende weiter zu qualifizieren und keine Mitarbeitenden zu entlassen.

Im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse haben wir themenspezifisch analysiert, ob es Personengruppen gibt, die stärker durch

bestimmte Auswirkungen gefährdet sind. Die negative Auswirkung bezüglich Arbeitsbeanspruchung betrifft potenziell vor allem ältere Arbeitskräfte, weibliche Arbeitskräfte und Arbeitskräfte mit Behinderung (4-S1). Beide negativen Auswirkungen unter dem Unterthema „Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle“ betreffen vor allem weibliche Arbeitskräfte (9-S1 und 10-S1) sowie Personen des dritten Geschlechts (divers) sowie transidente Personen (10-S1).

Je nach Tätigkeitsbereich sind die arbeitsbedingten Gefahrenquellen, die eine Beeinträchtigung der Gesundheit der Beschäftigten hervorrufen können, unterschiedlich. So sind zum Beispiel die Gefährdungen in Verwaltungsbereichen andere als in der Produktion oder der Instandhaltung.

Die finanziellen Risiken, die wir für die Südzucker-Gruppe in der Wesentlichkeitsanalyse identifiziert haben (5-S1, 6-S1 und 7-S1), resultieren nicht aus der Betroffenheit bestimmter Gruppen von eigenen Arbeitskräften.

#### Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

##### S1-1 – Konzepte im Zusammenhang mit den Arbeitskräften des Unternehmens

Um die tatsächlichen und potenziellen negativen Auswirkungen zu mindern, die positiven Auswirkungen auszubauen und die Risiken zu minimieren, verfügen wir als Südzucker-Gruppe über Konzepte bzw. Leitlinien. Hinsichtlich der menschenrechtsbezogenen Verpflichtungen beziehen sich der Verhaltenskodex, die Allgemeine HR-Richtlinie und die Antidiskriminierungsrichtlinie auf relevante, international anerkannte Instrumente wie beispielsweise die Konventionen der Internationalen Arbeitsorganisation.

##### Verhaltenskodex

Grundlage für den Umgang der Südzucker-Gruppe mit Mitarbeitenden sowie für das Verhalten der Mitarbeitenden unter-



einander und gegenüber Außenstehenden ist der Verhaltenskodex. Sein Ziel ist es, die eigenen Arbeitskräfte bei der täglichen Arbeit und insbesondere in kritischen Situationen dabei zu unterstützen, verantwortungsbewusst, angemessen und rechtskonform zu handeln. Der Kodex vereint geltende Gesetze mit internationalen Standards, betrieblichen Regelungen, Unternehmensrichtlinien sowie Pflichten aus dem Arbeitsverhältnis gegenüber den Unternehmen der Südzucker-Gruppe. Alle Führungskräfte und Mitarbeitenden, einschließlich der Fremdarbeitskräfte, müssen sich an diese Vorgaben und Grundsätze halten. Dies gilt mit Ausnahme von AGRANA, die als börsennotiertes Unternehmen einen eigenen Verhaltenskodex hat, der die Inhalte des Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe berücksichtigt.

Mit dem Verhaltenskodex adressieren wir alle oben in der Tabelle genannten wesentlichen Auswirkungen und Risiken. Er legt klare Richtlinien unter anderem zu folgenden Themen fest: Gesundheit und Arbeitssicherheit (1-S1), Entlohnung (2-S1), sozialer Dialog (2-S1), Vereinigungsfreiheit und Recht auf Kollektivverhandlungen (2-S1), Vielfalt und das Prinzip der Gleichbehandlung (9-S1 und 10-S1) sowie Vereinbarkeit von Beruf und Familie (3-S1). Die Überwachung der Umsetzung erfolgt durch den Vorstand.

Im Verhaltenskodex bekennen wir uns ausdrücklich zu verantwortungsvollem Handeln und zur Achtung der Menschenrechte. Unter anderem ist festgeschrieben, dass wir keine Form der Kinderarbeit oder Zwangslarbeit akzeptieren. Die im Verhaltenskodex genannte Maßnahme, um im Falle negativer Auswirkungen auf die Menschenrechte Abhilfe zu schaffen, ist der Mechanismus zur Meldung, Ermittlung, Berichterstattung und Untersuchung von Bedenken hinsichtlich rechtswidriger Verhaltensweisen oder Verhaltensweisen, die im Widerspruch zum Verhaltenskodex stehen (→ ESRS G1 – Unternehmensführung/Hinweisgebersystem). Bei der Überarbeitung des Verhaltenskodex 2024/25 wurde keine direkte Konsultation der Arbeitskräfte des Unternehmens durchgeführt.

Der Verhaltenskodex wurde im Geschäftsjahr 2024/25 aktualisiert. Das Themenspektrum blieb gleich. Allerdings wurden die Verpflichtungen konkretisiert und die Kommunikationswege für die Hinweise herausgestellt.

Für die Umsetzung des Verhaltenskodex sind die für seine Teilbereiche zuständigen Konzernfunktionen verantwortlich. Unser Verhaltenskodex ist auf der Unternehmenswebsite sowie im Intranet abrufbar. Die Neufassung wird darüber hinaus über verschiedene Kanäle an unsere Arbeitskräfte kommuniziert.

#### Allgemeine HR-Richtlinie

Darüber hinaus hat die Südzucker-Gruppe im Geschäftsjahr 2024/25 eine allgemeine HR-Richtlinie erarbeitet und verabschiedet. Sie deckt Arbeitnehmende ab und gilt ab dem Geschäftsjahr 2025/26 konzernweit.

Ziel der Allgemeinen HR-Richtlinie ist, einen verbindlichen Rahmen für Personalthemen für die Südzucker-Gruppe zu bilden. Darin bekennen wir uns:

- zu Chancengleichheit unabhängig von Alter, Geschlecht, Herkunft oder anderen Merkmalen und dazu, ein diverses Arbeitsumfeld zu fördern,
- dazu, ein sicheres und gesundes Arbeitsumfeld zu schaffen, das sowohl physische als auch psychische Gesundheit unterstützt,
- dazu, eine Unternehmenskultur zu pflegen, die auf Verantwortung, Kreativität und Zusammenarbeit basiert, in der Führungskräfte als Vorbilder agieren sollen,
- dazu, in die kontinuierliche Weiterbildung unserer Mitarbeitenden zu investieren und ihre persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern,
- dazu, eine faire und wettbewerbsfähige Vergütung anzubieten, um geeignete Mitarbeitende zu gewinnen und langfristig zu halten,

- zu dem Recht der Mitarbeitenden, sich zu organisieren und ihre Interessen kollektiv zu vertreten,
- zu dem Schutz persönlicher Daten der Mitarbeitenden sowie
- zu ethischem Verhalten.

Damit adressiert auch diese Richtlinie alle in der Tabelle „Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf die Arbeitskräfte des Unternehmens“ genannten wesentlichen Auswirkungen und Risiken, insbesondere aber die IROs mit Bezug auf Arbeitsbedingungen (1-S1, 2-S1, 5-S1 bis 8-S1) und bildet die Grundlage für die Erarbeitung weiterer Maßnahmen. Die Überwachung der Umsetzung erfolgt durch den Arbeitsdirektor der Südzucker AG, der zugleich auch der CEO ist. Bei Themen mit Schnittstellen zur Nachhaltigkeitsstrategie wird er vom Group Sustainability Board unterstützt.

Bei der Erarbeitung der Richtlinie wurden als Vertreter der Stakeholdergruppe „eigene Arbeitskräfte“ Vertreter der divisionalen HR-Bereiche einbezogen. Die Umsetzung der Richtlinie verantwortet die Konzernfunktion HR. Die Richtlinie werden wir im Intranet veröffentlichen.

Darüber hinaus wurden im Geschäftsjahr 2024/25 weitere gruppenweite Richtlinien für folgende Themen erarbeitet:

- Recruiting & Onboarding
- Vergütung & Sozialleistungen
- Führung & Kultur
- Lernen & Entwicklung
- Vielfalt, Chancengleichheit & Inklusion
- Arbeitszeit/Überstunden inkl. mobilen Arbeitsens

Diese Richtlinien sollen einen weiteren Handlungsrahmen für spezifische Themen bilden, die Regelungen der Allgemeinen HR-Richtlinie konkretisieren und insbesondere 2-4-S1 und 8-10-S1 adressieren. Sie gelten ebenfalls ab dem Geschäftsjahr 2025/26.



konzernweit für Arbeitnehmende. Bei der Erarbeitung der Richtlinien wurden als Vertreter der Stakeholdergruppe „eigene Arbeitskräfte“ Vertreter der divisionalen HR-Bereiche einbezogen.

Zum Zeitpunkt der Berichtserstellung waren die erforderlichen Prozesse zur Umsetzung und Überwachung der Richtlinien sowie die dazugehörigen Verantwortlichkeiten noch nicht implementiert. Die Richtlinien werden wir im Intranet veröffentlichen.

#### Konzept zur Prävention von Arbeitsunfällen

Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz haben im gesamten Südzucker-Konzern einen hohen Stellenwert. 2024 haben wir unsere gruppenweit gültige Umwelt-, Energie-, Klima- und Arbeitsschutzpolitik aus dem Jahr 2021 aktualisiert. Sie deckt alle Arbeitnehmenden ab und ist im Intranet zugänglich. Die Südzucker-Gruppe verpflichtet sich darin, sichere Produktionsanlagen und Arbeitsbedingungen zu gewährleisten und eine Sicherheitskultur zu gestalten, die sicheres Verhalten aktiv fördert sowie Gesundheit und Sicherheit der Menschen wertschätzt. Mit diesem Konzept adressieren wir insbesondere die wesentliche arbeitsschutzbezogene Auswirkung (1-S1). Bei der Überarbeitung dieses Konzepts wurde keine Konsultation der eigenen Arbeitskräfte durchgeführt und wurden keine international anerkannten Instrumente einbezogen. Die Überwachung der Umsetzung erfolgt durch den Vorstand. Bei Themen mit Schnittstellen zur Nachhaltigkeitsstrategie wird er vom Group Sustainability Board unterstützt.

Verantwortlich für die Umsetzung des Konzepts zur Prävention von Arbeitsunfällen ist die Konzernfunktion Climate, Environment and Health & Safety. Die Bedeutung des Themas wird auch dadurch unterstrichen, dass Arbeitssicherheit als eines der acht Schwerpunktfelder in der gruppenweiten Nachhaltigkeitsstrategie verankert ist.

Wir haben uns ein Ziel zur Senkung der Unfallquote gesetzt und ein entsprechendes Maßnahmenprogramm erarbeitet (→ S1-4 – Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen sowie die Wirksamkeit der Maßnahmen). So werden Risiken im Arbeitsschutz und in der Anlagensicherheit regelmäßig ermittelt und bewertet, die Weiterentwicklung der Fähigkeiten von Führungskräften, Fachexperten und Beschäftigten gefördert, die Zielerreichung systematisch überprüft und die Effektivität der festgelegten Maßnahmen bewertet. An sechs Produktionsstandorten, davon fünf in Deutschland und Österreich sowie einer in Mexiko, sind zertifizierte Arbeitsschutzmanagementsysteme nach ISO 45001 implementiert.

Darüber hinaus wird das Thema Arbeitsschutz auch im Verhaltenskodex sowie in der Allgemeinen HR-Richtlinie adressiert.

#### Antidiskriminierungsrichtlinien

In unseren Richtlinien (Verhaltenskodex, Allgemeine HR-Richtlinie sowie Richtlinie zum Thema Vielfalt, Chancengleichheit und Inklusion) haben wir das Prinzip der Gleichbehandlung, die Förderung von Vielfalt, Chancengleichheit und Inklusion sowie das Verbot von Diskriminierung (einschließlich Belästigung) verankert. Darüber hinaus hat sich die Südzucker AG stellvertretend für die gesamte Südzucker-Gruppe als Unterzeichnerin der Charta der Vielfalt öffentlich zur Förderung von Vielfalt, Chancengleichheit und Inklusion bekannt. Neben der Beachtung der jeweiligen nationalen Gesetze bestehen gruppenweit keine spezifischen Verpflichtungen in Bezug auf Inklusion oder Fördermaßnahmen zugunsten besonders vulnerabler Gruppen.

In der gruppenweiten Richtlinie „Vielfalt, Chancengleichheit & Inklusion“, die ab dem Geschäftsjahr 2025/26 gilt, werden mögliche Gründe für Diskriminierung wie Alter, Behinderung, Geschlecht, Geschlechtsidentität, sexuelle Orientierung, ethnische Herkunft (einschließlich Hautfarbe, Nationalität, ethnischer oder

nationaler Abstammung), Religion, politische Meinung oder soziale Herkunft sowie mögliche Formen der Diskriminierung aufgrund von anderen persönlichen Merkmalen genannt.

Im Rahmen einer gruppenweiten Initiative wurden 2021 in einer divisionsübergreifenden Arbeitsgruppe unter der Leitung einer Verantwortlichen für Vielfalt und Inklusion auf Konzernebene die Prinzipien Gleichheit, Offenheit, Respekt und Empathie abgestimmt und in einem gruppenweiten Mission Statement verankert. Diese Prinzipien bilden das Fundament unseres Handelns und verpflichten uns zu einem diskriminierungsfreien Miteinander.

Die Umsetzung der Richtlinie „Vielfalt, Chancengleichheit & Inklusion“ sowie des Mission Statements verantwortet die Konzernfunktion HR. Die Überwachung der Umsetzung erfolgt durch den Arbeitsdirektor der Südzucker AG, der zugleich auch der CEO ist. Bei Themen mit Schnittstellen zur Nachhaltigkeitsstrategie wird er vom Group Sustainability Board unterstützt.

Sowohl die Richtlinie als auch das Mission Statement stehen im Intranet zur Verfügung.

Zur spezifischen Unterstützung unserer Prinzipien haben wir ein Ambassador-Netzwerk gegründet, das zur Stärkung der internationalen Vernetzung im Themenbereich Vielfalt und Inklusion beitragen soll. Es besteht aus Arbeitnehmenden an unterschiedlichen Standorten der Südzucker-Gruppe, die als Ansprechpartner vor Ort agieren, Betroffenen zur Seite stehen sowie als Bindeglied zwischen der Belegschaft und der Unternehmensführung fungieren.

Darüber hinaus bauen wir aktuell eine globale Job-Architektur auf, die Transparenz und Fairness bei der gehaltlichen Eingruppierung sowie bei der Vergabe von Stellen und Beförderungen gewährleisten soll, indem sie klar definiert, welche Rolle und Verantwortung mit der jeweiligen Position verbunden ist. Zusätzlich



sind wir dabei, ein neues Vergütungssystem im außertariflichen Bereich einzuführen, das sich an den international anerkannten Benchmarks von Korn Ferry, einem führenden Anbieter für Vergütungsanalysen, orientiert. So können wir in Verbindung mit unseren Tarifverträgen, die wir in den Unternehmen der Gruppe, in denen wir tarifgebunden sind, anwenden, unsere Vergütung marktgerecht gestalten und gleichzeitig die Leistungen unserer Mitarbeitenden angemessen honorieren. In den Ländern, in denen wir tätig sind und in denen dies eine gesetzliche Vorgabe ist, verfügen wir des Weiteren über Schwerbehindertenvertretungen, die spezifische Unterstützung bieten und darauf achten, dass die Bedürfnisse von Mitarbeitenden mit Behinderung angemessen berücksichtigt werden. Auch enthalten die Stellenanzeigen der Südzucker AG den Hinweis, dass alle Mitarbeitenden unabhängig von Geschlecht, Nationalität, religiösem oder sozialem Hintergrund, sexueller Orientierung oder Identität, Herkunft sowie körperlichen und geistigen Fähigkeiten willkommen sind. Darüber hinaus führen wir seit 2023 „Unconscious Bias“-Workshops für Führungskräfte zum Aufdecken bzw. Hinterfragen unbewusster Vorurteile durch. Beschwerden über Diskriminierung einschließlich Belästigung können unter anderem über die Südzucker Compliance Line gemeldet werden (→ S1-17 Vorfälle, Beschwerden und schwerwiegende Auswirkungen im Zusammenhang mit Menschenrechten und ESRS G1 – Unternehmensführung). Weitere Informationen sind auch im → Abschnitt „Maßnahmen in Bezug auf wesentliche negative Auswirkungen“ in diesem Kapitel zu finden.

#### S1-2 – Verfahren zur Einbeziehung der Arbeitskräfte des Unternehmens und von Arbeitnehmervertretungen in Bezug auf Auswirkungen

Wir beziehen die Sichtweisen unserer Arbeitskräfte in unsere Entscheidungen zur Bewältigung der tatsächlichen und potenziellen Auswirkungen sowohl direkt als auch indirekt – über Arbeitnehmervertreter – mit ein. Dabei liegt der Fokus auf den Arbeitnehmenden.

Die Südzucker-Gruppe strebt eine offene Kommunikation mit den Mitarbeitenden an. Unter anderem mithilfe eines vierteljährlichen Magazins, Townhall-Meetings (dreimal im Jahr), monatlicher Newsletter, anlassbezogener Videobotschaften sowie fortlaufend im Intranet können sich die Mitarbeitenden gruppenweit über die Entwicklungen im Unternehmen, einschließlich der wichtigsten Vorhaben zum Umgang mit den wesentlichen Auswirkungen, informieren und teilweise Fragen adressieren bzw. Feedback geben. Schwerpunkte waren im Geschäftsjahr 2024/25 unter anderem Arbeitsbedingungen und Vergütungspolitik, Vielfalt und Inklusion sowie die Umsetzung der menschenrechtsbezogenen Sorgfaltspflichten.

Um die Sichtweisen der Mitarbeitenden bei der Weiterentwicklung des Unternehmens noch stärker berücksichtigen zu können, werden in unregelmäßigen Abständen Mitarbeiterbefragungen durchgeführt. Im Geschäftsjahr 2024/25 war das beispielsweise die Umfrage zur Zufriedenheit mit der unternehmensinternen IT im Konzern. Darüber hinaus wurden über das Ideenmanagementtool im Kalenderjahr 2024 von den Mitarbeitenden unterschiedlicher Divisionen in Deutschland 826 Ideen zur Verbesserung der Arbeitsabläufe oder der Arbeitsplätze eingereicht. Die Ideengeber erhalten ein Schreiben, das über die Bewertung der jeweiligen Idee und darüber, ob eine Prämienzahlung festgelegt wurde, informiert.

Auch beteiligen wir unsere Mitarbeitenden direkt bei der Entwicklung von neuen Ansätzen. Zum Beispiel haben wir Workshops mit interessierten Mitarbeitenden in Deutschland, Frankreich und Polen durchgeführt, um gemeinsam Führungsgrundsätze für unser Unternehmen zu entwickeln. Die Ergebnisse der Workshops wurden protokolliert und an die Teilnehmenden versandt. Im Rahmen der im Februar 2024 gestarteten fortlaufenden gruppenweiten Initiative „Young Professionals“ arbeiten ausgewählte junge Mitarbeitende aus dem technischen Bereich an konkreten Projekten. Durch die Vernetzung mit dem Group Operations Leadership Team der Südzucker-Gruppe sollen die Teilnehmenden regelmäßig Rück-

meldung zu ihren Ideen bzw. Ansätzen sowie die nötige Unterstützung bekommen.

Im Verhaltenskodex und in der Allgemeinen HR-Richtlinie bekennen wir uns zur Koalitionsfreiheit. Sie ermöglicht unseren Mitarbeitenden, sich frei zu organisieren, um gemeinsam für ihre Interessen einzutreten, und umfasst das Recht, Gewerkschaften beizutreten, Tarifverhandlungen zu führen sowie Streiks zu organisieren.

An nahezu allen unseren größeren Standorten in Deutschland, Belgien, Polen, Österreich und Frankreich sind Betriebsräte, die von den Mitarbeitenden gewählt wurden, gemäß den jeweiligen Landesgesetzen etabliert. Die Betriebsräte der Standorte tagen in regelmäßigen Abständen, üblicherweise alle zwei bis vier Wochen. Die Betriebsräte sind in einem Gesamtbetriebsrat zusammengefasst. Dieser tagt zweimal jährlich, bei Bedarf gibt es außerordentliche Sitzungen. Einmal im Jahr treffen sich alle Betriebsräte der einzelnen Standorte in einer Betriebsrätevollversammlung. Auf Konzernebene ist ein Euro-Betriebsrat etabliert, der einmal im Jahr tagt und den Austausch über grenzüberschreitende Themen fördert.

In regelmäßigen Arbeitstreffen werden die Delegierten der Arbeitnehmervertretung auf Betriebs-, Unternehmens- und europäischer Ebene unter anderem vom CEO in seiner Funktion als Arbeitsdirektor informiert. Wichtige Themen der Mitbestimmung wie beispielsweise Organisationsveränderungen, Struktur- oder Kosteneffizienzprogramme werden in aller Regel im Einvernehmen beschlossen. Betriebsvereinbarungen bestehen unter anderem zu Vorgaben zur Arbeitssicherheit, zu Schichtarbeit, über die Flexibilisierung der Arbeitszeit und zur Qualifizierung der Mitarbeitenden.

Im Rahmen der Sitzungen und Versammlungen ist auch Gelegenheit, mit unseren Mitarbeitenden über das Thema Klimaschutz zu sprechen. Unter anderem geht es darum, zu erläutern, was unsere



Emissionsreduktionsmaßnahmen für das Unternehmen und die Mitarbeitenden bedeuten. Der Austausch dazu und zum Nachhaltigkeitsthema insgesamt war ein Schwerpunkt der jährlichen Betriebsrätevollversammlung im Juni 2024. Im Juli 2024 wurde eine Betriebsvereinbarung für Deutschland getroffen, in der wir uns verpflichten, bei der Umstellung auf ein klimaneutrales Produktionsverfahren Arbeitsplätze für neue Mitarbeitende zu schaffen, bestehende Mitarbeitende weiter zu qualifizieren und keine Mitarbeitenden zu entlassen.

Im Zusammenhang mit der Achtung der Menschenrechte besteht keine globale Rahmenvereinbarung der Südzucker-Gruppe mit den Arbeitnehmervertretungen. Dennoch beziehen wir die Sichtweise unserer Mitarbeitenden direkt und indirekt auch bei diesem Thema mit ein. So hat beispielsweise ein Austausch mit Vertretern des Betriebsrats im Rahmen der jährlichen Sitzung des Aufsichtsrats-Ausschusses für Strategie und Nachhaltigkeit und im Rahmen der jährlichen Betriebsrätevollversammlung stattgefunden. Auch Informationen, die wir über menschenrechtsbezogene Hinweise von unseren Mitarbeitenden erhalten, finden Eingang.

Um Einblicke in die Sichtweisen unserer Arbeitskräfte zu gewinnen, die besonders anfällig für Auswirkungen sind und/oder marginalisiert sein könnten, haben wir verschiedene Initiativen und Formate. Solche Einblicke erhalten wir beispielsweise über das Ambassador-Netzwerk im Bereich Vielfalt und Inklusion, über das bestehende Mentoring-Programm für Frauen oder über die im Geschäftsjahr 2024/25 gegründete „Pride at Work Community“. In Deutschland gibt es eine Schwerbehindertenvertretung, die Interessen der Mitarbeitenden mit Behinderungen vertritt.

Für das Kommunikationskonzept in Richtung der Mitarbeitenden ist die Konzernfunktion Interne Kommunikation und für die Einbeziehung der Mitarbeitenden die Konzernfunktion Human Resources verantwortlich. In seiner Funktion als Arbeitsdirektor ist der CEO der oberste Ansprechpartner für alle Belange, die die

Arbeitnehmervertretungen betreffen. Er nimmt an den jährlichen Sitzungen des Euro-Betriebsrats teil. Für die Einbeziehung der Mitarbeitenden werden keine finanziellen Mittel zugewiesen. Die Wirksamkeit unserer Zusammenarbeit mit den Mitarbeitenden zeigt sich unter anderem an den im Berichtsjahr getroffenen Vereinbarungen, darunter etwa zur Vergütung der außertariflichen Angestellten oder zur Altersteilzeit – gültig für die Südzucker AG, BENEO und CropEnergies in Deutschland. So erhalten die Mitarbeitenden auch Rückmeldung dazu, wie sie zu einer Entscheidung beigetragen haben.

#### **S1-3 – Verfahren zur Verbesserung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die die Arbeitskräfte des Unternehmens Bedenken äußern können**

Arbeitskräfte – einschl. Fremdarbeitskräften – können Bedenken, Anliegen oder Beschwerden über vielfältige Kanäle kommunizieren; sie können sich beispielsweise an HR-Verantwortliche, Betriebsräte/AGG-Beauftragte oder Mobbing-Beauftragte wenden oder ihre Anliegen im Rahmen der Townhall-Meetings adressieren.

Insbesondere aber kann unser vertrauliches, wahlweise auch anonymisiertes Hinweisgebersystem genutzt werden (→ Kapitel „Unternehmensführung“). Dieses ermöglicht es Betroffenen oder Beobachtern – einschließlich der Arbeitnehmervertretungen –, potenzielle Fälle auch im Zusammenhang mit Arbeitnehmerbelangen vertraulich zu melden. Meldungen können auch über eine speziell eingerichtete Telefonnummer, eine E-Mail-Adresse oder per Post gemacht werden. Der Meldekanal der Südzucker-Gruppe, die Südzucker Compliance Line, wird von einem externen Anbieter betrieben.

Der Beschwerdemechanismus der Südzucker-Gruppe sowie eine detaillierte Beschreibung zum Umgang mit Hinweisen sind auf unserer Unternehmenswebsite veröffentlicht und allen Personen zugänglich. Außerdem weisen wir unter anderem im Verhaltenskodex sowie im Rahmen der Compliance-Schulungen auf die

verschiedenen Meldekanäle hin. Der Meldekanal Südzucker Compliance Line steht in sieben Sprachen zur Verfügung: Deutsch, Englisch, Französisch, Niederländisch, Polnisch, Rumänisch und Spanisch. Weitere spezifische Maßnahmen zur Unterstützung der Verfügbarkeit des Beschwerdemechanismus direkt am Arbeitsplatz unserer Arbeitskräfte wurden bislang nicht implementiert.

Alle eingegangenen Hinweise werden im Rahmen des Hinweisgeberverfahrens sorgfältig geprüft und bearbeitet. Für die Klärung und Bearbeitung der Hinweise im Zusammenhang mit Arbeitnehmerbelangen wird die Konzernfunktion HR einbezogen. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden zehn Fälle im Zusammenhang mit Diskriminierung gemeldet (→ S1-17 Vorfälle, Beschwerden und schwerwiegende Auswirkungen im Zusammenhang mit Menschenrechten). Wenn bei der Erörterung des Sachverhalts festgestellt wird, dass der Hinweis begründet ist, ergreift die Südzucker-Gruppe angemessene Präventions- und/oder Abhilfemaßnahmen. Abhilfemaßnahmen werden spezifisch für jeden Einzelfall definiert. Ist ein Verstoß auf einzelne Arbeitskräfte zurückzuführen, können arbeitsrechtliche Maßnahmen die Folge sein. Die Wirksamkeit der Abhilfemaßnahmen wird nicht systematisch bewertet. Das Verfahren zur Bearbeitung von Beschwerden auch im Zusammenhang mit Arbeitnehmerbelangen wird im → Kapitel „Unternehmensführung“ näher beschrieben, einschließlich der Angabe, wie die Wirksamkeit des Systems geprüft wird. Die im Geschäftsjahr 2024/25 ergriffenen Abhilfemaßnahmen werden im → Abschnitt „S1-4 – Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen sowie die Wirksamkeit der Maßnahmen“ beschrieben.

Oberstes Prinzip unseres Hinweisgebersystems ist der Schutz des Hinweisgebers im Einklang mit der EU-Hinweisgeber-Richtlinie 2019/1937 und gemäß den lokalen Gesetzgebungen zum Hinweisgeberschutz. Hinweisgeber, die in gutem Glauben einen Hinweis abgeben, werden in keiner Weise benachteiligt. Sofern der Hinweis



anonym erfolgt, wird zu keinem Zeitpunkt im Prozess nach persönlichen Angaben gefragt (weitere Informationen im → Kapitel „Unternehmensführung“). Dies ist auch in der Richtlinie für das Hinweisgebersystem der Südzucker AG als Muttersgesellschaft festgehalten. Inwiefern unsere Arbeitskräfte das Verfahren zum Hinweisgeberschutz kennen und ihm vertrauen, wurde bis jetzt nicht untersucht. Das Konzept zum Schutz von Einzelpersonen – einschließlich der Arbeitnehmervertreter – vor Vergeltungsmaßnahmen wird im → Kapitel „Unternehmensführung“ beschrieben.

#### S1-4 – Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen sowie die Wirksamkeit dieser Maßnahmen

##### Maßnahmen in Bezug auf wesentliche negative Auswirkungen

Durch die nachfolgend beschriebenen Maßnahmen wollen wir erreichen, dass negative Auswirkungen auf unsere Arbeitskräfte verhindert, abgemildert und verbessert sowie positive Auswirkungen verstärkt werden. Anhand der Entwicklung der erhobenen gruppenweiten Kennzahlen prüfen wir, ob die getroffenen Maßnahmen wirksam sind. Bei einigen der beschriebenen Maßnahmen haben wir zusätzliche Methoden, um die Wirksamkeit zu bewerten.

Wir haben eine internationale HR-Organisation aufgebaut, die die strategische Ausrichtung umsetzt. Dieses Team besteht aus den HR-Verantwortlichen in den Divisionen und der Leiterin der Konzernfunktion HR. Darüber hinaus wurden für die Themen schwerpunkte weitere internationale Teams installiert: Recruiting, Personalentwicklung, Leadership sowie Digitalisierung, Daten, Prozesse. Auch im Bereich Arbeitssicherheit besteht eine divisionsübergreifende Arbeitsgruppe von Experten für Arbeitssicherheit, die das Thema im Konzern vorantreibt.

##### Arbeitsbedingungen

In Bezug auf Arbeitsbedingungen haben wir folgende wesentlichen negativen Auswirkungen identifiziert: „Beeinträchtigungen der Gesundheit der Mitarbeitenden durch Gefahrenquellen“ (1-S1) und „Beeinträchtigungen der Gesundheit der Mitarbeitenden durch Arbeitsbeanspruchung“ (4-S1).

Mit Blick auf 1-S1 haben wir folgende, auf unser Arbeitssicherheitsziel abgestimmte Schutz- und Präventionsmaßnahmen ergriffen:

- Wir haben 2024 einen gruppenweiten Health- & Safety-Aktionsplan erstellt, der wesentliche Maßnahmen enthält, die der weiteren Verbesserung der Sicherheit am Arbeitsplatz für eigene Arbeitskräfte und der Weiterentwicklung der Sicherheitskultur in der Südzucker-Gruppe dienen. Diese Maßnahmen werden in der Regel auf Standortebene umgesetzt. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden beispielsweise Workshops und Seminare zur Sicherheitskultur, Safety Days, Schulungen zur Maschinensicherheit und Führungskräfte trainings durchgeführt.
- Als kontinuierliche Maßnahme unterweisen wir eigene Arbeitskräfte zu Risiken und Schutzmaßnahmen, nehmen technische Verbesserungen an unseren Anlagen vor und kennzeichnen die Verkehrswege, um so die Sicherheit an den Standorten der Südzucker-Gruppe zu erhöhen.
- Mithilfe von Unfallberichten und „Lessons-Learned-Newslettern“ werden Arbeitsunfälle und sogenannte „Beinaheunfälle“ innerhalb der Südzucker-Gruppe kommuniziert, um eigene Arbeitskräfte für das Thema zu sensibilisieren. Bei schweren Unfällen sowie Ereignissen mit hohem Gefährdungspotenzial wird darüber hinaus zeitnah ein sogenannter „Safety Flash“ erstellt und verteilt, um kurzfristig über besondere Risiken zu informieren und aus ihnen zu lernen.

– Unfallfreie Werke der Südzucker-Gruppe werden im Rahmen des jedes Jahr stattfindenden Arbeitssicherheitswettbewerbs ausgezeichnet, so auch im Geschäftsjahr 2024/25. Auch diese Maßnahme sensibilisiert insbesondere die Arbeitnehmenden der Gruppe für das Arbeitssicherheitsthema.

– Zudem haben wir 2024 ein „Health & Safety Booklet“ erstellt, das alle wichtigen Informationen zum Thema Arbeitssicherheit enthält. Es soll den Arbeitnehmenden der Südzucker-Gruppe zugänglich gemacht und stetig weiterentwickelt werden. Dazu bauen wir gerade einen Prozess auf. Mit diesen Maßnahmen tragen wir zum Aufbau des relevanten Wissens unter der Belegschaft der Südzucker-Gruppe bei.

– Ebenfalls 2024 haben wir eine langfristig angelegte, gruppenweite Sicherheitskampagne unter dem Motto „Safety First – Because You matter“ gestartet, die sich an die Arbeitskräfte der Südzucker-Gruppe richtet. Jeden Monat gibt es ein Schwerpunktthema zu unterschiedlichen Aspekten der Arbeitssicherheit, um für das Thema zu sensibilisieren.

Bei den aufgelisteten Maßnahmen handelt es sich um Maßnahmen im Rahmen der bestehenden Managementsysteme für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz, die damit in der Regel kontinuierlich angelegt sind. Zur Aufrechterhaltung und Weiterentwicklung einer hohen Sicherheitskultur werden kontinuierlich kommunikative Maßnahmen angewendet und weiterentwickelt. Darüber hinaus müssen Arbeitsschutzleistungen immer wieder auf den Prüfstand gestellt und somit kontinuierlich verbessert werden.

Im Falle tatsächlicher Verletzungen oder Unfälle steht bei uns in einigen Werken die Werksfeuerwehr für Rettungseinsätze zur Verfügung. In allen anderen Fällen erfolgt die Hilfeleistung über öffentliche Rettungskräfte, für deren Einsatz es Notfallpläne gibt.



Für die von Arbeitsunfällen betroffenen Arbeitskräfte wurden im Geschäftsjahr 2024/25 Abhilfemaßnahmen im Rahmen der Leistungen der jeweiligen Unfallversicherungen erbracht. Im Falle von traumatischen Ereignissen werden bei Bedarf zusätzlich psychologische Betreuungsangebote unterbreitet.

Zusätzlich bestehen weitere Angebote zur Erreichung positiver Auswirkungen auf die eigenen Arbeitskräfte. Im Rahmen des betrieblichen Gesundheitsmanagements bietet die Südzucker-Gruppe standortspezifisch und kontinuierlich individuelle Präventionsmaßnahmen zum Schutz der physischen und psychischen Gesundheit (z. B. Rückengymnastik, Yoga, Gesundheitstage, Ernährungs- und Nichtraucherkurse, Kooperationen mit Fitnesseinrichtungen, Teilnahme an Laufveranstaltungen, Grippeimpfung). Seminare und Trainings sollen dabei unterstützen, den beruflichen und persönlichen Alltag gesundheitsbewusst zu gestalten; diese bieten wir auch online an. Diese Angebote richten sich insbesondere an Arbeitnehmende.

Wir haben uns ein gruppenweites Ziel zur Senkung der Unfallquote gesetzt. Mit einer entsprechend definierten Kennzahl überprüfen wir die Wirksamkeit der ergriffenen Maßnahmen. Darüber hinaus dienen auch die statistische Entwicklung des Unfallgeschehens in unserem Unternehmen, Sicherheitsrundgänge an den Standorten und die Erkenntnisse aus internen und externen Audits der Überprüfung der Wirksamkeit der Maßnahmen.

Um festzustellen, welche Maßnahmen erforderlich und angemessen sind, führen wir regelmäßig Gefährdungsbeurteilungen durch, um Risiken frühzeitig zu identifizieren. Zentral ist auch die Einführung eines Incidentmanagementsystems im Jahr 2024, mit dem ein gruppenweiter Austausch und entsprechendes Lernen aus Unfällen und „Beinaheunfällen“ unterstützt wird. Um die Maßnahmen umzusetzen, setzen wir personelle Ressourcen ein, wie beispielsweise Sicherheitsexperten an den Standorten.

Mit Blick auf 4-S1 hinsichtlich Arbeitsbeanspruchung haben wir folgende Schutz- bzw. Präventivmaßnahmen ergriffen:

- Wir haben in unserer neuen, im Geschäftsjahr 2024/25 erarbeiteten, gruppenweit gültigen Richtlinie „Policy on working hours“, flexible Arbeitszeiten empfohlen. Eine dauerhafte Flexibilisierung der Arbeitszeit für Arbeitnehmende im kaufmännischen Bereich soll dazu beitragen, ein Arbeitsumfeld zu schaffen, das den Bedürfnissen der Arbeitnehmenden entgegenkommt. Diese Flexibilisierung soll jederzeit möglich sein, unter dem Vorbehalt, dass keine betrieblichen Gründe (z. B. wesentliche Beeinträchtigung der Betriebsabläufe) dagegensprechen.
- Über die Leistungen des Familienservice können die Arbeitnehmenden von Südzucker, BENEON und CropEnergies in Deutschland anonym Hilfe in unterschiedlichen Lebensbereichen in Anspruch nehmen, darunter auch Lebenslagen-coaching. Über diese Angebote wird im Rahmen des Onboarding-Prozesses, aber auch im Intranet informiert. Diese Angebote sind dauerhaft angelegt und können je nach Zeitpunkt der Inanspruchnahme durch den Arbeitnehmenden auch eine Abhilfemaßnahme darstellen.
- Ältere Arbeitnehmende und Arbeitnehmende mit Behinderung stellen beim Thema Arbeitsbeanspruchung eine besonders vulnerable Gruppe dar. Tarifliche Mitarbeitende, die zu dieser Gruppe gehören, erhalten daher mehr Urlaub, damit sie Erholungsphasen einplanen können. Des Weiteren setzen wir in Deutschland gelegentlich Altersteilzeitprogramme auf, die es den älteren Arbeitnehmenden ermöglichen, früher aus dem aktiven Arbeitsleben auszuscheiden.

Zusätzlich bestehen – wie oben in diesem Abschnitt beschrieben – weitere Maßnahmen zur Erreichung positiver Auswirkungen auf

die eigenen Arbeitskräfte im Rahmen des betrieblichen Gesundheitsmanagements.

Die Entwicklung der Kennzahl zur Fluktuation (Fluktuationsquote) hilft uns, die Wirksamkeit unserer Maßnahmen zu überprüfen. Über die erforderlichen Maßnahmen entscheiden in der Regel die HR-Verantwortlichen im jeweiligen Land bzw. in der jeweiligen Division im Rahmen der bestehenden Managementprozesse. Da es sich bei 4-S1 um keine tatsächliche wesentliche Auswirkung handelt, sind Abhilfemaßnahmen irrelevant.

#### Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle

Als negative Auswirkungen haben wir in diesem Bereich die „Unterrepräsentation von Frauen, insbesondere im Management- und im Produktionsbereich“ (9-S1) und „Fälle unangemessenen Verhaltens“ (10-S1) identifiziert.

Mit Blick auf 9-S1 laufen folgende Abhilfemaßnahmen, um der Unterrepräsentation von Frauen in unserem Unternehmen, die als tatsächliche Auswirkung identifiziert wurde, entgegenzuwirken:

- Mit unserem im Jahr 2020 gestarteten, kontinuierlichen „Empowering Women“-Programm wollen wir Frauen in der gesamten Südzucker-Gruppe im beruflichen Umfeld stärken und besser vernetzen. Das Programm richtet sich an Arbeitnehmerinnen, die sich in Führungs- oder Expertinnenrollen entwickeln wollen. Das daraus entstandene Format „Empowering You“ bezieht auch Männer in die Inhalte mit ein, um gemeinsam Konzepte und Ideen zu entwickeln, die Geschlechtergerechtigkeit im Unternehmen fördern sollen.
- Aus dem „Empowering Women“-Programm hat sich die „Empowering Women Community“ als Frauennetzwerk entwickelt, das zum Ziel hat, Frauen innerhalb und außerhalb des Netzwerks in ihren Karrierewegen in der Südzucker-Gruppe zu unterstützen. Innerhalb der Konzernfunktion Digital & IT gibt



es zudem das „Women in Tech“-Netzwerk, das eine Plattform für Frauen im Technologiebereich unseres Unternehmens bietet.

- Mit unserem stetigen Mentoring-Programm haben wir seit 2023 ein Angebot zur individuellen Unterstützung der Arbeitnehmerinnen der Südzucker-Gruppe durch den Kontakt zu erfahrenen Kolleginnen und Kollegen geschaffen. Dies soll die berufliche und persönliche Entwicklung von teilnehmenden Frauen, die Zusammenarbeit und den Wissensaustausch sowie eine positive Unternehmenskultur stärken.
- Im Oktober 2024 präsentierte sich die Südzucker-Gruppe zum ersten Mal auf der Karrieremesse „herCareer“, um gezielt weibliche Talente auf dem Bewerberinnenmarkt anzusprechen.

Mit Ausnahme der letzten Maßnahme handelt es sich um dauerhafte Initiativen, die in den nächsten Jahren fortgesetzt werden sollen. Darüber hinaus haben wir als Präventivmaßnahme im Geschäftsjahr 2024/25 die Arbeitnehmenden der Südzucker-Gruppe regelmäßig für das Thema Vielfalt und Inklusion sensibilisiert, insbesondere durch Kommunikationsmaßnahmen und gezielte Aktionen (z. B. am deutschen Diversity Day oder am internationalen Frauentag). Es bestehen keine weiteren Maßnahmen zur Erreichung positiver Auswirkungen auf die eigenen Arbeitskräfte.

Die oben beschriebenen Maßnahmen wurden in der Regel in einer divisionsübergreifenden Arbeitsgruppe unter der Leitung der Konzernfunktion HR konzipiert und abgestimmt, um unser gruppenweites Ziel, den Frauenanteil auf der ersten und zweiten Führungsebene unter dem Vorstand bis 2027 auf 25 % zu erhöhen, zu erreichen (→ Abschnitt „Ziele und Kennzahlen“). Anhand der entsprechenden Kennzahl können wir die Wirksamkeit der

Maßnahmen überprüfen. Im Geschäftsjahr 2024/25 lag der Frauenanteil auf den beiden Führungsebenen bei 19 %.

Mit Blick auf 10-S1 finden als dauerhafte Präventivmaßnahme insbesondere Schulungen statt. Um für Vorurteile hinsichtlich verschiedener Vielfalt-Dimensionen – z. B. Kultur, Nationalität, Geschlecht oder Religion – zu sensibilisieren, wurden 2023 „Unconscious Bias“-Workshops gestartet. Zielgruppe war zunächst die erste Führungsebene unter dem Vorstand. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurde das Training auf die Konzernfunktionen HR und Finance sowie die Arbeitsgruppe Vielfalt und Inklusion ausgerollt. Die Workshops werden gruppenweit angeboten mit Ausnahme von AGRANA, die über eine eigene Schulung zu diesem Thema verfügt. Darüber hinaus werden weitere Schulungen angeboten. Das Thema Diskriminierung wird beispielsweise im Rahmen der Schulung zum Thema Menschenrechte behandelt. Auch haben im Geschäftsjahr 2024/25 in Zusammenarbeit mit der Stiftung Erinnerung, Verantwortung und Zukunft erste Workshops für Arbeitnehmende der Südzucker-Gruppe in Deutschland zur Sensibilisierung für Antisemitismus stattgefunden.

Darüber hinaus haben wir als Präventionsmaßnahme ein dauerhaft angelegtes Ambassador-Netzwerk gegründet, das zur Stärkung der Vernetzung im Themenbereich Vielfalt und Inklusion innerhalb der Südzucker-Gruppe beitragen und für dieses Thema sensibilisieren soll. Die Netzwerkmitglieder sollen zudem Betroffenen vor Ort in schwierigen Situationen zur Seite stehen. Zudem wurde im Geschäftsjahr 2024/25 eine „Pride at Work Community“ gegründet, um das Bewusstsein für LGBTQIA+-Themen und -Fragen gruppenweit zu schärfen und das Verständnis am Arbeitsplatz zu fördern.

Bei der Umsetzung der Sorgfaltspflichten gegenüber eigenen Arbeitskräften spielen soziale Audits eine wesentliche Rolle. Südzucker ist Mitglied der SEDEX<sup>1</sup>-Plattform zur Verbesserung verantwortungsvoller und ethischer Geschäftspraktiken in globalen

Lieferketten und wird regelmäßig von unabhängigen Institutionen nach der SMETA<sup>2</sup>-Methodik geprüft. Dadurch wollen wir die Einhaltung der Grundsätze der sozialen Nachhaltigkeit, einschließlich des Verbots von Diskriminierung und Belästigung, unter Beweis stellen, was zu mehr Transparenz in unserem Nachhaltigkeitsmanagement führen soll. Bestandteil der SMETA-Audits ist neben Menschenrechten, Arbeitsbedingungen und Gesundheits- und Sicherheitsstandards auch die Geschäftsethik, einschließlich der Gesetzeskonformität und der Vorbeugung von Bestechung, Korruption und Betrug. Daneben werden umfassende Informationen zu Umweltpfaktoren an den Standorten zur Verfügung gestellt. Die SMETA-Audits erfolgen in der Regel jeweils in einem dreijährigen Zyklus. Zum Ende des Geschäftsjahrs 2024/25 verfügen unverändert 63 Standorte in der Südzucker-Gruppe über gültige SMETA- oder vergleichbare Sozialaudits. Alle bei SEDEX registrierten Produktionsstandorte nehmen darüber hinaus ein SEDEX-Self-Assessment vor.

Über die erforderlichen Maßnahmen entscheiden in der Regel die HR-Verantwortlichen im jeweiligen Land bzw. in der jeweiligen Division im Rahmen der bestehenden Managementprozesse.

Sollte es tatsächlich zu Fällen unangemessenen Verhaltens kommen, folgen als Abhilfemaßnahmen arbeitsrechtliche Konsequenzen. Im Geschäftsjahr 2024/25 kam es an einzelnen Standorten beispielsweise zu Fällen der Diskriminierung am Arbeitsplatz. Zu den ergriffenen Maßnahmen gehörten Sensibilisierungsmaßnahmen sowie auch arbeitsrechtliche Maßnahmen wie Abmahnung oder Kündigung bei festgestellter Schwere. Es bestehen keine weiteren Maßnahmen zur Erreichung positiver Auswirkungen auf die eigenen Arbeitskräfte.

Die Wirksamkeit der getroffenen Maßnahmen wird unter anderem durch die Erkenntnisse aus externen sozialen Audits, Ratings oder eingehenden Hinweisen evaluiert.

<sup>1</sup> Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX).

<sup>2</sup> SEDEX-Members-Ethical-Trade-Audit.



## Maßnahmen in Bezug auf wesentliche positive Auswirkungen

### Arbeitsbedingungen

Als positive Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeiten haben wir hier „gute Arbeitsbedingungen“ (2-S1) und „Vereinbarkeit von Berufs- und Privatleben“ (3-S1) identifiziert. Unsere Kernmaßnahmen in diesen Bereichen sind:

- Die Arbeitsbedingungen der Mehrheit der Arbeitnehmenden der Südzucker-Gruppe sowohl in der Produktion als auch im kaufmännischen Bereich werden durch Tarifverträge abgesichert. Diese umfassen – je nach Land – Themen wie sichere Beschäftigung, Arbeitszeiten, angemessene Löhne und sozialer Dialog mit dem Ziel, unseren Arbeitnehmenden gute Arbeitsbedingungen zu bieten.
- Angemessene Löhne: Die Vergütung bei der Südzucker-Gruppe setzt sich in der Regel aus einem Entgelt mit fixen und variablen Anteilen sowie aus Zusatzauszahlungen zusammen. Die Zusatzauszahlungen umfassen je nach Region und Konzerngesellschaft monetäre und nichtmonetäre Bestandteile, wie beispielsweise eine betriebliche Altersversorgung, Gewinnbeteiligung, Weihnachtsgeld, Aktienbeteiligungsprogramme sowie verschiedene Versicherungen, die zum Teil auch im privaten Bereich gelten. Darüber hinaus werden den tariflichen Arbeitnehmenden in Deutschland Samstags-, Sonntags-, Feiertags- und Nacharbeit gesondert vergütet. Zur Anzahl der Tarifverträge im Berichtsjahr siehe → Abschnitt „Tarifvertragliche Abdeckung und sozialer Dialog“.
- Sozialer Dialog: siehe → Abschnitt „Verfahren zur Einbeziehung der Arbeitskräfte des Unternehmens und von Arbeitnehmervertretungen in Bezug auf Auswirkungen“.

- Mit unserer gruppenweit gültigen Richtlinie „Policy on working hours“ empfehlen wir gruppenweit, unseren Arbeitnehmenden die Möglichkeit zu bieten, mobil zu arbeiten, sofern die betreffende Position dies zulässt und der Mitarbeitende dafür persönlich geeignet ist. Darüber hinaus bieten wir – sofern möglich – in allen Unternehmensbereichen Gleitzeit, befristete Teilzeit, aber auch Kinderbetreuungsangebote in Ferienzeiten oder Sonderurlaub für besondere familiäre Ereignisse.
- Auch bieten wir unseren Arbeitskräften, insbesondere im kaufmännischen Bereich im Rahmen unserer New-Work-Initiative einen breiten Zugang zu digitalen Tools zur Zusammenarbeit und Arbeit in internationalen Projektgruppen.

Anhand der Kennzahl zur Fluktuation können wir die Wirksamkeit unserer Maßnahmen verfolgen. Über die erforderlichen Maßnahmen entscheiden in der Regel die HR-Verantwortlichen im jeweiligen Land bzw. in der jeweiligen Division im Rahmen der bestehenden Managementprozesse. Weitere Maßnahmen gibt es derzeit nicht zu berichten.

### Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle

Als positive Auswirkung unserer Geschäftstätigkeiten erachten wir die „Weiterentwicklungsmöglichkeiten für Mitarbeitende“ (8-S1). Im Geschäftsjahr 2024/25 haben wir das Angebot an gruppenweiten und divisionsspezifischen Lernmöglichkeiten und Entwicklungsmaßnahmen weiter ausgebaut. Ziel ist der Aufbau eines ganzheitlichen, modularen Weiterbildungsangebots, das mittels unterschiedlicher Niveaustufen und Formate sowohl unsere Führungskräfte als auch unsere Mitarbeitenden bei ihrer individuellen Weiterentwicklung unterstützt.

Dabei spielt unsere digitale Lernplattform, der Südzucker Group Campus, eine zentrale Rolle. Er steht dem überwiegenden Anteil der Arbeitnehmenden der Südzucker-Gruppe dauerhaft zur Verfügung. Zum einen unterstützt der Südzucker Group Campus bei

der turnusmäßigen Durchführung und Dokumentation erforderlicher Pflichtunterweisungen und der Einhaltung gesetzlicher und anderer normativer Vorgaben (Arbeitsschutz, Compliance, Datenschutz, Hygiene, Umweltschutz, Menschenrechte etc.). Zum anderen bietet der Südzucker Group Campus seit November 2023 ein neues, stetig wachsendes Angebot an Online-Trainings zur Entwicklung von Soft Skills, wie z. B. Präsentationstechniken, Remote Working und Personal Branding. Komplettiert wird das Schulungs- und Weiterbildungsangebot durch neue selbst gesteuerte Online-Sprachtrainings sowie durch zusätzliche Präsenzveranstaltungen, die auf die Verbesserung von Fach- und Methodenwissen (z. B. Durchführung von Bewerbungsgesprächen, agiles Projektmanagement) oder die Stärkung der persönlichen oder sozialen Kompetenz (z. B. modernes Selbst- und Zeitmanagement, Stärkung der eigenen Resilienz) abzielen. Darüber hinaus werden Arbeitnehmende selbstverständlich auch bei der Auswahl von extern angebotenen Seminaren, die über unseren Schulungskatalog hinausgehen, unterstützt. Zusätzlich werden regelmäßig Trainee-programme und Nachwuchsführungskräfteprogramme durchgeführt. In regelmäßigen Feedbackgesprächen sollen Führungskräfte gemeinsam mit ihren Arbeitnehmenden unter anderem Ideen für deren Weiterbildung und individuelle Entwicklung erarbeiten.

Das sogenannte Leadership Training für Führungskräfte soll ein modernes und einheitliches Führungsleitbild auf Basis der Führungsgrundsätze als Orientierung für korrektes Führungs-handeln vermitteln und zentrale Führungskompetenzen (Kommunikation, Entwicklung der Mitarbeitenden etc.) stärken. Darüber hinaus werden dauerhaft Schulungen wie beispielsweise „Laterale Führung – Führen ohne disziplinarische Verantwortung“ oder „Vom Mitarbeitenden zur Führungskraft“ angeboten. Um die besonderen Herausforderungen im Produktionsumfeld zu berücksichtigen, werden weiterhin zusätzlich spezifische Trainings für Meister angeboten.



Das konzernweite Onboarding-Programm IOP soll gezielt die Vernetzung von jüngeren Arbeitnehmenden unterschiedlicher Fachbereiche und Standorte unterstützen, ihren Einblick in internationale Konzernstrukturen vertiefen sowie das gegenseitige Verständnis und die persönliche Weiterentwicklung fördern. Um Erfahrungen und Wissen miteinander zu teilen und die zeitnahe Umsetzung wichtiger Projekte zu unterstützen, finden seit vielen Jahren regelmäßig internationale, teils gruppenweite Treffen verschiedener Konzernfunktionen statt.

Die Weiterentwicklungsmöglichkeiten speziell für Arbeitnehmerinnen werden im → Abschnitt „Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle“ beschrieben („Empowering Woman“-Programm, Mentoring-Programm).

Anhand der Kennzahl zu Fluktuation können wir die Wirksamkeit unserer Maßnahmen verfolgen. Über die erforderlichen Maßnahmen entscheiden in der Regel die HR-Verantwortlichen im jeweiligen Land bzw. in der jeweiligen Division im Rahmen der bestehenden Managementprozesse. Weitere Maßnahmen gibt es derzeit nicht zu berichten.

#### Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Risiken

Aus der Abhängigkeit von eigenen Arbeitskräften, die durch unser Geschäftsmodell bedingt ist, ergeben sich Risiken. Dabei spielen externe Entwicklungen wie die demografische Entwicklung oder der Wertewandel eine große Rolle. Wir haben drei wesentliche Risiken in Bezug auf Arbeitsbedingungen identifiziert: „Betriebsunterbrechungen aufgrund von Arbeitsniederlegungen“ (5-S1), „Fachkräftemangel“ (6-S1) und „Wissensverlust aufgrund von Mitarbeiterfluktuation“ (7-S1). Diese Risiken sind bereits in unser Risikomanagement integriert. In der Wesentlichkeitsanalyse wurden bezüglich der eigenen Arbeitskräfte keine wesentlichen Chancen identifiziert.

Die in vorherigen Abschnitten genannten Kernmaßnahmen, mit denen wir den negativen und positiven Auswirkungen unserer Geschäftstätigkeit auf unsere Arbeitskräfte begegnen, tragen auch dazu bei, die wesentlichen Risiken bezüglich Arbeitsbedingungen zu mindern. Beispielsweise sind Tarifverhandlungen entscheidend für die Regelung von Löhnen und Arbeitsbedingungen. Spannungen könnten zu Streiks führen, Unzufriedenheit mit den Ergebnissen könnte die Loyalität der Mitarbeitenden mindern und langfristig unser Unternehmensimage beeinträchtigen. Daher sehen wir den offenen Dialog und die Einbeziehung von Arbeitnehmervertretungen als unabdingbar an. Eine unzureichende persönliche Entwicklung und fehlende Aufstiegschancen wiederum könnten zu mangelnder Zufriedenheit und Motivation am Arbeitsplatz führen und ein Grund dafür sein, dass Mitarbeitende das Unternehmen verlassen.

Im Hinblick auf 6-S1 und 7-S1 haben wir weitere Präventionsmaßnahmen eingeleitet. Seit dem Geschäftsjahr 2023/24 ist ein Konzept in Arbeit, das sicherstellen soll, dass wichtige Schlüsselfunktionen im Unternehmen rechtzeitig und anforderungsgerecht besetzt werden. Eine systematische Nachfolgeplanung soll auch dabei helfen, wertvolles Expertenwissen zu sichern, Mitarbeitende durch das Aufzeigen interner Aufstiegs-/Karrierechancen zu motivieren und zu binden sowie den Rekrutierungsaufwand zu verringern. Offene Stellen werden in der Regel intern ausgeschrieben und bei entsprechender Eignung bevorzugt mit Mitarbeitenden aus dem Konzern besetzt. Damit möchten wir Know-how und Erfahrung in der Südzucker-Gruppe halten, Karrieremobilität fördern und den Wissens- und Erfahrungstransfer zwischen den Standorten und den Divisionen stärken.

Auch haben wir die Ausbildungsinitiative der Südzucker AG 2024/25 fortgesetzt, um die Sichtbarkeit und Attraktivität von Südzucker als Ausbildungsbetrieb zu steigern. So wurden unter anderem deutschlandweit Marketingmaßnahmen umgesetzt und Kooperationen mit Schulen und Bildungsträgern ausgebaut. Unser

Ausbildungsangebot ist weiterhin ein wesentlicher Baustein zur langfristigen Sicherung des eigenen Fachkräftebedarfs.

Mit den oben beschriebenen Verfahren und Maßnahmen wollen wir sicherstellen, dass unsere eigenen Geschäftspraktiken keine wesentlichen negativen Auswirkungen auf die eigenen Arbeitskräfte verursachen oder dazu beitragen. Beispielsweise streben wir an, die Schichtsysteme verlässlich zu gestalten und Nachschichteinsätze – soweit möglich – zu minimieren, da sie besonders belastend für die Gesundheit der Arbeitskräfte sind.



## Ziele und Kennzahlen

Mit folgenden Zielen und Kennzahlen wollen wir zur Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen sowie zur Förderung positiver Auswirkungen und der Minimierung wesentlicher Risiken beitragen.

### S1-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen

Bezüglich eigener Arbeitskräfte haben wir uns zwei gruppenweite Ziele zur Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen gesetzt, die im Jahr 2022 vom Vorstand auf Empfehlung des jeweiligen Fachbereichsverantwortlichen auf Konzernebene beschlossen wurden. Die Ziele beziehen sich auf die identifizierten negativen Auswirkungen. Mit Blick auf die positiven Auswirkungen und Risiken wurden keine Ziele festgelegt, da der Fokus aktuell auf der Milderung der negativen Auswirkungen der Geschäftstätigkeit der Südzucker-Gruppe auf ihre Arbeitskräfte liegt. Anhand der Kennzahl zur Fluktuation können wir die Wirksamkeit unserer Maßnahmen in Bezug auf wesentliche positive Auswirkungen und Risiken verfolgen.

Wir haben uns zum einen das absolute Ziel gesetzt, die Unfallquote der Südzucker-Gruppe von 11,1 im Jahr 2021 bis 2026 um mehr als die Hälfte auf 5,0 zu senken. Das Ziel steht im Zusammenhang mit 1-S1 und trägt zur Erreichung der strategischen Zielvorgaben unseres Konzepts im Bereich Arbeitssicherheit bei. Im Geschäftsjahr 2024/25 betrug die Unfallquote 8,4. Der positive Trend bestätigt die bisherigen Fortschritte bei der Erreichung des Ziels.

Die Zieldefinition basiert auf bestehenden internen Unfallstatistiken und einem Benchmark sowohl innerhalb der Südzucker-Gruppe als auch mit anderen Unternehmen; in die Festlegung dieses konkreten Ziels wurden keine Stakeholder einbezogen.

Arbeitsunfälle werden erfasst, wenn sie zu einem oder mehr Ausfalltagen geführt haben. Die Unfallquote bezieht sich auf eine Million Arbeitsstunden. Die Erreichung des Ziels wird vom Vorstand überwacht.

Wir haben uns darüber hinaus das absolute Ziel gesetzt, den Frauenanteil auf der ersten und zweiten Führungsebene unter dem Vorstand bis 2027 auf 25 % zu erhöhen. Das Ziel steht im Zusammenhang mit 9-S1 und trägt zur Erreichung der strategischen Zielvorgaben unserer HR-Strategie unter dem Themen-Schwerpunkt Vielfalt und Inklusion bei. Im Geschäftsjahr 2022/23 betrug der Frauenanteil auf der ersten und zweiten Führungsebene 19 %; im Geschäftsjahr 2024/25 lag er unverändert bei 19 %. Die bisherigen Fortschritte bei der Erreichung des Ziels stimmen mit ursprünglichen Planungen nicht überein. Die Zieldefinition basiert auf bestehenden internen Statistiken; in die Festlegung dieses konkreten Ziels wurden keine Stakeholder einbezogen. Die Erreichung des Ziels wird vom Vorstand überwacht.

Aktuell arbeiten wir an einem weiteren Ziel im HR-Bereich, das im Geschäftsjahr 2025/26 finalisiert werden soll.

### S1-6 – Merkmale der Arbeitnehmenden des Unternehmens

Die Angaben zu den Arbeitnehmenden der Südzucker-Gruppe erfolgen als Personenzahl zum Stichtag Geschäftsjahresende (28. Februar 2025). Diese Angabe wird unter Ziffer (10) im Konzernanhang repräsentiert. Unter Leiharbeitern und Saisonarbeitern verstehen wir Personen, die vorübergehend beschäftigt werden, um saisonale oder zeitlich begrenzte Aufgaben zu erfüllen, wenn sie über einen bestimmten Zeitraum regelmäßig für das Unternehmen arbeiten. Die sonstigen verwendeten Definitionen entsprechen den Definitionen aus dem S1.

## Arbeitnehmende der Südzucker-Gruppe nach Geschlecht (Personenzahl)

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| 28. Februar           | 2025          |
| Männlich              | 13.263        |
| Weiblich              | 6.679         |
| Sonstige <sup>1</sup> | 17            |
| Keine Angabe          | 0             |
| <b>Gesamt</b>         | <b>19.959</b> |

<sup>1</sup> Geschlecht gemäß den eigenen Angaben der Arbeitnehmenden.

TABELLE 063

## Arbeitnehmende der Südzucker-Gruppe nach Ländern bzw. Regionen (Personenzahl)

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| 28. Februar     | 2025          |
| Deutschland     | 4.855         |
| Österreich      | 2.778         |
| Übrige EU       | 4.806         |
| Übriges Ausland | 7.520         |
| <b>Gesamt</b>   | <b>19.959</b> |

TABELLE 064



## Arbeitnehmende der Südzucker-Gruppe nach Vertragsart und Geschlecht (Personenzahl)

| 28. Februar 2025                                     | Männlich      | Weiblich     | Sonstige <sup>1</sup> | Gesamt        |
|--|---------------|--------------|-----------------------|---------------|
| Arbeitnehmende mit unbefristetem Vertrag             | 11.673        | 5.418        | 17                    | 17.108        |
| davon Arbeitnehmende ohne garantierte Arbeitsstunden | 65            | 19           | 0                     | 84            |
| Arbeitnehmende mit befristetem Vertrag               | 1.590         | 1.261        | 0                     | 2.851         |
| davon Arbeitnehmende ohne garantierte Arbeitsstunden | 13            | 8            | 0                     | 21            |
| <b>Arbeitnehmende</b>                                | <b>13.263</b> | <b>6.679</b> | <b>17</b>             | <b>19.959</b> |

<sup>1</sup> Geschlecht gemäß den eigenen Angaben der Arbeitnehmenden.

## S1-9 – Diversitätskennzahlen

Geschlechterverteilung in den obersten Führungsebenen<sup>1</sup> in der Südzucker-Gruppe

| 28. Februar           | Personenzahl | in %       |
|-----------------------|--------------|------------|
| Männlich              | 372          | 81         |
| Weiblich              | 88           | 19         |
| Sonstige <sup>2</sup> | 0            | 0          |
| Keine Angabe          | 0            | 0          |
| <b>Gesamt</b>         | <b>460</b>   | <b>100</b> |

<sup>1</sup> 1. Managementebene: Leitung der Corporate Departements sowie Vorstand/Leitung der Segmente/Divisionen; 2. Managementebene: Managementebene, die direkt der Leitung der Corporate Departments untersteht sowie Managementebene, die direkt der Ebene/Leitung der Segmente/Divisionen untersteht.

<sup>2</sup> Geschlecht gemäß den eigenen Angaben der Arbeitnehmenden.

TABELLE 065

Arbeitnehmerfluktuation<sup>1</sup>

| 2024/25  |
|--|
| Arbeitnehmende, die das Unternehmen im Berichtszeitraum verlassen haben (Personenzahl) |
| 3.397  |

<sup>1</sup> Umfasst Saisonarbeitskräfte.

TABELLE 066

Die Quote zur Arbeitnehmerfluktuation wurde anhand der Ausritte von Arbeitnehmenden im Verhältnis zur Gesamtzahl der Arbeitnehmenden zum Stichtag des Geschäftsjahresendes ermittelt. Die Angabe ist wesentlich beeinflusst durch unsere Saisonarbeitskräfte, die aufgrund des Kampagnebetriebs im Segment Zucker tätig waren.

## S1-8 – Tarifvertragliche Abdeckung und sozialer Dialog

Der Anteil der Mitarbeitenden, die von Tarifverträgen abgedeckt sind, beträgt 68 %. Unsere Mitarbeitenden im Europäischen Wirtschaftsraum sind von mehreren Tarifverträgen abgedeckt.

## Tarifvertragliche Abdeckung und sozialer Dialog

|          | Tarifvertragliche Abdeckung <sup>1</sup> | Sozialer Dialog <sup>1</sup> |
|----------|--|------------------------------|
| 0–19 %   |  |                              |
| 20–39 %  |  |                              |
| 40–59 %  |  |                              |
| 60–79 %  |  |                              |
| 80–100 % | Deutschland, Österreich                  | Deutschland, Österreich      |

<sup>1</sup> Europäischer Wirtschaftsraum; Angaben für Länder mit mehr als 50 Arbeitnehmern, die mehr als 10 % der Gesamtzahl ausmachen.

TABELLE 067

Wir befinden uns aktuell in der Neuausrichtung und Überarbeitung der Definitionen der 1. und 2. Managementebene.

## Altersgruppen der Arbeitnehmenden

| 28. Februar    | Personenzahl  | in %       |
|----------------|---------------|------------|
| Unter 30 Jahre | 3.816         | 19,12      |
| 30–50 Jahre    | 10.275        | 51,48      |
| Über 50 Jahre  | 5.868         | 29,40      |
| <b>Gesamt</b>  | <b>19.959</b> | <b>100</b> |

TABELLE 069

**S1-10 – Angemessene Entlohnung**

Alle Arbeitnehmenden des Unternehmens erhalten eine angemessene Entlohnung, die mit den geltenden Referenzwerten im Einklang steht.

**S1-14 – Kennzahlen für Gesundheitsschutz und Arbeitssicherheit****Arbeitssicherheitskennzahlen der Arbeitnehmenden der Südzucker-Gruppe**

2024/25

Prozentsatz der Arbeitskräfte (Personenzahl), der von einem zertifizierten Health-&Safety-Managementsystem ISO 45001 erfasst wird

16,5

Arbeitsunfälle mit Todesfolge<sup>1</sup>

0

Arbeitsunfälle<sup>2</sup>

318

Unfallquote<sup>2, 3</sup>

8,5

<sup>1</sup> Umfasst Todesfälle infolge von arbeitsbedingten Erkrankungen. Die Zahl umfasst auch andere Arbeitskräfte, die an unseren Standorten tätig sind.

<sup>2</sup> Ohne Wegeunfälle.

<sup>3</sup> Lost Time Injury Rate (LTIR); Anzahl aller Arbeitsunfälle mit mind. einem Ausfalltag pro 1 Mio. Anwesenheitsstunden.

TABELLE 070

**S1-16 – Vergütungskennzahlen (Verdienstunterschiede und Gesamtvergütung)**

Die Umrechnung der Gehälter der ausländischen Arbeitnehmenden in Euro erfolgte grundsätzlich nach Jahresdurchschnittskursen. Bei der Kennzahl Gesamtvergütung wurde die Vergütung je Beschäftigungsgrad einbezogen. Für die Gehaltsdaten wurde auf Auszahlungswerte abgestellt.

**Verdienstunterschiede und Gesamtvergütung der Arbeitnehmenden**

2024/25

Geschlechtsspezifisches Verdienstgefälle (Differenz zwischen dem Durchschnittseinkommen von weiblichen und männlichen Arbeitnehmenden) in %

22

Verhältnis der jährlichen Gesamtvergütung der höchstbezahlten Person zum Median der jährlichen Gesamtvergütung aller Arbeitnehmenden mit Ausnahme der höchstbezahlten Person

46

TABELLE 071

**Vorfälle, Beschwerden und schwerwiegende Auswirkungen im Zusammenhang mit Menschenrechten**

2024/25

**Diskriminierungsfälle und menschenrechtliche Beschwerden**

Gemeldete Fälle von Diskriminierung einschließlich Belästigung

10

Menschenrechtliche Beschwerden, die über verschiedene Kanäle (einschließlich Beschwerdemechanismen) eingereicht wurden, in denen Arbeitskräfte (einschließlich Fremdarbeitskräfte) des Unternehmens Bedenken hinsichtlich Menschenrechtsverletzungen äußern können; ausgenommen sind die Fälle von Diskriminierung

1

Gesamtbetrag der wesentlichen Geldbußen, Sanktionen und Schadenersatzzahlungen im Zusammenhang mit den vorstehend beschriebenen Vorfällen und Beschwerden in €, einschließlich der aufgeführten Fälle von Diskriminierung

0

**Schwerwiegende menschenrechtliche Vorfälle**

Festgestellte schwerwiegende Vorfälle in Bezug auf Menschenrechte im Zusammenhang mit den Arbeitskräften des Unternehmens<sup>1</sup>

0

Gesamtbetrag der wesentlichen Geldbußen, Sanktionen und Schadenersatzzahlungen im Zusammenhang mit den vorstehend beschriebenen Vorfällen in €

0

<sup>1</sup> Angaben dazu, wie viele der Vorfälle gegen die Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Unternehmen und Menschenrechte, die Erklärung der IAO über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit oder die OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen verstößen. Ist es nicht zu derartigen Vorfällen gekommen, gibt das Unternehmen dies an.

TABELLE 072

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden innerhalb der Südzucker-Gruppe keine Fälle der Nichteinhaltung der Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte, der Erklärung der IAO über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit oder der OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen gemeldet, an denen unsere eigenen Arbeitskräfte beteiligt waren.



## Sozialinformationen

### ESRS S2 – Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette

Arbeitskräfte in unserer Wertschöpfungskette spielen eine entscheidende Rolle für den Erfolg der Südzucker-Gruppe. Als führende integrierte Unternehmensgruppe für pflanzenbasierte Lösungen ist es für uns wichtig, dass die Arbeitsbedingungen in unserer gesamten Wertschöpfungskette fair sind und die Menschenrechte geachtet werden. Dies gilt nicht nur für unsere direkten Mitarbeitenden, sondern auch für die Arbeitskräfte unserer Lieferanten und Partner.

Indem wir faire Arbeitsbedingungen und die Achtung der Menschenrechte fördern, übernehmen wir gesellschaftliche Verantwortung und stärken das Vertrauen unserer Kunden und Stakeholder in unser Unternehmen. Die Umsetzung der menschenrechtsbezogenen Sorgfaltspflichten ist ein wesentlicher Bestandteil unserer in der Konzernstrategie verankerten Nachhaltigkeitsstrategie und damit unseres Engagements für nachhaltiges Wirtschaften.

### ESRS 2 SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe hat eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 durchgeführt, um wesentliche Auswirkungen<sup>1</sup>, Risiken und Chancen (IROs) zu identifizieren.

Aus unserer Wesentlichkeitsanalyse im Bereich „Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette“ haben sich folgende wesentliche Unterthemen ergeben: Arbeitsbedingungen, Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle sowie sonstige arbeitsbezogene Rechte. Nachfolgend werden die für die Südzucker-Gruppe in Bezug auf Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette als wesentlich identifizierten IROs näher beschrieben und der Zusammenhang mit der Konzernstrategie und dem Geschäftsmodell erläutert.

Das Geschäftsmodell der Südzucker-Gruppe umfasst die Nutzung von Pflanzen und anderen Rohstoffen landwirtschaftlichen Ursprungs mit dem Ziel, Lebensmittel, Inhaltsstoffe für Lebensmittel, Futtermittel, Ethanol sowie weitere Produkte zu entwickeln, herzustellen und zu vermarkten. Wir planen eine weitere Ausweitung der technologie- und marktgetriebenen Wertschöpfung aus pflanzlichen Rohstoffen als einem der fünf Handlungsfelder unserer Konzernstrategie. Dadurch haben wir als Unternehmen Auswirkungen auf Arbeitskräfte in unserer Wertschöpfungskette, insbesondere in unseren landwirtschaftlichen Rohstofflieferketten.

So können sich unzureichende Praktiken im Bereich Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz auf die körperliche Unversehrtheit der Arbeitskräfte auswirken und im schlimmsten Fall das Grundrecht auf Leben gefährden (1-S2). Des Weiteren kann der Lohn, den eine arbeitende Person an einem bestimmten Ort für eine normale Arbeitswoche erhält, nicht ausreichend sein, um einen angemessenen Lebensstandard für diese Person und ihre Angehörigen zu gewährleisten (2-S2). Aufgrund ihres Geschlechts, ihrer Hautfarbe, ihrer ethnischen Zugehörigkeit oder ihres Glaubens kann Menschen der Zugang zu Arbeit und Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten verwehrt sein, sie erhalten niedrige Löhne oder sind auf bestimmte Berufe beschränkt (5-S2). Nicht zuletzt tritt trotz wachsender internationaler Aufmerksamkeit Kinderarbeit in globalen landwirtschaftlichen Lieferketten auf, die bei den betroffenen Kindern zu dauerhafter Behinderung, Krankheit und psychischen Schäden führen kann (6-S2).

Diese potenziellen negativen Auswirkungen sind typisch für die globalen Lieferketten zur Produktion landwirtschaftlicher Rohstoffe. Sie ergeben sich häufig aus der Abhängigkeit von Arbeitskräften in prekären Umfeldern. Eine tatsächliche negative Auswirkung in Form von Kinderarbeit wurde im Geschäftsjahr 2024/25 in der Lieferkette von AGRANA festgestellt (7-S2), entsprechende Abhilfemaßnahmen wurden umgesetzt.

Um unter anderem diese potenziellen und tatsächlichen negativen Auswirkungen in unserer Wertschöpfungskette sowie die damit verbundenen menschenrechtlichen Risiken oder Verletzungen zu erkennen, zu verhindern, zu minimieren oder zu beenden, haben wir einen systematischen, integrierten und risikobasierten Managementansatz etabliert. Unser Ansatz für die Risikoanalyse unserer Lieferketten wurde auch im Geschäftsjahr 2024/25 im Rahmen der kontinuierlichen Weiterentwicklung des Managementansatzes weiter angepasst, mit besonderem Fokus auf die landwirtschaftlichen Lieferketten, in denen wir unsere wesentlichen Auswirkungen und menschenrechtlichen Risiken identifiziert haben. Die Ergebnisse werden in die betroffenen Geschäftsprozesse eingearbeitet.

Der Managementansatz ist fester Bestandteil der Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“, die ein Kernelement unserer Konzernstrategie bildet. Unter der Säule „People“ unserer Nachhaltigkeitsstrategie haben wir im vergangenen Geschäftsjahr unser Bekenntnis zur Achtung der Menschenrechte bekräftigt und mit Maßnahmen hinterlegt.

Die Abhängigkeit von Arbeitskräften in unseren Lieferketten, wie beispielsweise landwirtschaftlichen Arbeitern und Erntehelfern, ist durch unser Geschäftsmodell bedingt. Diese Tatsache sowie unsere strategische Verpflichtung, Menschenrechte in unserer globalen Wertschöpfungskette zu achten, können unter Umständen zu höheren Einkaufspreisen führen, sei es durch den erhöhten Aufwand für Qualifizierungsmaßnahmen bei den Lieferanten oder

<sup>1</sup> In der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 identifizierte Auswirkungen mit Bezug zu Menschenrechten sind im gesamten Text den Risiken nach dem deutschen Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG) gleichzusetzen. Die menschenrechtsbezogenen Sorgfaltspflichten umfassen auch relevante umweltbezogene Sorgfaltspflichten im Sinne des LkSG.



durch potenzielle Lieferantenwechsel (3-S2). Des Weiteren können Vorfälle in unseren Lieferketten, wie die Missachtung von Gesundheits- und Sicherheitsschutzmaßnahmen am Arbeitsplatz oder Kinderarbeit, zu Reputationsschäden führen (4-S2). Dies gilt insbesondere für Vorfälle, die direkt mit der Südzucker-Gruppe in Verbindung gebracht werden können. Sowohl das Risiko höherer Einkaufspreise als auch das Reputationsrisiko ist für alle drei Unterthemen einschlägig.

#### Auswirkungen auf Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette

Die Südzucker-Gruppe ist mit verschiedenen Arten von Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette verbunden. Die oben beschriebenen wesentlichen Auswirkungen betreffen nicht alle Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe, sondern nur solche, die in der tieferen landwirtschaftlichen vorgelagerten Lieferkette tätig sind. Dies umfasst ebenfalls Arbeitskräfte, die aufgrund inhärenter Merkmale bzw. besonderer Umstände besonders anfällig für negative Auswirkungen sind. Folgende Auswirkungen sind einschlägig:

- Missachtung von Gesundheits- und Sicherheitsschutzmaßnahmen am Arbeitsplatz (1-S2): Zahlreiche landwirtschaftliche Arbeiten erfordern körperliche Anstrengung oder Handarbeit und finden oft im Freien statt. Dies kann direkte physische Gefahren für die Sicherheit und Gesundheit der Arbeitskräfte bergen, insbesondere, wenn sie ohne ausreichende Schulung oder Schutzmaßnahmen arbeiten müssen. Dadurch können sie beispielsweise durch Witterungseinflüsse, Erschöpfung oder wiederholte körperliche Bewegungen und Überanstrengung gesundheitliche Probleme entwickeln.

#### Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf die Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette

| Wesentliche Unterthemen                         | IRO  | Kurzbeschreibung   | Kategorie           | Tatsächlich / potenziell | Wertschöpfungskette              | Ursprung         | Zeithorizont                          |
|---|------|--|---------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------|---------------------------------------|
|   | 1-S2 | Unzureichende Gesundheits- und Sicherheitsschutzmaßnahmen am Arbeitsplatz                                    | Negative Auswirkung | Potenziell               | Vorgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|   | 2-S2 | Vorenhaltung angemessener Löhne  | Negative Auswirkung | Potenziell               | Vorgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
| Arbeitsbedingungen                              | 3-S2 | Höhere Einkaufspreise durch potenziellen Lieferantenwechsel aufgrund von Anforderungen bzgl. Menschenrechten | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich         | Südzucker-Gruppe | Mittelfristig Langfristig             |
|   | 4-S2 | Reputationsrisiko bei Nichteinhaltung gesetzlicher Regelungen durch Lieferanten                              | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich         | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
| Gleichbehandlung und Chancengleichheit für alle | 5-S2 | Ungleichbehandlung am Arbeitsplatz   | Negative Auswirkung | Potenziell               | Vorgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig             |
| Sonstige arbeitsbezogene Rechte                 | 6-S2 | Kinderarbeit aufgrund von Verstößen gegen das Mindestalter   | Negative Auswirkung | Potenziell               | Vorgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|   | 7-S2 | Kinderarbeit aufgrund von Verstößen gegen das Mindestalter   | Negative Auswirkung | Tatsächlich              | Vorgelagerte Wertschöpfungskette | AGRANA           | Kurzfristig                           |

TABELLE 073

- Vorenhaltung angemessener Löhne (2-S2): Landwirtschaft ist Saisonarbeit, weswegen viele Beschäftigte von Armutslöhnen bedroht sind. Auch informelle oder illegale Arbeitskräfte sind in landwirtschaftlichen Lieferketten anzutreffen. Da dies meist in abgelegenen Regionen vorkommt, kann es zu einer Vorenhaltung angemessener Löhne kommen.
- Ungleichbehandlung am Arbeitsplatz (5-S2): In der Landwirtschaft sind besonders Kleinbäuerinnen und Kleinbauern potenziell von sozialer, politischer und wirtschaftlicher Diskriminierung und Marginalisierung aufgrund ihres Geschlechts, ihrer Hautfarbe, ihrer ethnischen Zugehörigkeit oder ihres Glaubens betroffen. Dadurch kann unter anderem der Zugang zu bestimmten Tätigkeiten, Bildungs- und Weiterbildungsmöglichkeiten sowie einer fairen Entlohnung erschwert oder verwehrt werden.
- Kinderarbeit aufgrund von Verstößen gegen das Mindestalter (6-S2 und 7-S2): Besonders bei Produkten, bei denen der Lohn auf Basis der geernteten Menge ausbezahlt wird, ist das Risiko

von Kinderarbeit erhöht. Auch Kinder von Saison- und Wanderarbeitenden haben ein höheres Risiko, mit ihren Familien auf dem Feld zu arbeiten, da ein Schulbesuch aufgrund wechselnder Wohnorte nicht immer möglich ist.

Alle identifizierten wesentlichen Auswirkungen sind systemischer Natur und in der Landwirtschaft vor allem außerhalb Europas weitverbreitet. Dies gilt insbesondere in Bezug auf Kinderarbeit.

Im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse haben wir sowohl die branchen- als auch die themenspezifischen Risikofaktoren identifiziert, mit Blick auf diejenigen Gruppen, die aufgrund rechtlicher, politischer, sozialer oder wirtschaftlicher Marginalisierung stärker von bestimmten Auswirkungen bedroht sind. Der Schutz von vulnerablen Gruppen nimmt innerhalb unserer Sorgfaltspflichten einen besonders hohen Stellenwert ein. Die Auswirkungen betreffen vor allem in der Landwirtschaft tätige Arbeitskräfte, insbesondere Saison- und Wanderarbeitende und Frauen sowie Kinder in landwirtschaftlichen Familienbetrieben.

Die finanziellen Risiken, die wir für die Südzucker-Gruppe in der Wesentlichkeitsanalyse identifiziert haben (höhere Einkaufspreise und Reputationsschäden), resultieren nicht aus der Betroffenheit bestimmter Gruppen von Arbeitskräften.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

### S2-1 – Konzepte in Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette

Als Südzucker-Gruppe sind wir uns unserer unternehmerischen Verantwortung bewusst und verpflichten uns, Menschenrechte und die damit einhergehenden Umweltrechte zu achten und Betroffenen von Menschenrechtsverstößen Zugang zu Abhilfe zu ermöglichen. Dieses Ziel haben wir unter anderem in unserer Grundsatzerklärung zur Achtung der Menschenrechte festgeschrieben. Darin beschreiben wir auch, wie wir unserer Ver-

antwortung in Bezug auf Menschenrechte gerecht werden. Bei der Erstellung der Grundsatzerklärung sind Erkenntnisse aus dem direkten und indirekten Austausch mit der Stakeholdergruppe „Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette“ eingeflossen. Die Grundsatzerklärung ist auf unserer Unternehmenswebsite für alle Interessierten zugänglich.

Der Geltungsbereich der Grundsatzerklärung sowie der unternehmerischen Sorgfaltspflicht nach dem Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG) erstreckt sich über den eigenen Geschäftsbereich sowie die Geschäftsaktivitäten der Südzucker-Gruppe inklusive aller konzernangehörigen Gesellschaften, auf die wir als Südzucker-Gruppe einen bestimmenden Einfluss haben, mit Ausnahme der AGRANA-Gruppe. Darüber hinaus gilt sie für alle Mitarbeitenden und Geschäftspartner entlang unserer globalen Liefer- und Wertschöpfungskette. AGRANA verfügt über eine eigene Grundsatzerklärung, die über die Website der AGRANA-Gruppe einsehbar ist.

Wie in unserer Grundsatzerklärung beschrieben, richten wir unser unternehmerisches Handeln und unsere menschenrechtlichen Sorgfaltsprozesse an folgenden international anerkannten Standards aus: Allgemeine Erklärung der Menschenrechte, UN-Leitprinzipien für Wirtschaft und Menschenrechte, Kernarbeitsnormen der International Labour Organization (ILO), OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen, die zehn Prinzipien des UN Global Compact (UNG), Regelungen der Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX).

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurde in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe ein Fall der Nichteinhaltung der Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte, der Erklärung der IAO über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit oder der OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen, an denen Arbeitskräfte der Wertschöpfungskette beteiligt waren, gemeldet (7-S2).

Mit der Grundsatzerklärung adressiert die Südzucker-Gruppe die vorstehend genannten negativen Auswirkungen auf die Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette. Dies umfasst die als wesentlich identifizierten Punkte „Missachtung von Gesundheits- und Sicherheitsschutzmaßnahmen am Arbeitsplatz“ (1-S2), „Vorenthalten angemessener Löhne“ (2-S2), „Ungleichbehandlung am Arbeitsplatz“ (5-S2) sowie „Kinderarbeit aufgrund von Verstößen gegen das Mindestalter“ (6-S2 und 7-S2). Darüber hinaus werden auch weitere menschenrechtsbezogene Themen adressiert.

Wir streben die Achtung der geltenden rechtlichen Vorschriften sowie der oben genannten international anerkannten Standards zum Schutz der Menschenrechte als integralen Bestandteil unserer unternehmerischen Verantwortung an. Dies umfasst auch gesetzliche Regelungen zu Arbeitsbedingungen, die in den jeweiligen Ländern gelten, sowie den Ausschluss von Kinder-, Zwangs- und Pflichtarbeit sowie das Verbot des Menschenhandels.

Mit Maßnahmen zur Umsetzung unserer Sorgfaltspflichten bezüglich der in der Wesentlichkeitsanalyse identifizierten Auswirkungen soll dafür gesorgt werden, dass potenziell betroffene Personengruppen geschützt und Risiken minimiert werden. Hierfür wurden Prozesse etabliert, die den Fokus vor allem auf offene Kommunikation (Hinweisgebersystem) und Austausch (z. B. in Brancheninitiativen oder Netzwerken) legen. Unser Hinweisgebersystem ist ein wichtiger Bestandteil unseres menschenrechtsbezogenen Risikomanagements und ermöglicht es uns, effektiv Abhilfe zu schaffen und durch die dabei gewonnenen Erkenntnisse unsere Prozesse weiter zu verbessern (→ ESRS G1 – Unternehmensführung).

Unsere menschenrechtsbezogenen Grundsätze sind neben der Grundsatzerklärung sowohl in unserem Verhaltenskodex als auch in unserem Verhaltenskodex für Lieferanten verankert. Der Verhaltenskodex ist verbindlich für alle Führungskräfte und Mitarbeitenden und gilt für alle Gesellschaften der Südzucker-Gruppe.



mit Ausnahme von AGRANA. AGRANA verfügt über einen eigenen Verhaltenskodex, der die Inhalte des Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe berücksichtigt und umsetzt. Auch von Lieferanten bzw. Vertragspartnern erwartet die Südzucker-Gruppe, dass sie sich gemäß den in diesem Verhaltenskodex dargelegten Vorgaben verhalten. Spezifiziert wird diese Erwartung im Verhaltenskodex für Lieferanten. Dieser gibt Leitlinien zur nachhaltigen Beschaffung vor und richtet sich an Geschäftspartner, Lieferanten und Vorlieferanten der Südzucker-Gruppe mit Ausnahme von AGRANA. Er enthält Bestimmungen, die die Sicherheit von Arbeitskräften, prekäre Beschäftigungsverhältnisse, Menschenhandel, Zwangarbeit oder Kinderarbeit betreffen. Diese Bestimmungen stehen mit den geltenden IAO-Normen in Einklang. Zudem verweist der Verhaltenskodex für Lieferanten auf grundlegende internationale Standards und Richtlinien, die über die genannten Bestimmungen hinaus Regelungen zu prekären Beschäftigungsverhältnissen und Menschenhandel enthalten. Der Verhaltenskodex für Lieferanten ist auf unserer Unternehmenswebsite für alle Interessierten zugänglich. AGRANA verfügt über einen eigenen Verhaltenskodex, der die Inhalte des Verhaltenskodex für Lieferanten der Südzucker-Gruppe berücksichtigt und umsetzt.

Die Gesamtverantwortung für die menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten liegt beim Vorstand der Südzucker-Gruppe. Der Vorstand hat das Group Human Rights Committee eingerichtet, das ihn und die Tochterunternehmen der Gruppe – mit Ausnahme von AGRANA – beratend und koordinierend bei der Erfüllung der Sorgfaltspflichten unterstützt. AGRANA deckt die Erfüllung der Sorgfaltspflichten im Bereich Menschenrechte über ein eigenes Compliance-Management-System ab und unterstützt in dessen Rahmen den Vorstand der Südzucker-Gruppe bei der Erfüllung seiner Gesamtverantwortung.

Die Aufgaben des Group Human Rights Committee umfassen die Überwachung des menschenrechtsbezogenen Risikomanagements, die Evaluierung der regelmäßigen menschenrechts-

bezogenen Risikoanalysen, die Weiterentwicklung des menschenrechtsbezogenen Risikomanagements durch die Aufarbeitung von Verstößen und die Ableitung geeigneter Maßnahmen sowie die Beratung. Das Group Human Rights Committee setzt sich aus den Leitungsfunktionen der Bereiche Corporate Human Resources, Corporate Sustainability, Corporate Procurement und dem Compliance Officer der Südzucker AG zusammen. Den Vorsitz hat der Compliance Officer inne. Im Geschäftsjahr 2024/25 hat das Group Human Rights Committee viermal getagt.

Um potenzielle negative Auswirkungen bzw. Risiken in Bezug auf Menschenrechte oder Menschenrechtsverletzungen frühzeitig zu erkennen und ihnen entgegenzuwirken, ermitteln und bewerten wir diese mithilfe etablierter Managementprozesse. Dabei beziehen wir Erkenntnisse aus unterschiedlichen Quellen und Austauschformaten ein. Die Identifizierung stützt sich unter anderem auch auf die Analyse und Bewertung ausgewählter, international anerkannter länder- und branchenspezifischer Indizes.

Die Ergebnisse unserer menschenrechtsbezogenen Risikoanalyse sind ein wichtiger Baustein zur Festlegung angemessener Maßnahmen. Die menschenrechtsbezogene Risikoanalyse wird innerhalb der Südzucker-Gruppe regelmäßig einmal im Jahr bzw. anlassbezogen durchgeführt und deckt unter anderem die Lieferketten ab.

Die Schritte und Ergebnisse der Risikoanalyse werden vom Group Human Rights Committee evaluiert und überwacht. Die gewonnenen Erkenntnisse sind wichtiger Input für die Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 und werden unter anderem zur weiteren Anpassung und Erstellung von Richtlinien, Prozessen und Schulungen verwendet.

#### [S2-2 – Verfahren zur Einbeziehung der Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette in Bezug auf Auswirkungen](#)

Im Rahmen unserer jährlichen menschenrechtsbezogenen Risikoanalyse und für die Weiterentwicklung unseres Management-

ansatzes evaluieren wir verschiedene Quellen zur Situation von Arbeitskräften in unserer Wertschöpfungskette und beziehen neue Erkenntnisse ein. Wir berücksichtigen z. B. den „Praxislotsen Wirtschaft und Menschenrechte“ des UN Global Compact. Ein Austausch mit den internen Vertretern der Stakeholdergruppe „Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette“ fand im Geschäftsjahr 2024/25 im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 statt. Zudem findet eine direkte Einbeziehung der Arbeitskräfte in unregelmäßigen Abständen, z. B. im Rahmen von Audits oder spezifischen, projektbezogenen Maßnahmen, statt. Auch Hinweise und Beschwerden, die z. B. über das Hinweisgebersystem eingehen, fließen in das Managementkonzept ein. Eine systematische, direkte Einbeziehung von Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette findet aktuell nicht statt.

#### [S2-3 – Verfahren zur Verbesserung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die die Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette Bedenken äußern können](#)

Um Hinweisen zu Menschenrechtsverletzungen möglichst schnell und effektiv nachgehen zu können, können sie unmittelbar an die jeweiligen Ansprechpartner im Unternehmen gegeben werden. Das Hinweisgebersystem der Südzucker-Gruppe und dessen Kanäle zur Meldung von Fällen wird im → Kapitel ESRS G1 – Unternehmensführung im Abschnitt Hinweisgebersystem umfassend beschrieben. Die aufgeführten Kanäle ermöglichen es Betroffenen oder Beobachtern, potenzielle Fälle innerhalb unserer Lieferketten vertraulich zu melden.

Der Beschwerdemechanismus der Südzucker-Gruppe sowie eine detaillierte Beschreibung zum Umgang mit Hinweisen sind auf unserer Unternehmenswebsite veröffentlicht und für alle Personen zugänglich. Außerdem weisen wir im Verhaltenskodex und in der Grundsatzzerklärung zur Achtung der Menschenrechte auf die verschiedenen Meldekanäle hin. Der Meldekanal Südzucker Compliance Line steht in sieben Sprachen zur Verfügung: Deutsch, Englisch, Französisch, Niederländisch, Polnisch, Rumänisch und



Spanisch. Weitere spezifische Maßnahmen zur Unterstützung der Verfügbarkeit des Beschwerdemechanismus direkt am Arbeitsplatz der Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette wurden bislang nicht implementiert. Wir werden die weitere Bekanntmachung unseres Beschwerdemechanismus im Rahmen der kontinuierlichen Weiterentwicklung unseres Managementansatzes prüfen und gegebenenfalls umsetzen.

Alle eingegangenen Hinweise werden im Rahmen des Hinweiserverfahrens sorgfältig geprüft und bearbeitet. In der Regel erfolgt die Bearbeitung nach folgendem Schema: Sofern der Hinweiser eine Kontaktmöglichkeit bereitstellt, erhält er binnen sieben Tagen nach Einreichung des Hinweises eine Bestätigung des Eingangs. Für alle Hinweise, die nicht anonym eingegangen sind, erfolgt eine Sachverhaltserörterung zwischen der Südzucker-Gruppe und dem Hinweiser.

Sofern der Hinweiser eine Kontaktmöglichkeit bereitgestellt hat, erhält er nach der Eingangsbestätigung eine Information über den Fortgang der Bearbeitung des Hinweises. Bei menschenrechtsbezogenen Hinweisen erhält er spätestens innerhalb von drei Monaten eine Information über das Ergebnis der Untersuchung sowie über gegebenenfalls eingeleitete Abhilfe- und Präventionsmaßnahmen. Eine Unterrichtung erfolgt nur, wenn dadurch interne Nachforschungen oder Ermittlungen nicht berührt oder die Rechte der Personen, die Gegenstand eines Hinweises sind, nicht beeinträchtigt werden.

Wenn bei der Erörterung des Sachverhalts festgestellt wird, dass der Arbeitskräfte in den Wertschöpfungsketten betreffende Hinweis begründet ist, ergreift die Südzucker-Gruppe angemessene Präventions- und/oder Abhilfemaßnahmen.

Abhilfemaßnahmen werden spezifisch für jeden Einzelfall unter Einbezug des relevanten Fachbereichs und fallweise mit externen Fachpersonen zur Einbeziehung der Sichtweise der betroffenen

Gruppe definiert und festgelegt. Bei der Definition wird unter anderem bewertet, inwieweit wir als Südzucker-Gruppe die negativen Auswirkungen verursachen, zu ihnen beitragen oder mit ihnen in Verbindung stehen. Im ersten Schritt werden zunächst alle verfügbaren Informationen analysiert, eventuelle Lücken identifiziert und ein Maßnahmenplan zur Schließung der Lücken und zur Definition und Umsetzung angemessener Maßnahmen definiert. Dabei orientieren wir uns an dem gewünschten positiven Ergebnis für die betroffenen Gruppen und für uns als Unternehmen. Bereits bei der Definition von Maßnahmen werden mögliche Indikatoren zur Messung der Wirksamkeit identifiziert und die Überprüfung geplant.

Das Verfahren zur Bearbeitung von Beschwerden auch im Zusammenhang mit Arbeitnehmerbelangen wird im → Kapitel ESRS G1 – Unternehmensführung beschrieben, einschließlich der Angabe, wie die Wirksamkeit des Systems geprüft wird.

Darüber hinaus werden im → Kapitel ESRS G1 – Unternehmensführung im Abschnitt Hinweiserschutz die grundlegenden Prinzipien des Systems klar beschrieben und wird auf entsprechende Richtlinien verwiesen.

Inwiefern die Arbeitskräfte in unserer Wertschöpfungskette das Verfahren zum Hinweiserschutz kennen und ihm vertrauen, wurde bisher nicht untersucht. Das Konzept zum Schutz von Einzelpersonen gegen Vergeltungsmaßnahmen wird im → Kapitel ESRS G1 – Unternehmensführung beschrieben.

#### **S2-4 – Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen sowie die Wirksamkeit dieser Maßnahmen**

Im Rahmen der Risikoanalyse nach dem Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz ergreifen wir je nach Ergebnis für relevante Lieferanten bzw. Lieferantengruppen entsprechende Maßnahmen. Auf Basis der Ergebnisse der Bruttobetrachtung der Wesentlichkeits-

analyse gemäß ESRS 1 haben wir weitere Recherchen durchgeführt, um unseren menschenrechtsbezogenen Managementansatz entsprechend auszurichten und um die vorhandenen Ressourcen weiter zielgerichtet einzusetzen. Hier evaluieren wir aktuell mögliche Maßnahmen, indem wir weiter spezifisches Wissen aufbauen und uns z.B. im UN Global Compact oder mit anderen Unternehmen austauschen. Außerdem arbeiten wir derzeit an einem Konzept zur weiteren Berücksichtigung menschenrechtsbezogener Kriterien bei der Lieferantenauswahl. Hier berücksichtigen wir auch jetzt schon bei der Beschaffung ausgewählter Agrarrohstoffe verschiedene Zertifizierungen, die menschenrechtsbezogene Aspekte umfassen, wie z. B. RedCert<sup>2</sup>.

Im Geschäftsjahr 2024/25 haben wir das Corporate Human Rights Team im Bereich Nachhaltigkeit neu gegründet und aufgebaut, um menschenrechtsbezogene Ressourcen und Aktivitäten zentral zu bündeln. Das Team erarbeitet und steuert die entsprechenden Prozesse und Maßnahmen für die Unternehmen der Südzucker-Gruppe (mit Ausnahme von AGRANA). Der Anwendungsbereich des zentralisierten Ansatzes zum Management von Menschenrechten umfasst den eigenen Geschäftsbereich, die Wertschöpfungskette und Kundenanforderungen. Hierfür wurden im Geschäftsjahr 2024/25 vier neue Vollzeitstellen geschaffen. Des Weiteren sind bei der Umsetzung von Maßnahmen bei Bedarf weitere Konzernfunktionen involviert. Durch unseren risikobasierten Ansatz setzen wir die vorhandenen Ressourcen gezielt für die Weiterentwicklung unseres Managementansatzes zur Umsetzung unserer Sorgfaltspflichten in Bezug auf Menschenrechte ein. Mögliche Indikatoren zur Prüfung der Wirksamkeit werden, soweit möglich, bei der Festlegung von Maßnahmen mitgedacht. Basis hierfür ist eine erstellte Übersicht verschiedener qualitativer und quantitativer Indikatoren.

Bei AGRANA wurde ein zertifiziertes Compliance-Management-System etabliert, welches das Thema Menschenrechte integriert und vom Compliance-Office betrieben und überwacht wird.



## Maßnahmen in Bezug auf negative Auswirkungen

Mit der Umsetzung unserer menschenrechtsbezogenen Sorgfaltspflichten streben wir an, unsere negativen Auswirkungen zu verringern (1-S2, 2-S2, 5-S2, 6-S2, 7-S2) und zugleich dem Risiko von Reputationsschäden für unser Unternehmen vorzubeugen (4-S2). Die ergriffenen und geplanten Maßnahmen werden nachfolgend beschrieben. Im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 wurden keine wesentlichen Chancen in Bezug auf Menschenrechte identifiziert.

Wir haben bereits im Geschäftsjahr 2023/24 einen Maßnahmenkatalog erarbeitet, aus dem wir im ersten Schritt Maßnahmen für unsere direkten Lieferanten abhängig vom evaluierten Risiko ableiten können.

Im Geschäftsjahr 2024/25 haben wir den Ansatz für die menschenrechtsbezogene Risikoanalyse weiter ausgearbeitet und dadurch ein besseres Verständnis in Bezug auf potenzielle menschenrechtliche Risiken auch in den tieferen Lieferketten erhalten. Diese Erkenntnisse spiegeln sich auch in der Wesentlichkeitsanalyse wider und sind die Basis für weitere gezielte Maßnahmen.

Aktuell beinhaltet er überwiegend Maßnahmen für unsere direkten Lieferanten, wird jedoch kontinuierlich geprüft und angepasst. Da unsere wesentlichen Auswirkungen vor allem in unseren tieferen Lieferketten liegen, wollen wir den Maßnahmenkatalog im Geschäftsjahr 2025/26 um entsprechende Maßnahmen erweitern.

Neben den Maßnahmen zur Vermeidung von negativen Auswirkungen durch eigene Praktiken (→ Abschnitt „Maßnahmen zur Vermeidung von negativen Auswirkungen durch eigene Praktiken“) haben wir im Geschäftsjahr 2024/25 insbesondere folgende Maßnahmen ergriffen, um nachteilige Auswirkungen unseres Handelns auf die Menschenrechte zu verhindern oder zu mindern:

- Wir haben das zentrale Corporate Human Rights Team im Bereich Nachhaltigkeit zur Umsetzung unserer menschenrechtsbezogenen Sorgfaltspflichten in der Südzucker-Gruppe – mit Ausnahme von AGRANA – aufgebaut, um das Thema systematisch weiterzuentwickeln.

- Wir haben die Südzucker-spezifische Schulung zu Menschenrechten für alle Mitglieder der Nachhaltigkeitsorganisation sowie für die Mitglieder der divisionsübergreifenden Arbeitsgruppe „Verantwortliche Beschaffung“ mit Einkaufsexperten aus verschiedenen Einkaufsbereichen der Südzucker-Gruppe ausgerollt.

- Darüber hinaus haben wir die Mitarbeitenden der Südzucker-Gruppe mit weiteren Kommunikationsmaßnahmen für das Thema Menschenrechte sensibilisiert.

- Wir kommunizieren unsere Anforderungen im Verhaltenskodex für Lieferanten und halten unsere Lieferanten dazu an, die enthaltenen Prinzipien bei ihren Lieferanten zu adressieren und umzusetzen. Dies betrifft insbesondere Lieferanten mit landwirtschaftlichen Lieferketten. Der Verhaltenskodex für Lieferanten liegt den Einkaufsbedingungen bei und adressiert unter anderem die Themenbereiche Gesundheitsschutz und Arbeitssicherheit, angemessene Entlohnung, Vielfalt und Gleichbehandlung sowie ein Verbot der Kinderarbeit. Er bezieht sich damit auf die potenziellen negativen Auswirkungen der Südzucker-Gruppe auf die Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette. Als börsennotiertes Unternehmen verfügt AGRANA über einen eigenen Verhaltenskodex.

Im Geschäftsjahr 2025/26 planen wir insbesondere folgende Maßnahmen:

- die weitere Optimierung und Integration unseres menschenrechtsbezogenen Managementansatzes in die relevanten

Unternehmensprozesse, wie z. B. die Umsetzung der weiteren Integration menschenrechtsbezogener Anforderungen in die Verträge mit unseren Lieferanten,

- die Weiterentwicklung unseres bereits bestehenden Maßnahmenkatalogs für Präventivmaßnahmen mit besonderem Schwerpunkt bei den identifizierten wesentlichen IROs mit Bezug auf Menschenrechte sowie
- die Etablierung von Maßnahmen zur weiteren Optimierung unserer Beschwerdemechanismen.

Bei allen Maßnahmen werden wir die Ergebnisse der Risikoanalyse berücksichtigen, um gezielt und risikobasiert die Umsetzung unserer Strategie voranzutreiben. Bei der Auswahl spezifischer Maßnahmen berücksichtigen wir außerdem die Geografie der vor- und/oder nachgelagerten Wertschöpfungskette und gegebenenfalls betroffene Interessengruppen.

Die oben beschriebenen Maßnahmen sind präventiver Natur; sie sind kontinuierlich angelegt, werden fortlaufend umgesetzt und stellen keinen umfassenden Aktionsplan dar.

Die Durchführung des im Rahmen der kontinuierlichen Weiterentwicklung erarbeiteten Aktionsplans erforderte weder im abgelaufenen noch im Geschäftsjahr 2025/26 erhebliche Investitionen.

In Bezug auf die tatsächliche wesentliche Auswirkung in Form von Kinderarbeit aufgrund von Verstößen gegen das Mindestalter (7-S2) wurden Abhilfemaßnahmen getroffen. In einem konkreten Fall der AGRANA wurde der Lieferant unverzüglich aufgefordert, den Einsatz von Kinderarbeit einzustellen und den Verhaltenskodex zu beachten. Es fand eine weitere Schulung zum Verhaltenskodex statt und ergänzend wird dieser Lieferant weiter engmaschig auditiert. Durch intensive Kontrolle soll sichergestellt werden, dass



der Einsatz von Kinderarbeit nicht erneut stattfindet. Die Wirksamkeit der Maßnahmen wurde in den Folgeaudits verifiziert; es wurde keine Beschäftigung Minderjähriger dabei festgestellt.

Die Südzucker-Gruppe engagiert sich im UN Global Compact, um durch das Teilen unserer Erfahrungen und im Austausch mit anderen Unternehmen positive Auswirkungen für die Arbeitskräfte voranzutreiben. Darüber hinaus engagiert sich die Südzucker-Gruppe bei der „Sustainable Agriculture Initiative“ unter anderen in der Arbeitsgruppe zur regenerativen Landwirtschaft. Deren Ziel ist es, Erkenntnisse auf Grundlage ergebnisbasierter Kennzahlen zu sammeln und zu teilen, um gemeinsam mit allen Partnern in der Wertschöpfungskette die Skalierung regenerativer Verfahren, einschließlich der sozialen Aspekte, voranzutreiben.

Die beschriebenen Maßnahmen adressieren nicht das Risiko für höhere Einkaufspreise durch potenziellen Lieferantenwechsel oder durch höheren Aufwand aufgrund von Qualifizierungsmaßnahmen für Produkte, die bisher noch nicht abgedeckt waren (3-S2). Allerdings versuchen wir, die Kosten unter Berücksichtigung externer Entwicklungen durch angemessenes Vorgehen im Rahmen unseres risikobasierten Managementansatzes so gering wie möglich zu halten bzw. die oben beschriebenen Ressourcen so effizient wie möglich einzusetzen, um das Risiko möglichst gering zu halten. Die als wesentlich identifizierten Risiken sind in das bestehende Risikomanagement der Südzucker-Gruppe integriert.

Die Wirksamkeit dieser Maßnahmen wird unter anderem durch die Erkenntnisse aus externen Audits z.B. im Rahmen der Zertifizierung zu RedCert<sup>2</sup>, Ratings oder eingehenden Hinweisen evaluiert.

Mögliche Indikatoren zur Prüfung der Wirksamkeit werden – soweit möglich – bei der Festlegung von Maßnahmen einbezogen. Basis dafür wird zukünftig eine Übersicht sein, in der die

verschiedenen qualitativen und quantitativen Indikatoren dargestellt sind; ebenso wird das gewünschte Ergebnis spezifisch für die Maßnahmen beschrieben. Zielvorgaben gibt es aktuell keine.

#### Maßnahmen zur Vermeidung von negativen Auswirkungen durch eigene Praktiken

Der Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe unterstützt die Mitarbeitenden bei der täglichen Arbeit und insbesondere in kritischen Situationen dabei, verantwortungsbewusst, angemessen und rechtskonform zu handeln. Er bildet für die Südzucker-Gruppe das sich an geltendem Gesetz orientierende Grundverständnis über die Art und Weise, wie man zusammenarbeiten und am Markt erfolgreich sein will. Er ist ein wesentlicher Bestandteil für das Auftreten des Unternehmens als glaubwürdiger und verlässlicher Partner.

Die Südzucker-Gruppe leitet aus ihrem Verhaltenskodex den Verhaltenskodex für Lieferanten ab. Darin werden die Leitlinien für Lieferanten der Südzucker-Gruppe konkretisiert, definiert und geregelt, um eine nachhaltige Beschaffung sicherzustellen. Diese Prinzipien und Werte leiten das Handeln der Südzucker-Gruppe im Umgang mit ihren Lieferanten. In Fällen, in denen wir Verstöße seitens der Zulieferer feststellen, arbeiten wir zunächst eng mit ihnen zusammen, um Verbesserungen zu erzielen. Wenn keine Fortschritte erzielt werden, erwägen wir als letztes Mittel die Beendigung der Geschäftsbeziehung, wobei wir Pläne entwickeln, um negative Auswirkungen auf die betroffenen Arbeitskräfte zu minimieren.

Die Südzucker AG ist seit 2015 Mitglied der globalen Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI). Mit der aktiven Mitgliedschaft bei der SAI dokumentieren wir die Einhaltung umfassender ökologischer und sozialer Nachhaltigkeitskriterien nach dem sogenannten Farm Sustainability Assessment (FSA) in den Segmenten Zucker, Spezialitäten, Stärke und Frucht. Einen großen Anteil unserer Rohstoffe in diesen Segmenten beziehen wir unter

Berücksichtigung der Einhaltung dieser Kriterien oder von der SAI als gleichwertig anerkannte Standards (z. B. RedCert<sup>2</sup>). Im Rahmen der Zertifizierung werden jedes Jahr mehr als 200 externe Audits bei den Anbaubetrieben durchgeführt. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurde in Deutschland, Belgien, Frankreich und Polen der FSA-Gold-Status – und damit erneut die höchste FSA-Bewertung für Nachhaltigkeit – erreicht. Auch die Zichorien-Anbauer in Belgien, die für die Division BENEO produzieren, verfügen über den FSA-Gold-Status. Im Bereich von AGRANA erreichten die Landwirter-Gruppen – mit wenigen Ausnahmen – den FSA-Status Silber oder höher. Im FSA der SAI werden unter anderem Informationen zu Arbeitsbedingungen und Sozialstandards, Gesundheit und Arbeitssicherheit, Kinder- und Zwangsarbeit sowie Vielfalt und Gleichbehandlung abgefragt und bewertet.

Experten aus verschiedenen Einkaufsbereichen der Südzucker-Gruppe arbeiten im Rahmen des Schwerpunktfelds „verantwortungsvolle Beschaffung“ unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“ zusammen, um Nachhaltigkeit im Einkauf in der gesamten Südzucker-Gruppe weiter voranzubringen und potenzielle negative Auswirkungen unseres Handelns zu vermeiden. Im Geschäftsjahr 2024/25 haben wir damit begonnen, ein gruppenweites Beschaffungskonzept zu entwickeln, dessen Fokus unter anderem auf nachhaltigen und langfristigen Beziehungen zu Lieferanten von Waren und Dienstleistungen liegt. Die beteiligten Einkaufsexperten haben im Geschäftsjahr 2024/25 die Schulung zu Menschenrechten zugewiesen bekommen.

In der Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe gab es im Geschäftsjahr 2024/25 einen gemeldeten Vorfall, bei dem eine Menschenrechtsverletzung festgestellt wurde.



## Ziele und Kennzahlen

**S2-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen**

Aktuell verfolgen wir im Bereich Menschenrechte keine gruppenweiten Ziele. Die Grundlage für die Ausarbeitung möglicher Ziele befindet sich aktuell in Arbeit; geeignete Ziele werden voraussichtlich im Geschäftsjahr 2025/26 beschlossen.

## Sozialinformationen

### ESRS S4 – Verbraucher und Endnutzer

Als integrierte Unternehmensgruppe mit pflanzenbasierten Lösungen für Ernährung, Energie und weitere Anwendungen will die Südzucker-Gruppe zu einer lebenswerten, gesunden und nachhaltigen Welt beitragen. Dafür arbeiten rund 20.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in unseren fünf Segmenten, um für unsere Kunden, einschließlich der Verbraucher und Endnutzer, hochwertige und sichere pflanzenbasierte Lösungen anzubieten.

Der Fokus liegt in der Südzucker-Gruppe im Bereich Business-to-Business durch die Vermarktung von Zwischenprodukten. Lediglich in den Segmenten Zucker, Spezialitäten (Division Freiberger) und Stärke werden Endprodukte für Verbraucher und Endnutzer hergestellt, die ebenfalls Business-to-Business vertrieben werden. Die Südzucker-Gruppe hat keinen direkten Vertriebskontakt zu Endkunden.

### ESRS 2 SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe hat eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 durchgeführt, um wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) zu identifizieren.

## Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf Verbraucher und Endnutzer

| Wesentliche Unterthemen                                     | IRO  | Kurzbeschreibung   | Kategorie           | Tatsächlich/potenziell | Wertschöpfungskette               | Ursprung                    | Zeithorizont                          |
|---|------|--|---------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| Persönliche Sicherheit von Verbrauchern und/oder Endnutzern | 1-S4 | Beitrag zur Versorgungssicherheit durch die Bereitstellung von hochwertigen, sicheren und vielfältigen Lebensmitteln | Positive Auswirkung | Tatsächlich            | Nachgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe            | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|   | 2-S4 | Fälle von Abweichungen in der Sicherheit eines Produkts  | Negative Auswirkung | Potenziell             | Nachgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe            | Kurzfristig                           |
|   | 3-S4 | Negative Auswirkungen auf die Gesundheit der Verbraucher durch ihr Konsumverhalten                                   | Negative Auswirkung | Potenziell             | Nachgelagerte Wertschöpfungskette | Division Zucker (Südzucker) | Langfristig                           |
|   | 4-S4 | Gesundheitlicher Nutzen für Verbraucher durch funktionelle Inhaltsstoffe und pflanzliche Proteine                    | Positive Auswirkung | Tatsächlich            | Nachgelagerte Wertschöpfungskette | BENEOP                      | Mittelfristig Langfristig             |
|   | 5-S4 | Haftungsansprüche und Reputationsschäden aufgrund von Abweichungen in der Sicherheit eines Produkts                  | Risiko              | –                      | Eigener Geschäftsbereich          | Südzucker-Gruppe            | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |

TABELLE 074

Aus unserer Wesentlichkeitsanalyse im Bereich „Verbraucher und Endnutzer“ (nachfolgend „Endverbraucher“) hat sich ein wesentliches Unterthema ergeben: persönliche Sicherheit von Verbrauchern und/oder Endnutzern. Nachfolgend werden die für die Südzucker-Gruppe in Bezug auf Endverbraucher als wesentlich identifizierten IROs näher beschrieben und der Zusammenhang mit der Konzernstrategie und dem Geschäftsmodell erläutert. Sie beziehen sich auf die Bereiche Produktsicherheit und Ernährung. Die identifizierten Auswirkungen im Bereich Produktsicherheit gelten im Wesentlichen gleichermaßen in Bezug auf unsere Industriekunden und Endverbraucher. Im Themenfeld Ernährung fokussieren sie sich ausschließlich auf Endverbraucher.

In drei von fünf Segmenten der Südzucker-Gruppe (Zucker, Spezialitäten [Division Freiberger] und Stärke) werden Endprodukte für individuelle Endverbraucher hergestellt. Die Produkte stehen allen Endverbrauchern zur Verfügung. Einzelne Endverbrauchergruppen, die besonders anfällig für Auswirkungen auf die Gesundheit oder für Auswirkungen von Marketing- und Verkaufsstrategien sind, werden von den Unternehmen der Südzucker-Gruppe nicht aktiv angesprochen; die Vermarktungs- bzw. Marketingaktivitäten unserer Industriekunden liegen nicht in unserem Verantwortungsbereich. In der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 haben wir unsere Auswirkungen auf Kinder sowie Säuglinge als separate, besonders vulnerable Verbrauchergruppe analysiert;

die identifizierten wesentlichen IROs betreffen alle Endverbraucher.

Als Unternehmen der Nahrungsmittelindustrie liegt unser Fokus als Südzucker-Gruppe im Angebot von qualitativ hochwertigen, sicheren und vielfältigen Lebensmitteln an unsere Kunden und Endverbraucher, um unseren Beitrag zur Versorgungssicherheit zu leisten (1-S4). Unser Produktpotfolio im Lebensmittelbereich umfasst Zucker, Zuckerspezialitäten und Glukosesirupe, funktionelle Inhaltsstoffe, tiefgekühlte und gekühlte Pizza, Portionsartikel sowie Fruchtzubereitungen und Fruchtsaftkonzentrate. Diese wesentliche positive Auswirkung ergibt sich aus der Lebensmittelproduktionstätigkeit der Südzucker-Gruppe und gilt für alle Endverbrauchergruppen, da die Produkte grundsätzlich für alle zugänglich sind.

Als größter Zuckerhersteller Europas sehen wir unseren Unternehmenszweck darin, zu einer lebenswerten und nachhaltigen Welt beizutragen. Zucker erfüllt viele Funktionen in Lebensmitteln: Er ist ein Geschmacksverstärker, beeinflusst positiv Textur und Volumen, wirkt auf natürliche Weise konservierend und süßt natürlich. Daneben ist Zucker als Teil einer ausgewogenen Ernährung ein Energielieferant; dabei kommt es auf die Verzehrhäufigkeit und -menge sowie die Kalorienbilanz der Gesamternährung an. Im Falle eines andauernden Überkonsums von Lebensmitteln, die neben anderen kalorischen Zutaten auch Zucker enthalten, können negative Auswirkungen auf die Gesundheit der Endverbraucher entstehen. Diese umfassen die Entstehung von Übergewicht bis hin zu Adipositas und daraus resultierende Erkrankungen, was potenziell einen systemischen Charakter haben kann (3-S4).

Weder auf das Konsumverhalten der Endverbraucher unserer Produkte noch auf die Produktions- und Vermarktungsstrategien unserer Industriekunden in der nachgelagerten Wertschöpfungskette hat die Südzucker-Gruppe einen direkten Einfluss.

Funktionelle Inhaltsstoffe der Division BENEOP bringen den Endverbrauchern einen gesundheitlichen Nutzen. Für die Vermarktung dieser Inhaltsstoffe sind ernährungsphysiologische Auslobungen unverzichtbar. Deshalb führen wir die intensive ernährungswissenschaftliche Forschung fort. Im Mittelpunkt der Studien stehen Themen wie verbessertes Blutglukosemanagement, Stoffwechselregulation, Darmgesundheit und Aussagen zu Proteinwertigkeit. Die Kommunikation eines gesundheitlichen Nutzens von Lebensmitteln gegenüber den europäischen Endverbrauchern wird von den EU-Behörden und den Mitgliedstaaten streng geregelt. Lebensmittelhersteller, die BENEOP-Produkte einsetzen, können je nach Zutat gesundheitsbezogene und nährwertbezogene Angaben nutzen, um den Endverbrauchern gesundheits- und nährwertbezogene Vorteile zu vermitteln (4-S4). Endverbrauchergruppen, die von den Vorteilen profitieren, sind unter anderem Sportler und sportaffine Endverbraucher sowie Säuglinge. Eine direkte Einbeziehung bzw. direkte Ansprache der Endverbraucher durch BENEOP erfolgt nicht.

Trotz der Einführung und Aufrechterhaltung eines konsequenten Qualitätsmanagements und der Einhaltung rechtlicher Standards kann nicht ausgeschlossen werden, dass einige Produkte den geltenden Sicherheitsanforderungen nicht entsprechen und sich daraus negative Auswirkungen auf Endverbraucher ergeben könnten (2-S4). Dabei handelt es sich um individuelle Vorfälle z.B. im Rahmen von Produktrückrufen. Aus dieser Auswirkung ergibt sich das Risiko von Haftungsansprüchen und Reputationsschäden aufgrund von Abweichungen bei Produktsicherheit (5-S4). Dabei handelt es sich um Auswirkungen auf grundsätzlich alle Endverbraucher. Eine Abhängigkeit von Endverbrauchern bzw. ein Zusammenhang mit externen Entwicklungen besteht dabei nicht.

Unsere wesentlichen Auswirkungen im Bereich Endverbraucher ergeben sich aus unserem Geschäftsmodell, das die Herstellung von Lebensmitteln umfasst. Mit unserem Geschäftsmodell ist die Abhängigkeit von Endverbrauchern verbunden, die bereit wären,

unsere Produkte bzw. Produkte mit in der Südzucker-Gruppe hergestellten Lebensmittelzutaten zu konsumieren oder diese zu meiden. Gleichzeitig nehmen Verbraucherverhalten und neue Ernährungstrends Einfluss auf unser Geschäft und können zu Anpassungen unserer Konzernstrategie führen. Beispielsweise planen wir unter Berücksichtigung unseres Geschäftsmodells eine weitere Ausweitung der technologie- und marktgetriebenen Wertschöpfung aus pflanzlichen Rohstoffen als einem der fünf Handlungsfelder unserer Konzernstrategie. Insbesondere sieht unsere strategische Ausrichtung eine Erweiterung der Aktivitäten im Bereich der pflanzlichen Proteine vor. Des Weiteren wollen wir im Rahmen des Schwerpunktfelds „bewusster Konsum“ unserer Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“ durch die Bereitstellung einer breiten Produktpalette – von Genussprodukten bis hin zu Zutaten für eine ausgewogene Ernährung – unseren Kunden und Verbrauchern ermöglichen, bewusste Konsumentscheidungen zu treffen.

### Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

Das Thema Produktsicherheit wird aufgrund der Unterschiede im Produktpotfolio innerhalb der Divisionen der Südzucker-Gruppe gesteuert. Auf Konzernebene ist derzeit kein divisionsübergreifendes Management der Produktsicherheit bzw. kein divisionsübergreifendes Qualitätsmanagement vorhanden.

Auch das Thema Ernährung wird in den Divisionen gesteuert. Dabei bildet das Schwerpunktfeld „bewusster Konsum“ als eines der acht Schwerpunktfelder unserer gruppenweiten Nachhaltigkeitsstrategie „Growing in Balance“ die Klammer für die Südzucker-Gruppe. Die ergriffenen Maßnahmen sind aufgrund der hohen Diversifikation der Gruppe und der damit einhergehenden Unterschiede in Produktpotfolio, Kundenstruktur und Endverbraucherkontakte divisionsspezifisch.



#### S4-1 – Konzepte im Zusammenhang mit Verbrauchern und Endnutzern

Um die negativen Auswirkungen im Zusammenhang mit Verbrauchern zu verhindern, zu mindern bzw. zu verbessern, die positiven Auswirkungen auszubauen und die Risiken zu minimieren, verfügen wir als Südzucker-Gruppe über Konzepte bzw. Richtlinien.

Das Thema Produktsicherheit ist zum einen in unserem Verhaltenskodex verankert, der unsere Mitarbeitenden dazu aufruft, alle einschlägigen nationalen, europäischen und internationalen Bestimmungen zu Qualität und Hygiene sowie selbst auferlegte Anforderungen zur Produktsicherheit einzuhalten. (→ ESRS S1 – Arbeitskräfte des Unternehmens). Damit werden die wesentlichen IROs 1-S4, 2-S4 und 5-S4 adressiert und die Belange aller Verbraucher unserer Endprodukte abgedeckt.

Des Weiteren verfügen die Divisionen der Südzucker-Gruppe jeweils in ihrem Bereich über Qualitätsrichtlinien. Diese Richtlinien enthalten eine Verpflichtung des jeweiligen Konzernbereichs zu Produktsicherheit und beschreiben die Systeme und Prozesse, die sicherstellen, dass die Verpflichtung erfüllt und den Bedürfnissen der Kunden und der Verbraucher entsprochen wird. Eine entscheidende Rolle spielt dabei die Weiterentwicklung der Lebensmittel- bzw. Produktsicherheitskultur, indem das Bewusstsein geschärft, das Wissen verbessert und das richtige Verhalten der Mitarbeitenden gefördert wird.

Die Qualitätsrichtlinien nehmen Bezug auf das internationale HACCP-(Hazard-Analysis-Critical-Control-Point-)Konzept aus dem Codex Alimentarius der FAO / WHO, das das zentrale Element unseres Lebensmittelsicherheitssystems bildet. Es stellt eine systematische Gefahrenanalyse dar, welche die Eigenschaften der Rohstoffe und der Endprodukte, die Produktionsschritte sowie Transport- und Lagertätigkeiten im Hinblick auf eine Produktgefährdung umfasst. Auf Grundlage dieser Analyse werden – wo

nötig – entsprechende Maßnahmen eingeleitet, um zu vermeiden, dass Gefahren für Endverbraucher entstehen. Für die Umsetzung der Qualitätsrichtlinien sind die jeweiligen divisionalen Qualitätsabteilungen verantwortlich; die Überwachung der Umsetzung erfolgt durch die jeweilige Geschäftsführung bzw. den Vorstand. Mit den Richtlinien werden die wesentlichen IROs 1-S4, 2-S4 und 5-S4 adressiert und die Belange aller Verbraucher unserer Endprodukte abgedeckt.

Die Konzepte im Zusammenhang mit dem Thema Ernährung zielen unter anderem darauf ab, verantwortungsvoll mit unseren Produkten zu werben. Beispielsweise bekennt sich die Division Zucker (Südzucker) in ihrer Leitlinie „Verantwortungsvolle Marketingstrategie“ zu verantwortungsvollen Marketingpraktiken und transparenter Kommunikation gegenüber Endverbrauchern, Geschäftspartnern und der Gesellschaft. Ziel ist, dass unsere Kunden auf der Grundlage der von uns bereitgestellten Informationen sachkundige und fundierte Konsumententscheidungen treffen können. Die Leitlinie formuliert Grundsätze, die für alle Marketingaktivitäten sowohl von eigenen Fachexperten als auch von Partnern wie Medien- und Marketingagenturen sowie Influencern einzuhalten sind. Insbesondere wird unterstrichen, dass alle Marketingmaterialien einschließlich Produktverpackungen die Produkte korrekt darstellen und irreführende Werbeaussagen z. B. über gesundheitliche Vorteile vermieden werden müssen. Auch ist darin festgehalten, dass Kinder keine Zielgruppe für unsere Marketingaktivitäten darstellen dürfen. Die Verantwortung für die Umsetzung dieser Leitlinie liegt bei der Abteilung Marketing & Kommunikation der Division Zucker (Südzucker); für die Überwachung ist die Geschäftsführung dieser Division verantwortlich. Mit der Richtlinie wird IRO 3-S4 adressiert und die Belange aller Verbraucher unserer Endprodukte abgedeckt.

Unsere als wesentlich identifizierten Auswirkungen betreffen das Unterthema „persönliche Sicherheit von Verbrauchern und/oder Endnutzern“ und beziehen sich nicht auf Menschenrechte. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden in der nachgelagerten Wert-

schöpfungskette der Südzucker-Gruppe keine Fälle von Nichteinhaltung der Leitprinzipien der Vereinten Nationen für Wirtschaft und Menschenrechte, der Erklärung der IAO über grundlegende Prinzipien und Rechte bei der Arbeit oder der OECD-Leitsätze für multinationale Unternehmen, an denen Endverbraucher beteiligt waren, gemeldet. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden keine schwerwiegenden Probleme oder Vorfälle im Zusammenhang mit Menschenrechten in Verbindung mit Endverbrauchern unserer Produkte gemeldet.

#### S4-2 – Verfahren zur Einbeziehung von Verbrauchern und Endnutzern in Bezug auf Auswirkungen

Auf der Vermarktungsseite liegt der Fokus der Südzucker-Gruppe im Business-to-Business-Bereich. Vor diesem Hintergrund erfolgt eine Einbeziehung von Endverbrauchern lediglich in den Segmenten Zucker, Spezialitäten (Division Freiberger) und Stärke. Als Eigenmarkenproduzent für den Einzelhandel wird Freiberger allerdings nur in einigen Fällen auf den Produkten als Hersteller und Kontaktstelle für Beschwerden genannt. Die Einbeziehung von Endverbrauchern ist zum einen über die Kontaktangaben auf Produktverpackungen möglich, zum anderen über die Unternehmenswebseiten, per E-Mail, Telefon, Brief und über die sozialen Medien. Auf diese Weise bekommen wir direkt Feedback und Hinweise, wie wir unsere Produkte noch besser machen können, aber auch Anfragen, z. B. nach Rezepten, und Reklamationen. Der Kontakt wird von Endverbrauchern initiiert, kann daher jederzeit auftreten und ist unregelmäßig. Darüber hinaus beziehen wir Endverbraucher im Rahmen von Marktforschungsstudien bzw. Verbraucherbefragungen direkt ein, um sie beispielsweise bei Produktänderungen zu konsultieren oder gezielt Informationen zu erhalten. Beispielsweise führt die Division Zucker (Südzucker) mit Hilfe eines Online-Tools mehrmals im Jahr eine Verbraucherbefragung durch. Einmal im Jahr erstellt und veröffentlicht die Division Zucker (Südzucker) zudem die Studie „Verbraucherstudie – Verarbeitete Lebensmittel & Getränke“. Ziel ist, Einblicke in die Sichtweise der Endverbraucher zu erhalten (z. B. Kaufkriterien,



Bedeutung von Nachhaltigkeit und Natürlichkeit) sowie Veränderungen im Kaufverhalten über Jahre zu erkennen, um daraus Hinweise für die Weiterentwicklung der eigenen Produkte und diejenigen der Kunden zu erhalten.

Für die Einbeziehung der Endverbraucher sind in den betroffenen Gesellschaften die jeweiligen Qualitätsabteilungen (Beschwerden) und Marketing-Abteilungen (Feedback) verantwortlich. Die Wirksamkeit der Einbeziehung wird im Falle von Beschwerden im Rahmen der Qualitätsmanagementsysteme bewertet; im Falle von Feedback erfolgt dies teilweise – beispielsweise anhand der Teilnehmerquote bei Befragungen.

In der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 haben wir die Sichtweisen der Endverbraucher, die besonders anfällig für Auswirkungen sein könnten, einbezogen. Vor dem Hintergrund, dass die identifizierten wesentlichen IROs alle Endverbraucher betreffen, besteht darüber hinaus keine Notwendigkeit, Einblicke in die Sichtweisen einzelner Endverbrauchergruppen zu gewinnen.

#### **S4-3 – Verfahren zur Verbesserung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die Verbraucher und Endnutzer Bedenken äußern können**

Ein zentrales Element, um auf Bedenken seitens der Endverbraucher einzugehen, bildet das Management von Reklamationen, Incidents und Krisen als Teil des Qualitätsmanagements des jeweiligen Konzernbereichs. Spezielle Teams sind für die Bearbeitung des jeweiligen Falls verantwortlich. Dazu gehören eine Ursachenanalyse und sich anschließende Korrekturmaßnahmen, die zu einer kontinuierlichen Verbesserung der Prozesse und Produkte führen sollen. Sollten tatsächliche negative Auswirkungen auf Endverbraucher festgestellt werden, werden im Rahmen des Qualitätsmanagements auch Abhilfemaßnahmen definiert, wie z.B. eine finanzielle Entschädigung oder Ersatzlieferung. Diese Prozesse werden regelmäßig geübt und in internen und externen Audits überprüft, um eine zuverlässige Funktion zu gewährleisten.

Auch im Fall von durchgeführten Produktrückrufen haben wir die Ursachen ausführlich analysiert, die Prozesse überprüft und gegebenenfalls angepasst.

Wie beschrieben, können Endverbraucher ihre Anliegen einschließlich Beschwerden über Kontaktangaben auf Produktverpackungen, über Unternehmenswebseiten, per E-Mail, Telefon, Brief und über soziale Medien direkt gegenüber der Südzucker-Gruppe und den dazugehörigen Unternehmen äußern. Diese Kanäle wurden von uns eingerichtet. Daneben kann unser vertrauliches, wahlweise auch anonymisiertes Hinweisgebersystem genutzt werden. Der Meldekanal der Südzucker-Gruppe, die Südzucker Compliance Line, wird von einem externen Anbieter betrieben. Die Südzucker-Gruppe unterstützt und/oder fordert aktuell keine Kanäle bei ihren Geschäftspartnern.

Oberstes Prinzip unseres Hinweisgebersystems ist der Schutz des Hinweisgebers im Einklang mit der EU-Hinweisgeber-Richtlinie 2019/1937 und gemäß den lokalen Gesetzgebungen zum Hinweisgeberschutz. Hinweisgeber, die in gutem Glauben einen Hinweis abgeben, werden in keiner Weise benachteiligt (weitere Informationen zum Beschwerdeverfahren im → Kapitel ESRS G1 – Unternehmensführung/Hinweisgebersystem und -schutz). Inwiefern die Endverbraucher die Verfahren und Strukturen kennen und ihnen vertrauen, wurde bisher nicht untersucht.

#### **S4-4 – Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen sowie die Wirksamkeit dieser Maßnahmen**

##### **Maßnahmen in Bezug auf Produktsicherheit**

Die Sicherheit des gesamten Produktpportfolios hat für die Südzucker-Gruppe oberste Priorität. In allen Südzucker-Unternehmensbereichen sind Qualitätsmanagementsysteme implementiert, die sicherstellen, dass unsere Produkte den gesetzlichen Vor-

gaben sowie den Anforderungen der Kunden und Endverbraucher entsprechen. Die Prozesse umfassen die Verantwortung des Managements, die Produktentwicklung, die Beschaffung sowie die Produktion bis hin zur Vermarktung. Die Qualitätsmanagementsysteme sind der Schlüssel, um die produktsicherheitsbezogenen IROs 1-S4 sowie 2-S4 zu managen. Bei den unten nachfolgend angeführten beispielhaften Kernmaßnahmen handelt es sich um Maßnahmen im Rahmen der bestehenden Qualitätsmanagementsysteme, die damit in der Regel kontinuierlich angelegt sind und regelmäßig erneuert bzw. wiederholt werden.

Die Überprüfung unserer Prozesse und Produkte durch externe Zertifizierungsorganisationen hat sowohl für die Südzucker-Gruppe als auch für ihre Kunden eine zentrale Bedeutung. Entsprechend orientieren sich unsere Qualitätsmanagementsysteme für Lebensmittel an international anerkannten Standards mit umfangreichen Anforderungen und standardisierten Bewertungsverfahren. Den normativen Rahmen bildet das Benchmarking- und Validierungssystem Global Food Safety Initiative (GFSI). Zu den von GFSI anerkannten und in der Südzucker-Gruppe genutzten Zertifizierungen gehören FSSC 22000, IFS Food, BRC Global Standard Food Safety und SQF. Alle Produktionsstätten der Gruppe, die Lebensmittel herstellen, verfügen über mindestens ein derartiges Zertifikat; mehrere Produktionsstätten sind mehrfach zertifiziert. Die Produktionsstätten, die Futtermittel erzeugen, verfügen über Zertifikate von international anerkannten Futtermittelsicherheitsstandards wie GMP+ International, QS Qualität und Sicherheit und FEMAS. Die Zertifizierungen werden nach Ablauf erneuert, um den Anforderungen der Kunden gerecht zu werden.

Voraussetzung für die Produktion sicherer und qualitativ hochwertiger Produkte sind kompetente Mitarbeitende, die sich mit den Unternehmenszielen identifizieren. Daher ist die Qualifizierung unserer Mitarbeitenden durch regelmäßige Schulungen und Unterweisungen ein integraler Bestandteil der jeweiligen divisionsspezifischen Qualitätsmanagementsysteme. Darüber



hinaus werden die Mitarbeitenden mithilfe eines Magazins, von Newslettern und weiterer interner Kommunikationskanäle sowie im Intranet regelmäßig zu Lebensmittelsicherheit informiert, um für das Thema zu sensibilisieren. Auch finden standortspezifische Aktionen mit Bezug zu Lebensmittelsicherheit statt. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden beispielsweise Aktionen zum Welttag der Lebensmittelsicherheit, Workshops und Seminare zur Sicherheitskultur sowie Safety Days durchgeführt.

Die Wirksamkeit der Maßnahmen wird anhand entsprechender Kennzahlen im Rahmen des Qualitätsmanagements bewertet (z. B. die Entwicklung der Anzahl der Produktrückrufe in den letzten Jahren).

Das wesentliche Risiko von Haftungsansprüchen und Reputations schäden aufgrund von Sicherheitsabweichungen (5-S4) hängt mit der potenziellen wesentlichen Auswirkung unserer Geschäftstätigkeit auf Endverbraucher (2-S4) zusammen. Vor diesem Hintergrund tragen die in vorherigen Abschnitten genannten Konzepte und Kernmaßnahmen, mit denen wir der wesentlichen Auswirkung begegnen, auch dazu bei, das wesentliche Risiko zu mindern. Das Risiko 5-S4 ist Bestandteil des bestehenden Risikomanagement verfahrens der Südzucker-Gruppe.

#### Maßnahmen in Bezug auf bewussten Konsum

Im Zusammenhang mit dem Thema Ernährung haben wir eine wesentliche negative Auswirkung (3-S4) und eine wesentliche positive Auswirkung identifiziert (4-S4). Um diese Auswirkungen zu managen, setzen wir folgende Kernmaßnahmen um:

Im Rahmen des Schwerpunktfelds „bewusster Konsum“ wurde ein Pilotprojekt zur Bewertung der Nachhaltigkeitsleistung unserer Produkte und zur Steigerung der Transparenz mit Blick auf die Eigenschaften unserer Produkte initiiert. Dabei wird für ausgewählte Produkte eine Scorecard entwickelt, die diese anhand von vier Dimensionen evaluieren soll: Qualität, Nachhaltigkeit, Ernährung und Innovation. Die Dimension Ernährung zahlt auf die

IROs 3-S4 und 4-S4 ein. Für alle zu bewertenden Produkte soll je Kategorie eine verbindliche Kennzahl definiert werden. Gleichzeitig soll es weitere divisionsspezifische Indikatoren je Dimension geben, um der Produktvielfalt in der Südzucker-Gruppe bei der Bewertung Rechnung zu tragen. Im Bereich Ernährung werden unter anderem das Nährwertprofil und die gesundheits- und nährwertbezogenen Angaben berücksichtigt. Aktuell erarbeitet eine Arbeitsgruppe die Kriterien für die Scorecard. Die Maßnahme ist zunächst bis 2030 angelegt und umfasst die Divisionen Zucker (Südzucker), BENEON, Freiberger und PortionPack sowie AGRANA.

Hauptziel ist die Vermarktung von Zucker und Zuckerspezialitäten. Bezuglich des Produktportfolios arbeiten wir auch in der Division Zucker (Südzucker) mit unseren Kunden an Konzepten zu neuartigen Süßungslösungen in Produkten zusammen. Ziel ist, entsprechend den Kundenwünschen einen Teil des Zuckers durch andere Produkte zu ersetzen, ohne das positive Geschmackserlebnis des Endprodukts zu beeinträchtigen. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden beispielsweise zuckerreduzierte Fondants entwickelt, womit sich der Zuckergehalt im Endprodukt reduzieren und sein Nährwertprofil verbessern lässt, um so den bewussten Konsum zu unterstützen. Auch wurden im Geschäftsjahr 2024/25 die Arbeiten zu Entwicklung und Einsatz von Ballaststoffen zur Zuckerrreduktion fortgesetzt. Ziel ist, das Portfolio von flüssigen Zucker-Ersatzprodukten durch ein Produkt in Trockenform zu erweitern, um die Anwendungsmöglichkeiten zu erhöhen.

Die Division BENEON arbeitet kontinuierlich daran, die zugelassenen gesundheits- und nährwertbezogenen Angaben für ihre Produkte zu erhalten bzw. weiter auszubauen. Im Geschäftsjahr 2024/25 verfügte BENEON über 14 zugelassene gesundheitsbezogene und 16 nährwertbezogene Angaben, die ihre Kunden wählen können, um dem Verbraucher gesundheits- und nährwertbezogene Vorteile zu vermitteln. Um den strengen Zulassungsprozess für diese Angaben zu durchlaufen, führt BENEON wissenschaftliche Arbeiten und Dokumentationen durch bzw. gibt diese in Auftrag. Damit soll die

Irreführung des Verbrauchers durch unrichtige, zu vage oder nicht ausreichend belegte Auslobungen zum gesundheitlichen Nutzen eines Produktes verhindert werden. Für diese Zwecke arbeiten beim unternehmenseigenen BENEON-Institut Experten für Ernährung und Lebensmittelrecht, um Kunden von BENEON bei der Entwicklung neuer Produkte zu unterstützen und Produktinnovationen zu ermöglichen, die auf wissenschaftlichen Erkenntnissen beruhen. Die zugelassenen gesundheits- und nährwertbezogenen Angaben werden nach Ablauf erneuert, um die Anforderungen der Kunden zu erfüllen.

Auch in anderen Konzernbereichen der Südzucker-Gruppe wird den Kunden anwendungstechnische Beratung sowie Unterstützung bei der Produktentwicklung angeboten, um beispielsweise das Nährwertprofil der Produkte zu verbessern. Die Konzernfunktion Forschung, Entwicklung und Services mit drei Entwicklungszentren in Deutschland, Belgien und Österreich ist insbesondere im Lebensmittelbereich aktiv. Ziel ist, Innovationen im Bereich Ernährung voranzubringen und diese gemeinsam mit Kunden und weiteren externen Partnern im Markt umzusetzen. Die Projekte sind von unterschiedlicher Dauer.

Eine wichtige Maßnahme ist auch eine kontinuierliche Suche nach und Zusammenarbeit mit Start-ups aus dem Nahrungsmittelbereich wie beispielsweise im Rahmen des EIT Food Accelerator Networks und der MassChallenge Switzerland. Außerdem betreibt die Südzucker-Gruppe die eigene Open-Innovation-Plattform „the-Barn“, auf der sich Start-ups direkt mit Ideen melden können. Schwerpunktthemen für Kooperationen mit Start-ups sind neben dem operativen Geschäft der Gesellschaften der Südzucker-Gruppe unter anderem die Themen „funktionale Proteine“ und „neuartige Süßungslösungen“. Zudem gibt es mit „Mission Kick-Start!“ ein internes Schulungs- und Coaching-Programm, um aussichtsreiche Projekte zu definieren und die Zusammenarbeit der einzelnen Divisionen der Südzucker-Gruppe mit Start-ups zu



beschleunigen. Im Geschäftsjahr 2024/25 ging das Programm in die dritte Runde.

Im Geschäftsjahr 2024/25 haben die Unternehmen der Südzucker-Gruppe zudem Programme unterstützt, die einen gesunden Lebensstil und Bewegung fördern. Beispielsweise wurden eine europaweite Charity-Fahrradtour sowie ein Projekt zur Förderung von Bewegung für Menschen mit Behinderung unterstützt. Divisionsübergreifend förderten wir zahlreiche Projekte zur Unterstützung von Sportvereinen und Hilfsorganisationen im Umfeld unserer Standorte.

Die Wirksamkeit der Maßnahmen im Bereich Ernährung wird nicht systematisch bewertet. Es bestehen keine weiteren Maßnahmen, die in erster Linie dazu dienen, einen positiven Beitrag zu besseren sozialen Ergebnissen für Endverbraucher zu leisten.

#### Verfahren zur Ermittlung von Maßnahmen

Bei den regelmäßig durchgeführten Management Reviews wird die Wirksamkeit der Qualitätsmanagementsysteme bewertet. Dies schließt die Identifikation potenzieller Schwachstellen und ihrer Auswirkungen ein. So werden unter anderem Reklamationen ausgewertet. Falls eine negative Auswirkung auf Kunden bzw. Endverbraucher festgestellt wird, wird eine interne Bewertung der Schwere der Auswirkung und der Kunden- bzw. Endverbraucher-betroffenheit durchgeführt. Basierend auf den Untersuchungsergebnissen wird bei Bedarf ein Aktionsplan erstellt, der spezifische Präventions- bzw. Abhilfemaßnahmen beinhaltet. Ihre Umsetzung wird anschließend überwacht und ihre Wirksamkeit bewertet. Die Produktrückrufe belegen die Wirksamkeit der ergriffenen Maßnahmen.

Zudem findet im Management Review eine Bewertung der Qualitätsprozesse statt, die ebenfalls Verbesserungsmaßnahmen zur Folge haben kann. Dazu zählen die Durchführung interner und externer Audits, der Status der Kundenzufriedenheit, die Durch-

führung von Rücknahme- und Krisentests, die Wirksamkeit von HACCP und Food-Defence sowie die Überwachung von Lieferanten. Im Rahmen des Qualitätsmanagements werden zudem die Kundenzufriedenheit abgefragt und daraus entsprechende Verbesserungsmaßnahmen abgeleitet.

Darüber hinaus findet auf Divisions- und auf Gruppenebene ein regelmäßiges Monitoring von Branchen-, Markt- und Ernährungstrends statt, die Einfluss auf unsere Kunden und Verbraucher haben könnten. Die Zusammenarbeit mit unseren Kunden bei Produktinnovationen bzw. Produktanpassungen ist ein weiterer Ansatz, um erforderliche Maßnahmen zu ergreifen. Mitarbeitende sind dazu aufgefordert, unter anderem im Rahmen des Ideenmanagements Verbesserungsvorschläge zu machen, um bestehende Prozesse zu optimieren.

Um die Maßnahmen umzusetzen, setzen wir personelle Ressourcen ein, wie beispielsweise Experten für Lebensmittelsicherheit und Lebensmittelrecht.

#### Ziele und Kennzahlen

##### S4-5 – Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe verfügt aktuell über keine gruppenweiten messbaren Ziele in Bezug auf Produktsicherheit. Das Thema wird auf divisionaler Ebene gesteuert.

In Bezug auf das Thema Ernährung werden im Rahmen des Schwerpunktfelds „bewusster Konsum“ aktuell passende Kennzahlen zur Messung unserer Fortschritte entwickelt. Auf Basis eines Pilotprojekts, das im Geschäftsjahr 2024/25 initiiert wurde, soll zu einem späteren Zeitpunkt eine entsprechende Zielfestlegung erfolgen.

Im Geschäftsjahr 2024/25 mussten zwei die Endverbraucher betreffende Rückrufe von in der Südzucker-Gruppe hergestellten Produkten durchgeführt werden.



## Governance-Informationen ESRS G1 – Unternehmensführung

Gute Unternehmensführung und die Einhaltung von Gesetzen und internen Richtlinien (Compliance) ist für die Südzucker-Gruppe eine unverzichtbare Grundlage erfolgreichen und nachhaltigen Wirtschaftens.

Das Leitbild unseres Unternehmens, bestehend aus „Purpose“, „Mission“ und „Vision“, dient als Kompass und bildet die Grundlage für die Konzernstrategie 2026 PLUS der Südzucker-Gruppe. Unsere Vision ist es, die führende integrierte Unternehmensgruppe für pflanzenbasierte Produkte und Konzepte zu werden – lokal, regional und global.

Wir richten unser Handeln und Verhalten an unserem Leitbild sowie an weiteren Konzerngrundsätzen aus. Dazu gehören unsere Unternehmenswerte „Verantwortung, Kreativität, Wertschätzung und Zusammenarbeit“, die in enger Zusammenarbeit mit unseren Mitarbeitenden entwickelt wurden und Teil unserer Unternehmenskultur sind. Darüber hinaus haben wir für die Südzucker-Gruppe die Führungsgrundsätze „Respekt, Verantwortung, Beteiligung, Entwicklung und Zielorientierung“ definiert. Compliance-Verletzungen werden vom Vorstand nicht toleriert und können Auswirkungen bis hin zu arbeitsrechtlichen Konsequenzen haben. Gleichzeitig kommt dem Vorstand und den Führungskräften eine wesentliche Rolle als Vorbild und Multiplikator zu.

## ESRS 2 SBM-3 – Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen

Die Südzucker-Gruppe hat eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 durchgeführt, um wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) zu identifizieren.

### Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen (IROs) in Bezug auf die Unternehmensführung

| Wesentliche Unterthemen                     | IRO   | Kurzbeschreibung  | Kategorie           | Tatsächlich / potenziell | Wertschöpfungskette   | Ursprung         | Zeithorizont                          |
|---|-------|---|---------------------|--------------------------|---|------------------|---------------------------------------|
| Unternehmenskultur                          | 1-G1  | Förderung einer positiven Unternehmenskultur, um gemeinsame Ziele zu erreichen                          | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Eigener Geschäftsbereich  | Südzucker-Gruppe | Mittelfristig Langfristig             |
|   | 2-G1  | Reputationsschäden, Strafzahlungen und Bußgelder aufgrund von Verstößen gegen gesetzliche Anforderungen | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich  | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
|   | 3-G1  | Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch Verbesserung der Nachhaltigkeitsleistung                      | Chance              | –                        | Eigener Geschäftsbereich  | Südzucker-Gruppe | Mittelfristig Langfristig             |
|   | 4-G1  | Steigerung der Arbeitgeberattraktivität durch positive Unternehmenskultur                               | Chance              | –                        | Eigener Geschäftsbereich  | Südzucker-Gruppe | Mittelfristig Langfristig             |
| Schutz von Hinweisgebern (Whistleblower)    | 5-G1  | Kein ausreichender Schutz von Hinweisgebern   | Negative Auswirkung | Potenziell               | Vorgelagerte Wertschöpfungskette<br>Eigener Geschäftsbereich<br>Nachgelagerte Wertschöpfungskette | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig             |
| Tierschutz                                  | 6-G1  | Beeinträchtigung der Gesundheit und des Wohlbefindens der Nutztiere                                     | Negative Auswirkung | Potenziell               | Vorgelagerte Wertschöpfungskette  | Freiberger       | Kurzfristig Mittelfristig             |
|   | 7-G1  | Beeinträchtigung der Gesundheit und des Wohlbefindens der Versuchstiere                                 | Negative Auswirkung | Potenziell               | Eigener Geschäftsbereich  | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig             |
|   | 8-G1  | Gesundheitlicher Nutzen für Tiere durch unsere Produkte   | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Nachgelagerte Wertschöpfungskette   | BENEON           | Mittelfristig Langfristig             |
| Politisches Engagement und Lobbytätigkeiten | 9-G1  | Negative Auswirkungen politischer Entscheidungen auf die Geschäftstätigkeit                             | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich  | Südzucker-Gruppe | Mittelfristig Langfristig             |
| Management der Beziehungen zu Lieferanten   | 10-G1 | Partnerschaftliche Zusammenarbeit mit den Rübenanbauern im Rahmen des Vertragsanbaus                    | Positive Auswirkung | Tatsächlich              | Vorgelagerte Wertschöpfungskette  | Segment Zucker   | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |
| Korruption und Bestechung                   | 11-G1 | Reputationsschäden bei Verstößen gegen gesetzliche Regelungen in Bezug auf Korruption und Bestechung    | Risiko              | –                        | Eigener Geschäftsbereich  | Südzucker-Gruppe | Kurzfristig Mittelfristig Langfristig |



Aus unserer Wesentlichkeitsanalyse im Bereich Unternehmensführung haben sich folgende wesentlichen Unterthemen ergeben: Unternehmenskultur, Schutz von Hinweisgebern (Whistleblower), Tierschutz, politisches Engagement und Lobbytätigkeiten, Management der Beziehungen zu Lieferanten sowie Korruption und Bestechung. Nachfolgend werden die für die Südzucker-Gruppe im Bereich Unternehmensführung als wesentlich identifizierten IROs näher beschrieben und der Zusammenhang mit der Konzernstrategie und dem Geschäftsmodell erläutert.

Die positive Unternehmenskultur, die auf gemeinsamen Werten und offener Kommunikation basiert, hilft uns dabei, das übergeordnete Ziel zu erreichen: mehr Kraft aus der Gruppe zu schöpfen. Die Mitarbeitenden werden dazu befähigt, korrekte und ethische Entscheidungen zu treffen. Das geschieht durch Bewusstseinsbildung, Schulungen sowie Vorbildfunktion des Vorstands und der Führungskräfte (1-G1). Die positive Unternehmenskultur hilft darüber hinaus, die Attraktivität der Südzucker-Gruppe als Arbeitgeber zu steigern. Insbesondere die jüngeren Mitarbeitenden messen Werten und Grundsätzen für Führung hohe Bedeutung bei (4-G1).

Als guter, ethisch handelnder Geschäftspartner steigern wir kontinuierlich unsere Nachhaltigkeitsleistung, was sich in Verbesserungen bei den Nachhaltigkeitsratings widerspiegelt. Dies stärkt die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens, da Investoren, Banken und Kunden zunehmend Wert auf Nachhaltigkeit und ethisches Handeln legen. Beispielsweise kann ein solides Nachhaltigkeitsrating den Zugang zu Kapital verbessern (3-G1).

Trotz aller ergriffenen Maßnahmen besteht aber ein Risiko, dass Mitarbeitende der Südzucker-Gruppe gegen gesetzliche Regelungen verstößen und aus diesem Grund Strafzahlungen oder Buß-

gelder verhängt werden, die sich negativ auf das finanzielle Ergebnis des Unternehmens auswirken. Daneben kann es zu Reputationsschäden kommen (2-G1). Auch besteht in Einzelfällen ein Risiko von Korruption im eigenen Betrieb, das sich auch durch ein funktionierendes Compliance-Management-System nicht vollständig ausschließen lässt und das zu Reputationsschäden führen kann (11-G1).

Die Südzucker-Gruppe verfügt über ein etabliertes Hinweisgebersystem, das stetig weiterentwickelt wird. Dennoch kann es in unserem globalen Geschäftsumfeld nicht vollständig ausgeschlossen werden, dass einzelne Hinweisgeber nicht ausreichend geschützt werden (5-G1).

In der Division BENEON entwickeln und produzieren wir spezielle pflanzenbasierte Inhaltsstoffe wie präbiotische Ballaststoffe, verdauliche Kohlenhydrate und pflanzliche Proteine, die dazu beitragen, die Gesundheit von Menschen, aber auch von Tieren, einschließlich Heimtieren, zu verbessern (8-G1). Für die Vermarktung dieser Produkte sind ernährungsphysiologische Auslobungen unverzichtbar. Deshalb führen wir die intensive ernährungswissenschaftliche Forschung unter anderem zu Palatinose™, Inulin und Oligofruktose fort. Im Mittelpunkt stehen Themen wie verbessertes Blutglukosemanagement, Stoffwechselregulation, Darmgesundheit und Aussagen zu Proteinwertigkeit.

Um die ernährungsphysiologischen Eigenschaften einiger unserer Produkte zu untersuchen und den gesundheitlichen Nutzen zu belegen, geben wir Versuchsstudien in Auftrag. In vielen Ländern sind Tierversuche für Lebensmittelzutaten sowie für neuartige Lebensmittelzusatzstoffe zur Gewährleistung der Produktsicherheit vorgeschrieben. Auch das kann für BENEON relevant sein. Weitere Notwendigkeiten für Tierversuche können sich für uns z. B. aus REACH<sup>1</sup>-Zulassungen ergeben. Dabei können wir nicht vollständig ausschließen, dass es zur Beeinträchtigung der Gesundheit der für die Studien eingesetzten Tiere kommt (7-G1).

Als einzige Division der Südzucker-Gruppe setzt Freiberger Produkte tierischen Ursprungs ein. Dafür bezieht Freiberger Rind-, Schweine- und Geflügelfleisch, Fisch (insbesondere Thunfisch), Eier und Milchprodukte (insbesondere Käse) von Händlern und Verarbeitern. Ein direkter Bezug dieser Produkte von Landwirten findet nicht statt. Eine nicht artgerechte Nutztierhaltung in der tieferen Lieferkette, die sich nicht an den spezifischen Bedürfnissen der Tiere im Hinblick auf Fütterung, Platzbedarf und Pflege orientiert, kann Beeinträchtigungen der Gesundheit und des Wohlbefindens der Tiere mit sich ziehen. Auch Verstöße gegen das Tierschutzgesetz sind nicht vollständig auszuschließen. Darüber hinaus gelten für unsere Lieferanten außerhalb der EU in der Regel weniger strikte gesetzliche Anforderungen hinsichtlich des Tierschutzes (6-G1).

Negative Auswirkungen politischer Entscheidungen auf die Geschäftstätigkeit der Südzucker-Gruppe können sich aus Änderungen der rechtlichen und politischen Rahmenbedingungen insbesondere auf nationaler und europäischer Ebene ergeben (9-G1). Ein Beispiel ist die Einführung von Zuckersteuern, die den Rückgang des Gesamtverbrauchs von Lebensmitteln, die vollkalarische Süßungsmittel enthalten, begünstigen können.

Die Wurzeln der Südzucker-Gruppe reichen zurück bis ins Jahr 1837, als die ehemalige Zuckerfabrik Waghäusel gebaut wurde. Seitdem ist die Zuckerrübenverarbeitung eng eingebunden in das Unternehmen. Im Rahmen des Vertragsanbaus besteht eine vertrauensvolle Partnerschaft zu unseren Rübenanbauern (10-G1). Dies trifft insbesondere auf die süddeutschen Rübenanbauer zu, die über die Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft (SZVG) eine Mehrheitsbeteiligung an der Gesellschaft halten. Heute liefern rund 27.000 Rübenanbauer in Europa Zuckerrüben an die Südzucker-Gruppe. Wir arbeiten dabei eng zusammen, um die Versorgung der Zuckerfabriken sicherzustellen, und entwickeln gemeinsam Werkzeuge und Empfehlungen für einen effizienteren und nachhaltigeren Rübenanbau. Als Bindeglied zwischen

<sup>1</sup> REACH: Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals – Registrierung, Bewertung, Zulassung und Beschränkung chemischer Stoffe.



Landwirten und unseren Kunden ist es unser Ziel, für mehr Anerkennung und eine faire Entlohnung unserer Landwirte zu sorgen, um eine solide Grundlage zu schaffen, die steigende Nachfrage nach nachhaltig erzeugten Lebensmitteln erfüllen zu können.

## Management der Auswirkungen, Risiken und Chancen

### G1-1 – Unternehmenskultur und Konzepte für die Unternehmensführung

#### Compliance-Management-System

Die Einhaltung von Gesetzen und internen Richtlinien (Compliance) bildet das Fundament guter Unternehmensführung. Ziel ist es, eine stabile Compliance-Kultur zu etablieren, die dazu beiträgt, die positive Unternehmenskultur zu fördern (1-G1) und Fehlverhalten von Mitarbeitenden und Organen – sowie damit verbunden potenzielle wirtschaftliche, rechtliche und reputationsbezogene negative Auswirkungen bzw. Risiken (2-G1, 5-G1 und 11-G1) – wirksam zu vermeiden bzw. zu minimieren. Dies trägt auch dazu bei, die wesentlichen Chancen im Bereich der Unternehmenskultur zu nutzen (3-G1 und 4-G1).

Der Vorstand und die Führungskräfte der Südzucker-Gruppe sollen als Vorbilder durch ihr Handeln und ihre Kommunikation ein Umfeld schaffen, das den Stellenwert von Compliance im Unternehmen klar herausstellt. Dem Gesamtvorstand der Südzucker AG obliegt die Verantwortung für die Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften und somit für das Thema Compliance, der CEO der Südzucker AG hat Compliance als Ressort.

In der Südzucker-Gruppe gibt es drei Aktiengesellschaften, die jeweils eigene Compliance-Management-Systeme (CMS) verantworten: Das Südzucker-CMS umfasst die Südzucker AG sowie alle Tochtergesellschaften mit Ausnahme der CropEnergies AG und der AGRANA Beteiligungs-AG mit deren Beteiligungsunternehmen.

Das CropEnergies-CMS umfasst die CropEnergies AG mit ihren Beteiligungsunternehmen. Das AGRANA-CMS umfasst die AGRANA Beteiligungs-AG mit ihren Beteiligungsunternehmen. Interne CMS-Richtlinien bilden die Basis für die oben genannten CMS.

Jedes der genannten CMS wird von einem eigenen Compliance Officer in der jeweiligen Muttergesellschaft verantwortet. Dies umfasst beispielsweise auch die Verantwortung für die Erstellung von unternehmensinternen Richtlinien im Rahmen des jeweiligen CMS sowie für Konzepte zum Hinweisgeberschutz und zu Compliance-Schulungen inklusive deren Umsetzung. Interne Richtlinien sowie das Konzept zum Hinweisgeberschutz werden kontinuierlich fortentwickelt. Auch die Schulungskonzepte, Schulungsinhalte, die angebotenen Sprachen sowie der zu schulende Benutzerkreis werden regelmäßig überprüft und weiterentwickelt.

Darüber hinaus sind in jedem der genannten CMS weitere Compliance-Verantwortliche auf Divisions- bzw. Tochtergesellschaftsebene ernannt. Die genannten Compliance Officer bzw. Compliance-Verantwortlichen übernehmen im Rahmen ihrer Tätigkeit hauptsächlich präventive Compliance-Funktionen. Sie sind außerdem in ihrem Bereich für die Einhaltung der nationalen und internationalen Gesetze, der unternehmensinternen Richtlinien der Südzucker-Gruppe und der internationalen Standards verantwortlich. Die Compliance-Verantwortlichen berichten in Form eines jährlichen Berichts sowie unverzüglich im Fall von konzernrelevanten Compliance-Vorfällen an die zuständigen Compliance Officer. Unterjährig findet ein fortlaufender Austausch zwischen den Compliance Officern statt, in dessen Rahmen beispielsweise auch die Umsetzung des Konzepts für interne Schulungen überwacht wird.

Außerdem ist im Südzucker-CMS ein sogenanntes Compliance Committee und im AGRANA-CMS ein sogenanntes Compliance Board eingerichtet, welches den jeweils zuständigen Compliance

Officer in Compliance-Fragen berät und regelmäßig tagt. Für beide Gremien bestehen eigene Geschäftsordnungen.

Folgende Richtlinien und Kernthemen bestehen in allen drei CMS:

#### – Richtlinien für die CMS

Mit den bestehenden Richtlinien geben die jeweiligen Vorstände der Südzucker AG, der CropEnergies AG sowie der AGRANA Beteiligungs-AG für das jeweilige CMS einen Ordnungsrahmen vor, legen seine Aufbau- und Ablauforganisation fest und definieren Verantwortlichkeiten und Aufgaben. Der Schwerpunkt der CMS liegt auf der Prävention von Compliance-Risiken, die durch Fehlverhalten von Vorstand, Management, Führungskräften, Mitarbeitenden oder externen Partnern entstehen können. Ziel ist es, potenziell negative wirtschaftliche, rechtliche und reputationsbezogene Auswirkungen wirksam zu vermeiden (2-G1 und 11-G1) und eine ausgeprägte Compliance-Kultur zu schaffen.

#### – Richtlinien zu Hinweisgebersystemen

Die Richtlinien zu den bestehenden Hinweisgebersystemen dienen der Zusammenfassung des Hinweisgeberschutzsystems und der Zurverfügungstellung klarer und verständlicher Informationen über Erreichbarkeit, Zuständigkeit und Durchführung des Verfahrens. Sie tragen damit dazu bei, die potenzielle negative Auswirkung im Bereich Hinweisgeberschutz zu vermeiden (5-G1) und das Risiko möglicher Strafzahlungen und Reputationsschäden zu verringern (bspw. 11-G1).

#### – Richtlinien für den Umgang mit Zuwendungen und Interessenkonflikten

Diese Richtlinien beinhalten verbindliche Regelungen für den Umgang mit Einladungen und Geschenken (auch in Bezug auf Amtsträger) sowie mit Interessenkonflikten und definieren einen Genehmigungsprozess. Sie tragen dazu bei, Risiken im Bereich Unternehmenskultur wie Reputationsschäden, Straf-



zahlungen und Bußgelder aufgrund von Rechtsverstößen (2-G1) sowie im Zusammenhang mit Korruption und Bestechung (11-G1) zu verringern.

#### – Kartellrechts-Compliance-Richtlinien

Die bestehenden Kartellrechts-Compliance-Richtlinien sollen gewährleisten, dass Mitarbeitende und Organe die grundlegenden Regeln des Wettbewerbs- und Kartellrechtes kennen und einhalten sowie sensibilisiert werden, kartellrechtlich relevante Sachverhalte zu erkennen. Ziel dieser Richtlinien ist es, Mitarbeitende vor Gesetzesverstößen im Kartellrecht zu bewahren und praktische Unterstützung bei der Anwendung der einschlägigen Vorschriften zu geben. Sie tragen dazu bei, die Risiken im Bereich Unternehmenskultur wie Reputationschäden, Strafzahlungen und Bußgelder aufgrund von Rechtsverstößen (2-G1) zu verringern.

#### – Datenschutz-Richtlinien

Die Datenschutz-Richtlinien der Südzucker AG, der CropEnergies AG und der AGRANA-Gruppe sind die verbindliche Basis für einen rechtskonformen und nachhaltigen Schutz personenbezogener Daten. Mit diesen Richtlinien werden Vorkehrungen getroffen, um die Grundrechte und Grundfreiheiten von Betroffenen, vor allem das Recht auf Schutz personenbezogener Daten, zu wahren. Als Bestandteil der Unternehmenskultur tragen sie dazu bei, die Risiken im Bereich Unternehmenskultur wie Reputationschäden, Strafzahlungen und Bußgelder aufgrund von Rechtsverstößen (2-G1) zu verringern und das Unternehmen vor Haftungsrisiken und Reputationschäden zu schützen.

#### – Sanktionslistenprüfungen in Bezug auf Geschäftspartnerstammdaten

Die Geschäftspartnerprüfung ist ein wesentliches Instrument zur Prävention von Wirtschaftskriminalität. In allen drei CMS finden systemgestützte Sanktionslistenprüfungen von Stammdaten von Geschäftspartnern und Banken gegen eine standardisierte Datenbank statt. Als Basis wurde eine entsprechende Richtlinie erlassen, die unter anderem die Details zur Sanktionslistenprüfung regelt und dazu beiträgt, die Risiken im Bereich Unternehmenskultur wie Reputationsschäden, Strafzahlungen und Bußgelder aufgrund von Rechtsverstößen (2-G1) zu verringern und das Unternehmen vor Haftungsrisiken und Reputationsschäden zu schützen.

Aufgrund der Börsennotierung der Südzucker AG und AGRANA Beteiligungs-AG besteht in deren CMS außerdem folgende Richtlinie:

#### – Kapitalmarkt-Compliance-Richtlinie

Die Südzucker AG und die AGRANA Beteiligungs-AG als börsennotierte Unternehmen haben Kapitalmarkt-Compliance-Richtlinien zur Umsetzung der börsen- und kapitalmarktrechtlichen Vorschriften erlassen. Diese regeln die Grundsätze für die Weitergabe von Informationen und legen mit organisatorischen Maßnahmen unter anderem die Gewährleistung der Vertraulichkeit sowie die Verhinderung einer missbräuchlichen Verwendung oder Weitergabe von Insiderinformationen fest. Sie tragen damit dazu bei, die Risiken im Bereich Unternehmenskultur wie Rechtsverstöße (2-G1) zu verringern. Die notwendigen Insiderlisten und Dokumentationen werden jeweils im Zuständigkeitsbereich des Compliance Officers von Südzucker bzw. von AGRANA verwaltet und gepflegt.

#### Verhaltenskodex

Darüber hinaus bildet der Verhaltenskodex die Grundlage für den Umgang der Südzucker-Gruppe mit Mitarbeitenden sowie für das Verhalten der Mitarbeitenden untereinander und gegenüber

Außenstehenden. Er gilt für die gesamte Gruppe – ausgenommen AGRANA – und vereint geltende Gesetze mit internationalen Standards, betrieblichen Regelungen, Unternehmensrichtlinien sowie Pflichten aus dem Arbeitsverhältnis gegenüber Südzucker. AGRANA hat als börsennotiertes Unternehmen einen eigenen Verhaltenskodex, der die Inhalte des Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe berücksichtigt und umsetzt. Compliance funktioniert nur, wenn alle Mitarbeitenden ihr Handeln an den Grundwerten des Verhaltenskodex ausrichten. Daher tragen alle dafür Verantwortung, diese Werte bei ihrer täglichen Arbeit zu beachten und umzusetzen.

Im Geschäftsjahr 2024/25 haben wir den Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe aktualisiert und in der neuen Fassung über verschiedene Kanäle an unsere Mitarbeitenden kommuniziert. Mitarbeitende werden im Rahmen von Compliance-Schulungen für den Verhaltenskodex und zu den darin enthaltenen wesentlichen Compliance-Inhalten sensibilisiert. Der Verhaltenskodex steht unseren Mitarbeitenden im Intranet und öffentlich auf unserer Website in verschiedenen Sprachen zur Verfügung. Die Einhaltung des Verhaltenskodex wird durch das Hinweisgebersystem gestützt. Teile des Verhaltenskodex sind außerdem Bestandteil von geplanten und anlassbezogenen Prüfungen durch die interne Revision.

Unser Verhaltenskodex wurde erarbeitet, um uns bei der täglichen Arbeit und der Erreichung unserer Ziele dabei zu unterstützen, verantwortungsbewusst, angemessen und rechtskonform zu handeln, und trägt damit zur Förderung einer positiven Unternehmenskultur (1-G1) und zur Prävention von möglichen Gesetzesverstößen (2-G1 und 11-G1) bei. Die Einhaltung unseres Verhaltenskodex sowie gesetzlicher Bestimmungen und unternehmensinterner Richtlinien ist ein wesentlicher Bestandteil für das Auftreten unseres Unternehmens als glaubwürdiger und verlässlicher Partner.



Der Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe legt in entsprechenden Unterkapiteln klare Richtlinien zu folgenden Leitsätzen fest:

- Wir sind verbindlich: bei uns und unseren Ansprechpartnern.
- Wir begegnen unseren Mitarbeitenden mit Respekt und Fairness.
- Wir gehen verantwortungsvoll mit unserer Umwelt um.
- Wir wahren Integrität im Geschäftsverkehr.
- Wir stehen für Produktqualität und -sicherheit.
- Wir schützen unsere Informationen.
- Wir kommunizieren transparent und korrekt.

Weitere Informationen zum Verhaltenskodex finden sich in → ESRS S1 – Arbeitskräfte des Unternehmens/Konzepte im Zusammenhang mit den Arbeitskräften des Unternehmens.

#### Hinweisebersystem

Die Südzucker-Gruppe verfügt über Mechanismen zur Meldung, Ermittlung, Berichterstattung und Untersuchung von Bedenken hinsichtlich rechtswidriger Verhaltensweisen oder Verhaltensweisen, die im Widerspruch zu unserem Verhaltenskodex stehen.

Über die bestehenden Meldewege haben unter anderem Mitarbeitende, Leiharbeitnehmer sowie unsere Geschäftspartner die Möglichkeit, ein potenzielles Fehlverhalten zu melden. Das Hinweisebersystem wurde insbesondere entsprechend den Anforderungen der EU-Hinweiseber-Richtlinie 2019/1937 und des Hinweiseberschutzgesetzes (HinSchG) sowie des Lieferketten-sorgfaltspflichtengesetzes (LkSG) eingeführt und wird fortlaufend ausgebaut. Beispielsweise befinden sich die Richtlinien zum Hinweisebersystem im CMS der Südzucker AG und im CMS der Crop-Energies AG aktuell in Überarbeitung und werden in der neuen Version im Geschäftsjahr 2025/26 in Kraft treten. Ein Hinweis auf Ansprechpartner für potenzielles Fehlverhalten sowie ein Hinweis auf bestehende Meldekanäle sind im Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe bzw. im Verhaltenskodex von AGRANA enthalten. Die Kontaktdata der ernannten Compliance Officer, Infor-

mationen zum Hinweisebersystem sowie die Links zu den elektronischen Meldekanälen sind für Mitarbeitende transparent im Südzucker- bzw. AGRANA-Intranet verfügbar.

Das Thema Hinweisebermeldungen ist Inhalt bestimmter Compliance-E-Learnings (→ Abschnitt Compliance-Schulungen) und auch Bestandteil von Onboarding-Programmen für neue Mitarbeitende in den Hauptverwaltungen von Südzucker in Mannheim und von AGRANA in Wien.

Fehlverhalten kann durch persönliche oder telefonische Meldungen, per E-Mail oder per Brief gemeldet werden. Die Abgabe von Hinweisebermeldungen ist aber auch über elektronische, wahlweise anonymisierte nutzbare Meldekanäle (Compliance Lines), die eine verschlüsselte Übermittlung vertraulicher Informationen gewährleisten, möglich. Die Anonymitätswahrung bei unseren systemgestützten Hinweiseberkanälen wird durch Verschlüsselungs- und Sicherheitsroutinen gewährleistet, die von unabhängiger Stelle zertifiziert sind.

Derzeit bestehen Compliance Lines für die Südzucker-Gruppe (<https://www.bkms-system.com/suedzucker>), für die CropEnergies-Gruppe (<https://www.bkms-system.com/cropenergies>) sowie für die AGRANA-Gruppe (<https://www.bkms-system.com/agrana>). Diese sind auch auf den jeweiligen Unternehmenswebsites, und damit auch für externe Dritte oder beispielsweise für Mitarbeitende ohne Intranetzugang, zu finden. Weitere Compliance Lines für Divisionen bzw. Beteiligungsunternehmen, für die dies gesetzlich relevant ist, sind aktuell im Aufbau. Die Compliance Lines werden regelmäßig überwacht. Im Zuge der laufenden Überarbeitung der Richtlinie zum Hinweisebersystem im CMS der Südzucker-Gruppe wird nun auch schriftlich festgelegt, dass künftig, für den Fall, dass zwei Monate keine Meldungen über das Hinweisebersystem eingehen, Testfälle erstellt werden, um die Funktionsfähigkeit des Systems zu prüfen. Bisher war dies bereits gelebte Praxis.

Empfänger von Hinweisebermeldungen über die Compliance Lines sind die in den bestehenden CMS-Systemen der Südzucker-Gruppe festgelegten Compliance Officer mit Expertise im Bereich Hinweiseberschutz. Im Geschäftsjahr 2024/25 gab es bei der Südzucker AG und bei der CropEnergies AG jeweils einen Wechsel des Compliance Officers. Die neuen Verantwortlichen haben im Geschäftsjahr 2024/25 an Weiterbildungen für Compliance Officer und zum Hinweiseberschutzgesetz teilgenommen. Alle benannten Compliance Officer im Rahmen der CMS von Südzucker und CropEnergies sind angehalten, regelmäßig an Weiterbildungen im Bereich Compliance, unter anderem auch zum Thema Hinweiseberschutz, teilzunehmen. Auch bei AGRANA bilden sich die benannten Compliance-Verantwortlichen regelmäßig fort. Außerdem tauschen sich die Compliance Officer in der Südzucker-Gruppe regelmäßig zu Compliance-Themen und lokalen Gesetzesänderungen aus.

Sämtlichen potenziellen Hinweisebernen steht es frei, über die zur Verfügung stehenden Meldekanäle Vorfälle im eigenen Geschäftsbereich sowie in der Wertschöpfungskette der Südzucker-Gruppe zu melden. Dies umfasst Verstöße gegen nationale und internationale Gesetze, Richtlinien und sonstige Vorschriften. Meldungen können insbesondere zu folgenden Bereichen abgegeben werden:

- Verstöße gegen interne Richtlinien, insbesondere den Verhaltenskodex
- Wirtschaftskriminalität (z. B. Korruption, Bestechung, Geldwäsche, Terrorismusfinanzierung, Betrug, Untreue, Diebstahl, Unterschlagungen)
- Verstöße gegen Wettbewerbsrecht und Kartellrecht
- Verstöße gegen Kapitalmarktrecht inkl. Insiderhandel
- Verstöße gegen Datenschutzbestimmungen
- Verstöße gegen Menschenrechte (z. B. Sklaverei, Zwangsarbeit, Kinderarbeit)
- Verstöße gegen Vorschriften zum Umweltschutz



- Verstöße gegen arbeitsrechtliche Vorschriften inkl. Arbeitsschutz und Arbeitssicherheit, Ungleichbehandlung in der Beschäftigung z.B. aufgrund von Alter, Geschlecht, Religion oder sonstiger persönlicher Merkmale, Belästigung und Mobbing
- Fehlerhafte Buchführung oder Finanzberichterstattung
- Verstöße gegen steuerrechtliche Rechtsnormen
- Sonstige Verstöße aus dem sachlichen Anwendungsbereich des jeweils lokal geltenden Hinweisgeberschutzgesetzes
- Sonstige Verstöße gegen nationale Gesetze und EU-Recht, z.B. Konsumentenschutz, Lebensmittelsicherheit, Tierschutz

Auch Hinweisen, die nicht in den persönlichen oder sachlichen Anwendungsbereich des Hinweisgebersystems fallen, wird gleichermaßen wirksam und vertraulich nachgegangen.

Im Rahmen von Meldungen über die Compliance Lines werden Hinweisgeber dazu aufgefordert, ein sicheres Postfach anzulegen. Dieses Postfach dient ausschließlich der Kommunikation zwischen dem Hinweisgeber und dem jeweils zuständigen Compliance Officer bzw. den zuständigen lokalen Compliance Officern der betroffenen Divisionen/Tochtergesellschaften. Sämtliche Kommunikation ist vertraulich und basiert ausschließlich auf der Bereitschaft des Hinweisgebers, sich in das System einzuloggen und weitere Fragen zur Sachverhaltsaufklärung zu beantworten.

Südzucker gewährleistet bei der Bearbeitung von Hinweisgeberfällen Sicherheit und Vertraulichkeit in Bezug auf die Identität des Hinweisgebers. Sofern ein Hinweis anonym erfolgt, wird zu keinem Zeitpunkt im Prozess nach persönlichen Angaben gefragt. Die Compliance Officer in den bestehenden CMS der Südzucker-Gruppe sind zur Verschwiegenheit verpflichtet.

Sofern eine Kontaktmöglichkeit zum Hinweisgeber besteht, wird diesem der Eingang seiner Hinweisgebermeldungen innerhalb der geltenden gesetzlichen Frist bestätigt.

Zeitnah nach Eingang einer Meldung wird eine unabhängige, objektive und vertrauliche Erstprüfung durchgeführt. Besteht nach einer ersten Prüfung ein hinreichender und auf konkreten Umständen beruhender Anfangsverdacht mit Unternehmensbezug, wird eine weitergehende fallbezogene, gegebenenfalls anonyme Sachverhaltsaufklärung durchgeführt. Diese kann bei anonymen Meldungen besonders umfangreich ausfallen, um beispielsweise das erhöhte Risiko eines eventuellen Missbrauchs der Compliance Lines der Südzucker-Gruppe bestmöglich auszuschließen.

Die Fallbearbeitung wird vertraulich und unter Wahrung des Datenschutzes durchgeführt. Mitarbeitende, die bei der Fallbearbeitung mitwirken, werden auf ihre Pflicht zur Verschwiegenheit hingewiesen und dafür sensibilisiert, bei anonymen Hinweisen nicht nach persönlichen Angaben zu fragen bzw. nicht zum Ziel zu haben, die Identität des Hinweisgebers direkt oder indirekt abzuleiten. Nach Ablauf der gesetzlichen Aufbewahrungsfrist nimmt die jeweils verantwortliche Person eines Hinweisgeberkanals eine Anonymisierung der personenbezogenen Daten vor.

Wird im Rahmen der Erörterung des Sachverhalts festgestellt, dass der Hinweis begründet ist, werden je nach Einzelfall geeignete Folgemaßnahmen ergriffen, die vom zuständigen Compliance Officer bei Bedarf auch nachverfolgt werden.

Eine Rückmeldung an den Hinweisgeber findet innerhalb der gesetzlich geltenden Frist statt. Eine solche erfolgt nur insoweit, als dadurch laufende interne Ermittlungen nicht berührt und die Rechte der Personen, die Gegenstand einer Meldung sind oder die in der Meldung genannt werden, nicht beeinträchtigt werden. Wurde bei Abgabe der Meldung ein persönliches Postfach in der jeweiligen Compliance Line angelegt, kann die Rückmeldung dort abgerufen werden. Ist dies nicht der Fall oder hat der Hinweisgeber keine andere Kontaktadresse offen gelegt, kann dies dazu führen, dass keine Rückmeldung an den Hinweisgeber erteilt werden kann.

Im Südzucker-CMS werden Hinweisgebermeldungen mit Compliance-Relevanz – auch solche mit Verdacht auf Korruption oder Bestechung – ad hoc an den CEO der Südzucker AG sowie bei Bedarf zusätzlich an den für den Bereich oder das Unternehmen zuständigen Ressortvorstand der Südzucker AG gemeldet. Die unterrichteten Vorstandsmitglieder werden fortlaufend über den Stand der jeweiligen Verdachtsfälle informiert und gegebenenfalls zu ergreifende Maßnahmen auch mit diesen abgestimmt. Halbjährlich erfolgt eine Berichterstattung an den Gesamtvorstand der Südzucker AG über die im zurückliegenden Halbjahr in der Südzucker-Gruppe eingegangenen Hinweisgeberfälle, einschließlich solcher mit Verdacht auf Korruption oder Bestechung.

Das jeweils bei der Südzucker AG, der CropEnergies AG und der AGRANA Beteiligungs-AG für Compliance verantwortliche Vorstandsmitglied berichtet einmal jährlich im jeweiligen Prüfungsausschuss und Aufsichtsrat zum Thema Compliance. Dies beinhaltet auch einen Bericht über Hinweisgeberfälle im abgelaufenen Geschäftsjahr, einschließlich solcher mit Verdacht auf Korruption oder Bestechung.

Das Hinweisgebersystem und der im Folgenden beschriebene Hinweisgeberschutz tragen dazu bei, die potenzielle negative Auswirkung im Bereich Hinweisgeberschutz zu vermeiden (5-G1) und Risiken wie mögliche Strafzahlungen und Reputationsschäden zu verringern (bspw. 11-G1).

Informationen zum Hinweisgebersystem der Südzucker-Gruppe und zum Umfang mit Beschwerden sind auch in → ESR S2 – Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette zu finden.

Die Südzucker-Gruppe verfügt mit den beschriebenen Verfahren und Richtlinien (CMS, Hinweisgebersystem, Verhaltenskodex, Schulungen etc.), ergänzt durch interne Konzernrichtlinien für den Umgang mit Zuwendungen, Amtsträgern und Interessenkonflikten, über ein Konzept zur Bekämpfung von Korruption und Bestechung.



Dies schließt auch Konzepte ein, die im Einklang mit dem Übereinkommen der Vereinten Nationen gegen Korruption (UNCAC) stehen.

#### Hinweisgeberschutz

Oberstes Prinzip unseres Hinweisgebersystems ist der Schutz des Hinweisgebers im Einklang mit der EU-Hinweisgeber-Richtlinie 2019/1937 und gemäß den lokalen Gesetzgebungen zum Hinweisgeberschutz. Dies ist auch in unsere interne Richtlinie zum Hinweisgebersystem integriert. Das Hinweisgebersystem der Südzucker-Gruppe ist verantwortungsvoll zu nutzen. Es darf nicht dazu missbraucht werden, andere zu diffamieren oder falsche Behauptungen aufzustellen. Daher sollen nur solche Informationen weitergegeben werden, von deren Richtigkeit der Hinweisgeber nach bestem Wissen und Gewissen überzeugt ist. Hinweisgeber, die in gutem Glauben einen Hinweis abgeben, werden in keiner Weise benachteiligt, sofern sie im Rahmen ihrer Meldungen die lokalen gesetzlichen Anforderungen für einen wirksamen Hinweisgeberschutz erfüllen.

Die Südzucker-Gruppe akzeptiert keine Repressalien, Sanktionen oder sonstige Vergeltungsmaßnahmen sowie die Androhung oder den Versuch ebendieser durch Beschäftigte von Südzucker gegen einen Hinweisgeber, der Grund zu der Annahme hatte, dass ein Verstoß zum Zeitpunkt der Meldung vorlag. Keine Mitarbeiterin und kein Mitarbeiter soll aufgrund einer Meldung Nachteile erleiden. Südzucker betont ausdrücklich, dass entsprechend getätigte Meldungen keine Auswirkungen auf Beschäftigung, berufliche Perspektive, Karriere oder Aufgaben von bei Südzucker beschäftigten Hinweisgebern haben wird.

Der Schutz vor Repressalien hinsichtlich der bei Südzucker beschäftigten Hinweisgeber erstreckt sich auch auf Personen, die mit dem Hinweisgeber in Verbindung stehen und denen aufgrund einer möglichen engen z.B. familiären oder vergleichbar nahen Verbindung Repressalien drohen könnten. Geschützt sind außer-

dem Personen, die den Hinweisgeber bei einer Meldung im beruflichen Zusammenhang unterstützen. Darüber hinaus erhält der Hinweisgeber Immunität bezüglich der Haftung für die Verletzung von möglichen zwischen dem Hinweisgeber und Südzucker bestehenden Geheimhaltungspflichten im Zusammenhang mit einer Meldung gegenüber Südzucker. Außerdem kann der Hinweisgeber nicht für die Beschaffung von oder den Zugriff auf Informationen, die er gemeldet hat, rechtlich verantwortlich gemacht werden, sofern nicht die Beschaffung oder der Zugriff an sich eine eigenständige Straftat darstellt. Der Schutz des Hinweisgebers kann jedoch nur insoweit gewährleistet werden, wie der rechtliche Einfluss von Südzucker reicht.

Unser Hinweisgebersystem zielt nicht darauf ab, absichtlich falsche oder böswillige Anschuldigungen zu erfassen. Hat der Hinweisgeber vorsätzlich oder grob fahrlässig wahrheitswidrige bzw. unzutreffende Angaben gemacht, so gewährt Südzucker keinen Schutz vor Repressalien. In diesem Fall behält sich Südzucker vor, disziplinarische und/oder strafrechtlich/zivilrechtlich relevante Maßnahmen einzuleiten. Aus speziellen lokalen Gesetzgebungen können sich weitere Anwendungsfälle ergeben, die dazu führen, dass Hinweisgeber gegebenenfalls keinen Schutz nach dem Gesetz haben. Beispielsweise in Tschechien (Sitz von Tochterunternehmen der AGRANA-Gruppe bzw. der Division PortionPack) gilt nach der lokalen Gesetzgebung, dass Hinweisgeber keinen Schutz nach dem Gesetz haben, wenn deren Meldung keine Informationen über den Namen, den Nachnamen und das Geburtsdatum des Hinweisgebers oder andere Daten, aus denen auf die Identität des Hinweisgebers geschlossen werden kann, enthält.

#### Initiativen in Bezug auf Tierschutz

Wir haben im Jahr 2023 eine gruppenweite Leitlinie zum Umgang mit Tierversuchen erstellt, die unsere potenzielle negative Auswirkung im Bereich Tierversuche adressiert (7-G1). Ein Schwerpunkt liegt auf Produkten, deren gesundheitlicher Nutzen wissen-

schaftlich belegt werden muss, um eine entsprechende Auslobung zu ermöglichen (8-G1). Die Entwicklung und Ausweitung des Portfolios um weitere Zutaten mit gesundheitlichem Zusatznutzen für Tiere steht weiterhin im Fokus der Geschäftstätigkeit von BNEO. Ein Konzept dahingehend ist nicht implementiert. In diesem Zusammenhang wurden im Geschäftsjahr 2024/25 zwei Studien zur Hundefütterung und eine Studie zur Bienenfütterung in Auftrag gegeben. Die Studien haben das Ziel, die ernährungsphysiologischen Eigenschaften unserer Produkte zu untersuchen, die gesundheitlichen Nutzen bieten.

Zur Gewährleistung eines hohen Schutzniveaus für die zu wissenschaftlichen Zwecken eingesetzten Tiere verpflichten wir uns mit unserer Policy zum Umgang mit Tierversuchen zur Einhaltung der regulatorischen Minimierungsstrategien in Bezug auf Tierversuche. Hierzu zählt das 3-R-Prinzip, basierend auf den Grundsätzen: Vermeiden, Vermindern, Verbessern (Replace, Reduce, Refine).

Die Südzucker-Gruppe verzichtet auf Tierversuche, soweit dies aus regulatorischer Sicht möglich ist. Notwendigkeiten können sich z.B. aus REACH-Zulassungen und der CLP-Verordnung über die Einstufung, Kennzeichnung und Verpackung von Stoffen und Gemischen oder der Untersuchung der physiologischen Eigenschaften von Futtermitteln ergeben. In vielen Ländern sind Tierversuche für Lebensmittelzutaten sowie für neuartige Lebensmittelzusatzstoffe vorgeschrieben, um die Sicherheit zu gewährleisten. Die Südzucker-Gruppe lässt die erforderlichen Tierversuche und -studien in Übereinstimmung mit der internationalen Norm ISO 23662:2021 für vegetarische und vegane Lebensmittel durchführen. In vielen Ländern sind Tierversuche für (neuartige) Lebensmittelzutaten und Lebensmittelzusatzstoffe integraler Bestandteil regulatorischer Vorschriften, um die erforderliche Lebensmittelsicherheit zu demonstrieren.



Ein gruppenweiter Prozess zur Umsetzung der Leitlinie zum Umgang mit Tierversuchen und zu ihrer Überwachung ist derzeit nicht implementiert. Die Leitlinie wurde an die relevanten Konzernbereiche verteilt.

In der Lieferkette der Division Freiberger, die als einzige Division der Südzucker-Gruppe tierische Produkte einsetzt, wird Nachhaltigkeit zunehmend in den Fokus gesetzt, um die potenzielle negative Auswirkung zu adressieren (6-G1). Beispielsweise beabsichtigt Freiberger, ausschließlich delfinsicher gefangenen Thunfisch und/oder Thunfisch mit dem Siegel des Marine Stewardship Council (MSC) zu verwenden. Zudem verfügt Freiberger über eine Bio-Zertifizierung und produziert Bio-Pizzen mit tierischen Produkten aus ökologischer Landwirtschaft.

Aktuell erarbeitet Freiberger eine Einkaufsrichtlinie, die Leitlinien für eine nachhaltige Beschaffung unter anderem von tierischen Produkten vorgeben soll. Die Richtlinie soll im Geschäftsjahr 2025/26 verabschiedet und ausgerollt werden.

#### Compliance-Schulungen

In der Südzucker-Gruppe sind jährlich E-Learnings zum Thema Compliance zu absolvieren. Der derzeit definierte Personenkreis für diese Art von Schulungen umfasst aktive Angestellte einschließlich Vorstand und Management<sup>1</sup>, die einen IT-Zugang besitzen, und beinhaltet auch die Mitarbeitenden von Funktionen innerhalb unseres Unternehmens, die in Bezug auf Korruption und Bestechung am stärksten gefährdet sind. Besonders gefährdet hinsichtlich Korruption und Bestechung sind Funktionen in den Bereichen Vorstand und Management, Beschaffung, Verkauf, Mergers & Acquisitions sowie Öffentlichkeitsarbeit.

Im Südzucker-CMS und im CropEnergies-CMS stehen aktuell fünf Compliance-E-Learnings zur Verfügung: Fairer Wettbewerb, Kapitalmarkt-Compliance, Betrug durch Identitätsfälschung, Schutz vor Korruption und Compliance-Grundlagen (inkl. aller vorgenannten Themen). Diese sind jährlich wechselnd zu absolvieren. Das Schulungskonzept von AGRANA umfasst ein jährlich zu absolvierendes Compliance-E-Learning, das die vorgenannten Themenbereiche abdeckt. Unsere E-Learnings umfassen interaktive Praxisfälle und Szenarien, in denen auch auf interne Richtlinien und Ansprechpartner verwiesen wird. Das E-Learning Compliance-Grundlagen und auch das AGRANA-E-Learning enthält beispielsweise auch Informationen zum Hinweisgebersystem. Die Mitarbeitenden erhalten zudem Kontrollfragen, die ihnen helfen sollen, mögliche problematische oder risikobehaftete Situationen einfacher einschätzen zu können. Um die Schulung abschließen zu können, müssen die Mitarbeitenden am Ende der Compliance-E-Learnings einen Test erfolgreich absolvieren.

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden konzernweit 7.087 Mitarbeitende einschließlich des Vorstands geschult. Dies deckt rund 93 % des definierten Personenkreises – aktive Angestellte einschließlich Vorstand und Management – ab, die einen IT-Zugang besitzen.

Im Rahmen des Schulungsturnus im Geschäftsjahr 2024/25 haben 90 % der als risikobehaftet in Bezug auf Korruption und Bestechung eingestuften Funktionen unsere Compliance-Schulungsprogramme erfolgreich absolviert.

Die Vorstandsmitglieder und Mitglieder des Managements sind dazu verpflichtet, unsere Compliance-E-Learnings jährlich zu absolvieren. Die Aufsichtsratsmitglieder von AGRANA werden jährlich geschult. Die Arbeitnehmervertreter des Aufsichtsrats der Südzucker-Gruppe absolvieren ebenfalls jährlich Compliance-E-Learnings, die weiteren Aufsichtsratsmitglieder erhalten diese

Schulungen bisher noch nicht. Unser Ziel ist es, den Vorstand und den gesamten Aufsichtsrat mindestens alle zwei Jahre in Präsenz zum Thema Compliance und Korruption zu schulen. Für die Umsetzung der Schulungsprogramme im Bereich Compliance ist der jeweilige Compliance Officer verantwortlich.

Weiterhin finden im Rahmen von Onboarding-Programmen für neue Mitarbeitende in den Hauptverwaltungen von Südzucker und CropEnergies in Mannheim und von AGRANA in Wien Präsenzschulungen zu Compliance statt, die die oben genannten Themen aufgreifen und für Compliance sensibilisieren. Darüber hinaus bietet AGRANA spezialisierte Schulungen für Mitarbeitende in den Risikobereichen Verkauf, Mergers & Acquisition und Beschaffung an.

Die implementierten Compliance-Schulungen tragen dazu bei, potenzielle negative Auswirkungen bzw. Risiken in Bezug auf die Unternehmenskultur (2-G1), auf den Schutz von Hinweisgebern (5-G1) sowie auf Korruption und Bestechung (11-G1) zu verringern bzw. die positiven Auswirkungen zu stärken (1-G1).

#### G1-2 – Management der Beziehungen zu Lieferanten

Wir pflegen mit unseren Rübenanbauern eine langfristige und vertrauensvolle Partnerschaft im Rahmen des Vertragsanbaus (10-G1). Rund 27.000 Rübenanbauer in Europa liefern Zuckerrüben direkt an die Südzucker-Gruppe und ihre Tochterunternehmen. Aktive und ehemalige Rübenanbauer aus Deutschland halten gebündelt in der Süddeutschen Zuckerrüben-Verwertungsgenossenschaft (SZVG) Aktien unseres Unternehmens.

Als größter Zuckerhersteller Europas beschaffte die Südzucker-Gruppe im Geschäftsjahr 2024/25 insgesamt 29 Mio. t Zuckerrüben ausschließlich aus europäischer Produktion.

Die Rübenbeschaffung erfolgt im Rahmen des Vertragsanbaus direkt von den Landwirten im Umkreis von etwa 80 km um unsere Zuckerfabriken. Es werden jährliche Zuckerrüben-Lieferverträge

<sup>1</sup> Angestellte in Elternzeit, Altersteilzeit oder Langzeitkranken fallen nicht unter den definierten Personenkreis.



abgeschlossen, die die Bedingungen für die Rübenlieferungen sowie Rechte und Pflichten beider Vertragspartner festlegen, einschließlich der Rübenpreise in der jeweiligen Zuckerkampagne. Dabei leitet sich der für die Zuckerrüben bezahlte Preis aus dem Erlös vom Endprodukt Zucker ab. So wollen wir gewährleisten, dass die Landwirte am wirtschaftlichen Erfolg des Unternehmens teilhaben. Auch die Zahlungszeitpunkte seitens Südzucker bzw. AGRANA werden im Liefervertrag genau festgelegt. Durch die zentralen Treasury-Teams von Südzucker bzw. AGRANA erfolgt vor den jeweiligen Zahlungsterminen die Planung und Abstimmung der Auszahlungen. Zahlungszeitpunkte werden systemseitig hinterlegt und der finalisierte Zahllauf wird jeweils einen Tag vor Fälligkeit mit dem konkreten Ausführungsdatum an die jeweiligen Banken übermittelt.

Die Lieferverträge verpflichten die Rübenanbauer unter anderem zur Einhaltung von Anbaumaßnahmen nach der guten fachlichen Praxis. Demzufolge sollen z.B. Pflanzenschutzmaßnahmen entsprechend den Leitlinien des integrierten Pflanzenschutzes durchgeführt werden, es darf nur gentechnikfreies Saatgut verwendet werden und die Anbauer müssen Schlagdokumentationen führen. Darüber hinaus verpflichten sich die Anbauer in den Lieferverträgen, zur Gesunderhaltung der Böden auf einem Feld frühestens in jedem dritten Jahr Zuckerrüben anzubauen. Da der Anbau mit Ausnahme von Moldau ausschließlich in der Europäischen Union erfolgt, erfüllt er die für die landwirtschaftliche Erzeugung in der EU geltenden Cross-Compliance-Standards.

Südzucker beschafft auch Bio-Zuckerrüben. Der Anbau erfolgt nach der EU-Öko-Verordnung und darauf aufbauenden Richtlinien der Bioverbände Bioland, Naturland, Biokreis, Gaa und Demeter.

Einen überwiegenden Anteil der Zuckerrüben beziehen wir unter Berücksichtigung der Einhaltung ökologischer und sozialer Nachhaltigkeitskriterien nach dem sogenannten Farm Sustainability

Assessment (FSA) der Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI). Südzucker und ihre Zuckerrübenanbauer konnten 2024 mit dem Erhalt des RedCert<sup>2</sup>-Zertifikats erneut die Einhaltung der SAI-Nachhaltigkeitskriterien belegen. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurde in Deutschland, Belgien, Frankreich und Polen der FSA-Gold-Status – und damit erneut die höchste FSA-Bewertung für Nachhaltigkeit – erreicht. Im Bereich der AGRANA erreichten die Landwirte-Gruppen – mit wenigen Ausnahmen – den FSA-Status Silber oder höher. Aktuell ist lediglich der Zuckerrübenanbau in Moldau nicht von SAI abgedeckt. Wir arbeiten aktuell an einem Ansatz, um das zu ändern.

Dank des Vertragsanbaus können wir Nachhaltigkeitsaspekte in der Lieferkette auch gemeinsam und direkt mit unseren Rübenlieferanten verbessern. Beispielsweise forschen wir im Kuratorium für Versuchswesen und Beratung im Zuckerrübenanbau, das durch Südzucker und die Anbauerverbände getragen wird, an modernen und nachhaltigen Anbaumethoden und führen gemeinsame Versuchsprojekte durch.

Ein weiteres Beispiel für die partnerschaftliche Zusammenarbeit ist die sogenannte Task Force SBR, die von Südzucker und den Anbauerverbänden gegründet wurde. Sie koordiniert Forschungs- und Versuchsthemen zur Bekämpfung der Rübenkrankheiten SBR (Syndrom Basses Richesses) und Stolbur, die sich unter anderem in Deutschland ausbreiten und Qualität und Ertrag der Rüben negativ beeinflussen.

Darüber hinaus haben wir mit „The Connected Collective“ im Geschäftsjahr 2024/25 eine Initiative zur Förderung regenerativer landwirtschaftlicher Praktiken im Zuckerrübenanbau durch kollektives Handeln entlang der gesamten Wertschöpfungskette gestartet. Im Rahmen der Initiative wollen wir mit unseren Rübenanbauern und mit unseren Kunden zusammenarbeiten, um den Rübenanbau nachhaltiger zu gestalten. Ein Projekt, in dem der

neue Ansatz bereits gelebt wird, wurde 2024 in Belgien gestartet. Dort beziehen wir die Expertise von Landwirten mit ein, um praktikable Lösungen für die Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen in der Landwirtschaft zu erarbeiten.

#### G1-3 – Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung

Prävention ist ein wesentlicher Baustein eines Compliance-Management-Systems. Um rechtskonformes und ethisch korrektes Verhalten unserer Mitarbeitenden zu fördern und um Korruptions- und Bestechungsrisiken zu minimieren, werden in der Südzucker-Gruppe regelmäßig Schulungsmaßnahmen durchgeführt, die darauf ausgelegt sind, das Bewusstsein und das Verständnis für Korruptions- und Bestechungsrisiken zu schärfen, und die auf geltende interne Richtlinien verweisen. Unsere Compliance-E-Learnings decken eine Vielzahl von Themen ab: Es wird erläutert, was Korruption bedeutet, was unter Vorteilen und Zuwendungen zu verstehen ist, was angemessen oder nicht angemessen ist, und es wird auf den besonderen Umgang mit Amtsträgern eingegangen. Weitere Details zu Schulungsmaßnahmen inklusive des prozentualen Anteils der von Schulungsprogrammen abgedeckten risikobehafteten Funktionen und des Umfangs, in dem die Mitglieder der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane geschult werden, sind im → Abschnitt „Compliance-Schulungen“ dargestellt.

Im Rahmen des Roll-outs des aktualisierten Verhaltenskodex der Südzucker-Gruppe ist „Korruption und Bestechung“ ein KerntHEMA, das wir auch nach dem Roll-out in den zur Verfügung stehenden Kommunikationskanälen dauerhaft aufgreifen wollen.

Vorgesetzte von Mitarbeitenden sogenannter risikobehafteter Funktionen sind dazu angehalten, ihre Mitarbeitenden außerdem regelmäßig z.B. in Jahresgesprächen zum Thema Korruption zu sensibilisieren.



Im Südzucker-Intranet werden Mitarbeitenden konkrete Handlungsempfehlungen zur Verfügung gestellt, z.B. in Bezug auf die Annahme und die Gewährung von Geschenken und Einladungen sowie in Bezug auf Interessenkonflikte. Konkrete Regelungen zu den genannten Punkten sind bei Südzucker und CropEnergies auch in deren Richtlinien für den Umgang mit Zuwendungen und Interessenkonflikten (Gefälligkeitsrichtlinie) fixiert. Bei AGRANA finden sich die genannten Punkte in länderbezogenen Antikorruptionsrichtlinien und in der Richtlinie Interessenkonflikte wieder.

Wir arbeiten fortlaufend daran, dass unsere Richtlinien nach der Veröffentlichung kommuniziert, verstanden und umgesetzt werden. Wir machen unsere Richtlinien inklusive der Richtlinien zur Verhinderung und Aufdeckung von Korruption über verschiedene Kanäle bekannt, darunter interne Newsletter, interne Rundschreiben, Schulungen und unsere Intranets Seiten. Unsere Führungskräfte sollen als Multiplikatoren dafür sorgen, dass ihre Mitarbeitenden Kenntnis über die für sie relevanten Richtlinien sowie Zugang zu diesen haben. Die Richtlinien stehen in der Regel in mehreren Sprachen zur Verfügung. In den Verhaltenskodizes von Südzucker und AGRANA wird ebenfalls auf bestehende interne Richtlinien hingewiesen. In der Vorweihnachtszeit wird von den Hauptverantwortlichen für Compliance der Südzucker-, CropEnergies- und AGRANA-Gruppe regelmäßig eine Erinnerung zur Einhaltung der geltenden Gefälligkeitsrichtlinien verschickt. Wir evaluieren kontinuierlich unsere Kommunikationsmethoden und passen sie entsprechend an, um sicherzustellen, dass sie effektiv sind und die Bedürfnisse unserer Stakeholder erfüllen.

Über unser Hinweisgebersystem können auch Verdachtsfälle zu Korruption oder Bestechung gemeldet werden. Die Compliance Officer der Südzucker-Gruppe sind im Rahmen ihrer Tätigkeit als Compliance Officer und als Untersuchungsbeauftragte von Hinweisgebermeldungen nicht weisungsgebunden und haben ein umfangreiches Auskunftsrecht. Dies wird im Zuge einer zusätzlichen Vereinbarung für die Funktion „Compliance Officer“ im Rahmen des Arbeitsverhältnisses schriftlich fixiert.

Vorstand, Prüfungsausschuss und Aufsichtsrat werden regelmäßig über Hinweisgebermeldungen mit Compliance-Relevanz, auch über solche mit Verdacht auf Korruption oder Bestechung, informiert. Details hierzu sind im → Abschnitt „Hinweisgebersystem“ beschrieben.

## Kennzahlen

### G1-4 – Korruptions- oder Bestechungsfälle

#### Fälle von Korruption und Bestechung in der Südzucker-Gruppe

|   | 2024/25 |
|---|---------|
| Anzahl der Verurteilungen in Bezug auf Korruption oder Bestechung                     | 0       |
| Höhe der Geldstrafen für Verstöße gegen Korruptions- und Bestechungsvorschriften in € | 0       |

TABELLE 076

Da es im Geschäftsjahr 2024/25 zu keinen Verurteilungen oder bestätigten Fällen in Bezug auf Korruption und Bestechung kam, wurden keine weiteren Maßnahmen ergriffen. Präventive Verfahren wie Hinweiseberkanäle, Compliance-Schulungen und Kommunikationsaktivitäten zu internen Leitlinien haben wir implementiert und entwickeln sie kontinuierlich weiter.

### G1-5 – Politische Einflussnahme und Lobbytätigkeiten

Die Verantwortung und die Überwachung der Tätigkeiten im Bereich Public Affairs liegt beim CEO der Südzucker-Gruppe.

Unsere Spendenrichtlinie hat das Ziel, als Grundlage für Unternehmen der Südzucker-Gruppe zu dienen, eigenverantwortlich Unterstützungen vorzunehmen. Unterstützungen sind transparent und nach bestimmten Vorgaben zu vergeben und müssen dokumentiert werden. Dazu zählen Spenden, Mitgliedschaften

und Hospitality-Leistungen. Die Spendenrichtlinie gilt für die Südzucker-Gruppe mit Ausnahme von AGRANA. Bei AGRANA wird das Thema Spenden in der Antikorruptionsrichtlinie geregelt.

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden im Auftrag der Südzucker-Gruppe monetäre Leistungen in Höhe von 117.000 € direkt geleistet. Grundsätzlich erfolgen diese Spenden ausschließlich im Vorfeld der Wahlen zum Deutschen Bundestag. Der Nachweis erfolgt im Rahmen der Rechenschaftsberichte der jeweiligen politischen Parteien.

Sachspenden erfolgten in nicht wesentlichem Umfang. Nicht zulässig sind Zuwendungen in Form von Bargeld oder beispielsweise Gutscheinen sowie laufende Zuwendungen. Konkrete Regelungen sind bei Südzucker und CropEnergies in deren Richtlinien für den Umgang mit Zuwendungen und Interessenkonflikten (Gefälligkeitsrichtlinie) fixiert. Bei AGRANA finden sich die genannten Punkte in länderbezogenen Antikorruptionsrichtlinien wieder.

Die Südzucker AG ist im Transparenzregister der Europäischen Union (Reg.-Nr.: 740592710611-76) sowie im Lobbyregister des Deutschen Bundestags (Reg.-Nr.: R001956) gelistet.

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurde kein Mitglied des Vorstands der Südzucker AG neu bestellt. Im Aufsichtsrat gab es in diesem Zeitraum einen Fall des Nachrückens eines Ersatzmitglieds, das bereits bei der Wahl der Arbeitnehmervertreter im Jahr 2022 als Ersatzkandidat in den Aufsichtsrat gewählt wurde. Das neue Aufsichtsratsmitglied hatte in den letzten zwei Jahren keine vergleichbare Position in der öffentlichen Verwaltung (einschließlich Regulierungsbehörden) inne.

Aus Änderungen der rechtlichen und politischen Rahmenbedingungen insbesondere in der Europäischen Union können sich für uns potenziell negative Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit ergeben (9-G1). Um dieses Risiko zu minimieren, sind wir



mit Politik, Institutionen und Nichtregierungsorganisationen im Dialog. Inhaltliche Positionen werden im Rahmen von Politikgesprächen, parlamentarischen Frühstücken oder der Versendung von Positionspapieren vermittelt. Die Politikgespräche werden entweder durch aktive Ansprache seitens der Südzucker AG oder durch Anfrage externer Entscheidungsträger initiiert. Bei den Positionspapieren handelt es sich um themenbezogene Inhalts-papiere der Südzucker AG oder eines Verbands, dessen Position die Südzucker AG inhaltlich teilt. Regulatorische Entwicklungen werden durch die Südzucker AG mittels eigener Recherche, über Verbände und externe Dienstleister überwacht. In für uns relevanten Branchenverbänden sind wir nicht nur Mitglied, vielmehr ist es unser Antritt, die Arbeit der Verbände durch aktive Teilhabe zu unterstützen. In diesem Zusammenhang wollen wir auch dazu beitragen, regulatorische Fragestellungen praxisgerecht zu lösen.

Hier eine Übersicht der Lobbypositionen der Südzucker-Gruppe in Zusammenhang mit den in der Wesentlichkeitsanalyse gemäß ESRS 1 ermittelten wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen:

- Potenzielle negative Auswirkungen auf die Gesundheit der Verbraucher durch Überkonsum von zuckerhaltigen Lebensmitteln nimmt die Südzucker-Gruppe ernst. Wir unterstützen demnach ausdrücklich die Zielsetzung, etwas gegen Übergewicht und Adipositas – und dadurch mitbedingte Erkrankungen – bei Verbrauchern zu unternehmen. Allerdings ist die Entstehung von Adipositas und Übergewicht komplex, und die Ursachen sind multifaktoriell. Für Übergewicht sind aus Sicht der Südzucker-Gruppe nicht einzelne Lebensmittel verantwortlich. Entscheidend für die Entstehung von Übergewicht und Adipositas ist eine unausgeglichene Kalorienbilanz. Es gibt keine Evidenz dafür, dass der vom BMEL

angekündigte Gesetzentwurf zu einer Werberegulierung einen Beitrag zur Senkung der Übergewichtsprävalenz leistet. Die Südzucker-Gruppe betrachtet den Gesetzentwurf daher als nicht verhältnismäßig und lehnt ihn ab. Sie lehnt außerdem eine Zuckersteuer, Maßnahmen zur Werberegulierung oder Nährwertkennzeichnungsmodelle, die sich auf einzelne Nährstoffe und nicht auf die Kaloriedichte fokussieren, ab.

- Um die Bereitstellung von qualitativ hochwertigen, sicheren und vielfältigen Lebens- und Grundnahrungsmitteln im eigenen Geschäftsbereich für die nachgelagerte Wertschöpfungskette zu sichern, setzt sich die Südzucker-Gruppe für die Beibehaltung der geltenden Regelungen zu Verarbeitungshilfsstoffen gemäß Verordnung (EU) Nr. 2021/1165, den Erhalt des Einsatzes von Pflanzenschutzmitteln für den Zuckerrübenanbau und für eine praxisnahe Ausgestaltung unter anderem der „Standards für den guten landwirtschaftlichen und ökologischen Zustand“ (GLÖZ) und freiwillige Förderinstrumente wie die Öko-Regelungen ein. Im Sinne des genannten Ziels befürworten wir den Einsatz neuer genomicscher Techniken in der Pflanzenzüchtung.
- Um eine nahezu vollständige energetische Nutzung der eingesetzten Agrarrohstoffe im eigenen Geschäftsbereich zu erreichen, setzt sich die Südzucker-Gruppe für eine nationale Eins-zu-eins-Umsetzung der Erneuerbare-Energien-Richtlinie (EU) 2023/2413 ein. Ferner setzt sich die Südzucker-Gruppe für den Erhalt der Definition „erneuerbare Energieträger“ (einschl. Biomasse und Klärgas) im Stromsteuergesetz ein, um die Nutzung erneuerbarer Energieträger im eigenen Geschäftsbereich zu gewährleisten.



## Anhang zur Nachhaltigkeitserklärung

## IRO-2 – In ESRS enthaltene von der Nachhaltigkeitserklärung des Unternehmens abgedeckte Angabepflichten

## Verzeichnis der in der Nachhaltigkeitserklärung dargestellten Angabepflichten



| Angabe-pflicht                     | Bezeichnung  | Seite  |
|------------------------------------|--|--|
| <b>ESRS 2 – Allgemeine Angaben</b> |  |  |
| BP-1                               | Allgemeine Grundlagen für die Erstellung der Nachhaltigkeitserklärungen  | 82   |
| BP-2                               | Angaben im Zusammenhang mit konkreten Umständen  | 83-86  |
| GOV-1                              | Die Rolle der Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane  | 83   |
| GOV-2                              | Informationen und Nachhaltigkeitsaspekte, mit denen sich die Verwaltungs-, Leitungs- und Aufsichtsorgane des Unternehmens befassen | 86   |
| GOV-3                              | Einbeziehung der nachhaltigkeitsbezogenen Leistung in Anreizsysteme  | 87   |
| GOV-4                              | Erklärung zur Sorgfaltspflicht   | 87   |
| GOV-5                              | Risikomanagement und interne Kontrollen der Nachhaltigkeitsberichterstattung   | 87-88  |
| SBM-1                              | Strategie, Geschäftsmodell und Wertschöpfungskette   | 88-91  |
| SBM-2                              | Interessen und Standpunkte der Interessenträger  | 91-93  |
| SBM-3                              | Wesentliche Auswirkungen, Risiken und Chancen und ihr Zusammenspiel mit Strategie und Geschäftsmodell                              | 93-94, 110-111, 120, 123-124, 130-132, 145-147, 152-153, 158-160 |
| IRO-1                              | Beschreibung des Verfahrens zur Ermittlung und Bewertung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen                        | 94-99  |
| IRO-2                              | In ESRS enthaltene von der Nachhaltigkeitserklärung des Unternehmens abgedeckte Angabepflichten                                    | 99   |
| <b>ESRS E1 – Klimawandel</b>       |  |  |
| E1-1                               | Übergangsplan für den Klimaschutz  | –  |
| E1-2                               | Konzepte im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel  | 114  |
| E1-3                               | Maßnahmen und Mittel im Zusammenhang mit den Klimakonzepten  | 114-116  |
| E1-4                               | Ziele im Zusammenhang mit dem Klimaschutz und der Anpassung an den Klimawandel   | 112-113  |
| E1-5                               | Energieverbrauch und Energiemix  | 116  |
| E1-6                               | THG-Bruttoemissionen der Kategorien Scope 1, 2 und 3 sowie THG-Gesamtemissionen  | 117-119  |

| Angabe-pflicht   | Bezeichnung  | Seite   |
|--|--|---------|
| E1-7   | Entnahme von Treibhausgasen und Projekte zur Verringerung von Treibhausgasen, finanziert über CO <sub>2</sub> -Zertifikate | 119     |
| E1-8   | Interne CO <sub>2</sub> -Bepreisung  | 119     |
| MDR-P  | Konzepte zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten   | 114     |
| MDR-A  | Maßnahmen und Mittel in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 114-115 |
| MDR-M  | Kennzahlen in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 116-119 |
| MDR-T  | Nachverfolgung der Wirksamkeit von Konzepten und Maßnahmen durch Zielvorgaben  | 112-114 |
| <b>ESRS E3 – Wasser- und Meeresressourcen</b>              |  |         |
| E3-1   | Konzepte im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen  | 120-121 |
| E3-2   | Maßnahmen und Mittel im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen  | 121     |
| E3-3   | Ziele im Zusammenhang mit Wasser- und Meeresressourcen   | 121     |
| E3-4   | Wasserverbrauch  | 121-122 |
| MDR-P  | Konzepte zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten   | 120-121 |
| MDR-A  | Maßnahmen und Mittel in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 121     |
| MDR-M  | Kennzahlen in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 121     |
| MDR-T  | Nachverfolgung der Wirksamkeit von Konzepten und Maßnahmen durch Zielvorgaben  | 120-121 |
| <b>ESRS E5 – Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft</b> |  |         |
| E5-1   | Konzepte im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft   | 124-125 |
| E5-2   | Maßnahmen und Mittel im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft   | 125-126 |
| E5-3   | Ziele im Zusammenhang mit Ressourcennutzung und Kreislaufwirtschaft  | 126-127 |
| E5-4   | Ressourcenzuflüsse   | 127-128 |
| E5-5   | Ressourcenabflüsse   | 128-129 |
| MDR-P  | Konzepte zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten   | 124-125 |
| MDR-A  | Maßnahmen und Mittel in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 125-126 |
| MDR-M  | Kennzahlen in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 126-129 |
| MDR-T  | Nachverfolgung der Wirksamkeit von Konzepten und Maßnahmen durch Zielvorgaben  | 126-129 |

| Angabe-<br>pflicht  | Bezeichnung   | Seite   |
|---|---|---------|
| <b>ESRS S1 – Arbeitskräfte des Unternehmens</b>           |   |         |
| S1-1  | Konzepte im Zusammenhang mit den Arbeitskräften des Unternehmens  | 132-135 |
| S1-2  | Verfahren zur Einbeziehung der Arbeitskräfte des Unternehmens und von Arbeitnehmervertretern in Bezug auf Auswirkungen  | 135-136 |
| S1-3  | Verfahren zur Verbesserung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die die Arbeitskräfte des Unternehmens Bedenken äußern können  | 136-137 |
| S1-4  | Ergreifung von Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf die Arbeitskräfte des Unternehmens und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit den Arbeitskräften des Unternehmens sowie die Wirksamkeit dieser Maßnahmen                 | 137-142 |
| S1-5  | Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen   | 142     |
| S1-6  | Merkmale der Arbeitnehmer des Unternehmens  | 142-143 |
| S1-8  | Tarifvertragliche Abdeckung und sozialer Dialog   | 143     |
| S1-9  | Diversitätskennzahlen   | 143     |
| S1-10   | Angemessene Entlohnung  | 144     |
| S1-14   | Kennzahlen für Gesundheitsschutz und Arbeitssicherheit  | 144     |
| S1-16   | Vergütungskennzahlen (Verdienstunterschiede und Gesamtvergütung)  | 144     |
| S1-17   | Vorfälle, Beschwerden und schwerwiegende Auswirkungen im Zusammenhang mit Menschenrechten   | 144     |
| MDR-P   | Konzepte zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten  | 132-135 |
| MDR-A   | Maßnahmen und Mittel in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte  | 137-141 |
| MDR-M   | Kennzahlen in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte  | 142-144 |
| MDR-T   | Nachverfolgung der Wirksamkeit von Konzepten und Maßnahmen durch Zielvorgaben   | 142     |
| <b>ESRS S2 – Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette</b> |   |         |
| S2-1  | Konzepte im Zusammenhang mit Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette  | 147-148 |
| S2-2  | Verfahren zur Einbeziehung der Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette in Bezug auf Auswirkungen   | 148     |
| S2-3  | Verfahren zur Verbesserung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die die Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette Bedenken äußern können  | 148-149 |
| S2-4  | Ergreifung von Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf Arbeitskräfte in der Wertschöpfungskette und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit den Arbeitskräften in der Wertschöpfungskette sowie die Wirksamkeit dieser Maßnahmen | 149-151 |

| Angabe-<br>pflicht                         | Bezeichnung  | Seite   |
|--|--|---------|
| <b>ESRS S4 – Verbraucher und Endnutzer</b> |  |         |
| S4-1                                       | Konzepte im Zusammenhang mit Verbrauchern und Endnutzern   | 154-155 |
| S4-2                                       | Verfahren zur Einbeziehung von Verbrauchern und Endnutzern in Bezug auf Auswirkungen   | 154-155 |
| S4-3                                       | Verfahren zur Verbesserung negativer Auswirkungen und Kanäle, über die Verbraucher und Endnutzer Bedenken äußern können  | 155     |
| S4-4                                       | Ergreifung von Maßnahmen in Bezug auf wesentliche Auswirkungen auf Verbraucher und Endnutzer und Ansätze zum Management wesentlicher Risiken und zur Nutzung wesentlicher Chancen im Zusammenhang mit Verbrauchern und Endnutzern sowie die Wirksamkeit dieser Maßnahmen | 155-157 |
| S4-5                                       | Ziele im Zusammenhang mit der Bewältigung wesentlicher negativer Auswirkungen, der Förderung positiver Auswirkungen und dem Umgang mit wesentlichen Risiken und Chancen  | 157     |
| MDR-P                                      | Konzepte zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten   | 154-155 |
| MDR-A                                      | Maßnahmen und Mittel in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 155-157 |
| MDR-M                                      | Kennzahlen in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | –       |
| MDR-T                                      | Nachverfolgung der Wirksamkeit von Konzepten und Maßnahmen durch Zielvorgaben  | 157     |
| <b>ESRS G1 – Unternehmensführung</b>       |  |         |
| G1-1                                       | Unternehmenskultur und Konzepte für die Unternehmensführung  | 160-165 |
| G1-2                                       | Management der Beziehungen zu Lieferanten  | 165-166 |
| G1-3                                       | Verhinderung und Aufdeckung von Korruption und Bestechung  | 166-167 |
| G1-4                                       | Korruptions- oder Bestechungsfälle   | 167     |
| G1-5                                       | Politische Einflussnahme und Lobbytätigkeiten  | 167-168 |
| MDR-P                                      | Konzepte zum Umgang mit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekten   | 160-165 |
| MDR-A                                      | Maßnahmen und Mittel in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 167     |
| MDR-M                                      | Kennzahlen in Bezug auf wesentliche Nachhaltigkeitsaspekte   | 167     |
| MDR-T                                      | Nachverfolgung der Wirksamkeit von Konzepten und Maßnahmen durch Zielvorgaben  | –       |



## Verzeichnis der in der Nachhaltigkeitserklärung dargestellten Datenpunkte in Verbindung mit anderen EU-Rechtsvorschriften

| Angabepflicht und zugehöriger Datenpunkt      | SFDR-Referenz   | Säule-Referenz   | Benchmark-Verordnungs-Referenz   | EU-Klimagesetz-Referenz                       | Seite   |
|---|---|--|--|---|---------|
| ESRS 2 GOV-1 Absatz 21 Buchstabe d            | Indikator Nr. 13 in Anhang 1 Tabelle 1  |  | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II   |   | 83      |
| ESRS 2 GOV-1 Absatz 21 Buchstabe e            |   |  | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II   |   | 83      |
| ESRS 2 GOV-4 Absatz 30                        | Indikator Nr. 10 in Anhang 1 Tabelle 3  |  |  |   | 87      |
| ESRS 2 SBM-1 Absatz 40 Buchstabe d Ziffer i   | Indikator Nr. 4 Tabelle 1 in Anhang 1   | Artikel 449a der Verordnung (EU) Nr. 575/2013; Durchführungsverordnung (EU) 2022/2453 der Kommission, Tabellen 1 und 2 | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II   |   | –       |
| ESRS 2 SBM-1 Absatz 40 Buchstabe d Ziffer ii  | Indikator Nr. 9 in Anhang 1 Tabelle 2   |  | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II   |   | –       |
| ESRS 2 SBM-1 Absatz 40 Buchstabe d Ziffer iii | Indikator Nr. 14 in Anhang 1 Tabelle 1  |  | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818, Artikel 12 Absatz 1, Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816, Anhang II |   | –       |
| ESRS 2 SBM-1 Absatz 40 Buchstabe d Ziffer iv  |   |  | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818, Artikel 12 Absatz 1, Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816, Anhang II |   | –       |
| ESRS E1-1 Absatz 14                           |   |  |  | Verordnung (EU) 2021/1119, Artikel 2 Absatz 1 | –       |
| ESRS E1-1 Absatz 16 Buchstabe g               |   | Artikel 449a Verordnung (EU) Nr. 575/2013; Durchführungsverordnung (EU) 2022/2453 der Kommission, Meldebogen 1         | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818, Artikel 12 Absatz 1 Buchstaben d bis g und Artikel 12 Absatz 2       |   | 112     |
| ESRS E1-4 Absatz 34                           | Indikator Nr. 4 in Anhang 1 Tabelle 2   | Artikel 449a Verordnung (EU) Nr. 575/2013; Durchführungsverordnung (EU) 2022/2453 der Kommission, Meldebogen 3         | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818, Artikel 6  |   | 112-113 |
| ESRS E1-5 Absatz 38                           | Indikator Nr. 5 in Anhang 1 Tabelle 1 und Indikator Nr. 5 in Anhang 1 Tabelle 2 |  |  |   | 117     |
| ESRS E1-5 Absatz 37                           | Indikator Nr. 5 in Anhang 1 Tabelle 1   |  |  |   | 117     |
| ESRS E1-5 Absätze 40 bis 43                   | Indikator Nr. 6 in Anhang 1 Tabelle 1   |  |  |   | 118     |
| ESRS E1-6 Absatz 44                           | Indikatoren Nr. 1 und 2 in Anhang 1 Tabelle 1                                   | Artikel 449a Verordnung (EU) Nr. 575/2013; Durchführungsverordnung (EU) 2022/2453 der Kommission, Meldebogen 1         | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818, Artikel 5 Absatz 1, Artikel 6 und Artikel 8 Absatz 1                 |   | 118     |
| ESRS E1-6 Absätze 53 bis 55                   | Indikator Nr. 3 Tabelle 1 in Anhang 1   | Artikel 449a der Verordnung (EU) Nr. 575/2013; Durchführungsverordnung (EU) 2022/2453 der Kommission, Meldebogen 3     | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818, Artikel 8 Absatz 1   |   | 118     |
| ESRS E1-7 Absatz 56                           |   |  |  | Verordnung (EU) 2021/1119, Artikel 2 Absatz 1 | 119     |



| Angabepflicht und zugehöriger Datenpunkt                           | SFDR-Referenz  | Säule-Referenz   | Benchmark-Verordnungs-Referenz   | EU-Klimagesetz-Referenz | Seite                   |
|--|--|--|--|-------------------------|-------------------------|
| ESRS E1-9 Absatz 66  |  |  | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818, Anhang II, Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816, Anhang II |                         | schrittweise Einführung |
| ESRS E1-9 Absatz 66 Buchstabe a<br>ESRS E1-9 Absatz 66 Buchstabe c |  | Artikel 449a der Verordnung (EU)<br>Nr. 575/2013; Durchführungsverordnung (EU)<br>2022/2453 der Kommission, Absätze 46 und<br>47; Meldebogen 5 |  |                         | schrittweise Einführung |
| ESRS E1-9 Absatz 67 Buchstabe c                                    |  | Artikel 449a der Verordnung (EU)<br>Nr. 575/2013; Durchführungsverordnung (EU)<br>2022/2453 der Kommission, Absatz 34;<br>Meldebogen 2         |  |                         | schrittweise Einführung |
| ESRS E1-9 Absatz 69  |  |  | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818 der<br>Kommission, Anhang II                                |                         | schrittweise Einführung |
| ESRS E2-4 Absatz 28  | Indikator Nr. 8 in Anhang 1 Tabelle 1<br>Indikator Nr. 2 in Anhang 1 Tabelle 2<br>Indikator Nr. 1 in Anhang 1 Tabelle 2<br>Indikator Nr. 3 in Anhang 1 Tabelle 2 |  |  |                         | nicht wesentlich        |
| ESRS E3-1 Absatz 9   | Indikator Nr. 7 in Anhang 1 Tabelle 2  |  |  |                         | 121                     |
| ESRS E3-1 Absatz 13  | Indikator Nr. 8 in Anhang 1 Tabelle 2  |  |  |                         | –                       |
| ESRS E3-1 Absatz 14  | Indikator Nr. 12 in Anhang 1 Tabelle 2   |  |  |                         | 121                     |
| ESRS E3-4 Absatz 28 Buchstabe c                                    | Indikator Nr. 6,2 in Anhang 1 Tabelle 2  |  |  |                         | 121                     |
| ESRS E3-4 Absatz 29  | Indikator Nr. 6,1 in Anhang 1 Tabelle 2  |  |  |                         | 122                     |
| ESRS 2 – SBM-3 – E4 Absatz 16<br>Buchstabe a Ziffer i              | Indikator Nr. 7 in Anhang 1 Tabelle 1  |  |  |                         | nicht wesentlich        |
| ESRS 2 – SBM-3 – E4 Absatz 16 Buchstabe b                          | Indikator Nr. 10 in Anhang 1 Tabelle 2   |  |  |                         | nicht wesentlich        |
| ESRS 2 – SBM-3 – E4 Absatz 16 Buchstabe c                          | Indikator Nr. 14 in Anhang 1 Tabelle 2   |  |  |                         | nicht wesentlich        |
| ESRS E4-2 Absatz 24 Buchstabe b                                    | Indikator Nr. 11 in Anhang 1 Tabelle 2   |  |  |                         | nicht wesentlich        |
| ESRS E4-2 Absatz 24 Buchstabe c                                    | Indikator Nr. 12 in Anhang 1 Tabelle 2   |  |  |                         | nicht wesentlich        |
| ESRS E4-2 Absatz 24 Buchstabe d                                    | Indikator Nr. 15 in Anhang 1 Tabelle 2   |  |  |                         | nicht wesentlich        |
| ESRS E5-5 Absatz 37 Buchstabe d                                    | Indikator Nr. 13 in Anhang 1 Tabelle 2   |  |  |                         | 129                     |
| ESRS E5-5 Absatz 39  | Indikator Nr. 9 in Anhang 1 Tabelle 1  |  |  |                         | 129                     |
| ESRS 2 SBM3 – S1 Absatz 14 Buchstabe f                             | Indikator Nr. 13 in Anhang 1 Tabelle 3   |  |  |                         | 132                     |
| ESRS 2 SBM3 – S1 Absatz 14 Buchstabe g                             | Indikator Nr. 12 in Anhang 1 Tabelle 3   |  |  |                         | 132                     |
| ESRS S1-1 Absatz 20  | Indikator Nr. 9 in Anhang 1 Tabelle 3 und<br>Indikator Nr. 11 in Anhang 1 Tabelle 1  |  |  |                         | 132-133                 |





| Angabepflicht und zugehöriger Datenpunkt | SFDR-Referenz   | Säule-Referenz | Benchmark-Verordnungs-Referenz  | EU-Klimagesetz-Referenz | Seite            |
|--|---|----------------|---|-------------------------|------------------|
| ESRS S1-1 Absatz 21                      |   |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II  |                         | 132              |
| ESRS S1-1 Absatz 22                      | Indikator Nr. 11 in Anhang I Tabelle 3  |                |   |                         | 133              |
| ESRS S1-1 Absatz 23                      | Indikator Nr. 1 in Anhang I Tabelle 3   |                |   |                         | 134              |
| ESRS S1-3 Absatz 32 Buchstabe c          | Indikator Nr. 5 in Anhang I Tabelle 3   |                |   |                         | 136              |
| ESRS S1-14 Absatz 88 Buchstaben b und c  | Indikator Nr. 2 in Anhang I Tabelle 3   |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II  |                         | 144              |
| ESRS S1-14 Absatz 88 Buchstabe e         | Indikator Nr. 3 in Anhang I Tabelle 3   |                |   | schrittweise Einführung |                  |
| ESRS S1-16 Absatz 97 Buchstabe a         | Indikator Nr. 12 in Anhang I Tabelle 1  |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II  |                         | 144              |
| ESRS S1-16 Absatz 97 Buchstabe b         | Indikator Nr. 8 in Anhang I Tabelle 3   |                |   |                         | 144              |
| ESRS S1-17 Absatz 103 Buchstabe a        | Indikator Nr. 7 in Anhang I Tabelle 3   |                |   |                         | 144              |
| ESRS S1-17 Absatz 104 Buchstabe a        | Indikator Nr. 10 in Anhang I Tabelle 1 und Indikator Nr. 14 in Anhang I Tabelle 3 |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816, Anhang II, Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818 Artikel 12 Absatz 1 |                         | 144              |
| ESRS 2 SBM3 – S2 Absatz 11 Buchstabe b   | Indikatoren Nr. 12 und 13 in Anhang I Tabelle 3                                   |                |   |                         | 146              |
| ESRS S2-1 Absatz 17                      | Indikator Nr. 9 in Anhang 1 Tabelle 3 und Indikator Nr. 11 in Anhang 1 Tabelle 1  |                |   |                         | 147              |
| ESRS S2-1 Absatz 18                      | Indikatoren Nr. 11 und 4 in Anhang 1 Tabelle 3                                    |                |   |                         | 147              |
| ESRS S2-1 Absatz 19                      | Indikator Nr. 10 in Anhang 1 Tabelle 1  |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816, Anhang II, Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818 Artikel 12 Absatz 1 |                         | 147              |
| ESRS S2-1 Absatz 19                      |   |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II  |                         | 147              |
| ESRS S2-4 Absatz 36                      | Indikator Nr. 14 in Anhang 1 Tabelle 3  |                |   |                         | 150, 154         |
| ESRS S3-1 Absatz 16                      | Indikator Nr. 9 in Anhang 1 Tabelle 3 und Indikator Nr. 11 in Anhang 1 Tabelle 1  |                |   |                         | nicht wesentlich |
| ESRS S3-1 Absatz 17                      | Indikator Nr. 10 in Anhang 1 Tabelle 1  |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816, Anhang II, Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818 Artikel 12 Absatz 1 |                         | nicht wesentlich |
| ESRS S3-4 Absatz 36                      | Indikator Nr. 14 in Anhang 1 Tabelle 3  |                |   |                         | nicht wesentlich |
| ESRS S4-1 Absatz 16                      | Indikator Nr. 9 in Anhang 1 Tabelle 3 und Indikator Nr. 11 in Anhang 1 Tabelle 1  |                |   |                         | 154              |

| Angabepflicht und zugehöriger Datenpunkt | SFDR-Referenz                          | Säule-Referenz | Benchmark-Verordnungs-Referenz  | EU-Klimagesetz-Referenz | Seite |
|--|--|----------------|---|-------------------------|-------|
| ESRS S4-1 Absatz 17                      | Indikator Nr. 10 in Anhang 1 Tabelle 1 |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816, Anhang II, Delegierte Verordnung (EU) 2020/1818 Artikel 12 Absatz 1 |                         | 154   |
| ESRS S4-4 Absatz 35                      | Indikator Nr. 14 in Anhang 1 Tabelle 3 |                |   |                         | 154   |
| ESRS G1-1 Absatz 10 Buchstabe b          | Indikator Nr. 15 in Anhang 1 Tabelle 3 |                |   |                         | 164   |
| ESRS G1-1 Absatz 10 Buchstabe d          | Indikator Nr. 6 in Anhang 1 Tabelle 3  |                |   |                         | –     |
| ESRS G1-4 Absatz 24 Buchstabe a          | Indikator Nr. 17 in Anhang 1 Tabelle 3 |                | Delegierte Verordnung (EU) 2020/1816 der Kommission, Anhang II  |                         | 167   |
| ESRS G1-4 Absatz 24 Buchstabe b          | Indikator Nr. 16 in Anhang 1 Tabelle 3 |                |   |                         | 167   |

TABELLE 078



# KONZERNABSCHLUSS



176 GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

177 GESAMTERGEBNISRECHNUNG

178 KAPITALFLUSSRECHNUNG

180 BILANZ

181 ENTWICKLUNG DES EIGENKAPITALS

**182 KONZERNANHANG**

182 SEGMENTBERICHT

187 ALLGEMEINE ERLÄUTERUNGEN

187 (01) Grundlagen für die Aufstellung des Konzernabschlusses

189 (02) Konsolidierungskreis

189 (03) Konsolidierungsmethoden

190 (04) Währungsumrechnung

191 (05) Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

196 ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

196 (06) Umsatzerlöse

197 (07) Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen

197 (08) Sonstige betriebliche Erträge

198 (09) Materialaufwand

198 (10) Personalaufwand

199 (11) Abschreibungen (einschließlich Wertminderungen und Zuschreibungen)

200 (12) Sonstige betriebliche Aufwendungen

200 (13) Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen

200 (14) Ergebnis der Betriebstätigkeit

200 (15) Finanzerträge und -aufwendungen

201 (16) Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

203 (17) Forschungs- und Entwicklungskosten

203 (18) Ergebnis je Aktie

204 ERLÄUTERUNGEN ZUR GESAMTERGEBNISRECHNUNG

204 (19) Sonstiges Ergebnis

205 ERLÄUTERUNGEN ZUR KAPITALFLUSSRECHNUNG

205 (20) Kapitalflussrechnung

207 ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

207 (21) Immaterielle Vermögenswerte

209 (22) Sachanlagen einschließlich Leasing

212 (23) Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen, sonstige Beteiligungen

214 (24) Vorräte

214 (25) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögenswerte

216 (26) Eigenkapital

218 (27) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

224 (28) Sonstige Rückstellungen

225 (29) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten

226 (30) Finanzverbindlichkeiten sowie Wertpapiere und flüssige Mittel (Nettofinanzschulden)

230 SONSTIGE ANGABEN

230 (31) Risikomanagement von Finanzinstrumenten

236 (32) Zusätzliche Angaben zu den Finanzinstrumenten

239 (33) Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

239 (34) Aufwendungen für Leistungen des Konzernabschlussprüfers

240 (35) Entsprechenserklärung nach § 161 AktG

240 (36) Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen

243 (37) Aufsichtsrat und Vorstand

246 (38) Aufstellung des Anteilsbesitzes gemäß § 313 Abs. 2 HGB

246 (39) Vorschlag für die Gewinnverwendung

246 (40) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag



# GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

1. März 2024 bis 28. Februar 2025

| Mio. €  | Anhang | 2024/25      | 2023/24       | +/- in %     |
|---|--------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Umsatzerlöse</b>   | (06)   | <b>9.694</b> | <b>10.289</b> | <b>-5,8</b>  |
| Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen | (07)   | -636         | 533           | -            |
| Sonstige betriebliche Erträge                               | (08)   | 253          | 169           | 49,7         |
| Materialaufwand   | (09)   | -6.203       | -7.337        | -15,5        |
| Personalaufwand   | (10)   | -1.246       | -1.192        | 4,5          |
| Abschreibungen  | (11)   | -498         | -393          | 26,7         |
| Wertminderung von Geschäfts- oder Firmenwerten              | (11)   | -108         | 0             | -            |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                          | (12)   | -1.167       | -1.157        | 0,9          |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen             | (13)   | 7            | 2             | > 100        |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                       | (14)   | <b>96</b>    | <b>914</b>    | <b>-89,5</b> |
| Finanzerträge   | (15)   | 67           | 82            | -18,3        |
| Finanzaufwendungen  | (15)   | -171         | -215          | -20,5        |
| <b>Ergebnis vor Steuern</b>                                 |        | <b>-8</b>    | <b>781</b>    | <b>-</b>     |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                        | (16)   | -78          | -133          | -41,4        |
| <b>Ergebnis nach Steuern</b>                                | (18)   | <b>-86</b>   | <b>648</b>    | <b>-</b>     |
| davon Aktionäre der Südzucker AG                            |        | -78          | 589           | -            |
| davon sonstige nicht beherrschende Anteile                  |        | -8           | 59            | -            |
| <b>Ergebnis je Aktie (€) – unverwässert</b>                 | (18)   | <b>-0,54</b> | <b>2,72</b>   | <b>-</b>     |
| <b>Ergebnis je Aktie (€) – verwässert</b>                   | (18)   | <b>-0,54</b> | <b>2,72</b>   | <b>-</b>     |

Unter den Ziffern (06) bis (18) des Konzernanhangs werden weitere Erläuterungen zur Gewinn-und-Verlust-Rechnung gegeben.



TABELLE 079

# GESAMTERGEBNISRECHNUNG

1. März 2024 bis 28. Februar 2025

| Mio. €   | Anhang | 2024/25    | 2023/24     | +/- in %     |
|--|--------|------------|-------------|--------------|
| <b>Ergebnis nach Steuern</b>   |        | <b>-86</b> | <b>648</b>  | <b>-</b>     |
| Marktbewertung Sicherungsinstrumente (Cashflow Hedge) nach latenten Steuern                                |        | 21         | -71         | -            |
| Erfolgsneutrale Änderung   |        | 16         | -168        | -            |
| Erfolgswirksame Umgliederungen realisierter Gewinne/Verluste   |        | 10         | 73          | -86,3        |
| Latente Steuern  |        | -5         | 24          | -            |
| Marktbewertung Schuldinstrumente nach latenten Steuern   |        | 3          | 5           | -40,0        |
| Erfolgsneutrale Änderung   |        | 4          | 7           | -42,9        |
| Latente Steuern  |        | -1         | -2          | -50,0        |
| Währungsdifferenzen aus Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe nach latenten Steuern         |        | 5          | -5          | -            |
| Erfolgsneutrale Änderung   |        | 7          | -7          | -            |
| Latente Steuern  |        | -2         | 2           | -            |
| Währungsdifferenzen / Hochinflation  |        | 49         | -6          | -            |
| Anteil aus at Equity einbezogenen Unternehmen  |        | 4          | 1           | > 100        |
| <b>Zukünftig in der GuV zu erfassende Erträge und Aufwendungen</b>   | (19)   | <b>82</b>  | <b>-76</b>  | <b>-</b>     |
| Marktbewertung Eigenkapitalinstrumente (Wertpapiere) nach latenten Steuern                                 |        | 1          | 0           | -            |
| Erfolgsneutrale Änderung   |        | 1          | 0           | -            |
| Latente Steuern  |        | 0          | 0           | -            |
| Neubewertung von leistungsorientierten Pensionszusagen und ähnlichen Verpflichtungen nach latenten Steuern | (27)   | -15        | -64         | -76,6        |
| Erfolgsneutrale Änderung   |        | -21        | -89         | -76,4        |
| Latente Steuern  |        | 6          | 25          | -76,0        |
| Anteil aus at Equity einbezogenen Unternehmen  |        | 0          | 0           | -            |
| <b>Zukünftig nicht in der GuV zu erfassende Erträge und Aufwendungen</b>                                   | (19)   | <b>-14</b> | <b>-64</b>  | <b>-78,1</b> |
| <b>Sonstiges Ergebnis</b>  | (19)   | <b>68</b>  | <b>-140</b> | <b>-</b>     |
| <b>Gesamtergebnis</b>  |        | <b>-18</b> | <b>508</b>  | <b>-</b>     |
| davon Aktionäre der Südzucker AG   |        | -31        | 477         | -            |
| davon sonstige nicht beherrschende Anteile   |        | 13         | 31          | -58,1        |

Unter den Ziffern (19) und (27) des Konzernanhangs werden weitere Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung gegeben.



# KAPITALFLUSSRECHNUNG

1. März 2024 bis 28. Februar 2025

| Mio. €  | Anhang | 2024/25     | 2023/24      | +/- in %       |
|---|--------|-------------|--------------|----------------|
| Ergebnis nach Steuern   |        | -86         | 648          | -              |
| Wertminderung (+) von Geschäfts- oder Firmenwerten  |        | 108         | 0            | -              |
| Abschreibungen auf langfristige Vermögenswerte einschließlich Finanzanlagen (+)   |        | 498         | 393          | 26,7           |
| Abnahme (-) / Zunahme (+) langfristiger Rückstellungen und (latenter) Steuerschulden sowie Abnahme (+) / Zunahme (-) latenter Steueransprüche |        | -24         | -37          | -35,1          |
| Sonstige zahlungsunwirksame Erträge (-) / Aufwendungen (+)  |        | 17          | 42           | -59,5          |
| <b>Cashflow</b>   |        | <b>513</b>  | <b>1.046</b> | <b>-51,0</b>   |
| Abnahme (-) / Zunahme (+) der kurzfristigen Rückstellungen  |        | -13         | 1            | -              |
| Zunahme (-) / Abnahme (+) der Vorräte, Forderungen und sonstigen Vermögenswerte   |        | 1.129       | -427         | -              |
| Abnahme (-) / Zunahme (+) der Verbindlichkeiten (ohne Finanzverbindlichkeiten)  |        | -690        | 464          | -              |
| <b>Zunahme (-) / Abnahme (+) des Working Capitals</b>   |        | <b>426</b>  | <b>38</b>    | <b>&gt;100</b> |
| Gewinne (-) / Verluste (+) aus dem Abgang von langfristigen Vermögenswerten / Wertpapieren  |        | -33         | -11          | >100           |
| <b>I. Mittelzufluss (+) / -abfluss (-) aus laufender Geschäftstätigkeit</b>   |        | <b>906</b>  | <b>1.073</b> | <b>-15,6</b>   |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (-)  |        | -574        | -546         | 5,1            |
| Investitionen in Finanzanlagen / Akquisitionen (-)  |        | -5          | -1           | >100           |
| <b>Investitionen gesamt</b>   |        | <b>-579</b> | <b>-547</b>  | <b>5,9</b>     |
| Einzahlungen aus Desinvestitionen (+)   |        | 69          | 0            | -              |
| Einzahlungen aus dem Abgang langfristiger Vermögenswerte (+)  |        | 28          | 29           | -3,4           |
| Aus- (-) / Einzahlungen (+) für den Kauf / Verkauf von sonstigen Wertpapieren   |        | 9           | 63           | -85,7          |
| <b>II. Mittelabfluss (-) / -zufluss (+) aus Investitionstätigkeit</b>   |        | <b>-473</b> | <b>-455</b>  | <b>4,0</b>     |





| Mio. €  | Anhang | 2024/25     | 2023/24     | +/- in %       |
|---|--------|-------------|-------------|----------------|
| Aufnahme der Anleihe 2025/2032 (+)  |        | 496         | 0           | –              |
| Rückführung der Anleihe 2016/2023 (–)                                       |        | 0           | –300        | –100,0         |
| Rückführung (–) / Begebung (+) von Commercial Papers                        |        | 0           | 0           | –              |
| Rückführung (–) / Begebung (+) von Schuldcheindarlehen                      |        | –85         | 100         | –              |
| Rückführung (–) der Leasingverbindlichkeiten                                |        | –32         | –35         | –8,6           |
| Sonstige Tilgungen (–) / Aufnahmen (+)                                      |        | –229        | 171         | –              |
| <b>Tilgung (–) / Aufnahme (+) von Finanzverbindlichkeiten</b>               |        | <b>150</b>  | <b>–64</b>  | <b>–</b>       |
| Aufstockungen an Tochterunternehmen / Kapitalrückkauf (–)                   |        | –2          | –259        | –99,2          |
| Abstockungen an Tochterunternehmen / Kapitalerhöhung (+)                    |        | 0           | 0           | –              |
| Gewinnausschüttungen (–)  |        | –266        | –237        | 12,2           |
| <b>III. Mittelabfluss (–) / -zufluss (+) aus Finanzierungstätigkeit</b>     |        | <b>–118</b> | <b>–560</b> | <b>–78,9</b>   |
| <b>Veränderung der flüssigen Mittel (Summe aus I., II. und III.)</b>        |        | <b>315</b>  | <b>58</b>   | <b>&gt;100</b> |
| Veränderung der flüssigen Mittel  |        |             |             |                |
| aufgrund von Wechselkursänderungen  |        | 4           | 0           | –              |
| aufgrund von Änderungen des Konsolidierungskreises / Sonstiges              |        | 2           | 0           | –              |
| <b>Abnahme (–) / Zunahme (+) der flüssigen Mittel</b>                       |        | <b>321</b>  | <b>58</b>   | <b>&gt;100</b> |
| Flüssige Mittel am Anfang der Periode                                       |        | 305         | 247         | 23,5           |
| <b>Flüssige Mittel am Ende der Periode</b>                                  |        | <b>626</b>  | <b>305</b>  | <b>&gt;100</b> |
| Dividenden von at Equity einbezogenen Unternehmen / sonstigen Beteiligungen | (20)   | 10          | 4           | >100           |
| Zinseinzahlungen  | (20)   | 20          | 22          | –9,1           |
| Zinsauszahlungen  | (20)   | –90         | –83         | 8,4            |
| Ertragsteuerzahlungen   | (20)   | –149        | –99         | 50,5           |

Unter Ziffer (20) des Konzernanhangs werden weitere Erläuterungen zur Kapitalflussrechnung gegeben.

TABELLE 081



# BILANZ

28. Februar 2025

| Mio. €  | Anhang | 28. Februar<br>2025 | 29. Februar<br>2024 | +/- in %     |
|---|--------|---------------------|---------------------|--------------|
| <b>Aktiva</b>                                 |        |                     |                     |              |
| Immaterielle Vermögenswerte                   | (21)   | 774                 | 917                 | -15,6        |
| Sachanlagen                                   | (22)   | 3.397               | 3.257               | 4,3          |
| Anteile an an Equity einbezogenen Unternehmen | (23)   | 80                  | 80                  | -            |
| Sonstige Beteiligungen                        | (23)   | 7                   | 10                  | -30,0        |
| Wertpapiere                                   | (30)   | 20                  | 18                  | 11,1         |
| Sonstige Vermögenswerte                       | (25)   | 107                 | 45                  | > 100        |
| Aktive latente Steuern                        | (16)   | 84                  | 118                 | -28,8        |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>            |        | <b>4.469</b>        | <b>4.445</b>        | <b>0,5</b>   |
| Vorräte                                       | (24)   | 2.843               | 3.511               | -19,0        |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen    | (25)   | 1.022               | 1.456               | -29,8        |
| Sonstige Vermögenswerte                       | (25)   | 371                 | 409                 | -9,3         |
| Steuererstattungsansprüche                    | (16)   | 67                  | 50                  | 34,0         |
| Wertpapiere                                   | (30)   | 98                  | 102                 | -3,9         |
| Flüssige Mittel                               | (30)   | 626                 | 305                 | > 100        |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>            |        | <b>5.027</b>        | <b>5.833</b>        | <b>-13,8</b> |
| <b>Bilanzsumme</b>                            |        | <b>9.496</b>        | <b>10.278</b>       | <b>-7,6</b>  |

| Mio. €  | Anhang | 28. Februar<br>2025 | 29. Februar<br>2024 | +/- in %     |
|---|--------|---------------------|---------------------|--------------|
| <b>Passiva</b>  |        |                     |                     |              |
| Eigenkapital der Aktionäre der Südzucker AG               |        | 2.617               | 2.846               | -8,0         |
| Hybrid-Eigenkapital                                       |        | 654                 | 654                 | -            |
| Sonstige nicht beherrschende Anteile                      |        | 755                 | 773                 | -2,3         |
| <b>Eigenkapital</b>                                       | (26)   | <b>4.026</b>        | <b>4.273</b>        | <b>-5,8</b>  |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | (27)   | 799                 | 769                 | 3,9          |
| Sonstige Rückstellungen                                   | (28)   | 175                 | 184                 | -4,9         |
| Finanzverbindlichkeiten                                   | (30)   | 1.496               | 1.707               | -12,4        |
| Sonstige Verbindlichkeiten                                | (29)   | 79                  | 6                   | > 100        |
| Steuerschulden  | (16)   | 5                   | 4                   | 25,0         |
| Passive latente Steuern                                   | (16)   | 139                 | 183                 | -24,0        |
| <b>Langfristige Schulden</b>                              |        | <b>2.693</b>        | <b>2.853</b>        | <b>-5,6</b>  |
| Sonstige Rückstellungen                                   | (28)   | 64                  | 77                  | -16,9        |
| Finanzverbindlichkeiten                                   | (30)   | 902                 | 513                 | 75,8         |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen          | (29)   | 1.339               | 1.970               | -32,0        |
| Sonstige Verbindlichkeiten                                | (29)   | 409                 | 485                 | -15,7        |
| Steuerschulden  | (16)   | 63                  | 107                 | -41,1        |
| <b>Kurzfristige Schulden</b>                              |        | <b>2.777</b>        | <b>3.152</b>        | <b>-11,9</b> |
| <b>Bilanzsumme</b>  |        | <b>9.496</b>        | <b>10.278</b>       | <b>-7,6</b>  |
| Nettofinanzschulden                                       |        | 1.654               | 1.795               | -7,9         |
| Eigenkapitalquote in %                                    |        | 42,4                | 41,6                |              |

TABELLE 082

Unter den Ziffern (16) und (21) bis (30) des Konzernanhangs werden weitere Erläuterungen zur Bilanz gegeben.

# ENTWICKLUNG DES EIGENKAPITALS

1. März 2024 bis 28. Februar 2025

| Mio. €                              | Ausgegebenes gezeichnetes Kapital | Nennwert eigene Aktien | Kapital-rücklage | Sonstige Rücklagen | Sonstige Eigenkapitalposten                            |                                   |  |   |  |  |   |                      |                                       |
|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------|--------------------|--|-----------------------------------|--|---|--|--|---|----------------------|---------------------------------------|
|                                     |                                   |                        |                  |                    | Marktbewertung Sicherungs-instrumente (Cashflow Hedge) | Marktbewertung Schuld-instrumente | Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe | Währungs-differenzen aus Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe | Konsolidierungs- bedingte Währungs-differenzen / Hochinflation | Anteil aus at einbezogenen Unternehmen | Eigenkapital der Aktionäre der Südzucker AG | Hybrid- Eigenkapital | Sonstige nicht beherr-schende Anteile |
| <b>1. März 2023</b>                 | <b>204</b>                        | <b>0</b>               | <b>1.615</b>     | <b>880</b>         | <b>0</b>   | <b>-10</b>                        | <b>7</b>   | <b>-105</b>   | <b>-19</b>   | <b>2.572</b>                           | <b>654</b>                                  | <b>973</b>           | <b>4.199</b>                          |
| Ergebnis nach Steuern               |                                   |                        |                  | 589                |  |                                   |  |   |  | 589                                    |   | 59                   | 648                                   |
| Sonstiges Ergebnis                  |                                   |                        |                  | -63                | -52  | 6                                 | -4   | 0   | 1  | -112                                   |   | -28                  | -140                                  |
| <b>Gesamtergebnis</b>               |                                   |                        |                  | <b>526</b>         | <b>-52</b>   | <b>6</b>                          | <b>-4</b>  | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>477</b>                             |   | <b>31</b>            | <b>508</b>                            |
| Ausschüttungen                      |                                   |                        |                  | -143               |  |                                   |  |   |  | -143                                   | -44   | -52                  | -239                                  |
| Anspruch Hybridkapitalgeber         |                                   |                        |                  | -44                |  |                                   |  |   |  | -44                                    | 44  |                      | 0                                     |
| Aufstockungen an Tochterunternehmen | 0                                 |                        | 0                | -55                | -6   | 0                                 | 0  | 0   | 0  | -61                                    | 0   | -196                 | -257                                  |
| Basis Adjustment <sup>1</sup>       |                                   |                        |                  | 35                 |  |                                   |  |   |  | 35                                     |   | 14                   | 49                                    |
| Sonstige Veränderungen              | 0                                 | 0                      | 0                | 10                 |  |                                   |  |   |  | 10                                     | 0   | 3                    | 13                                    |
| <b>29. Februar 2024</b>             | <b>204</b>                        | <b>0</b>               | <b>1.615</b>     | <b>1.174</b>       | <b>-23</b>   | <b>-4</b>                         | <b>3</b>   | <b>-105</b>   | <b>-18</b>   | <b>2.846</b>                           | <b>654</b>                                  | <b>773</b>           | <b>4.273</b>                          |
| <b>1. März 2024</b>                 | <b>204</b>                        | <b>0</b>               | <b>1.615</b>     | <b>1.174</b>       | <b>-23</b>   | <b>-4</b>                         | <b>3</b>   | <b>-105</b>   | <b>-18</b>   | <b>2.846</b>                           | <b>654</b>                                  | <b>773</b>           | <b>4.273</b>                          |
| Ergebnis nach Steuern               |                                   |                        |                  | -78                |  |                                   |  |   |  | -78                                    |   | -8                   | -86                                   |
| Sonstiges Ergebnis                  |                                   |                        |                  | -19                | 14   | 3                                 | 5  | 42  | 2  | 47                                     |   | 21                   | 68                                    |
| <b>Gesamtergebnis</b>               |                                   |                        |                  | <b>-97</b>         | <b>14</b>  | <b>3</b>                          | <b>5</b>   | <b>42</b>   | <b>2</b>   | <b>-31</b>                             |   | <b>13</b>            | <b>-18</b>                            |
| Ausschüttungen                      |                                   |                        |                  | -184               |  |                                   |  |   |  | -184                                   | -44   | -37                  | -265                                  |
| Anspruch Hybridkapitalgeber         |                                   |                        |                  | -44                |  |                                   |  |   |  | -44                                    | 44  |                      | 0                                     |
| Aufstockungen an Tochterunternehmen | 0                                 |                        | 0                | -1                 | 0  | 0                                 | 0  | 0   | 0  | -1                                     | 0   | 3                    | 2                                     |
| Basis Adjustment <sup>1</sup>       |                                   |                        |                  | 20                 |  |                                   |  |   |  | 20                                     |   | 4                    | 24                                    |
| Sonstige Veränderungen              | 0                                 | 0                      | 0                | 11                 |  |                                   |  |   |  | 11                                     | 0   | -1                   | 10                                    |
| <b>28. Februar 2025</b>             | <b>204</b>                        | <b>0</b>               | <b>1.615</b>     | <b>859</b>         | <b>11</b>  | <b>-1</b>                         | <b>8</b>   | <b>-63</b>  | <b>-16</b>   | <b>2.617</b>                           | <b>654</b>                                  | <b>755</b>           | <b>4.026</b>                          |

<sup>1</sup> Gewinne und Verluste aus der Absicherung zukünftiger Zahlungsströme (Cashflow Hedge), die erfolgsneutral umgegliedert wurden.

Unter Ziffer (26) des Anhangs werden weitere Erläuterungen zum Eigenkapital gegeben.

TABELLE 083

## SEGMENTBERICHT

| Mio. €   | 2024/25       | 2023/24       | +/- in %     |
|--|---------------|---------------|--------------|
| <b>Südzucker – Konzern</b>                                   |               |               |              |
| <b>Umsatzerlöse (brutto)</b>                                 | <b>10.138</b> | <b>10.811</b> | <b>-6,2</b>  |
| Konsolidierung   | -444          | -522          | -14,9        |
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>9.694</b>  | <b>10.289</b> | <b>-5,8</b>  |
| <b>EBITDA</b>  | <b>723</b>    | <b>1.318</b>  | <b>-45,1</b> |
| EBITDA-Marge   | 7,5 %         | 12,8 %        |              |
| Abschreibungen   | -373          | -371          | 0,5          |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | <b>350</b>    | <b>947</b>    | <b>-63,0</b> |
| Operative Marge  | 3,6 %         | 9,2 %         |              |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | -261          | -35           | >100         |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | 7             | 2             | >100         |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | <b>96</b>     | <b>914</b>    | <b>-89,5</b> |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | 574           | 546           | 5,1          |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | 5             | 1             | >100         |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | <b>579</b>    | <b>547</b>    | <b>5,9</b>   |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | 80            | 80            | -            |
| Capital Employed   | 6.701         | 7.187         | -6,8         |
| Return on Capital Employed                                   | 5,2 %         | 13,2 %        |              |
| Working Capital  | 2.485         | 2.967         | -16,2        |
| <b>Mitarbeitende</b>   | <b>19.284</b> | <b>19.204</b> | <b>0,4</b>   |

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      | +/- in %     |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Segment Zucker</b>  |              |              |              |
| <b>Umsatzerlöse (brutto)</b>                                 | <b>4.134</b> | <b>4.435</b> | <b>-6,8</b>  |
| Konsolidierung   | -258         | -273         | -5,5         |
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>3.876</b> | <b>4.162</b> | <b>-6,9</b>  |
| <b>EBITDA</b>  | <b>146</b>   | <b>714</b>   | <b>-79,6</b> |
| EBITDA-Marge   | 3,8 %        | 17,2 %       |              |
| Abschreibungen   | -159         | -156         | 1,9          |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | <b>-13</b>   | <b>558</b>   | <b>-</b>     |
| Operative Marge  | -0,3 %       | 13,4 %       |              |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | -159         | -6           | >100         |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | 0            | 0            | -            |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | <b>-172</b>  | <b>552</b>   | <b>-</b>     |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | 282          | 257          | 9,7          |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | 0            | 0            | -            |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | <b>282</b>   | <b>257</b>   | <b>9,7</b>   |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | 30           | 30           | -            |
| Capital Employed   | 3.056        | 3.347        | -8,7         |
| Return on Capital Employed                                   | -0,4 %       | 16,7 %       |              |
| Working Capital  | 1.441        | 1.727        | -16,6        |
| <b>Mitarbeitende</b>   | <b>6.457</b> | <b>6.458</b> | <b>-0,0</b>  |

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      | +/- in %    |
|--|--------------|--------------|-------------|
| <b>Segment Spezialitäten</b>                                 |              |              |             |
| <b>Umsatzerlöse (brutto)</b>                                 | <b>2.292</b> | <b>2.430</b> | <b>-5,7</b> |
| Konsolidierung   | -17          | -16          | 6,3         |
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>2.275</b> | <b>2.414</b> | <b>-5,8</b> |
| <b>EBITDA</b>  | <b>288</b>   | <b>279</b>   | <b>3,2</b>  |
| EBITDA-Marge   | 12,7 %       | 11,6 %       |             |
| Abschreibungen   | -85          | -83          | 2,4         |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | <b>203</b>   | <b>196</b>   | <b>3,6</b>  |
| Operative Marge  | 8,9 %        | 8,1 %        |             |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | 11           | -3           | -           |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | 0            | 0            | -           |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | <b>214</b>   | <b>193</b>   | <b>10,9</b> |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | 126          | 128          | -1,6        |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | 0            | 0            | -           |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | <b>126</b>   | <b>128</b>   | <b>-1,6</b> |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | 0            | 0            | -           |
| Capital Employed   | 2.001        | 2.013        | -0,6        |
| Return on Capital Employed                                   | 10,1 %       | 9,7 %        |             |
| Working Capital  | 490          | 536          | -8,6        |
| <b>Mitarbeitende</b>   | <b>5.541</b> | <b>5.422</b> | <b>2,2</b>  |



| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      | +/- in %     |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Segment CropEnergies</b>                                  |              |              |              |
| <b>Umsatzerlöse (brutto)</b>                                 | <b>1.054</b> | <b>1.214</b> | <b>-13,2</b> |
| Konsolidierung   | -95          | -123         | -22,8        |
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>959</b>   | <b>1.091</b> | <b>-12,1</b> |
| <b>EBITDA</b>  | <b>65</b>    | <b>105</b>   | <b>-38,1</b> |
| EBITDA-Marge   | 6,8 %        | 9,6 %        |              |
| Abschreibungen   | -43          | -45          | -4,4         |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | <b>22</b>    | <b>60</b>    | <b>-63,3</b> |
| Operative Marge  | 2,3 %        | 5,5 %        |              |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | -105         | -1           | >100         |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | 0            | 0            | -            |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | <b>-83</b>   | <b>59</b>    | <b>-</b>     |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | 84           | 72           | 16,7         |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | 5            | 1            | >100         |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | <b>89</b>    | <b>73</b>    | <b>21,9</b>  |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | 0            | 3            | -100,0       |
| Capital Employed   | 479          | 540          | -11,3        |
| Return on Capital Employed                                   | 4,6 %        | 11,1 %       |              |
| Working Capital  | 113          | 135          | -16,3        |
| <b>Mitarbeitende</b>   | <b>537</b>   | <b>515</b>   | <b>4,3</b>   |

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      | +/- in %     |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Segment Stärke</b>  |              |              |              |
| <b>Umsatzerlöse (brutto)</b>                                 | <b>1.027</b> | <b>1.164</b> | <b>-11,8</b> |
| Konsolidierung   | -72          | -108         | -33,3        |
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>955</b>   | <b>1.056</b> | <b>-9,6</b>  |
| <b>EBITDA</b>  | <b>83</b>    | <b>94</b>    | <b>-11,7</b> |
| EBITDA-Marge   | 8,7 %        | 8,9 %        |              |
| Abschreibungen   | -47          | -46          | 2,2          |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | <b>36</b>    | <b>48</b>    | <b>-25,0</b> |
| Operative Marge  | 3,8 %        | 4,5 %        |              |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | -6           | 0            | -            |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | 7            | 2            | >100         |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | <b>37</b>    | <b>50</b>    | <b>-26,0</b> |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | 33           | 41           | -19,5        |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | 0            | 0            | -            |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | <b>33</b>    | <b>41</b>    | <b>-19,5</b> |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | 50           | 47           | 6,4          |
| Capital Employed   | 411          | 505          | -18,6        |
| Return on Capital Employed                                   | 8,8 %        | 9,5 %        |              |
| Working Capital  | 91           | 171          | -46,8        |
| <b>Mitarbeitende</b>   | <b>1.164</b> | <b>1.167</b> | <b>-0,3</b>  |

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      | +/- in %    |
|--|--------------|--------------|-------------|
| <b>Segment Frucht</b>  |              |              |             |
| <b>Umsatzerlöse (brutto)</b>                                 | <b>1.631</b> | <b>1.568</b> | <b>4,0</b>  |
| Konsolidierung   | -2           | -2           | -           |
| <b>Umsatzerlöse</b>  | <b>1.629</b> | <b>1.566</b> | <b>4,0</b>  |
| <b>EBITDA</b>  | <b>141</b>   | <b>126</b>   | <b>11,9</b> |
| EBITDA-Marge   | 8,7 %        | 8,0 %        |             |
| Abschreibungen   | -39          | -41          | -4,9        |
| <b>Operatives Ergebnis</b>                                   | <b>102</b>   | <b>85</b>    | <b>20,0</b> |
| Operative Marge  | 6,3 %        | 5,4 %        |             |
| Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen               | -2           | -25          | -92,0       |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen              | 0            | 0            | -           |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                        | <b>100</b>   | <b>60</b>    | <b>66,7</b> |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte | 49           | 48           | 2,1         |
| Investitionen in Finanzanlagen/Akquisitionen                 | 0            | 0            | -           |
| <b>Investitionen gesamt</b>                                  | <b>49</b>    | <b>48</b>    | <b>2,1</b>  |
| Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen                | 0            | 0            | -           |
| Capital Employed   | 754          | 782          | -3,6        |
| Return on Capital Employed                                   | 13,5 %       | 10,9 %       |             |
| Working Capital  | 350          | 398          | -12,1       |
| <b>Mitarbeitende</b>   | <b>5.585</b> | <b>5.642</b> | <b>-1,0</b> |

TABELLE 084





Südzucker berichtet über die fünf Segmente Zucker, Spezialitäten, CropEnergies, Stärke sowie Frucht. Die Berichtssegmente der Südzucker-Gruppe sind entsprechend IFRS 8 (Operative Segmente) an der internen Berichtsstruktur gegenüber dem Gesamtvorstand ausgerichtet. Weitergehende Ausführungen sind im Kapitel Konzernsteuerung im Lagebericht enthalten.

### Segment Zucker

Im Segment Zucker werden Zucker, Zuckerspezialitäten, stärkehaltige Produkte wie Glukosesirup sowie Futtermittel produziert und vermarktet. Das Segment umfasst die Aktivitäten der Division Zucker (Südzucker) mit den fünf Produktionsgesellschaften in Belgien (Raffinerie Tirlemontoise S.A., Tienen), Deutschland (Südzucker AG, Mannheim), Frankreich (Saint Louis Sucre S.A.S., Roye), Moldau (Südzucker Moldova S.R.L., Chișinău) und Polen (Südzucker Polska S.A., Wroclaw), der Weizenstärkeanlage der Südzucker AG in Zeitz sowie den Vertriebsgesellschaften in Griechenland, Italien, Spanien und UK. Die Aktivitäten der Division Zucker (AGRANA) umfassen die Zuckerproduktion in Österreich, Rumänien, der Slowakei, Tschechien und Ungarn sowie der Vertriebsgesellschaft in Österreich. Daneben besteht die Division Landwirtschaft mit dem Geschäftsbereich Landwirtschaft der Südzucker AG, der Loberaue Agrar GmbH, Rackwitz, mit ihren Tochtergesellschaften sowie der Terra Sömmerna GmbH mit Sitz in Sömmerna. At Equity einbezogen werden die AGRANA-Studengruppe (einschließlich der Zuckerproduktion in Bosnien), das österreichische Joint Venture Beta Pura GmbH zur Produktion von Betain am Standort Tulln/Österreich und das italienische Vertriebs-Joint-Venture Maxi S.r.l. mit Sitz in Bozen.

### Segment Spezialitäten

Das Segment Spezialitäten beinhaltet die drei Divisionen BENEON, Freiberger und PortionPack. BENEON produziert und vermarktet Inhaltsstoffe aus verschiedenen Rohstoffen für Lebensmittel und Tiernahrung mit ernährungsphysiologischen und technologischen Vorzügen. Die Freiberger-Gruppe ist Produzent von tiefgekühlter und gekühlter Pizza sowie tiefgekühlten Pastagerichten und Snacks mit klarem Fokus auf das Handelsmarkengeschäft in Europa und den USA. Die PortionPack-Gruppe ist auf die Entwicklung, das Abpacken und die Vermarktung von Portionsartikeln spezialisiert.

### Segment CropEnergies

Die Ethanolaktivitäten der Südzucker-Gruppe an den fünf Produktionsstandorten in Deutschland, Belgien, Frankreich und UK sind im Segment CropEnergies gebündelt. CropEnergies ist einer der führenden Hersteller von nachhaltig erzeugtem Ethanol für den Kraftstoffsektor in Europa sowie von Lebens- und Futtermitteln. Zudem betreibt CropEnergies über die CT Biocarbonic GmbH in Zeitz eine Produktionsanlage zur Herstellung von flüssigem CO<sub>2</sub> in Lebensmittelqualität.

### Segment Stärke

Das Segment Stärke umfasst das Stärke- und Ethanolgeschäft der AGRANA-Gruppe mit der österreichischen Kartoffel-, Mais- und Weizenstärkeproduktion, der Maisstärkefabrik in Rumänien sowie der Ethanolproduktion in Österreich. Die Stärke- und Ethanolaktivitäten der Hungrana-Gruppe in Ungarn werden at Equity einbezogen.

### Segment Frucht

Das Segment Frucht umfasst die beiden Divisionen Fruchtzubereitungen (AGRANA Fruit) und Fruchtsaftkonzentrate (AUSTRIA JUICE). Die weltweit tätigen Unternehmen des Segments Frucht beliefern internationale Lebensmittelkonzerne vor allem aus der Molkerei-, Backwaren-, Eiscreme- und Getränkeindustrie.

### Ergebnis der Betriebstätigkeit

Das in der Gewinn-und-Verlust-Rechnung ausgewiesene Ergebnis der Betriebstätigkeit setzt sich aus dem operativen Ergebnis, dem Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen sowie dem Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen zusammen. Das Ergebnis der Betriebstätigkeit ist dabei eine Kennzahl, die eine Vergleichsgröße für Unternehmen mit unterschiedlichen Finanzstrukturen und Steuersystemen darstellt, indem das Ergebnis nach Steuern um das Finanzergebnis und den Steueraufwand bereinigt wird.

### Operatives Ergebnis

Das operative Ergebnis ist das um das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen und um die Effekte aus der At-Equity-Einbeziehung bereinigte Ergebnis der Betriebstätigkeit. Das operative Ergebnis dient als Basis der internen Unternehmenssteuerung. Sondereinflüsse sind im laufenden Geschäftsbetrieb einmalige bzw. nicht regelmäßig wiederkehrende wie auch aperiodische Ergebniseinflüsse, die im Folgenden weiter bestimmt werden.



## Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

Erträge und Aufwendungen, die innerhalb eines bestimmten Zeitraums anfallen, in dem die betrieblichen Aktivitäten von der geplanten bzw. unternehmensüblichen Nutzung materiell abweichen oder durch ungeplante einmalige bzw. nicht regelmäßig wiederkehrende Ereignisse mit materieller Auswirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage anfallen, werden dem Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen zugeordnet. Entsprechend müssen z. B. Effekte aufgrund von Effizienzprogrammen, die im Rahmen eines laufenden und unveränderten Geschäftsbetriebs oder regelmäßig wiederkehrend durchgeführt werden, im operativen Ergebnis ausgewiesen werden. Typische Beispiele für das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen sind:

- Gewinn und Verlust aus der Veräußerung von wesentlichen Vermögensgruppen/Geschäftseinheiten
- Materielle Wertminderungen von Vermögenswerten nach ungewöhnlichen betrieblichen Ereignissen (z. B. nach der Stilllegung von Anlagen) sowie Erträge aus der anteiligen Zuschreibung zuvor vorgenommener Wertminderungen
- Verluste oder Gewinne aus Rechtsansprüchen, die außerhalb des normalen betriebsüblichen Geschäftsverlaufs liegen
- Aufwendungen und Erträge aus Personalabbau- und Restrukturierungsmaßnahmen (z. B. im Rahmen von Werksstilllegungen)
- Materielle Aufwendungen, die während der Errichtung und damit vor der Betriebsbereitschaft eines neuen Werks oder einer neuen Anlage entstehen

Die nachstehende Tabelle zeigt, in welchen Posten der Gewinn- und Verlust-Rechnung das Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen erfasst wurde.

### Zusammensetzung des Ergebnisses aus Restrukturierung und Sondereinflüssen

| Mio. €   | 2024/25     | 2023/24    |
|--|-------------|------------|
| <b>Operatives Ergebnis</b>   | <b>350</b>  | <b>947</b> |
| Umsatzerlöse   | 0           | 0          |
| Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen        | 0           | 0          |
| Sonstige betriebliche Erträge                                      | 18          | 2          |
| Materialaufwand  | -3          | 1          |
| Personalaufwand  | -11         | -6         |
| Abschreibungen (einschließlich Wertminderungen und Zuschreibungen) | -125        | -22        |
| Wertminderungen von Geschäfts- oder Firmenwerten                   | -108        | 0          |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                                 | -32         | -10        |
| <b>Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen</b>          | <b>-261</b> | <b>-35</b> |
| Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen                    | 7           | 2          |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                              | <b>96</b>   | <b>914</b> |

TABELLE 085

Die wesentlichen Sachverhalte werden bei den Erläuterungen zur Gewinn- und Verlust-Rechnung unter den Ziffern (06) bis (12) – sofern einschlägig – beschrieben.

## EBITDA

Das EBITDA ist das um die Abschreibungen bereinigte operative Ergebnis.

## Capital Employed

Das Capital Employed spiegelt das in den Segmenten und im Konzern gebundene operative Kapital wider. Es setzt sich aus dem Sachanlagevermögen einschließlich immaterieller Vermögenswerte sowie dem Working Capital (Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Vermögenswerte abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Verbindlichkeiten und kurzfristige Rückstellungen) zusammen. Zur einheitlichen Darstellung des aus Konzernsicht tatsächlich gebundenen Kapitals werden die Buchwerte der Geschäfts- oder Firmenwerte aus dem Segment Frucht wie auf Ebene der unmittelbaren Muttergesellschaft AGRANA Beteiligungs-AG voll aufgedeckt.

Das Working Capital umfasst nur originär unverzinsliche Forderungen und Verbindlichkeiten.

Die Geschäfte zwischen den Segmenten – mit Umsatzerlösen von 444 (522) Mio. € – erfolgten zu marktüblichen Konditionen.

**Gesamtkapitalrendite ROCE**

Die Gesamtkapitalrendite ROCE (Return on Capital Employed) bezieht das operative Ergebnis auf das Capital Employed.

**Capital Employed**

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24       |
|--|--------------|---------------|
| <b>Operatives Ergebnis</b>   | <b>350</b>   | <b>947</b>    |
| Geschäfts- oder Firmenwerte  | 623          | 739           |
| Kundenlisten, Marken, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte | 196          | 224           |
| Sachanlagen  | 3.397        | 3.257         |
| Unverzinsliche Forderungen   | 1.435        | 1.839         |
| Vorräte  | 2.843        | 3.511         |
| . / Kurzfristige Rückstellungen                                    | −64          | −77           |
| . / Unverzinsliche Verbindlichkeiten                               | −1.729       | −2.306        |
| Working Capital  | 2.485        | 2.967         |
| <b>Capital Employed</b>  | <b>6.701</b> | <b>7.187</b>  |
| <b>Return on Capital Employed</b>                                  | <b>5,2 %</b> | <b>13,2 %</b> |

TABELLE 086

**Segmentierung nach Ländern und Regionen**

Nachstehend erfolgen Angaben zur Segmentierung nach Ländern bzw. Regionen.

**Buchwerte der Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte nach Regionen (ohne Geschäfts- oder Firmenwerte)**

| Mio. €                 | 2024/25      | 2023/24      |
|------------------------|--------------|--------------|
| <b>Deutschland</b>     | <b>1.207</b> | <b>1.090</b> |
| Belgien                | 583          | 570          |
| Frankreich             | 263          | 258          |
| Österreich             | 429          | 470          |
| Polen                  | 236          | 160          |
| Sonstige EU            | 178          | 184          |
| <b>Übrige EU</b>       | <b>1.689</b> | <b>1.642</b> |
| UK                     | 126          | 164          |
| USA                    | 245          | 278          |
| Sonstiges Ausland      | 325          | 308          |
| <b>Übriges Ausland</b> | <b>696</b>   | <b>750</b>   |
| <b>Gesamt</b>          | <b>3.592</b> | <b>3.482</b> |

TABELLE 087

**Mitarbeitende nach Regionen (Vollzeitäquivalente)**

|                 | 28. Februar 2025 | 29. Februar 2024 |
|-----------------|------------------|------------------|
| Deutschland     | 4.666            | 4.516            |
| Übrige EU       | 7.538            | 7.668            |
| Übriges Ausland | 7.080            | 7.020            |
| <b>Gesamt</b>   | <b>19.284</b>    | <b>19.204</b>    |

TABELLE 088

Die Zuteilung der Buchwerte des Sachanlagevermögens und der immateriellen Vermögenswerte (ohne Geschäfts- oder Firmenwerte) erfolgt nach Ländern und die der Mitarbeitenden nach Regionen, in denen die Tochterunternehmen der Südzucker-Gruppe ihren Sitz haben. Die Angaben zur Anzahl der im Konzern beschäftigten Mitarbeitenden nach Segmenten erfolgen unter Ziffer (10) „Personalaufwand“. Die Aufgliederung der Umsatzerlöse mit Dritten nach Segmenten und Lieferdestinationen ist unter Ziffer (06) „Umsatzerlöse“ dargestellt.





# ALLGEMEINE ERLÄUTERUNGEN

## (01) Grundlagen für die Aufstellung des Konzernabschlusses

Die Südzucker AG hat ihren Sitz in der Maximilianstraße 10 in 68165 Mannheim/Deutschland; die Gesellschaft in der Rechtsform einer Aktiengesellschaft nach deutschem Aktienrecht ist als Kapitalgesellschaft im Handelsregister unter HRB-Nr. 42 beim Amtsgericht Mannheim eingetragen. Gemäß § 2 der Satzung der Gesellschaft in der Fassung vom 18. Juli 2024 ist der Gegenstand des Unternehmens die Herstellung von Zucker, dessen Verkauf, die Verwertung der sich ergebenden Nebenerzeugnisse und der Betrieb der Landwirtschaft. Die Gesellschaft ist berechtigt, sich auch an anderen Unternehmungen in jeder zulässigen Form zu beteiligen, solche zu erwerben und alle Geschäfte zu unternehmen, die zur Erreichung oder Förderung des Gesellschaftszwecks unmittelbar oder mittelbar als dienlich erscheinen.

Gegenstand des Konzernabschlusses sind die Südzucker AG sowie ihre Tochterunternehmen. Südzucker hat den Konzernabschluss nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) des International Accounting Standards Board (IASB), London/UK, unter Berücksichtigung der Interpretationen des IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) erstellt, wie sie in der EU anzuwenden sind. Ergänzend wurden die nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften berücksichtigt. Sämtliche vom IASB herausgegebenen und zum Zeitpunkt der Aufstellung des vorliegenden Konzernabschlusses geltenden und von der Südzucker AG angewandten IFRS wurden von der Europäischen Kommission für die Anwendung in der EU übernommen.

Der Konzernabschluss zum 28. Februar 2025 ist am 25. April 2025 vom Vorstand aufgestellt worden. Die Prüfung durch den Prüfungsausschuss erfolgt am 6. Mai 2025 und die Prüfung sowie die Billigung

durch den Aufsichtsrat am 14. Mai 2025. Datum der Veröffentlichung des Konzernabschlusses einschließlich des zusammengefassten Lageberichts (Geschäftsbericht) ist der 15. Mai 2025.

Südzucker erstellt und veröffentlicht den Konzernabschluss in Euro; alle Beträge werden, soweit nicht anders vermerkt, in Millionen Euro (Mio. €) angegeben. Die Vorjahreswerte werden regelmäßig in Klammern dargestellt. Bei Prozentangaben und Zahlen können sich Rundungsdifferenzen ergeben; zur Überleitung der Segmentwerte auf die Konzernwerte wird – falls erforderlich – im Segment Zucker gerundet.

Der Konzernabschluss umfasst eine Gewinn-und-Verlust-Rechnung, die Gesamtergebnisrechnung, die Kapitalflussrechnung, die Bilanz sowie die Entwicklung des Eigenkapitals. Die Angaben im Konzernanhang enthalten außerdem eine Segmentberichterstattung.

Um die Klarheit der Darstellung zu verbessern, sind verschiedene Posten der Bilanz und der Gesamtergebnisrechnung zusammen-

## Erstmals angewandte Standards

| Standard | Verabschiedung durch den IASB          | Anerkennung durch die EU   |
|----------|--|----------------------------|
| IAS 1    | Darstellung des Abschlusses (Änderung) | 23.01.2020 bzw. 15.07.2020 |
| IAS 1    | Darstellung des Abschlusses (Änderung) | 31.10.2022                 |
| IAS 7    | Kapitalflussrechnungen (Änderung)      | 25.03.2023                 |
| IFRS 7   | Finanzinstrumente: Angaben (Änderung)  | 25.03.2023                 |
| IFRS 16  | Leasing (Änderung)                     | 22.09.2022                 |

TABELLE 089

## Zukünftig anzuwendende IFRS und IFRIC

In der nachfolgenden Übersicht sind die Standards und Interpretationen aufgeführt, die ab dem Geschäftsjahr 2025/26 oder später anzuwenden sind, da sie bereits von der EU anerkannt wurden bzw. vom IASB veröffentlicht wurden, aber noch nicht von

der EU anerkannt worden sind. Bei den noch nicht von der EU anerkannten Standards wird der erwartete Anwendungszeitpunkt angegeben. Südzucker hat keine der genannten neuen oder geänderten Vorschriften vorzeitig angewendet. Die Angaben zum Inhalt orientieren sich daran, ob und in welcher Form die Regelungen für Südzucker von Relevanz sind; sofern künftig geltende Vorschriften für Südzucker nicht einschlägig sind, wird auf Angaben zum Inhalt vollständig verzichtet.

### Zukünftig anzuwendende Standards

| Standard/Interpretation   | Verabschiedung durch den IASB | Anerkennung durch die EU | Anwendungs-pflicht für Südzucker ab Geschäftsjahr | Inhalt und bei Relevanz die voraussichtlichen Auswirkungen auf Südzucker  |
|---|-------------------------------|--------------------------|---|---|
| <b>IAS 21</b><br>Auswirkungen von Änderungen der Wechselkurse (Änderung)                                | 15.08.2023                    | 12.11.2024               | 2025/26   | Die Änderung betrifft die Regeln im Fall des Mangels der Umtauschbarkeit einer Währung und die damit verbundene Bestimmung des Wechselkurses. Südzucker erwartet derzeit keinen bzw. keinen wesentlichen Einfluss auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.  |
| <b>IFRS 7</b><br>Finanzinstrumente: Angaben (Änderung)  |                               |                          |   | Gegenstand der Änderungen sind die Klassifizierung und Bewertung von Finanzinstrumenten. Die Regelungen betreffen die Ausbuchung finanzieller Verbindlichkeiten, die mittels elektronischen Zahlungswegs getilgt wurden –, dazu besteht nun ein Wahlrecht bzgl. des Ausbuchungszeitpunkts – sowie die Anwendung des Zahlungsstromkriteriums für Zwecke der Kategorisierung von Finanzinstrumenten im Fall von Finanzinstrumenten mit ESG-Bedingungen, Finanzinstrumenten mit non-recourse features sowie sogenannte contractually-linked instruments (CLI). Daneben werden zusätzliche Angabepflichten für Eigenkapitalinstrumente, die at FV-OCI klassifiziert werden, sowie Finanzinstrumente mit Zahlungsströmen, deren Höhe oder Zeitpunkt vom (Nicht-)Eintritt bedriger Ereignisse abhängt, gefordert. Südzucker prüft die Auswirkungen dieser Änderungen. |
| <b>IFRS 9</b><br>Finanzinstrumente (Änderung)   | 30.05.2024                    | Nein                     | 2026/27   | Die Änderungen der Standards betreffen Verträge zur Lieferung naturabhängiger Energien. Naturabhängige Stromverträge betreffen unter anderem die Stromversorgung durch Solar- und Windparks. Die im Rahmen dieser Verträge erzeugte Strommenge kann jedoch aufgrund unkontrollierbarer Faktoren wie z. B. der Wetterbedingungen schwanken. Im Unterschied zu konventionellen Energielieferverträgen, bei denen nur die benötigte Energiemenge abgenommen wird, muss der Strom regelmäßig vollständig abgenommen werden. Die Änderungen stellen klar, wie die Own-use-Kriterien bei derartigen Verträgen anzuwenden sind, und bestimmen die Zulässigkeit von Hedge Accounting sowie ergänzende Anhangangaben. Südzucker erwartet im Wesentlichen zusätzliche Angabepflichten.  |
| <b>IFRS 18</b><br>Darstellung und Angaben im Abschluss  | 09.04.2024                    | Nein                     | 2027/28   | Der Standard verlangt zusätzliche, definierte Zwischensummen in der Gewinn-und-Verlust-Rechnung, Angaben zu von der Unternehmensleitung festgelegten Leistungskennzahlen, fügt neue Grundsätze für die Zusammenfassung und Aufteilung von Informationen hinzu und nimmt begrenzte Änderungen an IAS 7 „Kapitalflussrechnungen“ vor. IFRS 18 ersetzt IAS 1 „Darstellung des Abschlusses“. Die vorzeitige Anwendung ist zulässig. Die Erstanwendung hat retrospektiv zu erfolgen. Südzucker prüft derzeit, welche Auswirkungen die Erstanwendung von IFRS 18 auf den Konzernabschluss der Gesellschaft hat.   |
| <b>IFRS 19</b><br>Tochterunternehmen, die keiner öffentlichen Rechenschaftspflicht unterliegen: Angaben | 09.05.2024                    | Nein                     | 2027/28   | Die Vorschrift erlaubt es bestimmten Unternehmen – insbesondere solchen, die keine Finanzinstitute und nicht kapitalmarktorientiert sind –, die IFRS mit einer reduzierten Anzahl von Angabepflichten in ihrem Einzelabschluss oder einem Teilkonzernabschluss anzuwenden. Voraussetzung für die Anwendung des neuen Standards ist, dass das Unternehmen am Ende der Berichtsperiode ein Tochterunternehmen i. S. v. IFRS 10 ist, keiner öffentlichen Rechenschaftspflicht unterliegt und ein oberstes oder zwischengeschaltetes Mutterunternehmen hat, das einen der Öffentlichkeit zugänglichen Konzernabschluss erstellt, der in Übereinstimmung mit den IFRS erstellt wurde. Die Vorschrift ist für Tochterunternehmen der Südzucker-Gruppe nicht einschlägig.  |
| <b>Diverse</b><br>Jährliche Verbesserungen an den IFRS – Volume 11                                      | 18.07.2024                    | Nein                     | 2026/27   | Es werden keine bzw. keine wesentlichen Auswirkungen auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage erwartet.  |



## (02) Konsolidierungskreis

### Vollkonsolidierte Tochterunternehmen

In den Konzernabschluss wurden nach den Grundsätzen der Vollkonsolidierung neben der Südzucker AG alle wesentlichen in- und ausländischen Tochterunternehmen einbezogen, bei denen die Südzucker AG unmittelbar oder mittelbar über die Beherrschung verfügt. Zum Bilanzstichtag wurden – neben der Südzucker AG – 133 (138) Unternehmen im Wege der Vollkonsolidierung im Konzernabschluss erfasst.

### Unternehmenserwerbe

Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden keine Tochterunternehmen erworben. Mit Wirkung zum 1. März 2024 wurde die Geschäftstätigkeit der EthaTec GmbH, Weselberg, im Rahmen eines Asset Deals durch die CE Advanced Bioenergies GmbH, Weselberg, übernommen. Der Geschäftsbetrieb verfügt über eine Produktionsanlage für Ethanol und Biogas aus Abfall- und Reststoffen der Lebensmittelindustrie. Daneben stockte CropEnergies im Dezember 2024 nach erfolgter Kartellfreigabe die Anteile an der CT Biocarbonic GmbH, Zeitz, von 50,0 % auf 50,2 % auf. Die CT Biocarbonic GmbH betreibt eine Rückgewinnungsanlage zur Reinigung und Verflüssigung von biogenem CO<sub>2</sub>, das bei der Ethanolproduktion am Standort Zeitz entsteht. Das bisher at Equity einbezogene Gemeinschaftsunternehmen wurde ab dem 1. Januar 2025 vollkonsolidiert. Beide Erwerbe waren finanziell unwesentlich.

### At Equity einbezogene Unternehmen

Die At-Equity-Bewertung wurde auf 14 (15) Gesellschaften angewendet. Dies betrifft die Joint-Venture-Gesellschaften der Hungrana- bzw. der AGRANA-Studen-Gruppe, die Beta Pura GmbH, die Maxi S.r.l. sowie die CT Biocarbonic GmbH bis zu deren Vollkonsolidierung ab dem 1. Januar 2025. Bei der At-Equity-Bewertung wird das anteilige Ergebnis erfolgswirksam erfasst; der

auf Südzucker entfallende Effekt aus erfolgsneutralen Marktbewertungen und Wechselkursdifferenzen ist in den sonstigen Eigenkapitalposten abgebildet.

### Veränderung des Konsolidierungskreises

|  | 2024/25    | 2023/24    |
|--|------------|------------|
| <b>1. März</b>   | <b>138</b> | <b>142</b> |
| <b>Erstkonsolidierungen</b>  |            |            |
| Bisher zu Anschaffungskosten geführte bzw. at Equity einbezogene Beteiligungen | 1          | 0          |
| Neu erworbene Tochterunternehmen   | 0          | 0          |
| Neu gegründete Tochterunternehmen  | 0          | 1          |
| <b>Gesamt</b>  | <b>1</b>   | <b>1</b>   |
| <b>Entkonsolidierungen</b>   |            |            |
| Verschmelzungen  | -3         | -3         |
| Liquidationen  | -1         | -2         |
| Verkäufe/Sonstige  | -2         | 0          |
| <b>Gesamt</b>  | <b>-6</b>  | <b>-5</b>  |
| <b>28./29. Februar</b>   | <b>133</b> | <b>138</b> |

TABELLE 091

## (03) Konsolidierungsmethoden

### Konsolidierung nach der Erwerbsmethode

Nach IFRS sind sämtliche Unternehmenszusammenschlüsse nach der Erwerbsmethode abzubilden. Der Kaufpreis für das erworbene Tochterunternehmen wird den erworbenen Vermögenswerten, Schulden und Eventualschulden zugeordnet. Maßgeblich sind dabei die Wertverhältnisse zu dem Zeitpunkt, zu dem die Möglichkeit der Beherrschung über das Tochterunternehmen erlangt wird. Die ansatzfähigen Vermögenswerte und die übernommenen

Schulden und Eventualschulden werden – unabhängig von der Beteiligungshöhe – in voller Höhe mit ihren beizulegenden Zeitwerten angesetzt. Immaterielle Vermögenswerte sind gesondert vom Geschäfts- oder Firmenwert zu bilanzieren, wenn sie vom Unternehmen separierbar sind oder aus einem vertraglichen oder anderen Recht resultieren. Verbleibende Unterschiedsbeträge werden als Geschäfts- oder Firmenwert aktiviert und mindestens einmal jährlich einem Werthaltigkeitstest unterzogen. Negative Unterschiedsbeträge aus der Erstkonsolidierung werden unmittelbar erfolgswirksam aufgelöst. Erwerbsbezogene Kosten werden zum Zeitpunkt ihres Anfalls aufwandswirksam erfasst.

Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilseignern werden wie Transaktionen mit Eigenkapitalgebern des Konzerns behandelt. Ein aus dem Erwerb eines nicht beherrschenden Anteils entstehender Unterschiedsbetrag zwischen der bezahlten Leistung und dem betreffenden Anteil an dem Buchwert des Nettovermögens des Tochterunternehmens wird im Eigenkapital erfasst. Kosten, die bei der Abstockung von nicht beherrschenden Anteilen ohne Kontrollverlust entstehen, werden ebenfalls im Eigenkapital erfasst.

### At-Equity-Bewertung

Die Beteiligungen an wesentlichen Joint-Venture-Unternehmen (Gemeinschaftsunternehmen) sowie an wesentlichen assoziierten Unternehmen sind auf der Grundlage der At-Equity-Bewertung zum Zeitpunkt des Erwerbs bzw. bei Vorliegen der Anwendungsvoraussetzungen von IFRS 11 (Gemeinschaftliche Vereinbarungen) bzw. IAS 28 (Anteile an assoziierten Unternehmen) in den Konzernabschluss eingegangen. Als assoziiert gelten Unternehmen, bei denen ein maßgeblicher Einfluss auf die Geschäftsführung ausgeübt werden kann und bei denen es sich nicht um Tochterunternehmen, Joint Ventures oder Joint Operations handelt. In der Regel liegt dies bei einem Stimmrechtsanteil zwischen 20 und 50 % vor.





## Sukzessiver Unternehmenserwerb

Im Fall von sukzessiven Unternehmenserwerben (Business Combination achieved in stages) werden die Anteile des zu erwerbenden Unternehmens nacheinander in verschiedenen Tranchen erworben, d.h., die Erlangung der Beherrschung über ein Unternehmen erfolgt stufenweise in mehreren Schritten. IFRS 3 ist auf den Zusammenschluss anzuwenden, sobald der Erwerber die Beherrschung erlangt hat. Vor Erlangung der Beherrschung wird die Beteiligung – in Abhängigkeit von den einschlägigen Regeln – als Anteil an assoziierten Unternehmen, als gemeinschaftliche Vereinbarung oder als Finanzinstrument bilanziert. Zu dem Zeitpunkt, zu dem Kontrolle erlangt wird, wird der beizulegende Zeitwert der Vermögenswerte und Schulden einschließlich des Geschäfts- oder Firmenwerts des erworbenen Unternehmens neu bestimmt mit der bei Unternehmenserwerben grundsätzlich gegebenen Wahlmöglichkeit, den gesamten Geschäfts- oder Firmenwert (Full-Goodwill-Methode) oder nur den auf Basis des anteiligen neu bewerteten Nettovermögens hergeleiteten Geschäfts- oder Firmenwert mit entsprechenden Auswirkungen auf den Minderheitenanteil des Eigenkapitals zu bilanzieren (Purchased-Goodwill-Methode). Die Erlangung der Beherrschung löst eine vollständige Neubewertung aller Vermögenswerte und Schulden aus. Jegliche Anpassungen eines zuvor bereits gehaltenen Eigenkapitalanteils werden bei Kontrollerlangung erfolgswirksam durchgeführt.

## Eliminierung von konzerninternen Transaktionen

Konzerninterne Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie alle Forderungen und Verbindlichkeiten bzw. Rückstellungen zwischen den konsolidierten Unternehmen werden eliminiert. Im Anlagevermögen und in den Vorräten enthaltene Vermögenswerte aus konzerninternen Lieferungen werden um die Zwischenergebnisse bereinigt.

## (04) Währungsumrechnung

Fremdwährungstransaktionen werden mit den Wechselkursen zum Transaktionszeitpunkt in die funktionale Währung umgerechnet.

Die Jahresabschlüsse sind in der funktionalen Währung der jeweiligen Gesellschaft erstellt. Mit Ausnahme der Vertriebsgesellschaft BENEON Asia Pacific Pte. Ltd. in Singapur, die in Euro geführt wird, stimmt die Funktionalwährung der Tochterunternehmen mit der Währung des Landes überein, in dem die jeweilige Tochtergesellschaft ihren Sitz hat.

Sofern die Jahresabschlüsse ausländischer Konzernunternehmen in anderen Funktionalwährungen aufgestellt werden als dem Euro – der Berichtswährung von Südzucker –, erfolgt die Umrechnung der Vermögenswerte und der Schulden zu EZB-Referenzkursen oder anderweitig bekannt gegebenen Referenzkursen am Bilanzstichtag (Stichtagskurs). Das Gesamtergebnis wird grundsätzlich mit den Jahresdurchschnittskursen umgerechnet.

Wenn jedoch die Anwendung der Jahresdurchschnittskurse zu unzutreffenden Ergebnissen führt, erfolgt die Umrechnung der betroffenen Posten zu einem angepassten Durchschnittskurs, während die übrigen Aufwendungen und Erträge unverändert zum Jahresdurchschnittskurs angesetzt werden. Bei Tochtergesellschaften in Hochinflationsländern werden sämtliche Aufwendungen und Erträge mit dem Stichtagskurs umgerechnet.

Konzerninterne Darlehen zur langfristigen Finanzierung von Tochterunternehmen stellen im Wesentlichen einen Teil der Nettoinvestition in diese ausländischen Geschäftsbetriebe (Net Investment in a Foreign Operation) dar; die daraus resultierenden Währungsumrechnungsdifferenzen aus der Stichtagsbewertung werden erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst und in der Gesamtergebnisrechnung als Bestandteil der erfolgsneutral im Eigenkapital erfassten Erträge und Aufwendungen in der Position „Währungsdifferenzen aus Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe“ ausgewiesen.

## Entwicklung Wechselkurse wesentlicher Währungen

| Land        | Währungsabkürzung | Stichtag   | Durchschnitt | Stichtag   | Durchschnitt | Stichtag   |
|-------------|-------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|             |                   | 28.02.2025 | 2024/25      | 29.02.2024 | 2023/24      | 28.02.2023 |
| Argentinien | ARS               | 1.106,81   | –            | 909,49     | –            | 209,10     |
| Chile       | CLP               | 992,53     | 1.020,76     | 1.047,53   | 928,79       | 879,86     |
| Mexiko      | MXN               | 21,22      | 20,29        | 18,50      | 18,91        | 19,45      |
| Polen       | PLN               | 4,16       | 4,28         | 4,32       | 4,48         | 4,72       |
| UK          | GBP               | 0,83       | 0,84         | 0,86       | 0,87         | 0,88       |
| USA         | USD               | 1,04       | 1,07         | 1,08       | 1,08         | 1,06       |

TABELLE 092

## Hochinflationsländer Argentinien und Türkei

Seit 2018 gilt Argentinien und seit 2022 die Türkei als Hochinflationsland; entsprechend wurden die Abschlüsse der Tochterunternehmen mit Sitz in Argentinien und der Türkei gemäß IAS 29 (Rechnungslegung in Hochinflationsländern) seither angepasst.

Die Jahresabschlüsse der Tochterunternehmen in Hochinflationsländern wurden auf Basis des Konzepts historischer Anschaffungs- und Herstellungskosten erstellt. Dabei werden sie aufgrund der Änderungen der allgemeinen Kaufkraft der funktionalen Währung (argentinischer Peso bzw. türkische Lira) angepasst und sind daher in der am Abschlussstichtag geltenden Maßeinheit angegeben. Dazu wurden die vom argentinischen „Instituto Nacional de Estadística y Censos“, dem nationalen Institut für Statistik und Zensus, sowie die vom türkischen Statistikinstitut „Türkiye istatistik Kurumu“ veröffentlichten Verbraucherpreise herangezogen.

Die Anwendung von IAS 29 führte zu einer Belastung des Währungsergebnisses als Bestandteil des sonstigen Finanzergebnisses von 1 (2) Mio. € und ist damit unwesentlich.

## (05) Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Bei der Erstellung der Konzernabschlüsse sind von den Konzerngesellschaften die einschlägigen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden nach IFRS für gleichartige Geschäftsvorfälle und sonstige Ereignisse in ähnlichen Umständen einheitlich anzuwenden. Eine Erläuterung der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze erfolgt nur, soweit die einschlägigen Standards Wahlrechte bei der Bilanzierung und Bewertung vorsehen bzw. wenn die Grundsätze weiter konkretisiert werden. Insbesondere wird von einer Wiederholung der Texte der jeweiligen Standards bzw. von der Wiedergabe von Grundregeln abgesehen.

## Immaterielle Vermögenswerte

Erworbenen Geschäfts- oder Firmenwerte sind unter den immateriellen Vermögenswerten ausgewiesen. Geschäfts- oder Firmenwerte und immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer werden nicht planmäßig abgeschrieben, sondern jährlich sowie bei Vorliegen von Anhaltspunkten (Triggering Events) für eine Wertminderung einem Werthaltigkeitstest (Impairment-only-Approach) unterzogen. Die Vorgehensweise bei dieser Werthaltigkeitsprüfung ist in den Erläuterungen zur Bilanz dargestellt. Erworbenen immateriellen Vermögenswerte (ohne Geschäfts- oder Firmenwerte) mit bestimmbarer Nutzungsdauer werden grundsätzlich zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen, bewertet. Die jeweilige Nutzungsdauer bemisst sich anhand der Laufzeit des zugrunde liegenden Vertrags oder des voraussichtlichen Verbrauchs des Nutzungspotenzials des immateriellen Vermögenswerts. Immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer betreffen im Wesentlichen den Markennamen des US-amerikanischen Pizzaherstellers Richelieu, der im Rahmen der Akquisition erworben wurde. Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten; einmal jährlich sowie bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung erfolgt eine Werthaltigkeitsprüfung. Auf immaterielle Vermögenswerte wird die Leasingbilanzierung nicht angewendet.

## Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um lineare bzw. kampagnebezogene planmäßige Abschreibungen sowie Wertminderungen, bewertet. Im Zugangsjahr werden Vermögenswerte des Sachanlagevermögens zeitanteilig (pro rata temporis) abgeschrieben. Staatliche Zuschüsse und Zulagen werden von den Anschaffungskosten gekürzt.

Den planmäßigen Abschreibungen des Sachanlagevermögens und der immateriellen Vermögenswerte mit bestimmter Nutzungsdauer liegen folgende Nutzungsdauern zugrunde:

## Nutzungsdauern

|                                    | Jahre     |
|------------------------------------|-----------|
| Immaterielle Vermögenswerte        | 2 bis 15  |
| Gebäude                            | 10 bis 50 |
| Technische Anlagen und Maschinen   | 5 bis 25  |
| Betriebs- und Geschäftsausstattung | 3 bis 15  |

TABELLE 093

## Leasing von Sachanlagen

Gemäß IFRS 16 setzt der Leasingnehmer grundsätzlich alle Leasingverhältnisse als Barwert in Form eines Nutzungsrechts am geleasten Vermögenswert und einer Leasingverbindlichkeit in der Bilanz an. Der Barwert wird auf Basis des aktuellen laufzeitadäquaten Grenzfremdkapitalzinssatzes ermittelt, es sei denn, der den Leasingzahlungen zugrunde liegende Zinssatz ist verfügbar. Das Nutzungsrecht wird regelmäßig über die Vertragslaufzeit abgeschrieben. Die Leasingverbindlichkeit wird nach der Effektivzinsmethode aufgezinst und durch Leasingzahlungen getilgt; die daraus resultierenden Zinsaufwendungen werden im Finanzergebnis ausgewiesen. Das Nutzungsrecht unterliegt dem Wertminderungstest gemäß IAS 36 „Wertminderung von Vermögenswerten“.

Für geringwertige Vermögenswerte und für kurzfristige Leasingverhältnisse nimmt Südzucker das Wahlrecht der Nichtaktivierung in Anspruch. Konzerninterne Leasingtransaktionen werden als Operating Leasing in der Segmentberichterstattung dargestellt.

## Wertpapiere

Die Erstbewertung von Wertpapieren findet am Erfüllungstag zum Marktwert zuzüglich Transaktionskosten statt. Schuldtitel sind überwiegend der Bewertungskategorie „erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (mit Recycling)“, aber



auch der Bewertungskategorie „zu fortgeführten Anschaffungskosten“ zugeordnet. Anteile an Investmentfonds sowie Wertrechte (Genossenschaftsanteile) in der Bilanzposition Wertpapiere sind der Kategorie „erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert über die Gewinn-und-Verlust-Rechnung“ zugeordnet und werden bei Ersterfassung zum Zeitwert angesetzt. Eigenkapitalinstrumente mit der Absicht, diese langfristig zu halten, sind der Kategorie „erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)“ zugeordnet. Wertpapiere werden grundsätzlich dem kurzfristigen Vermögen zugeordnet, da sie auch als Liquiditätsreserve dienen und somit bei Bedarf verkauft werden.

### Sonstige Beteiligungen

Die sonstigen Beteiligungen umfassen aufgrund fehlender Materialität nicht konsolidierte verbundene Unternehmen bzw. nicht at Equity einbezogene assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen. Diese fallen unter den Anwendungsbereich von IFRS 10 „Konzernabschlüsse“ bzw. IAS 28 „Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen“. Die übrigen sonstigen Beteiligungen sind der Kategorie „erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert“ zugeordnet.

### Vorräte

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet. Dabei kommt bei den Produktionsgesellschaften die Fifo-Methode (Fifo = First in – first out) zum Ansatz. Die Herstellungskosten umfassen die produktionsbezogenen Vollkosten, die auf der Grundlage der normalen Kapazität ermittelt werden. Im Einzelnen enthalten die Herstellungskosten neben den direkt zurechenbaren Einzelkosten auch fixe und variable Produktionsgemeinkosten (Material- und Fertigungsgemeinkosten) einschließlich Abschreibungen auf Fertigungsanlagen. Finanzierungskosten werden dabei nicht berücksichtigt. Soweit erforderlich, wird der niedrigere realisierbare Nettoveräußerungswert abzüglich noch anfallender Kosten angesetzt. Die Zuckerproduktion erfolgt überwiegend in den Monaten September bis Januar. Aus diesem Grund

fallen die Abschreibungen kampagnegenutzter Anlagen überwiegend im 3. und 4. Quartal des Südzucker-Geschäftsjahres an. Soweit die vor der Zuckerkampagne angefallenen Material-, Personal- und sonstigen betrieblichen Aufwendungen im Zusammenhang mit der Produktionsvorbereitung der nachfolgenden Kampagne stehen, werden sie unterjährig über die Bestandsveränderung aktiviert und in der Bilanz unter den Vorräten als unfertige Erzeugnisse ausgewiesen. In der anschließenden Zuckerproduktion werden diese dann bei der Ermittlung der Herstellungskosten des erzeugten Zuckers berücksichtigt und damit als Bestandteil der fertigen Erzeugnisse unter den Vorräten ausgewiesen.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige finanzielle Vermögenswerte

Die ausgewiesenen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden beim erstmaligen Ansatz zu deren Transaktionspreis bewertet und die sonstigen finanziellen Vermögenswerte werden zum Zeitpunkt des Zugangs mit dem Marktwert zuzüglich Transaktionskosten erfasst; anschließend erfolgt die Bewertung mit fortgeführten Anschaffungskosten unter Berücksichtigung der Effektivzinsmethode. Sofern die Forderungen jedoch im Rahmen einer Factoringvereinbarung zum Verkauf zur Verfügung stehen und somit nicht nur mit der Absicht gehalten werden, die über die jeweilige Laufzeit erwarteten Zahlungsströme zu vereinbaren, werden diese erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Südzucker wendet ein vereinfachtes Wertminderungsmodell an. Für die in den Forderungen enthaltenen Ausfall- oder anderen Risiken werden ausreichende Einzelwertberichtigungen sowie auf Basis historischer Ausfallraten in Abhängigkeit von der Überfälligkeit der Forderung und der betroffenen Division auch portfoliobasierte Wertberichtigungen auf separaten Wertminderungskonten gebildet. Außerdem wird die erwartete zukünftige Ausfallentwicklung berücksichtigt. Dabei entsprechen die Nennwerte abzüglich notwendiger Wertberichtigungen den beizulegenden Zeitwerten. Für Forderungen mit einer Überfälligkeit von

über 90 Tagen basiert eine Beibehaltung des Wertansatzes immer auf einer Einzelfallanalyse ohne portfoliobasierte Wertberichtigung. Südzucker geht grundsätzlich vom Ausfall einer Forderung aus, wenn diese mehr als 90 Tage überfällig ist oder wenn es objektive Hinweise auf Zahlungsunfähigkeit wie z. B. die Eröffnung eines Insolvenzverfahrens gibt. Bei der Ausbuchung von uneinbringlichen Forderungen wird ebenfalls auf den Einzelfall abgestellt.

### CO<sub>2</sub>-Emissionsrechte

Die Bilanzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionsrechte umfasst die im EU-Handelssystem ausgegebenen Emissionsrechte (EU Allowances – kurz EUA) sowie die von einzelnen EU-Ländern ausgegebenen und lokal gehandelten Emissionszertifikate wie beispielsweise Green Certificates in Belgien.

Die Bilanzierung der EUA erfolgt nach den Vorschriften gemäß IAS 38 (Immaterielle Vermögenswerte), IAS 20 „Zuwendungen der öffentlichen Hand“ und IAS 37 „Rückstellungen“. Die für das jeweilige Kalenderjahr kostenlos zugeteilten bzw. erworbenen EUA sind immaterielle Vermögenswerte, die unter den sonstigen kurzfristigen Vermögenswerten ausgewiesen werden. Sie werden zu Anschaffungskosten bewertet, die im Fall von kostenlos zugeteilten Emissionsrechten null betragen.

Übersteigen die tatsächlichen Emissionen die zugeteilten EUA, wird aufwandswirksam im Materialaufwand – als Komponente der Energiekosten – eine Rückstellung für CO<sub>2</sub>-Emissionen gebildet. Die Bemessung der Rückstellung berücksichtigt die Anschaffungskosten zugekaufter Zertifikate bzw. den Marktwert von Emissionszertifikaten zum jeweiligen Bewertungstichtag.

Die auf Basis der tatsächlichen Energieerzeugung aus nachwachsenden Rohstoffen staatlich zugeteilten Green Certificates werden gemäß IAS 20.29 in Höhe ihres Verwertungserlöses als Kürzung des Materialaufwands erfasst. Dies trifft z. B. auf die



Energieerzeugung für die Ethanolerzeugung am belgischen Standort Wanze zu.

### Flüssige Mittel

Die als flüssige Mittel ausgewiesenen Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente beinhalten Kassenbestände und Guthaben bei Kreditinstituten, die zum Zeitpunkt der Anlage eine Restlaufzeit von bis zu drei Monaten haben. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente in Fremdwährung werden am Abschlussstichtag mit Stichtagskursen bewertet.

### Hybrid-Eigenkapital

Aus den Anleihebedingungen des im Sommer 2005 begebenen Hybrid-Eigenkapitals ergibt sich gemäß IAS 32 „Finanzinstrumente: Darstellung“ eine Bilanzierung als Eigenkapital der Südzucker-Gruppe. Gleichwohl handelt es sich bei den Zahlungen an die Hybrid-Kapitalgeber nicht um eine Gewinnverteilung; Ihnen wird kein Anteil am Ergebnis nach Steuern zugeordnet. In der Eigenkapitalveränderungsrechnung wird der Anspruch der Hybrid-Kapitalgeber in einer separaten Zeile ausgewiesen. Die damit zusammenhängenden Zahlungen werden brutto unter Ausschüttungen und der korrespondierende Steuereffekt unter „sonstige Veränderungen“ dargestellt. Die Verzinsung ist vom Kapitalmarkt abhängig. Die steuerlich abzugsfähige Verzinsung wird nicht innerhalb der Zinsaufwendungen ausgewiesen, sondern analog zu den Dividendenzahlungen gegenüber den Aktionären der Südzucker AG behandelt.

### Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Bei leistungsorientierten Versorgungsplänen werden die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen entsprechend IAS 19 „Leistungen an Arbeitnehmer“ mittels der Methode der laufenden Einmalprämien (Projected Unit Credit Method) ermittelt. Bei diesem Anwartschaftsbarwertverfahren

werden nicht nur die am Stichtag bekannten Renten und erworbenen Anwartschaften, sondern auch künftige Anpassungen von Gehältern und Renten berücksichtigt. Die Berechnung stützt sich auf versicherungsmathematische Gutachten unter der Berücksichtigung biometrischer Daten.

Zahlungen für beitragsorientierte Versorgungspläne werden bei Fälligkeit als Aufwand erfasst und im Personalaufwand ausgewiesen. Zahlungen an staatliche Versorgungspläne werden wie die von beitragsorientierten Versorgungsplänen behandelt. Der Konzern hat über die Zahlung der Beiträge hinaus keine weiteren Zahlungsverpflichtungen.

### Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen decken, sofern die Eintrittswahrscheinlichkeit mehr als 50 % beträgt und eine zuverlässige Schätzung möglich ist, auch Risiken aus Rechtsstreitigkeiten und -verfahren ab. Zur Beurteilung bzw. Schätzung der Rückstellungsgröße werden neben der Sachverhaltsbeurteilung und den geltend gemachten Ansprüchen im Einzelfall auch die Ergebnisse vergleichbarer Verfahren und unabhängige Rechtsgutachten herangezogen.

### Ertragsteuern

Als Ertragsteuern werden die in den einzelnen Ländern erhobenen Steuern auf den steuerpflichtigen Gewinn sowie die Veränderung der latenten Steuern ausgewiesen.

### Laufende Ertragsteuern

Die ausgewiesenen laufenden Ertragsteuern werden auf Basis der am Bilanzstichtag gültigen bzw. verabschiedeten gesetzlichen Regelungen in der Höhe erfasst, wie sie voraussichtlich bezahlt werden müssen bzw. voraussichtlich erstattet werden. Dabei ist Südzucker auch im Anwendungsbereich der zweiten Säule (Pillar 2) der OECD-Modellregeln, die erstmals im Geschäftsjahr 2024/25 zur Anwendung kommen.

### Steuererstattungsansprüche und -schulden

In der Bilanz werden die Ertragsteuerverbindlichkeiten aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr unter den kurzfristigen Steuerschulden und Forderungen aus Vorauszahlungen unter den kurzfristigen Steuererstattungsansprüchen ausgewiesen. Die langfristigen Steuerschulden beinhalten im Wesentlichen Ertragsteuern für noch nicht abschließend geprüfte Vorjahreszeiträume und die damit verbundenen Steuerrisiken. Für den Fall, dass in den Steuererklärungen angesetzte Beträge wahrscheinlich nicht realisiert werden können (unsichere Steuerpositionen), werden gleichzeitig Steuerverbindlichkeiten gebildet. Deren Betrag ermittelt sich aus der bestmöglichen Schätzung der erwarteten Steuerzahlung (Erwartungswert bzw. wahrscheinlichster Wert der Steuerunsicherheit). Steuerforderungen aus unsicheren Steuerpositionen werden dann bilanziert, wenn es wahrscheinlich ist, dass sie realisiert werden können. Nur bei Bestehen eines steuerlichen Verlustvortrags oder einer ungenutzten Steuergutschrift wird keine Steuerverbindlichkeit oder Steuerforderung für diese unsicheren Steuerpositionen bilanziert, sondern werden stattdessen die aktiven latenten Steuern für die noch nicht genutzten steuerlichen Verlustvorträge und Steuergutschriften angepasst.

### Latente Steuern

Latente Steuern werden auf temporär unterschiedliche Wertansätze von Aktiva und Passiva zwischen IFRS- und Steuerbilanz sowie auf Verlustvorträge, soweit sie steuerlich nutzbar sind, berechnet. Aktive und passive latente Steuern sind als separate Posten ausgewiesen. Eine Aufrechnung von latenten Steueransprüchen mit latenten Steuerverpflichtungen wurde vorgenommen, wenn die Ertragsteuern von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden und ein einklagbares Recht zur Aufrechnung vorliegt. Ein sich danach ergebender Überhang an aktiven latenten Steuern wird nur in dem Umfang angesetzt, in dem es wahrscheinlich ist, dass ein zu versteuernder Gewinn verfügbar sein wird, gegen den die latente Steuer verwendet



werden kann. Die Beurteilung der Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern unterliegt unternehmensindividuellen Prognosen, unter anderem im Hinblick auf die zukünftige Ertragssituation in der betreffenden Konzerngesellschaft.

Passive latente Steuern, die durch temporäre Differenzen im Zusammenhang mit Beteiligungen an Tochterunternehmen und an Equity einbezogenen Unternehmen entstehen, werden angesetzt, es sei denn, der Zeitpunkt der Umkehrung der temporären Differenzen kann vom Konzern bestimmt werden und es ist wahrscheinlich, dass sich die temporären Differenzen in absehbarer Zeit aufgrund dieses Einflusses nicht umkehren werden.

Die Berechnung der latenten Steuern wurde gemäß IAS 12 „Ertragsteuern“ unter Berücksichtigung der jeweiligen nationalen Ertragsteuersätze vorgenommen, die am Bilanzstichtag galten oder im Wesentlichen gesetzlich verabschiedet sind und deren Geltung zum Zeitpunkt der Realisierung der latenten Steuerforderung bzw. der Begleichung der latenten Steuerverbindlichkeit erwartet wird. Werden Erträge und Aufwendungen erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst, so gilt dies ebenfalls für die darauf abgegrenzten aktiven und passiven latenten Steuern.

### Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

Lang- und kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten werden bei der Erstbewertung zum Marktwert abzüglich Transaktionskosten und bei der Folgebewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert.

### Finanzverbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten, die insbesondere Anleihen umfassen, werden gekürzt um Disagio und Transaktionskosten ausgewiesen. Die Aufzinsung erfolgt nach der Effektivzinsmethode.

### Derivative Finanzinstrumente

Derivative Finanzinstrumente werden als Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten bilanziert und – unabhängig von ihrem Zweck – mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet. Änderungen dieses Werts werden erfolgswirksam erfasst, es sei denn, die derivativen Finanzinstrumente stehen in einer Sicherungsbeziehung zu einem Grundgeschäft. In diesem Fall richtet sich die Erfassung von Änderungen des beizulegenden Zeitwerts nach der Art der Sicherungsbeziehung. Der erstmalige Ansatz erfolgt zum Handelstag.

Mit Fair Value Hedges werden bilanzierte Vermögenswerte oder Schulden gegen das Risiko einer Änderung des beizulegenden Zeitwerts abgesichert. Dabei werden Änderungen der beizulegenden Zeitwerte sowohl der Sicherungsgeschäfte als auch der dazugehörigen Grundgeschäfte in der Gewinn- und Verlust-Rechnung erfasst. Wenn Grund- und Sicherungsgeschäfte bereits originär mit den beizulegenden Zeitwerten erfolgswirksam bewertet werden, kann zur Erzielung der Fair-Value-Absicherung auf die Anwendung der Sonderregelungen des Fair-Value-Hedge-Accounting verzichtet werden.

Die Südzucker AG hat im Geschäftsjahr 2024/25 einen Klimaschutzvertrag mit dem Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz im Rahmen des Förderprogramms Klimaschutzverträge abgeschlossen. Am Zuckerproduktionsstandort in Zeitz soll mit staatlichen Zuschüssen die Zuckerhausstruktur mit Hochtemperaturwärmepumpen energetisch neu aufgestellt werden sowie Biogas – erzeugt durch Fermentation von Rübenschätzeln – als nachhaltiger Energieträger eingesetzt werden. Gefördert werden die Mehrkosten, die durch eine klimafreundliche Produktion im Vergleich zu einer konventionellen Referenztechnologie entstehen können. Damit handelt es sich um einen Vertrag mit einem eingebetteten Derivat, der erfolgswirksam zum Fair Value bewertet wird. Diese Ergebniseffekte aus der Bewertung des

Vertrags werden zunächst erfolgsneutral abgegrenzt; danach wird der abgegrenzte Zuschuss entsprechend der Inanspruchnahme der Förderung erfolgswirksam vereinnahmt.

Cashflow Hedges dienen der Absicherung des Risikos, dass die mit einem bilanzierten Vermögenswert, einer bilanzierten Schuld oder einer mit hoher Wahrscheinlichkeit eintretenden geplanten Transaktion verbundenen zukünftigen Zahlungsströme schwanken. Liegt ein Cashflow Hedge vor, werden die unrealisierten Gewinne und Verluste des Sicherungsgeschäfts – sofern effektiv – zunächst unter den sonstigen Eigenkapitalposten erfasst. Sie gehen erst dann in die Gewinn- und Verlust-Rechnung ein, wenn das abgesicherte Grundgeschäft erfolgswirksam wird. Führen die Transaktionen an einem Bilanzstichtag zum Ansatz von nichtfinanziellen Vermögenswerten oder Verbindlichkeiten, z. B. zum Erwerb von Vorräten, werden die erfolgsneutral im Eigenkapital erfassten Beträge mit dem erstmaligen Wertansatz des Vermögenswerts oder der Verbindlichkeit verrechnet (Basis Adjustment).

### Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse werden in Höhe der für den Verkauf von Erzeugnissen und Waren im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit voraussichtlich zu erhaltenden Gegenleistung erfasst. Umsatzerlöse werden abzüglich Rabatten und Preisnachlässen, ohne Umsatzsteuer und nach Eliminierung konzerninterner Verkäufe ausgewiesen. Die Erfassung von Umsatzerlösen erfolgt, wenn die Kontrolle über die Erzeugnisse und Waren auf den Kunden übertragen wurde. Der Zeitpunkt dieses Übergangs wird üblicherweise gemäß den INCOTERMS (International Commercial Terms) bestimmt. Entsprechend kommt es grundsätzlich zu einer zeitpunktbezogenen Umsatzerfassung, die aufgrund der kurzen Lieferzeiten sehr zeitnah nach Versand der Erzeugnisse und Waren erfolgt. Kosten der Umsatzanbahnung haben ganz überwiegend einen kurzfristigen Umsatzbezug und werden unmittelbar



aufwandswirksam erfasst. Das Zahlungsziel beträgt in der Regel 60 Tage oder weniger, und somit bestehen bei der Umsatzerfassung keine Finanzierungskomponenten. Neben Vertragsabschlüssen für Spot-Verkäufe liegen Kundenverträge insbesondere in Form von Jahres- bzw. Kampagneverträgen vor, sodass auch die Angabe von nur kurzfristig verbleibenden Leistungsverpflichtungen unterbleiben kann.

## Schätzungen und Ermessensentscheidungen sowie Annahmen

Die Erstellung von Abschlüssen in Übereinstimmung mit den IFRS erfordert, dass Ermessensentscheidungen und Annahmen getroffen werden sowie Schätzungen erfolgen. Diese Beurteilungen des Managements können sich auf den Wertansatz der bilanzierten Vermögenswerte und Schulden, auf die Erträge und Aufwendungen sowie auf die Angabe der Eventualschulden auswirken. Wesentliche Sachverhalte, die von solchen Schätzungen und Ermessensentscheidungen betroffen sind, werden im Folgenden erläutert.

Weitere Erläuterungen zu den getroffenen Annahmen und Schätzungen, die diesem Konzernabschluss zugrunde liegen, sind bei den Angaben zu den einzelnen Abschlussposten aufgeführt.

Auch die Bestimmung der Nutzungsdauern des abnutzbaren Anlagevermögens, des Nettoveräußerungspreises des Vorratsvermögens sowie des beizulegenden Zeitwerts von im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworbenen immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und Schulden basiert auf Schätzungen.

Bestimmte Verträge erfordern eine Einschätzung, ob sie als Derivate zu behandeln oder wie sogenannte Verträge für den Eigenverbrauch als schwiegende Geschäfte zu bilanzieren sind. Zudem ist bei Verkaufsverträgen mit variablen Preisvereinbarungen eine vertragsindividuelle Schätzung der zu erwartenden Endpreise für die Umsatzrealisierung vorzunehmen.

Ermessensentscheidungen mit erheblichem Einfluss auf Beträge im Abschluss liegen nicht vor. Den nachstehenden Sachverhalten kommt bei Schätzungen eine besondere Bedeutung zu.

### Geschäfts- oder Firmenwerte (immaterielle Vermögenswerte)

Die Beurteilung der Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte erfolgt auf Basis von Prognoserechnungen für die Cashflows der Cash Generating Units der nächsten fünf Jahre und unter Anwendung eines an das Unternehmensrisiko angepassten Diskontierungssatzes und – soweit aufgrund der bestehenden Unsicherheiten notwendig – auf Basis verschiedener Eintrittsszenarien. Weitere Einzelheiten dazu werden unter Ziffer (21) „Immaterielle Vermögenswerte“ berichtet.

### Aktive latente Steuern, Ertragsteuern (Steuern vom Einkommen und Ertrag)

Aktive latente Steuern werden angesetzt, soweit die Realisierbarkeit künftiger Steuervorteile wahrscheinlich ist. Die tatsächliche steuerliche Ergebnissituation der späteren Perioden und damit die tatsächliche Nutzbarkeit aktiver latenter Steuern können von der Einschätzung zum Zeitpunkt der Aktivierung der latenten Steuern abweichen. Ertragsteuern können in Bezug auf Eintrittswahrscheinlichkeit und Höhe der erwarteten Steuerzahlung bzw. -erstattung einer Unsicherheit unterliegen, für die das Unternehmen eine Einschätzung vorzunehmen hat. Weitere Einzelheiten dazu werden unter Ziffer (16) „Steuern vom Einkommen und Ertrag“ berichtet.

### Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Bei Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen ist unter anderem der Diskontierungssatz eine wichtige Einflussgröße, die zu einer wesentlichen Anpassung des bilanzierten Wertes innerhalb eines Geschäftsjahres führen kann. Der Diskontierungssatz für Pensionsverpflichtungen wird auf Grundlage der auf den Finanzmärkten am Bilanzstichtag beobachtbaren Renditen erstrangiger, festverzinslicher Unternehmensanleihen ermittelt.

Daneben werden analytisch abgeleitete Annahmen über Pensionseintrittsalter, Lebenserwartung, Fluktuation und künftige Gehalts- und Rententrends getroffen. Hinsichtlich der Auswirkungen der Veränderungen einzelner versicherungsmathematischer Annahmen auf die Höhe der leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen wird auf die Angaben zur Sensitivitätsanalyse unter Ziffer (27) „Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen“ verwiesen. Annahmen und Schätzungen beziehen sich auch auf die Bilanzierung und Bewertung von übrigen Rückstellungen.

### Sonstige Rückstellungen (Rückstellungen für Prozesse und Risikovorsorge)

Bei der Bilanzierung von sonstigen Rückstellungen oder der Angabe von Eventualverbindlichkeiten können sich Unsicherheiten ergeben, da – insbesondere im Zusammenhang mit anhängigen oder sich möglicherweise ergebenden Rechtsstreitigkeiten – Schätzungen und Annahmen z. B. über die Wahrscheinlichkeit des Ausgangs von Verfahren sowie die Inanspruchnahme von Rückstellungen und damit die Bestimmung der Fristigkeit erforderlich sind. Hinsichtlich weiterer Angaben wird auf Ziffer (28) „Sonstige Rückstellungen“ verwiesen.

### Verhältnisse und Beurteilungen am Bilanzstichtag, Abweichungen der tatsächlichen Beträge

Sämtliche Annahmen und Schätzungen basieren auf den Verhältnissen und Beurteilungen am Bilanzstichtag. Bei der Einschätzung der voraussichtlichen Geschäftsentwicklung wurde außerdem das zu diesem Zeitpunkt als realistisch unterstellte künftige wirtschaftliche Umfeld des Konzerns berücksichtigt. Sollten sich die Rahmenbedingungen entgegen unseren Annahmen verändern, können die tatsächlichen Beträge von den Schätzwerten abweichen. Tritt dieser Fall ein, erfolgt eine Anpassung der Annahmen und, soweit erforderlich, der Buchwerte der betroffenen Vermögenswerte und Schulden.





## Klimabezogene Auswirkungen

Die Südzucker-Gruppe hat das Ziel, im Sinne des Green Deals der EU bis spätestens 2050 klimaneutral zu wirtschaften. Die Maßnahmen zur Erreichung unserer Klimaziele schließen neben der klimaneutralen Produktion auch die Minimierung der THG-Emissionen unserer Lieferketten sowie die Bereitstellung von klimaschonenden, biomassebasierten Produkten für den Non-Food-Bereich ein. Entsprechend diesen Zielvorgaben wird an Lösungen zur Reduzierung von Treibhausgasemissionen in der Wertschöpfungskette gearbeitet. Insbesondere mit Blick auf die energieintensiven Geschäftsbereiche wird dabei an Maßnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz, zur Reduktion der THG-Emissionen sowie an der Elektrifizierung und weiteren, schrittweisen Umstellung auf erneuerbare Brennstoffe gearbeitet.

Parallel dazu führt die Südzucker-Gruppe Untersuchungen zur Einschätzung von klimabezogenen Risiken durch. Zunächst wurden dabei die Auswirkungen des Klimawandels auf unsere rund 100 Standorte in aller Welt betrachtet. Nach der anschließenden Detailanalyse blieben zwei Standorte mit einer hohen Risikoeinstufung erhalten, für die nun Adoptionsmaßnahmen vorbereitet werden. Zudem erfolgt eine Analyse der Klimarisiken entlang der agrarischen Wertschöpfungskette. Im ersten Schritt wurde dies in einem Pilotprojekt für die Zuckerrübe durchgeführt und nun auf andere für uns wesentliche agrarische Rohstoffe übertragen.

Auf Grundlage der unterstellten Annahmen und Schätzungen sowie der durchgeführten Analysen – basierend auf den Verhältnissen sowie Beurteilungen am Bilanzstichtag – konnten keine Anzeichen für wesentlichen Wertminderungsbedarf oder Anpassungsbedarf von Restnutzungsdauern von langfristigen Vermögenswerten erkannt werden. Die getroffenen Annahmen unterliegen der fortlaufenden Prüfung und werden bei Bedarf korrigiert; dies schließt insbesondere auch die Veränderung der gesetzlichen Rahmenbedingungen in Bezug auf den Klimawandel ein.

# ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

## (06) Umsatzerlöse

Südzucker erzielt Umsatzerlöse aus Verträgen mit Kunden über den Verkauf von Waren. Die Umsatzerlöse werden zu den Zeitpunkten erfasst, zu denen unsere Kunden die Verfügungsgewalt über die Waren erlangen.

### Umsatzerlöse nach Segmenten und Lieferdestinationen

| Mio. €          | Zucker       | Spezialitäten | CropEnergies | Stärke       | Frucht       | Konzern       |
|-----------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>2024/25</b>  |              |               |              |              |              |               |
| Deutschland     | 1.191        | 391           | 296          | 221          | 155          | 2.254         |
| Belgien         | 291          | 71            | 95           | 6            | 80           | 543           |
| Frankreich      | 436          | 110           | 111          | 23           | 124          | 804           |
| Österreich      | 344          | 27            | 1            | 241          | 54           | 667           |
| Polen           | 228          | 75            | 12           | 15           | 56           | 386           |
| Übrige EU       | 957          | 304           | 177          | 334          | 178          | 1.950         |
| <b>EU</b>       | <b>3.447</b> | <b>978</b>    | <b>692</b>   | <b>840</b>   | <b>647</b>   | <b>6.604</b>  |
| UK              | 76           | 487           | 228          | 17           | 53           | 861           |
| USA             | 4            | 482           | 0            | 37           | 321          | 844           |
| Übriges Ausland | 349          | 328           | 39           | 61           | 608          | 1.385         |
| <b>Gesamt</b>   | <b>3.876</b> | <b>2.275</b>  | <b>959</b>   | <b>955</b>   | <b>1.629</b> | <b>9.694</b>  |
| <b>2023/24</b>  |              |               |              |              |              |               |
| Deutschland     | 1.315        | 409           | 281          | 269          | 161          | 2.435         |
| Belgien         | 303          | 77            | 103          | 6            | 51           | 540           |
| Frankreich      | 506          | 119           | 105          | 24           | 135          | 889           |
| Österreich      | 408          | 29            | 1            | 291          | 56           | 785           |
| Polen           | 231          | 73            | 29           | 11           | 51           | 395           |
| Übrige EU       | 1.129        | 315           | 199          | 338          | 169          | 2.150         |
| <b>EU</b>       | <b>3.892</b> | <b>1.022</b>  | <b>718</b>   | <b>939</b>   | <b>623</b>   | <b>7.194</b>  |
| UK              | 48           | 514           | 312          | 17           | 47           | 938           |
| USA             | 1            | 544           | 0            | 31           | 305          | 881           |
| Übriges Ausland | 221          | 334           | 61           | 69           | 591          | 1.276         |
| <b>Gesamt</b>   | <b>4.162</b> | <b>2.414</b>  | <b>1.091</b> | <b>1.056</b> | <b>1.566</b> | <b>10.289</b> |

TABELLE 094

## (07) Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen

| Mio. €   | 2024/25     | 2023/24    |
|--|-------------|------------|
| Veränderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen |             |            |
| Segment Zucker   | -658        | 552        |
| Segment Spezialitäten  | 17          | 15         |
| Segment CropEnergies   | -13         | -22        |
| Segment Stärke   | -1          | -22        |
| Segment Frucht   | 11          | -1         |
| <b>Summe Segmente</b>  | <b>-644</b> | <b>522</b> |
| Andere aktivierte Eigenleistungen                                | 8           | 11         |
| <b>Gesamt</b>  | <b>-636</b> | <b>533</b> |

TABELLE 095

Die Bestandsveränderungen enthalten auch Abwertungen von Vorräten auf den Nettoveräußerungserlös sowie Wertaufholungen; die entsprechenden Erläuterungen werden unter Ziffer (24) „Vorräte“ gegeben.

## (08) Sonstige betriebliche Erträge

| Mio. €   | 2024/25    | 2023/24    |
|--|------------|------------|
| Erträge aus Währungsumrechnung                                     | 61         | 45         |
| Erträge aus dem Abgang von lang- und kurzfristigen Vermögenswerten | 80         | 19         |
| Erträge aus Derivaten  | 17         | 8          |
| Erträge aus Sondereinflüssen                                       | 18         | 2          |
| Sonstige Erträge   | 77         | 95         |
| <b>Gesamt</b>  | <b>253</b> | <b>169</b> |

TABELLE 096

Der Anstieg der Erträge aus dem Abgang von lang- und kurzfristigen Vermögenswerten auf 80 (19) Mio. € betraf – neben der Verwertung von nicht betriebsnotwendigem Immobilienvermögen – insbesondere den Verkauf von in der Vergangenheit unentgeltlich zugeteilten und aufgrund laufender und geplanter Restrukturierungs- und Optimierungsmaßnahmen kurzfristig nicht mehr benötigten CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikaten in Höhe von 64 Mio. €. Zu den entsprechenden Maßnahmen gehören etwa die geplante Umrüstung der Zuckerfabrik Zeitz auf eine klimaneutrale Produktion. Im Vorjahr resultierten die Erträge im Wesentlichen aus dem Verkauf nicht betriebsnotwendigen Immobilienvermögens in Polen und Frankreich.

Im Segment Zucker wurden aufgrund der sehr hohen Volatilität des Zuckermärkte vereinzelt Hedge-Beziehungen wegen des Wegfalls des Grundgeschäfts beendet. Dabei wird das Derivateergebnis aus der Hedge-Rücklage in die Erträge aus Derivaten innerhalb der sonstigen betrieblichen Erträge umgegliedert.

Die Erträge aus Sondereinflüssen beliefen sich auf 18 (2) Mio. € und resultierten im Geschäftsjahr 2024/25 im Wesentlichen aus dem Verkauf des Dressing- und Saucengeschäfts des US-amerikanischen Pizzaherstellers Richelieu, das nicht zu den Kernaktivitäten zählte; Richelieu ist eine Tochtergesellschaft von Freiberger. Der Verkauf umfasste operative Vermögenswerte, bestehend aus Maschinen, Vorräten und Anteilen an einer Kundenliste mit einem Gesamtbuchwert von 35 Mio. €. Zusammen mit dem diesem Verkaufsvorgang zugerechneten Goodwill der CGU Freiberger von 13 Mio. € ergibt sich auf Basis eines bereits zugeflossenen Netto-Verkaufspreises von 65 Mio. € ein Abgangsgewinn vor Steuern von 17 Mio. €.

In den sonstigen Erträgen in Höhe von 77 (95) Mio. € sind unter anderem Versicherungserstattungen und sonstige Entschädigungen, Agrar-Ausgleichszahlungen und Zuschüsse, Erträge aus erbrachten Serviceleistungen sowie aus Vermietung und Verpachtung, periodenfremde Erträge (ohne Ertragsteuern und Zinsen) einschließlich Erträgen aus der Auflösung von Rückstellungen enthalten.



## (09) Materialaufwand

| Mio. €  | 2024/25      | 2023/24      |
|---|--------------|--------------|
| Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren | 5.792        | 6.911        |
| Aufwendungen für bezogene Leistungen                                    | 411          | 426          |
| <b>Gesamt</b>   | <b>6.203</b> | <b>7.337</b> |

TABELLE 097

Im Segment CropEnergies wird mit den in Wanze installierten Biomassekesseln grüner Strom produziert. Dieser wird gemäß den aktuell bis 2039 in Wallonien geltenden Regelungen zur Förderung nachhaltig erzeugter Energie auf dem belgischen Strommarkt verkauft oder selbst verbraucht. Die für die Erzeugung dieses Grünstroms staatlich zugeteilten Green Certificates (Grünstromzertifikate) werden in Höhe ihrer Verwertungserlöse als Kürzung des Postens „Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe für bezogene Waren“ innerhalb des Materialaufwands erfasst.

Vergleichbare Regelungen mit der Gutschrift von Green Certificates gelten für andere Produktionsanlagen mit eigener Energieerzeugung in Belgien, Polen und Rumänien. Im Berichtszeitraum belief sich der entsprechende Verwertungserlös der Green Certificates insgesamt auf 26 (21) Mio. €, wovon der überwiegende Anteil auf den belgischen Standort Wanze entfiel.

## (10) Personalaufwand

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      |
|--|--------------|--------------|
| Löhne und Gehälter   | 983          | 953          |
| Beiträge zur gesetzlichen Altersversicherung   | 62           | 59           |
| Übrige Sozialabgaben, Aufwendungen für betriebliche Altersversorgung und für Unterstützung | 201          | 180          |
| <b>Gesamt</b>  | <b>1.246</b> | <b>1.192</b> |

TABELLE 098

Vom gesamten Personalaufwand von 1.246 (1.192) Mio. € sind 11 Mio. € dem Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen zugeordnet und resultierten im Berichtsjahr im Wesentlichen aus Reorganisationsmaßnahmen bei AGRANA in den Segmenten Zucker und Stärke sowie aus Restrukturierungsmaßnahmen im Segment Frucht. Im Vorjahr entfiel der Aufwand aus Restrukturierung und Sondereinflüssen von 6 Mio. € überwiegend auf personelle Veränderungen im Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG sowie Restrukturierungsmaßnahmen im Segment Frucht.

## Mitarbeitende am Bilanzstichtag und im Durchschnitt der Quartalsstichtage (Vollzeitäquivalente)

|                | 2024/25<br>Durch-<br>schnitt<br>Quartals-<br>stichtage | 2023/24<br>Durchschnitt<br>Quartals-<br>stichtage |
|----------------|--|---|
| Zucker         | 6.457  | 6.718   |
| Spezialitäten  | 5.541  | 5.471   |
| CropEnergies   | 537  | 535   |
| Stärke         | 1.164  | 1.180   |
| Frucht         | 5.585  | 5.699   |
| <b>Konzern</b> | <b>19.284</b>  | <b>19.603</b>                                     |
|                | <b>19.204</b>  | <b>19.333</b>                                     |

TABELLE 099

Die Zahl der im Konzern beschäftigten Mitarbeitenden lag zum 28. Februar 2025 mit insgesamt 19.284 (19.204) Vollzeitäquivalenten auf Vorjahresniveau. Die höhere Anzahl der Mitarbeitenden im Durchschnitt über die Quartalsstichtage des Geschäftsjahres (31. Mai, 31. August, 30. November und 28./29. Februar) resultierte maßgeblich aus der saisonalen Mehrbeschäftigung im Rahmen der einzelnen Ernte- und Verarbeitungskampagnen.



## (11) Abschreibungen (einschließlich Wertminderungen und Zuschreibungen)

| Mio. €   | 2024/25    | 2023/24    |
|--|------------|------------|
| Immaterielle Vermögenswerte                          | 26         | 27         |
| Sachanlagen  | 348        | 343        |
| <b>Planmäßige Abschreibungen</b>                     | <b>374</b> | <b>370</b> |
| Immaterielle Vermögenswerte                          | 108        | 2          |
| Sachanlagen  | 125        | 21         |
| <b>Wertminderungen</b>                               | <b>233</b> | <b>23</b>  |
| <b>Erträge aus Zuschreibungen</b>                    | <b>-1</b>  | <b>0</b>   |
| <b>Netto-Abschreibungen</b>                          | <b>606</b> | <b>393</b> |
| davon operatives Ergebnis                            | 373        | 371        |
| davon Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen | 233        | 22         |
| <b>Wertminderungen nach Segmenten</b>                |            |            |
| Zucker   | 138        | 1          |
| Spezialitäten  | 2          | 0          |
| CropEnergies   | 93         | 0          |
| Stärke   | 0          | 0          |
| Frucht   | 0          | 22         |
| <b>Konzern</b>                                       | <b>233</b> | <b>23</b>  |

TABELLE 100

Im Geschäftsjahr 2024/25 war eine vollständige Wertminderung des Geschäfts- oder Firmenwerts der CGU Zucker in Höhe von 108 Mio. € erforderlich, die in den Wertminderungen der immateriellen Vermögenswerte ausgewiesen wird. Weitere Erläuterungen dazu finden sich unter Ziffer (21) „Immaterielle Vermögenswerte“.

Die Wertminderungen auf Sachanlagen beliefen sich insgesamt auf 125 Mio. €. Davon entfielen 93 Mio. € auf das Segment CropEnergies. Der Stopp der bereits begonnenen Investitionsmaßnahme zum Bau einer Anlage zur Herstellung des Proteinfuttermittels EnPro® am Produktionsstandort der britischen Tochtergesellschaft Ensus UK Limited führte zu einer außerordentlichen Belastung durch die Wertberichtigung auf die bereits erfolgten Investitionsausgaben; darüber hinaus musste infolge der reduzierten Ertragserwartung für diesen Standort außerplanmäßig die vollständige Wertminderung auf das vorhandene Anlagevermögen vorgenommen werden. Die möglichen weiteren strategischen Optionen für den Standort werden zurzeit geprüft.

Daneben kam es insbesondere im Segment Zucker zu Wertminderungen bei den Sachanlagen. Bei AGRANA betraf dies – neben der unterjährig bereits erfolgten temporären Stilllegung der Rohzuckerraffination am rumänischen Standort Buzău – die Wertminderung der von der anstehenden Schließung betroffenen Produktionsanlagen an den Standorten Leopoldsdorf in Österreich und Hrušovany in Tschechien in Höhe von 15 Mio. €. Hintergrund war die unzureichende Rentabilität der CGU AGRANA Zucker, die die Konzentration der AGRANA-Zuckerproduktion in Österreich auf den Standort Tulln und in Tschechien auf den Standort Opava notwendig machte. Der Standort Leopoldsdorf soll als reiner Logistik-Hub bestehen bleiben. Auf dieser Basis erfolgte die Überprüfung der Werthaltigkeit des in der CGU nach der Wertberichtigung noch gebundenen Vermögens anhand des beizulegenden Zeitwerts abzüglich Veräußerungskosten, woraus sich kein weitergehender Abwertungsbedarf ergab. Im Zusammenhang mit dieser am 12. März 2025 auch an die betroffenen Mitarbeiter kommunizierten Restrukturierung wird aktuell ein Sozialplan ausgearbeitet. Aus der dafür im 1. Quartal 2025/26 im Sonderergebnis zu erfassenden Rückstellung erwarten wir keine wesentliche Ergebnisbelastung.

Zusätzlich zu den aufgeführten Effekten kam es für die bisher einen Geschäfts- oder Firmenwert tragende CGU Zucker – diese

entspricht dem gesamten Segment Zucker – auch zur Erfassung einer Wertminderung von Anlagevermögen in Höhe von 12 Mio. € aufgrund einer nach Erfassung der vollständigen Wertberichtigung des Geschäfts- oder Firmenwerts noch verbleibenden Unterdeckung des Capital Employed. Insgesamt betragen die Wertminderungen im Anlagevermögen einschließlich des Geschäfts- und Firmenwerts im Segment Zucker damit 138 Mio. €.

Im Vorjahr entfielen die Wertminderungen auf immaterielle Vermögenswerte von 2 Mio. € sowie die Wertminderungen auf Sachanlagen von 21 Mio. € im Wesentlichen auf die asiatischen Produktionsstätten des Segments Frucht in Japan und China.

Diese Wertminderungen wurden sowohl im Berichtsjahr als auch im Vorjahr im Ergebnis aus Restrukturierung und Sondereinflüssen ausgewiesen.



## (12) Sonstige betriebliche Aufwendungen

| Mio. €   | 2024/25      | 2023/24      |
|--|--------------|--------------|
| Vertriebs- und Logistikaufwendungen  | 526          | 504          |
| Aufwendungen für Betrieb und Verwaltung  | 388          | 405          |
| Werbeaufwendungen  | 36           | 42           |
| Aufwendungen aus Restrukturierung und Sondereinflüssen                         | 32           | 10           |
| Aufwand aus Serviceverträgen   | 57           | 52           |
| Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des kurz- und langfristigen Vermögens | 6            | 4            |
| Wertberichtigungen auf Forderungen   | 6            | 3            |
| Aufwendungen aus Währungsumrechnung  | 55           | 48           |
| Aufwendungen aus Derivaten   | –            | 13           |
| Sonstige Steuern   | 28           | 22           |
| Übrige Aufwendungen  | 33           | 54           |
| <b>Gesamt</b>  | <b>1.167</b> | <b>1.157</b> |

TABELLE 101

Die Vertriebs- und Logistikkosten von 526 (504) Mio. € enthalten insbesondere Fracht- und externe Lagerkosten und sind gegenüber dem Vorjahr leicht angestiegen.

Die Aufwendungen für Betrieb und Verwaltung von 388 (405) Mio. € umfassen unter anderem Büro-, Kommunikations- und Reisekosten, Beratungshonorare, Gebühren und Beiträge, Versicherungsprämien, Mitarbeitererschulungen, freiwillige Sozialleistungen sowie Fremdleistungen für Instandhaltungen und Reparaturen.

Die Aufwendungen aus Restrukturierung und Sondereinflüssen in Höhe von 32 (10) Mio. € entfielen unter anderem auf das Segment CropEnergies. Der Stopp der bereits begonnenen Investitionsmaß-

nahme zum Bau einer Anlage zur Herstellung des Proteinfutters EnPro® am Produktionsstandort der britischen Tochtergesellschaft Ensus UK Limited führte auch zu außerordentlichen Belastungen infolge der Vorsorge für bereits eingegangene Vertragsverpflichtungen für diese Investition. Daneben kam es im Segment Zucker auch zu Wertkorrekturen außerhalb des Sachanlagevermögens. Im Vorjahr sind die Aufwendungen maßgeblich für die Rückbauverpflichtungen von in den Vorjahren stillgelegten Standorten im Segment Zucker sowie Vorlaufkosten im Rahmen des Neubaus von Produktionsstätten in den Segmenten Spezialitäten und CropEnergies angefallen.

Die sonstigen Steuern von 28 (22) Mio. € umfassen Besitz-, Verbrauchs- und Verkehrssteuern.

Die übrigen Aufwendungen in Höhe von 33 (54) Mio. € beinhalten unter anderem Forschungs- und Entwicklungskosten, Marktforschungshonorare, Lizenzgebühren sowie übrige bezogene Dienstleistungen.

## (13) Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen

Das Ergebnis aus at Equity einbezogen Unternehmen belief sich auf 7 (2) Mio. € und beinhaltet das anteilige Ergebnis der Joint-Venture-Gesellschaften der Hungrana-Gruppe, der AGRANA-Studien-Gruppe, der Beta Pura GmbH, der Maxi S.r.l. sowie der CT Biocarbonic GmbH bis zu deren Vollkonsolidierung ab dem 1. Januar 2025. Weitere Erläuterungen zur Entwicklung des Ergebnisses aus at Equity einbezogenen Unternehmen finden sich unter Ziffer (23) „Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen, sonstige Beteiligungen“.

## (14) Ergebnis der Betriebstätigkeit

| Mio. €  | 2024/25   | 2023/24    |
|---|-----------|------------|
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                 | <b>96</b> | <b>914</b> |
| davon operatives Ergebnis                             | 350       | 947        |
| davon Ergebnis aus Restrukturierung/Sondereinflüssen  | –261      | –35        |
| davon Ergebnis aus at Equity einbezogenen Unternehmen | 7         | 2          |

TABELLE 102

Die Aufteilung des Ergebnisses der Betriebstätigkeit und dessen Komponenten nach Segmenten erfolgt in der Segmentberichterstattung.

## (15) Finanzerträge und -aufwendungen

| Mio. €                          | 2024/25     | 2023/24     |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Zinserträge                     | 19          | 22          |
| Zinsaufwendungen                | –116        | –111        |
| <b>Zinsergebnis</b>             | <b>–97</b>  | <b>–89</b>  |
| Sonstige Finanzerträge          | 49          | 60          |
| Sonstige Finanzaufwendungen     | –56         | –104        |
| <b>Sonstiges Finanzergebnis</b> | <b>–7</b>   | <b>–44</b>  |
| <b>Finanzergebnis</b>           | <b>–104</b> | <b>–133</b> |
| davon Finanzerträge             | 67          | 82          |
| davon Finanzaufwendungen        | –171        | –215        |

TABELLE 103



Das Zinsergebnis belief sich auf –97 (–89) Mio. € und resultierte aus einer gegenüber dem Vorjahr nahezu unveränderten Netto-Durchschnittsverschuldung von rund 1.923 (1.935) Mio. € bei gleichzeitig auf 3,5 (3,0) % gestiegenen durchschnittlichen Zinssätzen. Das Zinsergebnis umfasst des Weiteren den Nettoaufwand aus der Aufzinsung von Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen in Höhe von 27 (28) Mio. €, den Aufwand aus der Aufzinsung übriger langfristiger Rückstellungen und Verbindlichkeiten von 1 (1) Mio. €, den Aufwand aus der Aufzinsung der Leasingverbindlichkeiten von 4 (4) Mio. € sowie den sonstigen Zinsaufwand in Höhe von 5 (2) Mio. €, der im Wesentlichen aus dem im Geschäftsjahr 2024/25 aufgelegten Factoring-Programm resultierte.

Das sonstige Finanzergebnis hat sich mit –7 (–44) Mio. € deutlich verbessert. Dies resultierte maßgeblich aus der Verbesserung des Währungsergebnisses auf –6 (–38) Mio. € infolge deutlich geringerer Wechselkursverluste aus Fremdwährungsdarlehen von Nicht-Euro-Gesellschaften. Daneben gelten Argentinien seit dem Jahr 2018 und die Türkei seit dem Jahr 2022 als Hochinflationsland, womit die einschlägigen Vorschriften von IAS 29 „Rechnungslegung in Hochinflationsländern“ zur Anwendung kommen. Dadurch wurde der oben genannte Währungsverlust mit 1 (2) Mio. € belastet. Daneben umfasste das übrige sonstige Finanzergebnis einen Ertrag aus der Veräußerung der Beteiligung an der East Energy GmbH, Rostock, sowie Beteiligungswertberichtigungen durch das Segment CropEnergies. Dagegen war im Vorjahr das übrige sonstige Finanzergebnis aus dem vollständigen Verkauf einer Minderheitsgesellschaft im Segment Spezialitäten belastet.

## (16) Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

| Mio. €                                      | 2024/25   | 2023/24    |
|---|-----------|------------|
| Laufende Steuern                            | 101       | 148        |
| Latente Steuern                             | –23       | –15        |
| <b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b> | <b>78</b> | <b>133</b> |

TABELLE 104

Für das Geschäftsjahr 2024/25 betrug der deutsche Gesamtsteuersatz für die Südzucker AG unverändert 29,1 %. Dieser setzt sich aus dem Körperschaftsteuersatz von 15 % zuzüglich eines Solidaritätszuschlags von 5,5 % auf die Körperschaftsteuer und einem durchschnittlichen Gewerbesteuersatz von 13,3 % zusammen.

### Latente Steuern

| Mio. €  | 2024/25    | 2023/24    |
|---|------------|------------|
| <b>Latenter Steueraufwand (+)/-ertrag (–)</b> | <b>–23</b> | <b>–15</b> |
| aus Veränderung temporärer Differenzen        | –60        | 25         |
| aus Veränderung steuerlicher Verlustvorträge  | 37         | –40        |

TABELLE 105

In Tabelle 106 ist die Überleitung vom erwarteten Steueraufwand zum tatsächlichen Steueraufwand dargestellt.

### Steuerüberleitung

| Mio. €   | 2024/25   | 2023/24    |
|--|-----------|------------|
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>  | <b>–8</b> | <b>781</b> |
| Theoretischer Steuersatz   | 29,1 %    | 29,1 %     |
| <b>Theoretischer Steueraufwand (+)</b>   | <b>–2</b> | <b>227</b> |
| Abweichung vom theoretischen Steueraufwand durch:  |           |            |
| abweichende Steuersätze  | 4         | –30        |
| Steuerminderung durch steuerfreie Erträge  | –7        | –17        |
| Steuererhöhung aufgrund nicht abzugsfähiger Aufwendungen                                       | 48        | 15         |
| Steuern aus Vorjahren  | –7        | –7         |
| Steuereffekte aus der Bewertung und dem Ansatz von Verlustvorträgen und temporären Differenzen | 40        | –63        |
| Sonstiges  | 2         | 6          |
| <b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (+)</b>  | <b>78</b> | <b>133</b> |
| Steuerquote  | –         | 17,0 %     |

TABELLE 106

Der Posten „Steuererhöhung aufgrund nicht abzugsfähiger Aufwendungen“ enthält insbesondere Effekte aus Wertberichtigungen der Geschäfts- oder Firmenwerte im Segment Zucker, die steuerlich nicht abzugsfähig sind.

Die hohe Belastung aus dem Posten „Steuereffekte aus der Bewertung und dem Ansatz von Verlustvorträgen und temporären Differenzen“ resultierte im Wesentlichen aus Verlusten und temporären Differenzen bei der britischen Tochtergesellschaft Ensus UK Limited, für die keine Steueransprüche bilanziert wurden. Im Vorjahr betraf die Entlastung die Nachaktivierung von Verlustvorträgen im Segment Zucker. Aufgrund der Nutzung bislang nicht



angesetzter steuerlicher Verluste ergibt sich eine Steuerminderung der tatsächlichen Ertragsteuer in Höhe von 7 (12) Mio. €. Darüber hinaus wurden 2 (69) Mio. € aktive latente Steuern auf bislang nicht berücksichtigte steuerliche Verlustvorträge gebildet.

Latente Steuern ergeben sich aus temporären Abweichungen zwischen steuerbilanziellen Wertansätzen und den gemäß IFRS bilanzierten Vermögenswerten und Schulden sowie aus steuerlichen Verlustvorträgen. Aktive latente Steuern werden nur angesetzt, wenn es wahrscheinlich ist, dass die entsprechenden Steuervorteile realisiert werden können. Diese Beurteilung beruht auf unternehmensinternen Planungen über die zukünftige Ertrags situation der jeweiligen Gesellschaft. Für steuerliche Verlustvorträge, deren Nutzung in Zukunft wahrscheinlich ist, wurden insgesamt 84 (121) Mio. € latente Steuern aktiviert. Dies betrifft überwiegend Fälle, in denen der Aktivierung in ausreichender Höhe passive latente Steuern zur Verrechnung gegenüberstehen. Für steuerliche Verlustvorträge in Höhe von 803 (677) Mio. € wurden keine latenten Steuern angesetzt, da von einer Realisierung der Steueransprüche in absehbarer Zeit nicht auszugehen ist. Von diesen nicht angesetzten steuerlichen Verlustvorträgen sind 775 (662) Mio. € unbegrenzt vortragsfähig; vom übrigen Bestand in Höhe von 28 (15) Mio. € verfällt der wesentliche Teil innerhalb eines Zeitraums von bis zu zehn Jahren. Auf in Vorjahren gebildete aktive latente Steuern auf Verlustvorträge und abzugsfähige temporäre Differenzen wurde eine Wertberichtigung in Höhe von 11 (13) Mio. € vorgenommen. Daneben wurden auf abzugsfähige temporäre Differenzen in Höhe von 43 (11) Mio. € keine aktiven latenten Steuern gebildet, da deren Nutzung bei Umkehr nicht hinreichend sicher ist.

Der Gesamtbetrag nicht erfasster zu versteuernder temporärer Differenzen, die im Zusammenhang mit Anteilen an Tochterunternehmen stehen, beträgt 92 (88) Mio. €, da diese Gewinne auf unbestimmte Zeit reinvestiert werden sollen und somit eine Umkehrung dieser Unterschiede nicht absehbar ist.

#### Latente Steuerabgrenzungen nach Bilanzposten und Verlustvorträgen

| Mio. €   | Aktive latente Steuern  |            | Passive latente Steuern |            |
|--|-------------------------|------------|-------------------------|------------|
|  | 28./29. Februar<br>2025 | 2024       | 28./29. Februar<br>2025 | 2024       |
| Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (einschl. steuerlicher Sonderposten) | 25                      | 22         | 239                     | 252        |
| Vorräte  | 19                      | 22         | 46                      | 101        |
| Übrige Vermögenswerte  | 14                      | 9          | 41                      | 29         |
| Rückstellungen   | 102                     | 98         | 10                      | 4          |
| Verbindlichkeiten  | 61                      | 59         | 24                      | 8          |
| Verlustvorträge  | 84                      | 121        | 0                       | 0          |
| <b>Gesamt</b>  | <b>305</b>              | <b>330</b> | <b>360</b>              | <b>395</b> |
| Saldierungen   | -221                    | -212       | -221                    | -212       |
| <b>Bilanzposten</b>  | <b>84</b>               | <b>118</b> | <b>139</b>              | <b>183</b> |

TABELLE 107

Die Veränderung des Saldos der aktiven und passiven latenten Steuern in der Bilanz resultiert aus den nachfolgend dargestellten Effekten.

#### Veränderung latente Steuern

| Mio. €   | 2024/25   | 2023/24   |
|--|-----------|-----------|
| Erhöhung (+) / Verminderung (-) aktiver latenter Steuern gemäß Konzern-Bilanz  | -34       | 67        |
| Erhöhung (-) / Verminderung (+) passiver latenter Steuern gemäß Konzern-Bilanz | 44        | -19       |
| <b>Gesamte Veränderung aus latenter Steuer</b>                                 | <b>10</b> | <b>48</b> |
| davon erfolgswirksame Veränderungen  | 23        | 15        |
| davon im sonstigen Ergebnis erfasst  | -2        | 48        |
| davon direkt im Eigenkapital erfasst   | -6        | -17       |
| davon aus Währungsumrechnung / Hochinflation / Sonstige                        | -5        | 2         |

TABELLE 108

Die im sonstigen Ergebnis erfassten Veränderungen beziehen sich im Wesentlichen auf die Neubewertung von leistungsorientierten Pensionszusagen, die in den Rückstellungen abgebildet sind, sowie das Hedge Accounting, das in den übrigen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten abgebildet ist. Die direkt im Eigenkapital gebuchten latenten Steuern betreffen das Basis Adjustment, das in den Vorräten erfasst ist.

Darüber hinaus wurden laufende Ertragsteuern in Höhe von 11 (11) Mio. € direkt im Eigenkapital erfasst.

Die ausgewiesenen kurzfristigen Steuererstattungsansprüche in Höhe von 67 (50) Mio. € umfassen insbesondere geleistete Steuervorauszahlungen.

Die langfristigen Steuerschulden in Höhe von 5 (4) Mio. € beinhalten im Wesentlichen Ertragsteuern für noch nicht abschließend geprüfte Vorjahreszeiträume.





Die kurzfristigen Steuerschulden von 63 (107) Mio. € betreffen neben den Ertragsteuerverbindlichkeiten aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr noch erwartete Nachzahlungen für Vorjahre.

Aus der Einführung der globalen Mindeststeuer („Pillar 2“) entstehen der Südzucker AG keine wesentlichen Belastungen.

Die Südzucker-Gruppe wendet die vorübergehende, verpflichtende Ausnahmeregelung hinsichtlich der Bilanzierung latenter Steuern, die sich aus der Einführung der globalen Mindestbesteuerung ergeben, an. Die globale Mindeststeuer wird als tatsächliche Ertragsteuer zum jeweiligen Entstehungszeitpunkt erfasst.

## (17) Forschungs- und Entwicklungskosten

Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten werden von 550 (541) Mitarbeitenden wahrgenommen. Die Forschungs- und Entwicklungskosten betrugen insgesamt 62 (62) Mio. € und waren in voller Höhe aufwandswirksam.

## (18) Ergebnis je Aktie

| Mio. €  | 2024/25      | 2023/24     |
|---|--------------|-------------|
| <b>Ergebnis nach Steuern</b>  | <b>-86</b>   | <b>648</b>  |
| davon Anteil der Aktionäre der Südzucker AG                                       | -78          | 589         |
| Ansprüche der Hybrid-Kapitalgeber nach Steuern                                    | -33          | -33         |
| <b>Ergebnis der Aktionäre der Südzucker AG nach Anpassung Hybrid-Kapitalgeber</b> | <b>-111</b>  | <b>556</b>  |
| Gewichtete durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien                           | 204.126.600  | 204.107.259 |
| <b>Ergebnis je Aktie (€)<sup>1</sup></b>  | <b>-0,54</b> | <b>2,72</b> |

<sup>1</sup> Unverwässert/verwässert.

TABELLE 109

Der Berechnung des Ergebnisses je Aktie (IAS 33) war der zeitlich gewichtete Durchschnitt der ausstehenden Aktien zugrunde zu legen. Dieser Bestand ist für das aktienbasierte Vergütungssystem des Vorstands zeitanteilig um 51.642 (76.033) zurückerworbene Aktien gekürzt. Eine Verwässerung des Ergebnisses je Aktie lag nicht vor.

# ERLÄUTERUNGEN ZUR GESAMTERGEBNISRECHNUNG

## (19) Sonstiges Ergebnis

Das sonstige Ergebnis von 68 (–140) Mio. € umfasst erfolgsneutral erfasste Erträge und Aufwendungen im Eigenkapital der Südzucker-Aktionäre und der sonstigen nicht beherrschenden Anteile.

Die zukünftig in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umzugliedernden Erträge und Aufwendungen in Höhe von 82 (–76) Mio. € beinhalten die Marktbewertung von Sicherungsinstrumenten (Cashflow Hedge) und die Marktbewertung von Schuldinstrumenten, die Währungsumrechnung aus Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe, die Effekte aus der konsolidierungsbedingten Währungsumrechnung sowie den Anteil aus at Equity einbezogenen Unternehmen.

Die konsolidierungsbedingten Währungsdifferenzen von 49 (–6) Mio. € resultierten insbesondere aus der Festigung des US-Dollars und des polnischen Zloty, der eine Schwächung des mexikanischen Peso gegenüberstand. Im Vorjahr waren die Währungsdifferenzen im Wesentlichen Ergebnis der Festigung des polnischen Zloty, der eine Schwächung des russischen Rubels gegenüberstand.

Bei den zukünftig nicht in die Gewinn-und-Verlust-Rechnung umzugliedernden Beträgen handelt es sich maßgeblich um die Neubewertung von leistungsorientierten Pensionszusagen und ähnlichen Verpflichtungen nach Steuern in Höhe von –15 (–64) Mio. €. Im Berichtsjahr führte die Absenkung des Diskontierungssatzes auf 3,50 (3,80) % zum 28. Februar 2025 bei gleichzeitiger Absenkung der Gehalts- und Rententrends insgesamt zu einer Belastung. Im Vorjahr war das Eigenkapital im Wesentlichen durch die Absenkung des Diskontierungssatzes belastet.

Im Minderheitenanteil betrifft das sonstige Ergebnis im laufenden Jahr insbesondere die Marktbewertung aus Sicherungsinstrumenten und die konsolidierungsbedingten Währungsdifferenzen.



# ERLÄUTERUNGEN ZUR KAPITALFLUSSRECHNUNG

## (20) Kapitalflussrechnung

### Mittelzufluss (+) / -abfluss (-) aus laufender Geschäftstätigkeit

Der Mittelzufluss (+) / -abfluss (-) aus laufender Geschäftstätigkeit wird aus Transparenzgründen in zwei wesentliche Blöcke aufgeteilt. Diese dienen insbesondere dazu, einen mittelfristig nachhaltigen Cashflow aus dem operativen Geschäft und die starken, saisonal bedingten Schwankungen des Working Capitals über die Quartale zu isolieren. Letzteres ist eine Besonderheit des Südzucker-Geschäftsmodells mit einem in verschiedenen Segmenten (z. B. Zucker) vorhandenen saisonalen Kampagnebetrieb.

#### Cashflow

Der Cashflow folgte der rückläufigen Ergebnisentwicklung und erreichte 513 Mio. € nach 1.046 Mio. € im Vorjahr.

Der ausgewiesene Cashflow setzt sich aus Ergebnis nach Steuern, Abschreibungen langfristiger Vermögenswerte einschließlich Finanzanlagen, der bilanziellen Veränderung langfristiger Rückstellungen, (latenten) Steuerschulden und latenten Steueraforderungen sowie sonstigen zahlungsunwirksamen Erträgen und Aufwendungen zusammen. Der Cashflow dient der Ermittlung der Kennzahl „Verschuldungsfaktor“ (Verhältnis von Nettofinanzschulden zu Cashflow). In den Hybrid-Anleihe-Bedingungen ist vereinbart, dass eine Couponaussetzung eintritt, sofern der Cashflow 5 % der konsolidierten Umsatzerlöse des Konzerns unterschreitet. Im Geschäftsjahr 2024/25 entsprach der Cashflow 5,3 (10,2) % der konsolidierten Konzernumsatzerlöse.

### Veränderung des Working Capitals

Der Mittelzufluss aus der Abnahme des Working Capitals belief sich auf 426 Mio. € und lag damit deutlich über dem Vorjahr mit einem Mittelzufluss aus der Abnahme des Working Capitals von 38 Mio. €. Neben den im laufenden Geschäftsjahr mengen- und preisbedingt gesunkenen Zuckervorräten – dies wurde durch den gleichzeitigen Abbau der Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern teilweise kompensiert – resultiert dies insbesondere aus den Mittelzuflüssen durch das im Geschäftsjahr 2024/25 aufgelegte Factoringprogramm.

Die Veränderung des Working Capitals setzt sich aus der Veränderung der kurzfristigen Rückstellungen, Vorräte, Forderungen (aus Lieferungen und Leistungen) sowie der sonstigen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zusammen. Letztere umfassen auch langfristige Positionen von untergeordneter Bedeutung. Dadurch werden die von der saisonalen Schwankung hauptsächlich betroffenen Posten im Ausweis separiert.

### Mittelabfluss (-) / -zufluss (+) aus Investitionstätigkeit

#### Investitionen in Sachanlagen

Die Investitionen in Sachanlagen (einschließlich immaterieller Vermögenswerte) beliefen sich auf 574 (546) Mio. €. Weitere Details dazu finden sich innerhalb des Wirtschaftsberichts im Lagebericht im Rahmen der Erläuterung der Geschäftsentwicklung in den einzelnen Segmenten.

### Investitionen in Finanzanlagen und Akquisitionen

Die Investitionen in Finanzanlagen und Unternehmenserwerbe in Höhe von 5 (1) Mio. € entfielen im Wesentlichen auf das Segment CropEnergies und betrafen dort die Übernahme der Geschäftstätigkeit der EthaTec GmbH, Weselberg, sowie die Aufstockung der Beteiligung an der CT Biocarbonic GmbH, Zeitz, von 50,0 % auf 50,2 %. Im Vorjahr entfielen die Finanzinvestitionen unter anderem auf die Aufstockung der Beteiligung an der Syclus B.V., Maastricht/Niederlande, durch das Segment CropEnergies.

### Einzahlungen aus Desinvestitionen

Die Einzahlungen aus Desinvestitionen im Geschäftsjahr 2024/25 in Höhe von 69 Mio. € entfielen – neben Einzahlungen aus kurzfristigen Finanzanlagen – im Wesentlichen auf den Zufluss des Netto-Verkaufspreises von 65 Mio. € aus dem Verkauf des Dressing- und Saucengeschäfts von Richelieu Foods Inc., Braintree/USA, im Segment Spezialitäten.





## Mittelabfluss (-) / -zufluss (+) aus Finanzierungstätigkeit

### Auf-/Abstockungen sowie Kapitalerhöhung bzw. -rückkauf

Die Aufstockungen an Tochterunternehmen beliefen sich auf 2 (259) Mio. € und betrafen im Geschäftsjahr 2024/25 sowie im Vorjahr die CropEnergies AG. Die Südzucker AG hatte am 19. Dezember 2023 entschieden, ein öffentliches Delisting-Erwerbsangebot in Form eines Barangebots an die Aktionäre der CropEnergies AG zum Erwerb sämtlicher nicht bereits von der Südzucker AG gehaltenen CropEnergies-Aktien abzugeben. Beide Unternehmen haben diesbezüglich am 19. Dezember 2023 eine Delisting-Vereinbarung unterzeichnet. Im Rahmen des Delistings der CropEnergies AG erhöhte sich bis zum 29. Februar 2024 der Anteil der Südzucker AG auf 94,2 %; zum 28. Februar 2025 lag die Beteiligungsquote der Südzucker AG bei 94,3 %.

### Gewinnausschüttungen

Die Hauptversammlung der Südzucker AG hat am 18. Juli 2024 die Ausschüttung einer Dividende von 0,90 (0,70) €/Aktie bzw. 184 (143) Mio. € beschlossen. Zusammen mit den Dividenden an die Anteilseigner des Hybrid-Eigenkapitals sowie an die nicht beherrschenden Anteilseigner der AGRANA Beteiligungs-AG und der CropEnergies AG beliefen sich die Gewinnausschüttungen auf 266 (237) Mio. €.

### Aufnahme und Tilgung von Finanzierungsmitteln

Im Geschäftsjahr wurde die Anleihe 2025/2032 mit einem Nominalvolumen von 500 Mio. € und Fälligkeit am 29. Januar 2032 aufgenommen. Dem stand im Vorjahr die Tilgung der Anleihe 2016/2023 mit einem Nominalvolumen von 300 Mio. € mit Fälligkeit Ende November 2023 gegenüber.

Daneben wurden im Geschäftsjahr 2024/25 Schuldscheindarlehen in Höhe von 85 Mio. € getilgt; im Vorjahr wurden Schuldscheindarlehen von 100 Mio. € aufgenommen.

Das Commercial-Paper-Programm wurde im Geschäftsjahr 2024/25 wie auch im Vorjahr nur unterjährig in Anspruch genommen. Das Commercial-Paper-Programm wird zur Finanzierung saisonaler Schwankungen des Working Capitals genutzt; die begebenen CPs haben deshalb in der Regel eine Laufzeit von maximal drei Monaten.

Die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten belief sich auf 32 (35) Mio. €.

Allgemeine Finanzverbindlichkeiten aus der Inanspruchnahme von Bankenlinien zur täglichen Disposition wurden im Geschäftsjahr 2024/25 in Höhe von 229 Mio. € netto getilgt; im Vorjahr belief sich die Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten netto auf 171 Mio. €.

### Flüssige Mittel am Ende der Periode (Finanzmittelfonds)

Der Finanzmittelfonds, der sich aus Bankguthaben und Kassenbestand zusammensetzt, entspricht dem Bilanzposten der flüssigen Mittel. Es bestanden aufgrund von devisenrechtlichen Bestimmungen Einschränkungen im Zugriff auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente von Tochterunternehmen in Argentinien, Russland und der Ukraine. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente der russischen Tochtergesellschaft beliefen sich auf 32 (25) Mio. €.

### Ertragsteuerzahlungen, Zinszahlungen und erhaltene Dividenden

#### Ertragsteuerzahlungen

Der Saldo der Ertragsteuerzahlungen belief sich auf 149 (99) Mio. €. Die Mittelabflüsse aus Ertragsteuerzahlungen sind grundsätzlich der laufenden Geschäftstätigkeit zugeordnet.

### Zinszahlungen und erhaltene Dividenden

Die erhaltenen und gezahlten Zinsen sowie die erhaltenen Dividenden werden dem Mittelzufluss/-abfluss der laufenden Geschäftstätigkeit zugeordnet.

# ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

## (21) Immaterielle Vermögenswerte



| Mio. €                                     | Geschäfts- oder Firmenwerte | Kundenlisten, Marken, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte | Gesamt        |
|--|-----------------------------|--|---------------|
| <b>Immaterielle Vermögenswerte 2024/25</b> |                             |  |               |
| <b>Anschaffungskosten</b>                  |                             |  |               |
| 1. März 2024                               | 2.032                       | 545  | 2.577         |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | -14                         | -36  | -50           |
| Währung                                    | 7                           | 13   | 20            |
| Zugänge                                    | 0                           | 6  | 6             |
| Umbuchungen                                | 0                           | 4  | 4             |
| Abgänge                                    | -1                          | -4   | -5            |
| <b>28. Februar 2025</b>                    | <b>2.024</b>                | <b>528</b>   | <b>2.552</b>  |
| <b>Abschreibungen und Wertminderungen</b>  |                             |  |               |
| 1. März 2024                               | -1.339                      | -321   | -1.660        |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | 0                           | 16   | 16            |
| Währung                                    | 0                           | -5   | -5            |
| Jahresabschreibungen                       | 0                           | -26  | -26           |
| Wertminderungen                            | -108                        | 0  | -108          |
| Umbuchungen                                | 0                           | 0  | 0             |
| Abgänge                                    | 1                           | 4  | 5             |
| Zuschreibungen                             | 0                           | 0  | 0             |
| <b>28. Februar 2025</b>                    | <b>-1.446</b>               | <b>-332</b>  | <b>-1.778</b> |
| <b>Buchwert 28. Februar 2025</b>           | <b>578</b>                  | <b>196</b>   | <b>774</b>    |

| Mio. €                                     | Geschäfts- oder Firmenwerte | Kundenlisten, Marken, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte | Gesamt        |
|--|-----------------------------|--|---------------|
| <b>Immaterielle Vermögenswerte 2023/24</b> |                             |  |               |
| <b>Anschaffungskosten</b>                  |                             |  |               |
| 1. März 2023                               | 2.035                       | 542  | 2.577         |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | 0                           | 0  | 0             |
| Währung                                    | -3                          | -7   | -10           |
| Zugänge                                    | 0                           | 10   | 10            |
| Umbuchungen                                | 0                           | 2  | 2             |
| Abgänge                                    | 0                           | -2   | -2            |
| <b>29. Februar 2024</b>                    | <b>2.032</b>                | <b>545</b>   | <b>2.577</b>  |
| <b>Abschreibungen und Wertminderungen</b>  |                             |  |               |
| 1. März 2023                               | -1.338                      | -297   | -1.635        |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | -1                          | 1  | 0             |
| Währung                                    | 0                           | 2  | 2             |
| Jahresabschreibungen                       | 0                           | -27  | -27           |
| Wertminderungen                            | 0                           | -2   | -2            |
| Umbuchungen                                | 0                           | 0  | 0             |
| Abgänge                                    | 0                           | 2  | 2             |
| Zuschreibungen                             | 0                           | 0  | 0             |
| <b>29. Februar 2024</b>                    | <b>-1.339</b>               | <b>-321</b>  | <b>-1.660</b> |
| <b>Buchwert 29. Februar 2024</b>           | <b>693</b>                  | <b>224</b>   | <b>917</b>    |

TABELLE 110



## Geschäfts- oder Firmenwerte

Zur Durchführung von Werthaltigkeitstests werden die Geschäfts- oder Firmenwerte im Südzucker-Konzern den Segmenten Zucker und Frucht sowie den Divisionen BENEOP, Freiberger und PortionPack als relevante zahlungsmittelgenerierende Einheiten bzw. Cash Generating Units (CGUs) zugeordnet. Im Rahmen des Wertaltigkeitstests werden die jeweiligen Buchwerte der CGUs regelmäßig mit dem Nutzungswert (führendes Wertkonzept bei Südzucker) verglichen, um eine mögliche Wertminderung zu identifizieren.

Südzucker führt die reguläre Bewertung für die Buchwerte der Geschäfts- oder Firmenwerte nach Vorliegen der Mittelfristplanung zum Geschäftsjahresende durch.

Der Nutzungswert ist der Barwert der zukünftigen Cashflows, die voraussichtlich aus einer CGU erzielt werden können. Der Nutzungswert wird auf der Grundlage eines Unternehmensbewertungsmodells (Discounted Cashflow) ermittelt. Der Bestimmung liegen Cashflow-Planungen zugrunde, die auf der zum Zeitpunkt der Durchführung des Impairment-Tests gültigen Fünf-Jahres-Planung basieren. In diese Planungen fließen Erfahrungen ebenso ein wie Erwartungen hinsichtlich der zukünftigen Marktentwicklung sowie der gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen.

Die Kapitalkosten sind als gewichteter Durchschnitt der Eigen- und Fremdkapitalkosten je CGU zu berechnen. Die Eigenkapitalkosten errechnen sich aus einem risikolosen Basiszinssatz, einem Renditezuschlag für das Geschäftsrisiko sowie einem Länderrisikoaufschlag. Als risikoloser Zinssatz wurde die Rendite von Bundesanleihen mit einer Laufzeit von 30 Jahren herangezogen. Das Geschäftsrisiko ergibt sich aus dem Produkt der allgemeinen Marktrisikoprämie von 6,5 % sowie dem für Südzucker gültigen Geschäftsrisiko, das aus Kapitalmarktinformationen abgeleitet wird. Die so abgeleiteten Eigenkapitalkosten werden für jede CGU individualisiert, indem die

jeweiligen Länderrisiken und die aus einer jeweils eigenen Peer-group abgeleiteten Geschäftsrisiken berücksichtigt werden. Die Fremdkapitalkosten umfassen den risikolosen Basiszinssatz, einen Länderrisikoaufschlag sowie einen aus dem Kapitalmarkt abgeleiteten Bonitätszuschlag (Credit Spread).

Südzucker verwendete zum Bewertungsstichtag im laufenden Jahr für die Extrapolation der Cashflows über den Planungszeitraum hinaus eine preisbedingte Wachstumsrate für die CGU Frucht von 2,0 % und für alle anderen CGUs von 1,1 (Vorjahr: mindestens 1,5) %. Die Investitionen des Planungszeitraums basieren auf den verabschiedeten Investitionsplänen und berücksichtigen die Ersatzinvestitionserfordernisse.

## Geschäfts- oder Firmenwerte

| Mio. €          | Geschäfts- oder Firmenwerte |            | Durchschnittliche Kapitalkosten |         |         |
|-----------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|---------|---------|
|                 | 28./29. Februar             | 2025       | 2024                            | 2024/25 | 2023/24 |
| CGU Zucker      | —                           | 108        | 8,7 %                           | 9,3 %   |         |
| CGU Freiberger  | 372                         | 379        | 8,6 %                           | 8,9 %   |         |
| CGU BENEOP      | 107                         | 107        | 10,0 %                          | 10,0 %  |         |
| CGU PortionPack | 48                          | 48         | 8,8 %                           | 9,2 %   |         |
| CGU Frucht      | 51                          | 51         | 9,2 %                           | 8,9 %   |         |
| <b>Gesamt</b>   | <b>578</b>                  | <b>693</b> | —                               | —       |         |

TABELLE 111

Die Tabelle „Geschäfts- oder Firmenwerte“ gibt einen Überblick über die getesteten Buchwerte der Geschäfts- oder Firmenwerte und die in die jeweiligen Werthaltigkeitstests eingeflossenen Kapitalkosten vor Steuern zum regulären Bewertungsstichtag 28. Februar 2025 (Vorjahr: 29. Februar 2024). Die Kapitalkosten vor Steuern zum 28. Februar 2025 im Vergleich zum 29. Februar 2024 reflektieren ein vergleichbares Zinsniveau bei Bundes-

anleihen (Basiszins), das aktualisierte Unternehmensrisiko sowie das jeweilige Marktumfeld. Der Werthaltigkeitstest für Geschäfts- oder Firmenwerte basiert auf zukunftsbezogenen Annahmen und Planungen, die den Nutzungswert der CGUs bestimmen. Die Höhe der jeweiligen Nutzungswerte ist abhängig von den zukünftigen Cashflows laut der Unternehmensplanung sowie den zugrunde gelegten Kapitalkosten.

Zum Bewertungsstichtag 28. Februar 2025 lagen in allen CGUs außer in der CGU Zucker die Nutzungswerte deutlich über den Buchwerten der Geschäfts- oder Firmenwerte, woraus sich mit Ausnahme der CGU Zucker in keiner der CGUs ein Wertberichtigungsbedarf ergab. Aufgrund dieser Überdeckungen führt die in einer Sensitivitätsbetrachtung angenommene Reduktion der geplanten nachhaltigen Cashflows um 10 % oder eine Erhöhung der sich am Kapitalmarkt ergebenden Kapitalkosten nach Steuern – etwa aufgrund eines wieder steigenden Zinsniveaus – um einen halben Prozentpunkt in keiner der CGUs zur Notwendigkeit einer Wertberichtigung.

Das Marktumfeld der CGU Zucker war im abgelaufenen Geschäftsjahr herausfordernd. Zollfreie Importe aus der Ukraine, Ausweiterungen der Anbauflächen in der EU, ein Überangebot an Zucker sowie ein rückläufiger Zuckerkonsum in der EU führten zu sinkenden Absatzpreisen. Insbesondere gestiegene Energiepreise sowie eine hohe Inflation seit Beginn des Ukraine-Krieges führten zu höheren Produktionskosten. Prospektiv sind für die CGU Zucker unsere Einschätzungen einer leicht rückläufigen Entwicklung des EU-Rübenanbaus, der Zuckererzeugung und Zuckerverbrauchsentwicklung sowie die Entwicklung des Zuckerweltmarktpreises die wichtigsten Planannahmen. Eine mittelfristige Erholung des Zuckerpreises in der EU und die Möglichkeit, steigende Produktionskosten an die Kunden weiterzugeben, sowie die Stärkung der Kostenstruktur bestimmen die Wettbewerbsfähigkeit und Profitabilität der CGU. Durch das Verbot der Neonicotinoide und Klimaänderungen besteht zudem ein erhöhtes Risiko von zukünftig geringeren Flächen-

erträgen und Zuckerproduktionsmengen. Im Rahmen der jährlichen Überprüfung der Werthaltigkeit des Geschäfts- oder Firmenwerts ergab sich für die CGU Zucker aufgrund der Annahme eines sich nur langsam erholenden Zuckerpreises ein Nutzungswert von nur noch rund 3,2 Mrd. € und damit ein Wertberichtigungsbedarf des Buchwerts der CGU von 120 Mio. €, der in Höhe von 108 Mio. € auf die vollständige Wertberichtigung des Geschäfts- oder Firmenwerts und darüber hinaus auf die Wertberichtigung von Sachanlagen entfällt. Bei einer Reduktion des nachhaltigen Cashflows oder einer leichten Erhöhung des WACCs würde sich nunmehr eine weitere Wertminderung des Sachanlagevermögens ergeben.

Bei der CGU Freiberger – diese weist betragsmäßig den höchsten Geschäfts- oder Firmenwert aus – und der CGU Beneo gehen wir von einem mittelfristigen Absatzwachstum aus.

Für die CGU Frucht mit ihren Produktionsstätten in der Ukraine und Russland wurden aufgrund der hohen Unsicherheit bezüglich der weiteren Auswirkungen des Ukraine-Konflikts und basierend auf den jeweils aktuellen vom Management genehmigten Planungsrechnungen (Basisplanung) zusätzlich zwei mögliche Szenarien der künftigen Entwicklung entworfen. Dabei spielen sowohl kommerzielle Risiken wie etwa Umsatz- und operative Margenentwicklung als auch klimabezogene Risiken wie Ernteausfälle aufgrund von Dürren oder Überflutungen eine Schlüsselrolle. Zusätzlich wurde bei einem Szenario von Kriegsschäden an den Standorten in der Ukraine sowie einem stärkeren Markteinbruch in Russland ausgegangen.

Aufgrund des am 24. Februar 2022 begonnenen Kriegs zwischen Russland und der Ukraine bestehen für alle CGUs weiterhin hohe Unsicherheiten im Zusammenhang mit der unvorhersehbaren Entwicklung des Kriegs und dessen Folgen; unter anderem können außergewöhnliche Kostensteigerungen, Nachfragerückgänge, steigende Kapitalkosten aufgrund der makroökonomischen

Entwicklungen sowie Volatilitäten auf den Absatz- und Beschaffungsmärkten (insbesondere im Bereich Energie und Getreide) nicht ausgeschlossen werden.

### Kundenlisten, Marken, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte

Von den Kundenlisten, Marken, gewerblichen Schutzrechten und ähnlichen Rechten in Höhe von 196 (224) Mio. € entfällt ein wesentlicher Anteil auf den US-amerikanischen Pizzahersteller Richelieu. Der Rückgang resultierte maßgeblich aus dem Verkauf des Dressing- und Saucengeschäfts von Richelieu im Geschäftsjahr 2024/25, der auch Anteile an einer Kundenliste umfasste.

### Erworbenes Sachanlagevermögen 2024/25

| Mio. €                                       | Grundstücke,<br>grundstücksgleiche<br>Rechte und Bauten<br>einschließlich Bauten<br>auf fremden<br>Grundstücken | Technische Anlagen<br>und Maschinen | Andere Anlagen,<br>Betriebs- und<br>Geschäfts-<br>ausstattung | Anlagen im Bau | Gesamt       |
|--|---|-------------------------------------|---|----------------|--------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                    |   |                                     |   |                |              |
| 1. März 2024                                 | 2.357   | 5.967                               | 528   | 408            | 9.260        |
| Veränd. Kons.-Kreis / sonstige Veränderungen | -2  | -1                                  | -1  | 0              | -4           |
| Währung                                      | 23  | 28                                  | 2   | 7              | 60           |
| Zugänge                                      | 45  | 190                                 | 39  | 295            | 569          |
| Umbuchungen                                  | 41  | 158                                 | -2  | -201           | -4           |
| Abgänge                                      | -16   | -184                                | -27   | -1             | -228         |
| 28. Februar 2025                             | 2.448   | 6.158                               | 539   | 508            | 9.653        |
| <b>Abschreibungen und Wertminderungen</b>    |   |                                     |   |                |              |
| 1. März 2024                                 | -1.244  | -4.447                              | -416  | 0              | -6.107       |
| Veränd. Kons.-Kreis / sonstige Veränderungen | 0   | -1                                  | 4   | 0              | 3            |
| Währung                                      | -7  | -19                                 | -2  | -1             | -29          |
| Jahresabschreibungen                         | -58   | -225                                | -32   | 0              | -315         |
| Wertminderungen                              | -17   | -59                                 | -2  | -45            | -123         |
| Umbuchungen                                  | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| Abgänge                                      | 15  | 181                                 | 25  | 0              | 221          |
| Zuschreibungen                               | 0   | 1                                   | 0   | 0              | 1            |
| 28. Februar 2025                             | -1.311  | -4.569                              | -423  | -46            | -6.349       |
| <b>Buchwert 28. Februar 2025</b>             | <b>1.137</b>  | <b>1.589</b>                        | <b>116</b>  | <b>462</b>     | <b>3.304</b> |



## Geleastes Sachanlagevermögen 2024/25

| Mio. €                                     | Grundstücke,<br>grundstücksgleiche<br>Rechte und Bauten<br>einschließlich Bauten<br>auf fremden<br>Grundstücken | Technische Anlagen<br>und Maschinen | Andere Anlagen,<br>Betriebs- und<br>Geschäfts-<br>ausstattung | Anlagen im Bau | Gesamt       |
|--|---|-------------------------------------|---|----------------|--------------|
| 1. März 2024                               | 71  | 23                                  | 10  | 0              | 104          |
| Zugänge                                    | 12  | 3                                   | 6   | 0              | 21           |
| Jahresabschreibungen                       | -20   | -8                                  | -5  | 0              | -33          |
| Währung                                    | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| Umbuchungen                                | 1   | 0                                   | -1  | 0              | 0            |
| Wertminderungen                            | -2  | 0                                   | 0   | 0              | -2           |
| Abgänge                                    | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | 2   | 0                                   | 1   | 0              | 3            |
| <b>Buchwert 28. Februar 2025</b>           | <b>64</b>   | <b>18</b>                           | <b>11</b>   | <b>0</b>       | <b>93</b>    |
| <b>Buchwert der gesamten Sachanlagen</b>   | <b>1.201</b>  | <b>1.607</b>                        | <b>127</b>  | <b>462</b>     | <b>3.397</b> |

TABELLE 112

## (22) Sachanlagen einschließlich Leasing

Die Investitionen sind um staatliche Investitionszuschüsse in Höhe von 5 (5) Mio. € gekürzt. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden Fremdkapitalzinsen in Höhe von 3 (1) Mio. € aktiviert; der Zinssatz basiert auf einem Durchschnittzinssatz für die allgemeine Konzernfinanzierung durch begebene Senior-Anleihen und lag zuletzt bei 3,45 % p.a.

Die Anwendung von IAS 29 „Rechnungslegung in Hochinflationsländern“ wird unter Ziffer (4) „Währungsumrechnung“ dargestellt.

Die Wertminderungen werden unter Ziffer (11) „Abschreibungen (einschließlich Wertminderungen und Zuschreibungen)“ erläutert.

Südzucker setzt Leasing insbesondere im Bereich Lagerhaltung, Logistik und in der Landwirtschaft mit der Pacht von Agrarflächen ein. Bei den Agrarflächen bestehen häufig jährliche Verlängerungsoptionen. Daneben bestehen langfristige Gebäudemietverträge in Verwaltung und Produktion. Die gesamten Zahlungen aus Leasingverhältnissen betragen 42 (44) Mio. €, davon 32 (35) Mio. € aus fixen und 0 (0) Mio. € aus variablen Zahlungen sowie 10 (9) Mio. € aus Aufwendungen für kurzfristige und geringwertige Mietverträge.



## Erworbenes Sachanlagevermögen 2023/24

| Mio. €                                     | Grundstücke,<br>grundstücksgleiche<br>Rechte und Bauten<br>einschließlich Bauten<br>auf fremden<br>Grundstücken | Technische Anlagen<br>und Maschinen | Andere Anlagen,<br>Betriebs- und<br>Geschäfts-<br>ausstattung | Anlagen im Bau | Gesamt       |
|--|---|-------------------------------------|---|----------------|--------------|
| <b>Anschaffungskosten</b>                  |   |                                     |   |                |              |
| 1. März 2023                               | 2.301   | 5.812                               | 509   | 290            | 8.912        |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | 0   | -6                                  | -1  | 1              | -6           |
| Währung                                    | -21   | -17                                 | -3  | -6             | -47          |
| Zugänge                                    | 49  | 134                                 | 33  | 320            | 536          |
| Umbuchungen                                | 51  | 136                                 | 8   | -197           | -2           |
| Abgänge                                    | -23   | -92                                 | -18   | 0              | -133         |
| 29. Februar 2024                           | 2.357   | 5.967                               | 528   | 408            | 9.260        |
| <b>Abschreibungen und Wertminderungen</b>  |   |                                     |   |                |              |
| 1. März 2023                               | -1.200  | -4.319                              | -401  | 0              | -5.920       |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | 2   | 1                                   | -3  | 0              | 0            |
| Währung                                    | 2   | 11                                  | 3   | 0              | 16           |
| Jahresabschreibungen                       | -57   | -219                                | -32   | 0              | -308         |
| Wertminderungen                            | -9  | -11                                 | 0   | 0              | -20          |
| Umbuchungen                                | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| Abgänge                                    | 18  | 90                                  | 17  | 0              | 125          |
| Zuschreibungen                             | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| 29. Februar 2024                           | -1.244  | -4.447                              | -416  | 0              | -6.107       |
| <b>Buchwert 29. Februar 2024</b>           | <b>1.113</b>  | <b>1.520</b>                        | <b>112</b>  | <b>408</b>     | <b>3.153</b> |



## Geleastes Sachanlagevermögen 2023/24

|  | Grundstücke,<br>grundstücksgleiche<br>Rechte und Bauten<br>einschließlich Bauten<br>auf fremden<br>Grundstücken | Technische Anlagen<br>und Maschinen | Andere Anlagen,<br>Betriebs- und<br>Geschäfts-<br>ausstattung | Anlagen im Bau | Gesamt       |
|--|---|-------------------------------------|---|----------------|--------------|
| Mio. €                                     |   |                                     |   |                |              |
| 1. März 2023                               | 83  | 26                                  | 8   | 0              | 117          |
| Zugänge                                    | 11  | 5                                   | 7   | 0              | 23           |
| Jahresabschreibungen                       | -22   | -8                                  | -5  | 0              | -35          |
| Währung                                    | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| Umbuchungen                                | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| Wertminderungen                            | -1  | 0                                   | 0   | 0              | -1           |
| Abgänge                                    | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | 0   | 0                                   | 0   | 0              | 0            |
| <b>Buchwert 29. Februar 2024</b>           | <b>71</b>   | <b>23</b>                           | <b>10</b>   | <b>0</b>       | <b>104</b>   |
| <b>Buchwert der gesamten Sachanlagen</b>   | <b>1.184</b>  | <b>1.543</b>                        | <b>122</b>  | <b>408</b>     | <b>3.257</b> |

TABELLE 113

Zum 28. Februar 2025 betrug der gewichtete durchschnittliche Grenzfremdkapitalzinssatz für den Ansatz von Leasingverpflichtungen 3,8 (3,3) %.

## (23) Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen, sonstige Beteiligungen

## Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen

|  | 2024/25   | 2023/24   |
|--|-----------|-----------|
| 1. März                                    | 80        | 78        |
| Veränd. Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | 2         | 4         |
| Währung                                    | -1        | -2        |
| Zugänge                                    | 0         | 0         |
| Anteil am Gewinn                           | 8         | 4         |
| Umbuchungen                                | 0         | 0         |
| Abgänge/Dividenden                         | -9        | -4        |
| Wertminderungen                            | 0         | 0         |
| Zuschreibungen                             | 0         | 0         |
| <b>28./29. Februar</b>                     | <b>80</b> | <b>80</b> |

TABELLE 114

Die at Equity einbezogenen Unternehmen umfassen im Segment Zucker die Beteiligungen an der AGRANA-Studen-Gruppe, Wien/Österreich, an der Beta Pura GmbH, Wien/Österreich, und am Vertriebs-Joint-Venture Maxi S.r.l., Bozen/Italien, im Segment Stärke die Beteiligung an der Hungrana-Gruppe, Szabadegyháza/Ungarn, sowie im Segments CropEnergies an der CT Biocarbonic GmbH, Zeitz, bis zu deren Vollkonsolidierung ab dem 1. Januar 2025. Die Effekte aus dem Ausscheiden aus den at Equity einbezogenen Unternehmen sind in der Tabelle „Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen“ in der Zeile „Veränd. Kons-Kreis/sonstige Veränderungen“ ausgewiesen.



## Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Joint-Venture-Gesellschaften

| 28./29. Februar  | 2025       |                 |            | 2024       |                 |            |
|--|------------|-----------------|------------|------------|-----------------|------------|
| Mio. €   | Gesamt     | Hungrana-Gruppe | Sonstige   | Gesamt     | Hungrana-Gruppe | Sonstige   |
| <b>Langfristige Vermögenswerte</b>                               | <b>193</b> | <b>138</b>      | <b>55</b>  | <b>191</b> | <b>126</b>      | <b>65</b>  |
| Vorräte  | 115        | 38              | 77         | 152        | 36              | 116        |
| Forderungen und andere Vermögenswerte                            | 120        | 46              | 74         | 139        | 58              | 81         |
| Flüssige Mittel und Wertpapiere                                  | 20         | 3               | 17         | 17         | 3               | 15         |
| <b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>                               | <b>255</b> | <b>87</b>       | <b>168</b> | <b>308</b> | <b>97</b>       | <b>211</b> |
| <b>Bilanzsumme Aktiva</b>  | <b>448</b> | <b>225</b>      | <b>223</b> | <b>499</b> | <b>223</b>      | <b>276</b> |
| <b>Eigenkapital</b>  | <b>137</b> | <b>99</b>       | <b>38</b>  | <b>142</b> | <b>93</b>       | <b>49</b>  |
| Externe Finanzschulden   | 28         | 5               | 23         | 34         | 10              | 24         |
| Sonstige Schulden  | 13         | 2               | 11         | 12         | 1               | 11         |
| <b>Langfristige Schulden</b>                                     | <b>41</b>  | <b>7</b>        | <b>34</b>  | <b>46</b>  | <b>11</b>       | <b>35</b>  |
| Externe Finanzschulden   | 116        | 80              | 36         | 104        | 66              | 37         |
| Sonstige Schulden  | 154        | 39              | 115        | 208        | 52              | 155        |
| <b>Kurzfristige Schulden</b>                                     | <b>270</b> | <b>119</b>      | <b>151</b> | <b>311</b> | <b>119</b>      | <b>193</b> |
| <b>Bilanzsumme Passiva</b>                                       | <b>448</b> | <b>225</b>      | <b>223</b> | <b>499</b> | <b>223</b>      | <b>276</b> |
| Umsatzerlöse   | 881        | 348             | 533        | 837        | 336             | 501        |
| Abschreibungen   | -19        | -13             | -6         | -20        | -14             | -6         |
| Sonstige Aufwendungen  | -839       | -313            | -526       | -802       | -310            | -492       |
| <b>Ergebnis der Betriebstätigkeit</b>                            | <b>23</b>  | <b>22</b>       | <b>1</b>   | <b>15</b>  | <b>12</b>       | <b>3</b>   |
| Zinsertrag   | 1          | 0               | 1          | 0          | 0               | 0          |
| Zinsaufwand  | -6         | -3              | -3         | -8         | -4              | -4         |
| Sonstige Finanzaufwendungen                                      | -1         | 0               | -1         | -1         | -2              | 1          |
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>                                | <b>17</b>  | <b>19</b>       | <b>-2</b>  | <b>6</b>   | <b>6</b>        | <b>0</b>   |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                             | -6         | -4              | -2         | -3         | -2              | -1         |
| <b>Jahresüberschuss</b>  | <b>11</b>  | <b>15</b>       | <b>-4</b>  | <b>3</b>   | <b>4</b>        | <b>-1</b>  |
| Erfolgsneutral im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen | 8          | 8               | 0          | 3          | 2               | 1          |
| <b>Gesamtergebnis</b>  | <b>19</b>  | <b>23</b>       | <b>-4</b>  | <b>6</b>   | <b>6</b>        | <b>0</b>   |

TABELLE 115

Für die Hungrana-Gruppe, als wesentliches Joint Venture, ist nachfolgend der Buchwert abgeleitet:

| Mio. €  | 28./29. Februar | 2025      | 2024 |
|---|-----------------|-----------|------|
| <b>Eigenkapital</b>   | <b>99</b>       | <b>93</b> |      |
| +/- Anpassungen (z. B. Minderheiten)                              | 0               | 0         |      |
| <b>= Eigenkapital der Anteilseigner</b>                           | <b>99</b>       | <b>93</b> |      |
| davon Südzucker-Anteil am Eigenkapital                            | 50              | 47        |      |
| + Goodwill  | 0               | 0         |      |
| <b>= Anteile an at Equity einbezogenen Unternehmen (Buchwert)</b> | <b>50</b>       | <b>47</b> |      |
| Südzucker zugeflossene Dividende                                  | 9               | 0         |      |

TABELLE 116

## Sonstige Beteiligungen

Unter den sonstigen Beteiligungen von 7 (10) Mio. € sind auch Tochterunternehmen, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierte Unternehmen ausgewiesen, die wegen insgesamt untergeordneter Bedeutung nicht in den Konsolidierungskreis bzw. at Equity einbezogen wurden.

## (24) Vorräte

| Mio. €                                  | 28./29. Februar | 2025         | 2024 |
|---|-----------------|--------------|------|
| Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe         | 596             | 617          |      |
| Fertige und unfertige Erzeugnisse       |                 |              |      |
| Segment Zucker                          | 1.507           | 2.157        |      |
| Segment Spezialitäten                   | 306             | 283          |      |
| Segment CropEnergies                    | 46              | 58           |      |
| Segment Stärke                          | 92              | 92           |      |
| Segment Frucht                          | 200             | 192          |      |
| Summe fertige und unfertige Erzeugnisse | 2.151           | 2.782        |      |
| Waren                                   | 96              | 112          |      |
| <b>Gesamt</b>                           | <b>2.843</b>    | <b>3.511</b> |      |

TABELLE 117

Der Rückgang der Vorräte resultierte insbesondere aus gesunkenen Zuckerherstellungskosten der Kampagne 2024 bei gleichzeitig geringeren Beständen infolge der reduzierten Zuckererzeugung und einer gleichzeitig gestiegenen Verkaufsmenge.

Im Segment Zucker waren auf die Bestände an fertigen und unfertigen Erzeugnissen zum 28. Februar 2025 Vorratsabwertungen in Höhe von 56 Mio. € vorzunehmen. Gegenläufig wirkten die zum 29. Februar 2024 vorgenommenen Abwertungen auf gesunkene Nettoveräußerungserlöse von 54 Mio. €, die sich durch Abverkauf im Geschäftsjahr 2024/25 realisiert haben.

Außerdem waren Abwertungen im Segment Spezialitäten in Höhe von 1 (1) Mio. €, im Segment CropEnergies 0 (3) Mio. €, im Segment Stärke in Höhe von 0 (6) Mio. € und im Segment Frucht in Höhe von 6 (6) Mio. € vorzunehmen.

## (25) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögenswerte

## Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögenswerte nach Restlaufzeit

| Mio. €  | 28./29. Februar | 2025         | Restlaufzeit |             | Restlaufzeit |              |
|---|-----------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|   |                 |              | bis 1 Jahr   | über 1 Jahr | 2024         | bis 1 Jahr   |
| <b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b> |                 | <b>1.022</b> | <b>1.022</b> | <b>0</b>    | <b>1.456</b> | <b>1.456</b> |
| Positive Marktwerte aus Derivaten                 |                 | 32           | 29           | 3           | 36           | 36           |
| Vermögenswerte mit eingebetteten Derivaten        |                 | 69           | 0            | 69          | 0            | 0            |
| Übrige finanzielle Vermögenswerte <sup>1</sup>    |                 | 65           | 57           | 8           | 88           | 78           |
| <b>Sonstige finanzielle Vermögenswerte</b>        |                 | <b>166</b>   | <b>86</b>    | <b>80</b>   | <b>124</b>   | <b>114</b>   |
| Sonstige Steuererstattungsansprüche <sup>1</sup>  |                 | 169          | 169          | 0           | 193          | 184          |
| Vermögenswerte aus überdeckten Pensionsplänen     |                 | 27           | 0            | 27          | 26           | 0            |
| Übrige nichtfinanzielle Vermögenswerte            |                 | 116          | 116          | 0           | 111          | 111          |
| <b>Nichtfinanzielle Vermögenswerte</b>            |                 | <b>312</b>   | <b>285</b>   | <b>27</b>   | <b>330</b>   | <b>295</b>   |
| <b>Sonstige Vermögenswerte</b>                    |                 | <b>478</b>   | <b>371</b>   | <b>107</b>  | <b>454</b>   | <b>409</b>   |

<sup>1</sup> Vorjahresbetrag der langfristigen Vermögenswerte wurde aufgrund einer Umgliederung angepasst.

TABELLE 118

Der Rückgang der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen auf 1.022 (1.456) Mio. € – bei einem gleichzeitig nur moderaten Umsatzrückgang gegenüber dem Vorjahr – war unter anderem durch Forderungsverkäufe im Rahmen eines im Geschäftsjahr 2024/25 begonnenen Factoring-Programms bedingt.

Mit dem im Geschäftsjahr 2024/25 abgeschlossenen Klimaschutzvertrag werden erstmals langfristige Vermögenswerte mit eingebetteten Derivaten mit ihrem beizulegenden Zeitwert ausgewiesen.

Die übrigen finanziellen Vermögenswerte beinhalten maßgeblich Finanzforderungen gegen nicht einbezogene Unternehmen, Beteiligungen, Mitarbeitende und übrige Dritte, einen Sperrbetrag aus Factoring-Vereinbarungen sowie geleistete Sicherheiten im Zusammenhang mit Sicherungsgeschäften.

Die übrigen nichtfinanziellen Vermögenswerte umfassen neben geleisteten Anzahlungen und Abgrenzungen insbesondere Anschaffungskosten zugekaufter CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikate von 67 (70) Mio. €.



### Buchwert der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach Wertberichtigungen

| Mio. €   | 28./29. Februar | 2025         | 2024 |
|--|-----------------|--------------|------|
| Gesamtforderungen aus Lieferungen und Leistungen | 1.039           | 1.469        |      |
| davon wertberichtet                              | -17             | -13          |      |
| <b>Buchwert</b>                                  | <b>1.022</b>    | <b>1.456</b> |      |

TABELLE 119

### Factoring-Programm

Die Südzucker-Gruppe hat im Geschäftsjahr 2024/25 ein Factoring-Programm begonnen. Daraus ergab sich ein Mittelzufluss aus zum Stichtag verkauften Forderungen in Höhe von 235 (0) Mio. €.

### Wertberichtigungen

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen beinhalten nicht nur Einzelwertberichtigungen für eingetretene Kreditrisiken – z. B. bei Insolvenz des Kunden oder bei Überfälligkeit von mehr als 90 Tagen ohne belastbare Informationen zur Wertsicherheit –, sondern auch eine Wertminderungsvorsorge für zukünftig erwartete Kreditverluste.

Die für zukünftig erwartete Kreditverluste erfassten Wertminderungen werden auf Basis historischer Ausfallquoten in Abhängigkeit von der Überfälligkeit der Forderungen und der betroffenen Division ermittelt (portfolio-basierte Wertminderung). Soweit einschlägig, wird auch die erwartete zukünftige Ausfallentwicklung berücksichtigt.

### Entwicklung der Wertberichtigungen für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| Mio. €  | 2024/25   | 2023/24   |
|---|-----------|-----------|
| <b>1. März</b>  | <b>13</b> | <b>13</b> |
| Veränd. Kons.-Kreis/Währungsänderungen/sonstige Veränderungen | 0         | 0         |
| Zuführungen   | 6         | 3         |
| Verbrauch   | -1        | -2        |
| Auflösungen   | -1        | -1        |
| <b>28./29. Februar</b>  | <b>17</b> | <b>13</b> |

TABELLE 120

Die Tabelle „Überfällige Forderungen sowie Ausfallquoten für die Ermittlung der portfolio-basierten Wertminderung“ informiert über die in den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen enthaltenen Kreditrisiken. Die nicht einzelwertberichtigten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen beliefen sich auf 1.022 (1.456) Mio. €; davon waren 893 (1.328) Mio. € noch nicht fällig.

### Überfällige Forderungen sowie Ausfallquoten für die Ermittlung der portfolio-basierten Wertminderung

| 28./29. Februar  | 2025         | 2024         |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | Mio. €       | Ausfallquote | Mio. €       | Ausfallquote |
| Noch nicht fällige Forderungen                                   | 893          | < 0,1 %      | 1.328        | < 0,1 %      |
| Überfällige Forderungen, die nicht wertberichtet sind            | 129          |              | 128          |              |
| davon bis 30 Tage  | 94           | 0,2 %        | 89           | 0,3 %        |
| davon 31 bis 90 Tage   | 20           | 0,6 %        | 22           | 1,0 %        |
| davon über 90 Tage   | 15           | –            | 17           | –            |
| <b>Buchwert</b>  | <b>1.022</b> |              | <b>1.456</b> |              |
| Portfolio-basierte Wertberichtigungen                            | 1            |              | 1            |              |
| Einzelwertberichtigte Forderungen                                | 16           |              | 12           |              |
| <b>Gesamtforderungen aus Lieferungen und Leistungen (brutto)</b> | <b>1.039</b> |              | <b>1.469</b> |              |

TABELLE 121

Südzucker reduziert Ausfallrisiken, indem die Bonität und das Zahlungsverhalten von Schuldern ständig überwacht und entsprechende Kreditlinien festgelegt werden. Außerdem werden Risiken im Wesentlichen durch Kreditversicherungen und in geringem Umfang durch Bankgarantien begrenzt. Bei den überfälligen, nicht einzelwertberichtigten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gehen wir von einem Zahlungseingang aus; daneben sind auch diese Forderungen im Warenkreditversicherungsprogramm der Südzucker-Gruppe enthalten.

## (26) Eigenkapital

### Gezeichnetes Kapital

Zum 28. Februar 2025 beträgt das ausgegebene gezeichnete Kapital unverändert 204.183.292 € und ist in 204.183.292 Stückaktien eingeteilt; dabei handelt es sich ausschließlich um nennwertlose Stammaktien mit einem rechnerischen Anteil von 1 € je Aktie am Grundkapital. Jede einzelne Stammaktie verkörpert je ein Stimmrecht und je einen Dividendenanspruch. Die Gesellschaft hält am Bilanzstichtag 51.642 (76.033) eigene Aktien, womit das ausstehende gezeichnete Kapital 204.131.650 (204.107.259) € beträgt. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden 12.586 (0) eigene Aktien von der Gesellschaft zur Bedienung des aktienbasierten Vorstandsvergütungssystems erworben. Die darauf entfallenden Anschaffungskosten in Höhe von 0 (0) Mio. € wurden in Höhe von 12.586 (0) € vom gezeichneten Kapital abgesetzt und in Höhe des darüber hinausgehenden Betrags mit den sonstigen Rücklagen verrechnet. Im Geschäftsjahr 2024/25 wurden 36.977 (0) eigene Aktien an Vorstandsmitglieder übertragen.

Der Vorstand ist ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 13. Juli 2028 mit Zustimmung des Aufsichtsrats durch Ausgabe neuer auf den Inhaber lautender Stückaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen ganz oder in Teilbeträgen, einmal oder mehrmals um bis zu insgesamt 20 Mio. € zu erhöhen (Genehmigtes

Kapital 2023). Der Vorstand kann dabei mit Zustimmung des Aufsichtsrats und nach näherer Maßgabe von § 4 Abs. 4 der Satzung das Bezugsrecht der Aktionäre in bestimmten Fällen ausschließen, wobei die unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien insgesamt 10 % des Grundkapitals nicht überschreiten dürfen, und zwar weder zum Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch zum Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung. Die Einzelheiten ergeben sich aus § 4 Abs. 4 der Satzung. Von der Ermächtigung zur Ausübung des Genehmigten Kapitals 2023 wurde bislang kein Gebrauch gemacht.

### Kapitalrücklage

Die Kapitalrücklage betrifft die Südzucker AG. Darin sind die nach § 272 HGB aufzunehmenden externen Mittelzuflüsse erfasst, die sich aus dem Agio aus Kapitalerhöhungen oder der Vereinbarung von Optionsprämien unter Berücksichtigung der nach IFRS verpflichtenden Kürzung um damit zusammenhängende Kosten einschließlich der darauf entfallenden Steuern ergaben.

Weitere Angaben zum Eigenkapital werden im Konzernlagebericht im Kapitel „Corporate Governance“ unter dem Abschnitt „Übernahmerelevante Angaben“ gemacht.

### Sonstige Rücklagen und sonstige Eigenkapitalposten

In den sonstigen Rücklagen werden die thesaurierten Periodenergebnisse, Ausschüttungen, Ansprüche der Hybridkapitalgeber sowie die Effekte aus der Neubewertung von leistungsorientierten Pensionszusagen und aus Transaktionen mit nicht beherrschenden Anteilseignern abgebildet. Im Fall des Erwerbs eigener Aktien werden die sonstigen Rücklagen direkt um das Aufgeld gekürzt bzw. bei einer späteren Emission direkt wieder erhöht.

Die sonstigen Eigenkapitalposten umfassen die erfolgsneutral erfassten Erträge und Aufwendungen der Aktionäre der Südzucker AG, die zukünftig in der Gewinn- und Verlust-Rechnung zu realisieren sind. Im Posten „Aufstockungen an Tochterunter-

nehmen“ sind im Geschäftsjahr 2024/25 im Wesentlichen die Effekte aus der Anteilserhöhung am Teilkonzern CropEnergies von 94,2 % auf 94,3 % im Zuge des Delisting-Angebots enthalten.

### Hybrid-Eigenkapital

Das Hybrid-Eigenkapital von 654 (654) Mio. € beinhaltet die im Sommer 2005 emittierte Hybrid-Anleihe mit einem Nennbetrag von 700 Mio. €.

Weitere Informationen zur Hybrid-Anleihe stehen unter Ziffer (30) „Finanzverbindlichkeiten sowie Wertpapiere und flüssige Mittel (Nettofinanzschulden)“ sowie auf der Südzucker-Website zur Verfügung.

### Sonstige nicht beherrschende Anteile

Die sonstigen nicht beherrschenden Anteile in Höhe von 755 (773) Mio. € entfallen – nach der Aufstockung an der CropEnergies-Gruppe im Geschäftsjahr 2023/24 – mit 698 (715) Mio. € im Wesentlichen auf den Minderheitenanteil am Teilkonzern AGRANA, für den nachfolgend weitergehende Finanzinformationen aufgeführt werden.



| Name der Muttergesellschaft des Teilkonzerns | Sitz            | Anteil<br>Südzucker<br>in % | Sonstige<br>nicht beherrschende<br>Anteile in % | Hauptgeschäftsfeld     |
|--|-----------------|-----------------------------|---|------------------------|
| AGRANA Beteiligungs-AG                       | Wien/Österreich | 41,9                        | 58,1  | Frucht, Stärke, Zucker |

TABELLE 122

## Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Teilkonzerns AGRANA

| 28./29. Februar  | 2025         | 2024         |
|--|--------------|--------------|
| Mio. €   |              |              |
| Langfristige Vermögenswerte                                      | 1.043        | 1.031        |
| Kurzfristige Vermögenswerte                                      | 1.673        | 1.858        |
| <b>Summe Vermögenswerte</b>                                      | <b>2.716</b> | <b>2.889</b> |
| Langfristige Schulden  | 477          | 618          |
| Kurzfristige Schulden  | 1.005        | 1.024        |
| <b>Summe Schulden</b>  | <b>1.481</b> | <b>1.641</b> |
| <b>Nettovermögen</b>   | <b>1.235</b> | <b>1.248</b> |
| Umsatzerlöse   | 3.514        | 3.787        |
| Ergebnis der Betriebstätigkeit                                   | 46           | 151          |
| Ergebnis vor Steuern   | 9            | 98           |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                             | -4           | -28          |
| <b>Ergebnis nach Steuern</b>                                     | <b>5</b>     | <b>69</b>    |
| Erfolgsneutral im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen | 33           | -32          |
| <b>Gesamtergebnis</b>  | <b>38</b>    | <b>38</b>    |
| Dividendenzahlungen im Geschäftsjahr                             | 56           | 58           |
| davon an Minderheiten außerhalb des Südzucker-Konzerns           | 33           | 34           |

TABELLE 123

Südzucker hält 41,9 % der Anteile an der AGRANA Beteiligungs-AG in Höhe von 39,2 % mittelbar über die AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG und 2,7 % unmittelbar. An der AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG ist – neben Südzucker – die Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. mit 50 % abzüglich einer Aktie beteiligt, in der die österreichischen AGRANA-Miteigentümer (unter anderem die Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien sowie Vertreter der österreichischen Rübenproduzenten) ihre Interessen zusammengefasst haben. Details der Zusammenarbeit zwischen Südzucker und der Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. sind in einer Syndikatsvereinbarung geregelt. Danach steht Südzucker eine jederzeit nutzbare Stimmrechtsmehrheit an der AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG und damit ein beherrschender Einfluss über den Teilkonzern AGRANA zu. Bei Ausübung dieser Stimmrechtsmehrheit durch Südzucker verfügt die Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. über vertraglich definierte Schutzrechte; gleichzeitig ist diese unter Einhaltung einer mindestens einjährigen Frist berechtigt, die Stimmengleichheit unter den Syndikatspartnern herzustellen.



## (27) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

### Beitragsorientierte Pensionspläne

Die Gesellschaften der Südzucker-Gruppe leisten im Rahmen beitragsorientierter Altersversorgungssysteme aufgrund gesetzlicher oder vertraglicher Bestimmungen bzw. auf freiwilliger Basis Beiträge an staatliche oder private Rentenversicherungsträger und weisen die laufenden Beitragszahlungen als Personalaufwand aus. Der mit Abstand größte Anteil der Zahlungen entfiel auf als beitragsorientierte Pläne behandelte staatliche Versorgungspläne und belief sich im Konzern auf 62 (59) Mio. €.

### Leistungsorientierte Pensionspläne

Die betriebliche Altersversorgung im Südzucker-Konzern beruht im Wesentlichen auf direkten leistungsorientierten Versorgungszusagen. Für die Bemessung der Pensionen sind in der Regel die Dauer der Zugehörigkeit zum Unternehmen und die versorgungsrelevanten Bezüge maßgeblich. Daneben bestehen pensionsähnliche Verpflichtungen insbesondere bei ausländischen Konzernunternehmen. Sie werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen unter Berücksichtigung des künftigen Kostentrends bewertet.

Die bilanzierte Nettoverpflichtung der Südzucker-Gruppe setzt sich aus dem Anwartschaftsbarwert der rückstellungsfinanzierten sowie fondsfinanzierten leistungsorientierten Versorgungsverpflichtungen abzüglich des Zeitwerts des Planvermögens zusammen. Vermögenswerte aus überdeckten Pensionsplänen werden bilanzverlängernd unter den sonstigen Vermögenswerten und den leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen ausgewiesen.

### Pensionsrückstellungen

| Mio. €  | 28./29. Februar | 2025       | 2024       |
|---|-----------------|------------|------------|
| Anwartschaftsbarwert der leistungsorientierten Verfahren        |                 | 915        | 882        |
| Zeitwert des Planvermögens                                      |                 | -143       | -139       |
| <b>Nettoschuld der leistungsorientierten Verpflichtungen</b>    |                 | <b>772</b> | <b>743</b> |
| davon Vermögenswerte aus überdeckten Pensionsplänen             |                 | -27        | -26        |
| davon Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen |                 | 799        | 769        |
| Abzinsungssatz (wesentliche Pensionspläne)                      |                 | 3,50 %     | 3,80 %     |

TABELLE 124





## Altersversorgungs- und Abfertigungspläne

| Mio. €   | Südzucker AG | Deutschland<br>übrige | Pensionspläne |            |            | Abfertigungs-<br>pläne |           | Gesamt     |
|--|--------------|-----------------------|---------------|------------|------------|------------------------|-----------|------------|
|  |              |                       | Belgien       | Frankreich | Österreich | Übriges<br>Ausland     | Weltweit  |            |
| <b>29. Februar 2024</b>  |              |                       |               |            |            |                        |           |            |
| Anwartschaftsbarwert der leistungsorientierten Verpflichtungen   | 631          | 66                    | 71            | 28         | 41         | 6                      | 39        | 882        |
| Zeitwert des Planvermögens   | -1           | -1                    | -80           | -31        | -18        | -6                     | -2        | -139       |
| <b>Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen (Nettoschuld der leistungsorientierten Verpflichtungen)</b> | <b>630</b>   | <b>65</b>             | <b>-9</b>     | <b>-3</b>  | <b>23</b>  | <b>0</b>               | <b>37</b> | <b>743</b> |
| davon Vermögenswerte aus überdeckten Pensionsplänen  |              |                       |               |            |            |                        |           | -26        |
| davon Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen  |              |                       |               |            |            |                        |           | 769        |
| <b>28. Februar 2025</b>  |              |                       |               |            |            |                        |           |            |
| Anwartschaftsbarwert der leistungsorientierten Verpflichtungen   | 655          | 68                    | 86            | 28         | 36         | 3                      | 39        | 915        |
| Zeitwert des Planvermögens   | -1           | -1                    | -86           | -31        | -19        | -3                     | -2        | -143       |
| <b>Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen (Nettoschuld der leistungsorientierten Verpflichtungen)</b> | <b>654</b>   | <b>67</b>             | <b>0</b>      | <b>-3</b>  | <b>17</b>  | <b>0</b>               | <b>37</b> | <b>772</b> |
| davon Vermögenswerte aus überdeckten Pensionsplänen  | -            | -                     | -             | -          | -          | -                      | -         | -27        |
| davon Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen  | -            | -                     | -             | -          | -          | -                      | -         | 799        |

TABELLE 125

## Deutschland

Für die Mitarbeitenden der Südzucker AG bestehen arbeitgeberfinanzierte Zusagen über Betriebsrenten, deren Höhe durch das Grundgehalt und die Dauer der Betriebszugehörigkeit bestimmt wird. Die Pensionsverpflichtungen der Südzucker AG sind rückstellungsfinanziert und stellen das mit Abstand größte

Versorgungswerk in der Südzucker-Gruppe dar. Die übrigen deutschen Versorgungspläne von CropEnergies, BENEOL und anderen sind in ihrer Ausgestaltung mit den Regelungen der Südzucker AG für aktive Mitarbeitende vergleichbar und ebenfalls nahezu ausschließlich rückstellungsfinanziert.

## Belgien

Für die Mitarbeitenden der belgischen Gesellschaften Raffinerie Tirlemontoise S.A., BENEOL-Ortafri S.A. und Biowanze S.A. bestehen fondsfinanzierte Versorgungspläne. Die Zusagen über Betriebsrenten werden durch die Höhe des Grundgehalts und die Dauer der Betriebszugehörigkeit bestimmt; die Auszahlungen erfolgen neben periodischen Rentenzahlungen auch durch Einmalzahlungen.

## Frankreich

Ebenfalls fondsfinanziert ist der Versorgungsplan für die Mitarbeitenden von Saint Louis Sucre S.A.S. in Frankreich. Die Leistung aus dem Versorgungsplan ermittelt sich als ein prozentualer Anteil eines vor Renteneintritt gezahlten Durchschnittsgehalts, von dem die staatliche Rente sowie andere Betriebsrenten abgezogen werden.

## Österreich

Darunter fallen im Wesentlichen die geschlossenen Pläne der AGRANA Zucker GmbH und der AGRANA Stärke GmbH, die rückstellungsfinanziert sind. Das Planvermögen betrifft überwiegend die Pensionszusagen der AGRANA Beteiligungs-AG für aktive und ehemalige Vorstandsmitglieder, die in eine Pensionskasse ausgelagert sind.

## Abfertigungspläne

Die Rückstellungen für pensionsähnliche Verpflichtungen betreffen im Wesentlichen Vorsorgepläne für Abfertigungen. Neben den größten Abfertigungsplänen in Österreich und Frankreich bestehen entsprechende Zusagen auch in Mexiko, Polen, Rumänien, Russland, Südkorea und der Ukraine. Die Zusagen in Österreich und Frankreich stellen gesetzliche Versorgungszusagen auf eine Einmalzahlung im Fall der Auflösung des Dienstverhältnisses durch Renteneintritt oder Tod dar, nicht aber im Fall der Kündigung durch den Arbeitnehmer.

## Entwicklung der Nettoschuld

## Entwicklung der Pensionsverpflichtungen und des Planvermögens

| Mio. €  | Anwartschaftsbarwert<br>der Verpflichtung | Marktwert des<br>Planvermögens | Rückstellung für<br>Pensionen und ähnliche<br>Verpflichtungen |
|---|---|--------------------------------|---|
| <b>1. März 2023</b>   | <b>790</b>                                | <b>-135</b>                    | <b>655</b>  |
| Laufender Dienstzeitaufwand   | 17  |                                | 17  |
| Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand                                       | -1  |                                | -1  |
| Auswirkungen von Plankürzungen oder -abgeltungen                            | -   |                                | -   |
| Zinsaufwand (+)/-ertrag (-)   | 33  | -5                             | 28  |
| <b>Aufwand für betriebliche Altersversorgung (GuV)</b>                      | <b>49</b>                                 | <b>-5</b>                      | <b>44</b>   |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus tatsächlichen Planerträgen                 |   | 6                              | 6   |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus der Änderung demografischer Annahmen       | -   |                                | -   |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus der Änderung finanzieller Annahmen         | 56  |                                | 56  |
| Erfahrungsbedingte Gewinne (-) und Verluste (+)                             | 27  |                                | 27  |
| <b>Neubewertung (OCI – direkte Erfassung in den Gewinnrücklagen)</b>        | <b>83</b>                                 | <b>6</b>                       | <b>89</b>   |
| Veränderung Konsolidierungskreis u.a.                                       | -   | -                              | -   |
| Währungsumrechnung  | 0   | 0                              | 0   |
| Arbeitgeberbeiträge zum Planvermögen  | -   | -11                            | -11   |
| Arbeitnehmerbeiträge zum Planvermögen                                       | 0   | 0                              | 0   |
| Pensionszahlungen   | -40                                       | 6                              | -34   |
| <b>Pensionszahlungen, Beiträge, Veränderungen Konsolidierungskreis u.a.</b> | <b>-40</b>                                | <b>-5</b>                      | <b>-45</b>  |
| <b>29. Februar 2024</b>   | <b>882</b>                                | <b>-139</b>                    | <b>743</b>  |





## Entwicklung der Pensionsverpflichtungen und des Planvermögens

| Mio. €  | Anwartschaftsbarwert<br>der Verpflichtung | Marktwert des<br>Planvermögens | Nettoschuld der<br>leistungsorientierten<br>Verpflichtungen |
|---|---|--------------------------------|---|
| <b>1. März 2024</b>   | <b>882</b>                                | <b>-139</b>                    | <b>743</b>  |
| Laufender Dienstzeitaufwand   | 21  |                                | 21  |
| Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand                                       | 0   |                                | 0   |
| Auswirkungen von Plankürzungen oder -abgeltungen                            | -   |                                | -   |
| Zinsaufwand (+)/-ertrag (-)   | 32  | -5                             | 27  |
| <b>Aufwand für betriebliche Altersversorgung (GuV)</b>                      | <b>53</b>                                 | <b>-5</b>                      | <b>48</b>   |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus tatsächlichen Planerträgen                 |   | -2                             | -2  |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus der Änderung demografischer Annahmen       | -1  |                                | -1  |
| Gewinne (-) und Verluste (+) aus der Änderung finanzieller Annahmen         | -4  |                                | -4  |
| Erfahrungsbedingte Gewinne (-) und Verluste (+)                             | 28  |                                | 28  |
| <b>Neubewertung (OCI - direkte Erfassung in den Gewinnrücklagen)</b>        | <b>23</b>                                 | <b>-2</b>                      | <b>21</b>   |
| Veränderung Konsolidierungskreis u.a.                                       | -   | -                              | 0   |
| Währungsumrechnung  | 0   | 0                              | 0   |
| Arbeitgeberbeiträge zum Planvermögen  | -   | -7                             | -7  |
| Arbeitnehmerbeiträge zum Planvermögen                                       | 0   | 0                              | 0   |
| Pensionszahlungen   | -43                                       | 10                             | -33   |
| <b>Pensionszahlungen, Beiträge, Veränderungen Konsolidierungskreis u.a.</b> | <b>-43</b>                                | <b>3</b>                       | <b>-40</b>  |
| <b>28. Februar 2025</b>   | <b>915</b>                                | <b>-143</b>                    | <b>772</b>  |

TABELLE 126

## Aufwand für betriebliche Altersversorgung

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung der in Vorjahren erworbenen Ansprüche abzüglich der Verzinsung des Planvermögens sind im Finanzergebnis ausgewiesen. Der Aufwand für die im Geschäftsjahr hinzuerworbenen Ansprüche sowie nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand wie auch Auswirkungen aus Plankürzungen oder -abgeltungen werden im Personalaufwand berücksichtigt.

## Erfolgsneutral im Eigenkapital erfasste Neubewertung

Die Neubewertung der Pensionsverpflichtungen belief sich auf 21 (89) Mio. € und resultierte im Geschäftsjahr 2024/25 aus der Anpassung des Diskontierungssatzes auf 3,50 (3,80) % für wesentliche Pensionspläne sowie aus erfahrungsbedingten Anpassungen; der Gehalts- bzw. der Rententrend von 2,50 (2,75) % bzw. 2,20 (2,50) % wurden abgesenkt. Die Neubewertung wurde erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Im Vorjahr resultierte die Veränderung aus der Anpassung des Abzinsungssatzes, aus der Anhebung des Gehalts- bzw. des Rententrends sowie aus erfahrungsbedingten Anpassungen.

Die erfahrungsbedingten Anpassungen spiegeln die Effekte auf die bestehenden Versorgungsverpflichtungen wider, die sich aus der Abweichung der tatsächlich eingetretenen Bestandsentwicklung von den zu Beginn des Geschäftsjahres unterstellten Annahmen ergeben. Dazu zählen bei der Bewertung der Versorgungsverpflichtungen insbesondere die Entwicklung der Gehaltssteigerungen, Rentenanpassungen, Fluktuation der Mitarbeitenden sowie biometrische Daten wie Invaliditäts- und Todesfälle.

## Annahmen

Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen sind nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren gemäß IAS 19 „Leistungen an Arbeitnehmer“ unter Berücksichtigung der künftigen Entwicklung versicherungsmathematisch bewertet.

## Parameter für wesentliche Pensionspläne

| 28./29. Februar                    | 2025   | 2024   |
|------------------------------------|--------|--------|
| Abzinsungssatz (wesentliche Pläne) | 3,50 % | 3,80 % |
| Gehaltssteigerung                  | 2,50 % | 2,75 % |
| Rentensteigerung                   | 2,20 % | 2,50 % |

TABELLE 127

Diese Abzinsungssätze basieren auf der Rendite hochwertiger Unternehmensanleihen, deren Duration der durchschnittlichen gewichteten Duration der Verpflichtungen entspricht. Die Anwendung unterschiedlicher Zinssätze berücksichtigt die abweichenden Durationen von Plänen. Bei der Ermittlung der Pensions- und Abfertigungsrückstellungen in der Eurozone kamen nachstehende Zinssätze zur Anwendung.

#### Duration und Abzinsungssätze

| Zusammensetzung der Pläne in der Eurozone                                | Aktuelle Duration in Jahren | 28.02.2025 | 29.02.2024 |
|--|-----------------------------|------------|------------|
| Pläne mit überwiegendem Rentnerbestand                                   | 9                           | 3,40 %     | 3,80 %     |
| Pläne mit Mischbestand aus Aktiven und Rentnern                          | 15                          | 3,60 %     | 3,65 %     |
| Wesentliche Pläne (Südzucker AG) – Mischbestand mit Überhang an Rentnern | 16                          | 3,50 %     | 3,80 %     |
| Pläne mit weitgehendem Bestand an Aktiven                                | 23                          | 3,70 %     | 3,85 %     |

TABELLE 128

Als biometrische Rechnungsgrundlage wurden jeweils die länder-spezifischen, anerkannten und auf aktuellem Stand befindlichen Sterbetafeln – wie in Deutschland die Heubeck-Richttafeln 2018 G – verwendet.

#### Sensitivitätsanalyse

Die im Folgenden dargestellte Sensitivitätsanalyse berücksichtigt jeweils die Änderung einer Annahme, wobei die übrigen Annahmen gegenüber der ursprünglichen Berechnung unverändert bleiben. Mögliche Korrelationseffekte zwischen den einzelnen Annahmen werden dabei nicht berücksichtigt.

#### Pensionen Sensitivität

| 28./29. Februar                          | 2025  | 2024                               |        |                                    |        |
|--|---|------------------------------------|--------|------------------------------------|--------|
| Mio. €                                   | Veränderung der versicherungsmathematischen Annahme | Leistungsorientierte Verpflichtung | +/-    | Leistungsorientierte Verpflichtung | +/-    |
| Anwartschaftsbarwert der Verpflichtungen |   | 915                                | –      | 882                                | –      |
| Abzinsungssatz                           | Erhöhung um 0,5 Prozentpunkte                       | 855                                | -6,5 % | 825                                | -6,5 % |
|  | Verringerung um 0,5 Prozentpunkte                   | 983                                | 7,4 %  | 948                                | 7,4 %  |
| Gehaltssteigerung                        | Erhöhung um 0,25 Prozentpunkte                      | 923                                | 0,8 %  | 890                                | 0,9 %  |
|  | Verringerung um 0,25 Prozentpunkte                  | 908                                | -0,8 % | 875                                | -0,9 % |
| Rentensteigerung                         | Erhöhung um 0,25 Prozentpunkte                      | 937                                | 2,4 %  | 904                                | 2,4 %  |
|  | Verringerung um 0,25 Prozentpunkte                  | 894                                | -2,3 % | 862                                | -2,3 % |
| Lebenserwartung                          | Zunahme um ein Jahr                                 | 949                                | 3,7 %  | 915                                | 3,7 %  |
|  | Abnahme um ein Jahr                                 | 881                                | -3,7 % | 849                                | -3,8 % |

TABELLE 129

#### Planvermögen

Das prinzipielle Anlageziel für das Planvermögen ist die zeitkongruente Abdeckung der aus den jeweiligen Versorgungszusagen resultierenden Zahlungsverpflichtungen. Daher besteht das Planvermögen überwiegend aus Schuldverschreibungen, deren Risikostruktur langfristig die Erfüllung der Verpflichtungen gewährleistet. Daneben sind Eigenkapitaltitel und Versicherungsverträge sowie in geringem Umfang Immobilienanteile enthalten. Im Fall der Schuldverschreibungen orientieren sich die Renditeerwartungen an Staatsanleihen. Im Fall von Versicherungsverträgen wird mit einer garantierten Mindestverzinsung gerechnet. Das Planvermögen umfasst weder eigene Finanzinstrumente noch selbst genutzte Immobilien.

Zum Bilanzstichtag war das Planvermögen in folgenden Vermögenskategorien investiert. Bei der Ermittlung der Zeitwerte des Planvermögens sind für die folgenden Vermögenskategorien im angegebenen Umfang Marktpreisnotierungen in aktiven Märkten zugrunde gelegt worden:

#### Planvermögen nach Vermögenskategorien zu Zeitwerten und davon Marktpreisnotierungen in aktiven Märkten

28./29. Februar

| Mio. €                | 2025       |  | 2024       |  |
|-----------------------|------------|--|------------|--|
|                       | Zeitwerte  | davon Marktpreisnotierungen in aktiven Märkten | Zeitwerte  | davon Marktpreisnotierungen in aktiven Märkten |
| Schuldverschreibungen | 21         | 20   | 18         | 18   |
| Eigenkapitaltitel     | 20         | 20   | 19         | 19   |
| Immobilienfonds       | 1          | 0  | 2          | 1  |
| Versicherungsverträge | 93         | 0  | 93         | 0  |
| Sonstiges             | 8          | 4  | 7          | 0  |
| <b>Gesamt</b>         | <b>143</b> | <b>44</b>                                      | <b>139</b> | <b>38</b>                                      |

TABELLE 130

#### Risiken

Im Zusammenhang mit leistungsorientierten Vorsorgeplänen ist die Südzucker-Gruppe verschiedenen Risiken ausgesetzt. Neben allgemeinen versicherungsmathematischen Risiken wie dem Rechnungszinssatzänderungsrisiko und dem Langlebigkeitsrisiko bestehen Risiken in der Abweichung von versicherungsmathematischen Annahmen, wie Lohn- und Gehaltstrends, Pensionstrends, Pensionsalter und Fluktuation. Im Zusammenhang mit dem Planvermögen bestehen Kapitalmarktrisiken bzw. Bonitäts- und Veranlagungsrisiken. Weitere Risiken bestehen aufgrund von Fremdwährungsschwankungen und Änderungen in Inflationsraten.

Die Rendite des Planvermögens wird in Höhe des Diskontierungssatzes angenommen. Sofern die tatsächliche Rendite des Planvermögens unterhalb des angewandten Diskontierungssatzes liegt, erhöht sich die Nettoverpflichtung aus den Pensionsplänen. Die Höhe der Nettoverpflichtung ist maßgeblich durch den Diskontierungssatz beeinflusst, wobei das aktuell niedrige Zinsniveau zu einer vergleichsweise hohen Verpflichtung beiträgt. Ein Rückgang der Renditen von Unternehmensanleihen würde zu einem weiteren Anstieg der leistungsorientierten Verpflichtungen führen, der nur in geringem Umfang durch die positive Entwicklung der Marktwerte der im Planvermögen enthaltenen Unternehmensanleihen kompensiert werden kann.

Mögliche Inflationsrisiken, die zu einem Anstieg der leistungsorientierten Verpflichtungen führen könnten, bestehen indirekt bei inflationsbedingtem Gehaltsanstieg in der aktiven Phase sowie bei inflationsbedingten Rentenanpassungen.

#### Gewichtete Duration, Arbeitgeberbeiträge und künftige Zahlungen

Die durchschnittliche gewichtete Duration des Anwartschaftsbarwerts sämtlicher leistungsorientierten Verpflichtungen lag bei 14,6 (14,5) Jahren. Im Geschäftsjahr 2025/26 werden Arbeitgeberbeiträge zum Planvermögen in Höhe von 7 (10) Mio. € erwartet.

#### Künftige Pensions- und Abfertigungszahlungen

| Zeitraum            | Mio. €     |
|---------------------|------------|
| 2025/26             | 43         |
| 2026/27             | 44         |
| 2027/28             | 43         |
| 2028/29             | 45         |
| 2029/30             | 47         |
| 2030/31 bis 2034/35 | 251        |
| <b>Gesamt</b>       | <b>473</b> |

TABELLE 131



## (28) Sonstige Rückstellungen

| Mio. €                          | 28./29. Februar | Restlaufzeit |            |             | Restlaufzeit |            |             |
|---------------------------------|-----------------|--------------|------------|-------------|--------------|------------|-------------|
|                                 |                 | 2025         | bis 1 Jahr | über 1 Jahr | 2024         | bis 1 Jahr | über 1 Jahr |
| Personalbezogene Rückstellungen |                 | 64           | 10         | 54          | 60           | 8          | 52          |
| Prozesse und Risikovorsorge     |                 | 98           | 9          | 89          | 121          | 20         | 101         |
| Übrige Rückstellungen           |                 | 77           | 45         | 32          | 80           | 49         | 31          |
| <b>Gesamt</b>                   |                 | <b>239</b>   | <b>64</b>  | <b>175</b>  | <b>261</b>   | <b>77</b>  | <b>184</b>  |

TABELLE 132

Die Erfassung der sonstigen Rückstellungen als kurz- oder langfristig, wie in vorstehender Tabelle dargestellt, gibt eine Indikation, ob die Inanspruchnahme im Geschäftsjahr 2025/26 oder in den Folgejahren erwartet wird.

## Entwicklung der sonstigen Rückstellungen

| Mio. €   | Personalbezogene Rückstellungen | Rückstellungen für Prozesse und Risikovorsorge | Übrige Rückstellungen | Gesamt     |
|--|---------------------------------|--|-----------------------|------------|
| <b>1. März 2024</b>                            | <b>60</b>                       | <b>121</b>                                     | <b>80</b>             | <b>261</b> |
| Veränderung Kons.-Kreis/sonstige Veränderungen | -1                              | -1   | 1                     | -1         |
| Währung  | 0                               | 0  | 0                     | 0          |
| Zuführungen und Aufzinsungen                   | 23                              | 7  | 54                    | 84         |
| Inanspruchnahme                                | -14                             | -5   | -49                   | -68        |
| Auflösungen                                    | -4                              | -24  | -9                    | -37        |
| <b>28. Februar 2025</b>                        | <b>64</b>                       | <b>98</b>                                      | <b>77</b>             | <b>239</b> |

TABELLE 133

## Personalbezogene Rückstellungen

Die personalbezogenen Rückstellungen von 64 (60) Mio. € setzen sich im Wesentlichen aus überwiegend langfristigen Rückstellungen für Jubiläumsaufwendungen und Rückstellungen für Altersteilzeit sowie Rückstellungen für Sozialpläne zusammen.

## Rückstellungen für Prozesse und Risikovorsorge

Die Rückstellungen für Prozesse und Risikovorsorge in Höhe von 98 (121) Mio. € beinhalten Rückstellungen für Marktordnungsverfahren, Verfahren aus operativen Vertragsbeziehungen und Kartellrechtsrisiken (Bußgelder und Schadensersatz). Hinsichtlich des Ansatzes der Kartellrechtsrückstellung der Höhe nach wurden durch das Unternehmen insbesondere ermessensbehaftete Einschätzungen bezüglich des betroffenen Zeitraums und des sich ergebenden Preisaufschlags getroffen. Bei der Darstellung dieser Rückstellungsentwicklung wird von der Regelung des IAS 37.92 Gebrauch gemacht, um eine Beeinträchtigung des Unternehmens in diesen laufenden Verfahren zu verhindern.

## Übrige Rückstellungen

Die übrigen Rückstellungen von 77 (80) Mio. € betreffen im Wesentlichen die mehrheitlich langfristigen Rückstellungen für Rückbaumaßnahmen sowie lang- und kurzfristige Rückstellungen für Rekultivierungs- und Umweltverpflichtungen, die überwiegend im Zusammenhang mit der Zuckerproduktion stehen, sowie kurzfristige Rückstellungen für den entgeltlichen Erwerb von CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikaten.

## Zuführungen und Aufzinsungen

Die Zuführungen umfassen die Bildung neuer sowie die Anpassung bestehender Rückstellungen, die erfolgswirksam in den einschlägigen operativen Aufwandsarten erfasst werden. Daneben ist auch die Aufzinsung langfristiger Rückstellungen enthalten, die im Wesentlichen personalbezogene Rückstellungen betrifft. Die Aufzinsungen sind im Zinsaufwand innerhalb des Finanzergebnisses ausgewiesen und beliefen sich auf 1 (1) Mio. €.

## (29) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten

| Mio. €  | 28./29. Februar | Restlaufzeit |            |             | Restlaufzeit |              |             |
|---|-----------------|--------------|------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
|   |                 | 2025         | bis 1 Jahr | über 1 Jahr | 2024         | bis 1 Jahr   | über 1 Jahr |
| Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern                                     | 425             | 425          | 0          | 0           | 1.107        | 1.107        | 0           |
| Verbindlichkeiten aus übrigen Lieferungen und Leistungen                      | 914             | 914          | 0          | 0           | 863          | 863          | 0           |
| <b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>                       | <b>1.339</b>    | <b>1.339</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>1.970</b> | <b>1.970</b> | <b>0</b>    |
| Negative Marktwerte aus Derivaten   | 24              | 19           | 5          | 5           | 87           | 87           | 0           |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten  | 135             | 131          | 4          | 4           | 125          | 120          | 5           |
| <b>Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</b>                                 | <b>159</b>      | <b>150</b>   | <b>9</b>   | <b>9</b>    | <b>212</b>   | <b>207</b>   | <b>5</b>    |
| Verbindlichkeiten aus Personalaufwendungen                                    | 174             | 174          | 0          | 0           | 195          | 195          | 0           |
| Verbindlichkeiten aus sonstigen Steuern und im Rahmen der sozialen Sicherheit | 63              | 63           | 0          | 0           | 67           | 67           | 0           |
| Übrige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten                                     | 92              | 22           | 70         | 70          | 17           | 16           | 1           |
| <b>Nichtfinanzielle Verbindlichkeiten</b>                                     | <b>329</b>      | <b>259</b>   | <b>70</b>  | <b>70</b>   | <b>279</b>   | <b>278</b>   | <b>1</b>    |
| <b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>   | <b>488</b>      | <b>409</b>   | <b>79</b>  | <b>79</b>   | <b>491</b>   | <b>485</b>   | <b>6</b>    |

TABELLE 134

Die gesunkenen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von 1.339 (1.970) Mio. € entfielen mit 425 (1.107) Mio. € auf Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern.

Die übrigen finanziellen Verbindlichkeiten umfassen unter anderem Verbindlichkeiten gegenüber Kunden (Boni, etc.) sowie ungewisse Verbindlichkeiten. Daneben sind auch Zinsverbindlichkeiten enthalten.

Die unter den nichtfinanziellen Verbindlichkeiten ausgewiesenen Verbindlichkeiten aus Personalaufwendungen beinhalten im Wesentlichen Verpflichtungen aus Tantiemen, Prämien, Urlaubs- und Arbeitszeitguthaben.

Unter den übrigen nichtfinanziellen Verbindlichkeiten sind insbesondere erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen in Höhe von 10 (3) Mio. € sowie Rechnungsabgrenzungsposten erfasst. Der langfristige Teil bezieht sich auf die passive Abgrenzung für den erfassten positiven Marktwert des eingebetteten Derivats aus dem Klimaschutzvertrag.



## (30) Finanzverbindlichkeiten sowie Wertpapiere und flüssige Mittel (Nettofinanzschulden)

| Mio. €                                       | 28./29. Februar | Restlaufzeit |            |              | Restlaufzeit |            |              |
|--|-----------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|  |                 | 2025         | bis 1 Jahr | über 1 Jahr  | 2024         | bis 1 Jahr | über 1 Jahr  |
| Anleihen                                     |                 | 1.391        | 500        | 891          | 896          | 0          | 896          |
| Schuldscheindarlehen                         |                 | 425          | 92         | 333          | 509          | 85         | 424          |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten |                 | 490          | 282        | 208          | 713          | 396        | 317          |
| Leasingverbindlichkeiten                     |                 | 92           | 28         | 64           | 102          | 32         | 70           |
| <b>Finanzverbindlichkeiten</b>               |                 | <b>2.398</b> | <b>902</b> | <b>1.496</b> | <b>2.220</b> | <b>513</b> | <b>1.707</b> |
| Wertpapiere (langfristige Vermögenswerte)    |                 | –20          |            |              | –18          |            |              |
| Wertpapiere (kurzfristige Vermögenswerte)    |                 | –98          |            |              | –102         |            |              |
| Flüssige Mittel                              |                 | –626         |            |              | –305         |            |              |
| <b>Wertpapiere und flüssige Mittel</b>       |                 | <b>–744</b>  |            |              | <b>–425</b>  |            |              |
| <b>Nettofinanzschulden</b>                   |                 | <b>1.654</b> |            |              | <b>1.795</b> |            |              |

TABELLE 135

Von den Finanzverbindlichkeiten in Höhe von 2.398 Mio. € stehen der Südzucker-Gruppe 1.496 Mio. € bzw. rund 62 % langfristig zur Verfügung.

## Entwicklung der Finanzverbindlichkeiten

| Mio. €                         | 2024/25                          |                           |  |                               |              | 2023/24                          |                           |  |                               |              |
|--------------------------------|----------------------------------|---------------------------|--|-------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|--|-------------------------------|--------------|
|                                | Anleihen/<br>Commercial<br>Paper | Schuldschein-<br>darlehen | Verbindlichkeiten<br>gegenüber<br>Kreditinstituten | Leasing-<br>verbindlichkeiten | Gesamt       | Anleihen/<br>Commercial<br>Paper | Schuldschein-<br>darlehen | Verbindlichkeiten<br>gegenüber<br>Kreditinstituten | Leasing-<br>verbindlichkeiten | Gesamt       |
| 1. März                        | 896                              | 509                       | 713  | 102                           | 2.220        | 1.194                            | 409                       | 565  | 115                           | 2.283        |
| Zahlungswirksame Veränderung   | 496                              | –85                       | –229   | –32                           | 150          | –300                             | 100                       | 171  | –35                           | –64          |
| Zahlungsunwirksame Veränderung | –1                               | 1                         | 6  | 22                            | 28           | 2                                | 0                         | –23  | 22                            | 1            |
| <b>28./29. Februar</b>         | <b>1.391</b>                     | <b>425</b>                | <b>490</b>   | <b>92</b>                     | <b>2.398</b> | <b>896</b>                       | <b>509</b>                | <b>713</b>   | <b>102</b>                    | <b>2.220</b> |

TABELLE 136

In den zahlungsunwirksamen Veränderungen in Höhe von 28 (1) Mio. € sind ganz überwiegend Leasingzugänge sowie Währungsveränderungen enthalten.

## Finanzmanagement

Die Finanzierung des Südzucker-Konzerns basiert auf der nachhaltigen Cashflow-Kraft, stabilen Beziehungen zu den Unternehmen tragenden Aktionärsgruppen, dem Zugang zu den internationalen Kapitalmärkten und verlässlichen Bankenbeziehungen. Südzucker verfolgt die klare Strategie, das Investment-Grade-Rating zu bestätigen.

Südzucker nutzt eine im Hinblick auf die Fälligkeiten und die Zinsfestschreibung optimierte Struktur von Finanzinstrumenten: Hybrid-Anleihe, Anleihen, Commercial Paper, Schuldscheindarlehen, Bankdarlehen und syndizierte bzw. bilaterale Kreditlinien. Die Anleihen werden durch die niederrändische Finanzierungsgesellschaft Südzucker International Finance B.V. begeben und konzernweit verwendet. Die Finanzierung von Akquisitionen und Investitionen wird unter Berücksichtigung der für ein Investment-Grade-Rating erforderlichen Finanzrelationen vorgenommen.

Zur unterjährigen Finanzierung der Zuckerbranche eigenen Saisonalität (Finanzierung der Rübgeldraten und Vorratsbestände) ist ein flexibler Zugang zu kurzfristiger Liquidität ein wichtiges Element der Finanzierungsstruktur. Diese kurzfristigen Finanzierungserfordernisse werden durch die Nutzung des Euro-Commercial-Paper-Programms mit einem Volumen von 600 Mio. € bzw. einer syndizierten Kreditlinie von 600 Mio. € von Südzucker sowie über syndizierte Kreditlinien von 365 Mio. € des AGRANA-Teilkonzerns gewährleistet.

Südzucker finanziert sich derzeit im Wesentlichen durch die folgenden Finanzinstrumente:

### Hybrid-Anleihe

Die Südzucker International Finance B.V. emittierte im Juli und August 2005 eine unendliche, nachrangige Hybrid-Anleihe im Volumen von 700 Mio. €. Seit dem 30. Juni 2015 kann die Anleihe von Südzucker gekündigt und vorzeitig zum Nennwert zurückgezahlt werden (Schuldnerkündigungsrecht). Die Anleihe kann lediglich vollständig, aber nicht in Teilbeträgen gekündigt werden. Das Kündigungsrecht steht unter der Bedingung, dass Südzucker innerhalb von zwölf Monaten vor dem Wirksamwerden der Kündigung gleichrangige Wertpapiere und/oder nachrangige Wertpapiere mit ähnlicher Ausstattung mit einem Ausgabeerlös in Höhe der aus der Kündigung der Hybrid-Anleihe zahlbaren Beträge (gemäß § 6 Abs. 5 und 6 der Anleihebedingungen) ausgegeben hat. Die Voraussetzungen zur Kündigung und Rückzahlung der Anleihe durch Südzucker sind derzeit nicht erfüllt.

Die Hybrid-Anleihe verzinst sich seit dem 30. Juni 2015 vierteljährlich variabel mit dem 3-Monats-Euribor plus 3,10 % p.a. Für den Zeitraum 31. Dezember 2024 bis 31. März 2025 (ausschließlich) wurde der Vergütungssatz auf 5,783 % festgesetzt. Die vierteljährlichen Zinscouponzahlungen sind jeweils nachträglich fällig.

Ferner sehen die Anleihebedingungen vor, dass Südzucker im Fall eines Dividendenergebnisses die Option zur Aufschiebung der Zinscouponzahlungen hat. Eine optionale (freiwillige) Aussetzung der Zinscouponzahlungen kann eintreten, falls auf der letzten Hauptversammlung keine Dividende für Aktien der Südzucker AG beschlossen wurde. Bei einem Cashflow-Ereignis ist Südzucker verpflichtet, die Zinscouponzahlungen ausfallen zu lassen. Eine zwin-

gende Couponaussetzung kann eintreten, sofern der konsolidierte Cashflow 5 % der konsolidierten Umsatzerlöse des Konzerns unterschreitet. Zum 28. Februar 2025 erreichte der Cashflow mit 513 (1.046) Mio. € einen Anteil von 5,3 (10,2) % am konsolidierten Umsatz von 9.694 (10.289) Mio. €.

Die Nachranganleihe wird von den Ratingagenturen Moody's und Standard & Poor's jeweils zu 50 % als Eigenkapital eingestuft und verbessert dadurch die kreditratingrelevanten Verschuldungskennziffern des Konzerns. Die Nachranganleihe ist gemäß IFRS voll als Eigenkapital auszuweisen – vergleiche auch Erläuterungen zu Ziffer (26) „Eigenkapital“.



## Anleihen und Commercial-Paper-Programm

### Anleihen und Commercial Papers

| Mio. €                                | Fälligkeit | Zinssatz | Buchwert     | Marktwert    | Nominalwert  |
|---------------------------------------|------------|----------|--------------|--------------|--------------|
| <b>28. Februar 2025</b>               |            |          |              |              |              |
| Anleihe 2017/2025                     | 28.11.2025 | 1,000 %  | 500          | 493          | 500          |
| Anleihe 2022/2027                     | 31.10.2027 | 5,125 %  | 398          | 418          | 400          |
| Anleihe 2025/2032                     | 29.01.2032 | 4,125 %  | 493          | 508          | 500          |
| Commercial Papers                     |            |          | –            | –            | –            |
| <b>Anleihen und Commercial Papers</b> |            |          | <b>1.391</b> | <b>1.419</b> | <b>1.400</b> |
| <b>29. Februar 2024</b>               |            |          |              |              |              |
| Anleihe 2017/2025                     | 28.11.2025 | 1,000 %  | 499          | 477          | 500          |
| Anleihe 2022/2027                     | 31.10.2027 | 5,125 %  | 397          | 414          | 400          |
| Commercial Papers                     |            |          | 0            | 0            | 0            |
| <b>Anleihen und Commercial Papers</b> |            |          | <b>896</b>   | <b>891</b>   | <b>900</b>   |

TABELLE 137

Die gesamten Anleihen mit einem Buchwert von 1.391 (896) Mio. € waren festverzinslich.

### Anleihe 2017/2025

Am 28. November 2017 hat die Südzucker International Finance B.V. eine Anleihe mit einem Nominalwert in Höhe von 500 Mio. € und einem Coupon von 1,000 % emittiert. Die Anleihe ist von der Südzucker AG garantiert und hat eine Laufzeit von acht Jahren bis 28. November 2025.

### Nachhaltigkeits-Anleihe 2022/2027

Am 31. Oktober 2022 hat die Südzucker International Finance B.V. eine Nachhaltigkeits-Anleihe mit einem Nominalwert von 400 Mio. € und einem Coupon von 5,125 % emittiert. Die Anleihe ist von der Südzucker AG garantiert und hat eine Laufzeit von fünf Jahren bis 31. Oktober 2027.

Südzucker hat sich mit dieser nachhaltigkeitsgebundenen Anleihe verpflichtet, an die Investoren eine Rückzahlungsprämie von 0,50 % des Nominalwertes zu zahlen, falls zum Beobachtungsstichtag 31. Dezember 2026 das Nachhaltigkeitsziel einer Verringerung der Kohlendioxid-Emissionen (Scope 1 + 2) der Südzucker-Gruppe (Leistungskennzahl) um –32 % im Vergleich zum historischen Referenzstichtag 31. Dezember 2018 nicht erfüllt wird.

### Anleihe 2025/2032

Am 29. Januar 2025 hat die Südzucker International Finance B.V. eine Anleihe mit einem Nominalwert in Höhe von 500 Mio. € und einem Coupon von 4,125 % emittiert. Die Anleihe ist von der Südzucker AG garantiert und hat eine Laufzeit von sieben Jahren bis 29. Januar 2032.

Weitere Informationen zu den vorgenannten Anleihen stehen auf der Südzucker-Website zur Verfügung.

### Commercial-Paper-Programm

Das Euro-Commercial-Paper-Programm (CP-Programm) dient der kurzfristigen Finanzierung am Kapitalmarkt. Investoren in CPs sind überwiegend institutionelle Anleger. Das CP-Programm von Südzucker im Rahmen von insgesamt 600 Mio. € ermöglicht es, kurzfristige Schuldverschreibungen je nach Bedarf und Marktlage zu begeben. Am 28. Februar 2025 sowie zum Vorjahresstichtag waren keine CPs begeben.

### Rating

Moody's hatte am 3. Juni 2024 das Unternehmens- und Anleiherating von Baa3 auf Baa2 angehoben und den Ausblick am 24. September 2024 von „stabil“ auf „negativ“ gesetzt.

Standard & Poor's (S&P) hatte am 29. Mai 2024 das langfristige Unternehmensrating von BBB- auf BBB angehoben und den Ausblick am 24. September von „stabil“ auf „negativ“ gesetzt.

## Schuldscheindarlehen und Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

| Mio. €   | 28./29. Februar | Restlaufzeit |            | Restlaufzeit |            | Durchschnittlicher Effektivzinssatz in % | 2024/25     | 2023/24     |
|--|-----------------|--------------|------------|--------------|------------|--|-------------|-------------|
|  |                 | 2025         | bis 1 Jahr | über 1 Jahr  | 2024       |  |             |             |
| <b>Schuldscheindarlehen (EUR)</b>                          |                 |              |            |              |            |  |             |             |
| Fester Zinssatz  | 122             | 10           | 112        | 207          | 85         | 122                                      | 2,59        | 2,02        |
| Variabler Zinssatz   | 303             | 82           | 221        | 302          | 0          | 302                                      | 4,07        | 5,37        |
| <b>Schuldscheindarlehen gesamt</b>                         | <b>425</b>      | <b>92</b>    | <b>333</b> | <b>509</b>   | <b>85</b>  | <b>424</b>                               | <b>3,65</b> | <b>4,00</b> |
| <b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>        |                 |              |            |              |            |  |             |             |
| <b>Fester Zinssatz</b>                                     |                 |              |            |              |            |  |             |             |
| EUR  | 85              | 50           | 35         | 310          | 230        | 80                                       | 1,61        | 3,60        |
| CNY  | 0               | 0            | 0          | 1            | 1          | 0  | –           | 3,60        |
| DZD  | 4               | 3            | 1          | 5            | 4          | 1  | 6,67        | 6,76        |
| GBP  | 0               | 0            | 0          | 7            | 2          | 5  | –           | 4,86        |
| USD  | 94              | 19           | 75         | 118          | 24         | 94                                       | 4,79        | 4,74        |
| <b>Summe</b>   | <b>183</b>      | <b>72</b>    | <b>111</b> | <b>441</b>   | <b>261</b> | <b>180</b>                               | <b>3,37</b> | <b>3,96</b> |
| <b>Variabler Zinssatz</b>                                  |                 |              |            |              |            |  |             |             |
| EUR  | 263             | 166          | 97         | 237          | 100        | 137                                      | 3,08        | 4,50        |
| CNY  | 8               | 8            | 0          | 0            | 0          | 0  | 3,74        | –           |
| EGP  | 0               | 0            | 0          | 1            | 1          | 0  | 15,20       | 22,43       |
| KRW  | 10              | 10           | 0          | 8            | 8          | 0  | 4,22        | 5,24        |
| TRY  | 0               | 0            | 0          | 0            | 0          | 0  | 5,00        | 48,82       |
| USD  | 24              | 24           | 0          | 26           | 26         | 0  | 3,53        | 7,27        |
| ZAR  | 2               | 2            | 0          | 0            | 0          | 0  | 11,00       | 9,75        |
| <b>Summe</b>   | <b>307</b>      | <b>210</b>   | <b>97</b>  | <b>272</b>   | <b>135</b> | <b>137</b>                               | <b>3,23</b> | <b>4,91</b> |
| <b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten gesamt</b> |                 |              |            |              |            |  |             |             |
|  | <b>490</b>      | <b>282</b>   | <b>208</b> | <b>713</b>   | <b>396</b> | <b>317</b>                               | <b>3,28</b> | <b>4,32</b> |

TABELLE 138

## Schuldscheindarlehen und Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Die Schuldscheindarlehen in Höhe von 425 (509) Mio. € sind in den Jahren 2025 bis 2029 fällig.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten verzeichneten einen Rückgang auf 49 (713) Mio. €. Am Bilanzstichtag waren Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten in Höhe von 11 (12) Mio. € durch Grundpfandrechte bzw. in Höhe von 0 (38) Mio. € durch sonstige Pfandrechte gesichert.

## Revolvierende und syndizierte Kreditfazilität

Südzucker steht eine revolvierende Kreditfazilität über 600 Mio. € zur allgemeinen Unternehmensfinanzierung und als Back-up-Kreditlinie für das CP-Programm zur Verfügung. Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit bis Juli 2026. Die Kreditlinie ist mit einem Bankenkonsortium von zwölf Banken, die den Kernbankenkreis der Südzucker-Gruppe bilden, vereinbart. Neben der Südzucker AG kann die CropEnergies AG als alternativer Kreditnehmer diese Kreditlinie bis zu einem Betrag von 100 Mio. € nutzen. Wie im Vorjahr wurde die Kreditlinie zum 28. Februar 2025 nicht in Anspruch genommen.

AGRANA kann syndizierte Kreditfazilitäten über 115 bzw. 250 Mio. € zur allgemeinen Unternehmensfinanzierung nutzen. Diese syndizierten Kreditlinien haben Laufzeiten bis August 2027 bzw. Dezember 2027. Der Kreditrahmen wird jeweils von einem Bankenkonsortium zur Verfügung gestellt. Diese Kreditlinien wurden zum 28. Februar 2025 mit 50 Mio. € in Anspruch genommen; im Vorjahr wurde diese Kreditlinie zum Bilanzstichtag nicht in Anspruch genommen.

## Wertpapiere und flüssige Mittel

Die Anlagen in Wertpapieren von insgesamt 118 (120) Mio. € erfolgten überwiegend in festverzinslichen Wertpapieren. Die Wertpapieranlagen im Geschäftsjahr 2024/25 entfielen insbesondere auf eine nachrangig kündbare festverzinsliche Anleihe 2021/2031 sowie Festgeldanlagen in polnischen Zloty.

## SONSTIGE ANGABEN

### (31) Risikomanagement von Finanzinstrumenten

Der Konzern unterliegt Kreditrisiken (Ausfall- und Bonitätsrisiken), Liquiditätsrisiken sowie in vielfältiger Weise Marktpreisrisiken. Im operativen Bereich betrifft dies im Wesentlichen die Commoditypreisrisiken aus Zucker- und Ethanolabsatz, Energie-, Getreide- und Maiseinkäufen sowie das mit Absatz und Beschaffung verbundene Währungsrisiko. Im Finanzbereich bestehen analoge Preisrisiken im Bereich Zins und Wechselkurs. Zum Umgang mit diesen Risiken wurde das nachfolgend beschriebene Kreditrisikomanagement, Liquiditätsmanagement und Preisrisikomanagement konzernweit implementiert.

#### Kreditrisikomanagement

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Südzucker-Gruppe bestehen überwiegend gegenüber der Lebensmittelindustrie, der chemischen Industrie sowie dem Einzelhandel.

Überfällige oder uneinbringliche Forderungen können den Erfolg der Südzucker-Gruppe beeinträchtigen. Südzucker hat Risikofrühwarnnungssysteme eingerichtet, die drohende Forderungsausfälle frühzeitig signalisieren.

Die Grundsätze des Kreditrisikomanagements in der Südzucker-Gruppe sind:

- Bonitätsprüfung der potenziellen Neukunden sowie laufende Bonitätsprüfung bestehender Kunden
- Abschluss von Warenkreditversicherungen pro Kunde im Rahmen eines internationalen Kreditversicherungsprogramms, die gegebenenfalls um zusätzliche Sicherheiten wie Bankgarantien bzw. Akkreditive ergänzt werden
- Systemgestützte Kreditlimitprüfungen bei jeder Bestellung in den operativen Systemen
- Standardisiertes Mahnwesen

Jede operative Einheit ist verantwortlich für die Umsetzung und Überwachung der entsprechenden Prozesse.

Für verbleibende Restrisiken aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden Einzelwertberichtigungen bei sich konkretisierendem Ausfallrisiko gebildet. Daneben erfolgt auf Basis historischer Ausfallquoten in Abhängigkeit von der Überfälligkeit der Forderung und der betroffenen Division der Ansatz einer portfolio-basierten Wertberichtigung. Sofern einschlägig, wird außerdem die erwartete zukünftige Ausfallentwicklung berücksichtigt. Die Wertansätze von Forderungen werden grundsätzlich über ein Wertberichtigungskonto korrigiert. Das Kreditrisiko der jeweils offenen Gesamtforderungen beläuft sich im Wesentlichen auf den Selbstbehalt im Rahmen der abgeschlossenen Warenkreditversicherungen, der in der Regel 5 % beträgt. Die Buchwerte der überfälligen sowie der wertgeminderten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind unter Ziffer (25) „Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögenswerte“ angegeben.

Das maximale Kreditrisiko der sonstigen Vermögenswerte entspricht dem Buchwert dieser Instrumente und ist nach Einschätzung von Südzucker nicht wesentlich. Bedeutende Risikokonzentrationen sind nicht gegeben.

Im Finanzbereich bestehen im Wesentlichen bei der Anlage von Liquiditätsüberschüssen Kontrahentenrisiken. Das Hauptkriterium für die Auswahl einer Bank als Geschäftspartner ist hier insbesondere deren Short-Term-Deposit-Rating in Verbindung mit ihrem Langfristrating, das regelmäßig überprüft wird.

#### Liquiditätsmanagement

Wesentliche Ziele des Liquiditätsmanagements sind die jederzeitige Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit, die rechtzeitige Erfüllung vertraglicher Zahlungsverpflichtungen sowie die Kostenoptimierung in der Südzucker-Gruppe.

Im Rahmen des Cash- und Liquiditätsmanagements stellt die Südzucker International Finance B.V., Oud-Beijerland / Niederlande, die am Kapitalmarkt aufgenommenen Mittel den Konzernunternehmen zur Verfügung. Daneben bestehen Cashpools in nationalen Shared-Treasury-Centern.

Die Liquiditätsplanung ist in die Unternehmensplanung integriert und berücksichtigt die aufgrund der Zuckerkampagne besonderen saisonalen Finanzierungserfordernisse. Unterjährig wird die Planung durch drei Forecast-Planungen aktualisiert. Die strategische Finanzplanung erfolgt auf der Grundlage der Fünf-Jahres-Planung.

Die saisonalen Liquiditätserfordernisse werden durch Tages- bzw. Termingeldaufnahmen oder die Ausgabe von Commercial Papers kurzfristig finanziert. Um die jederzeitige Zahlungsfähigkeit sowie die finanzielle Flexibilität der Südzucker-Gruppe sicherzustellen, wird eine Liquiditätsreserve in Form von syndizierten und bilateralen Kreditlinien, Wertpapieren und, sofern erforderlich, in Form von Barmitteln vorgehalten. Mit dem im Geschäftsjahr 2024/25 aufgelegten Factoring-Programm, in dessen Rahmen regelmäßig Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber unseren B2B-Kunden an Banken verkauft werden, reduziert Südzucker das Working Capital und steigert laufend die Liquidität.



Die langfristige Fremdkapitalfinanzierung erfolgt im Wesentlichen durch die Begebung von Anleihen, Schuldscheindarlehen und Bankdarlehen.

Hinsichtlich der Einzelheiten zu den von Südzucker eingesetzten Finanzinstrumenten verweisen wir auf Ziffer (30) „Finanzverbindlichkeiten sowie Wertpapiere und flüssige Mittel (Nettofinanzschulden)“ in diesem Konzernanhang.

#### Fälligkeit der finanziellen Verbindlichkeiten

| Mio. €   | Buchwert     | Gesamt       | Vertraglich vereinbarte Zahlungsmittelabflüsse |               |               |               |               |              |
|--|--------------|--------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|  |              |              | bis 1 Jahr                                     | 1 bis 2 Jahre | 2 bis 3 Jahre | 3 bis 4 Jahre | 4 bis 5 Jahre | über 5 Jahre |
| <b>28. Februar 2025</b>                          |              |              |  |               |               |               |               |              |
| Anleihen   | 1.391        | 1.611        | 546  | 41            | 441           | 21            | 21            | 541          |
| Schuldscheindarlehen                             | 425          | 451          | 104  | 90            | 171           | 51            | 35            | 0            |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten     | 490          | 527          | 294  | 79            | 33            | 71            | 45            | 5            |
| Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen       | 92           | 131          | 32   | 21            | 12            | 9             | 7             | 50           |
| <b>Finanzverbindlichkeiten</b>                   | <b>2.398</b> | <b>2.720</b> | <b>976</b>                                     | <b>231</b>    | <b>657</b>    | <b>152</b>    | <b>108</b>    | <b>596</b>   |
| Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern        | 425          | 425          | 425  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 914          | 914          | 914  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten             | 135          | 135          | 131  | 4             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Währungstermingeschäfte Auszahlungen             | 11           | 749          | 749  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Währungstermingeschäfte Einzahlungen             | 0            | -738         | -738   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Zinsswaps – Auszahlungen                         | 2            | 9            | 3  | 3             | 2             | 1             | 0             | 0            |
| Zinsswaps – Einzahlungen                         | 0            | -9           | -3   | -3            | -2            | -1            | 0             | 0            |
| Commodityderivate                                | 11           | 11           | 8  | 2             | 1             | 0             | 0             | 0            |
| <b>Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</b>    | <b>1.498</b> | <b>2.243</b> | <b>2.230</b>                                   | <b>9</b>      | <b>3</b>      | <b>1</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>     |
| <b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>             | <b>3.896</b> | <b>4.963</b> | <b>3.206</b>                                   | <b>240</b>    | <b>660</b>    | <b>153</b>    | <b>108</b>    | <b>596</b>   |

Sämtliche Zahlungsabflüsse sind nicht diskontiert und umfassen Zins- und Tilgungszahlungen.

Die nicht diskontierten Zahlungsabflüsse unterliegen der Annahme, dass die Tilgung von Verbindlichkeiten zum frühesten Fälligkeitstermin erfolgt. Die Ermittlung von Zinsauszahlungen von Finanzinstrumenten mit variabler Verzinsung erfolgt auf Basis der zuletzt gültigen Zinssätze.

#### Preisrisikomanagement

Das Preisrisikomanagement umfasst die Bereiche Währung, Zins und Commoditypreise. Bei den nachfolgenden Ausführungen werden Risiko- und Managementdetails bezüglich der drei genannten Teilbereiche weiter ausgeführt.

#### Währungsrisiko

Währungsrisiken bestehen aufgrund der weltweiten Ausrichtung des Südzucker-Konzerns, womit sowohl das operative Geschäft als auch das Finanzergebnis und die Zahlungsströme mit Risiken aus Wechselkursschwankungen behaftet sind.

Das Währungsrisiko entsteht im operativen Geschäft, wenn Umsatzerlöse oder Material- bzw. Wareneinsatz abweichend von der lokalen Währung (funktionale Währung) anfallen. Im Finanzergebnis resultiert das Währungsrisiko überwiegend aus der konzerninternen Finanzierung von Tochterunternehmen, abweichend von deren Landeswährung.

#### Währungsrisikomanagement

Ziel des Währungsrisikomanagements ist die Reduktion der Wechselkursrisiken. Über Art und Umfang der operativen Währungsabsicherung entscheiden die Divisionen in Abstimmung mit der zentralen Finanzabteilung. Zur Absicherung der operativen Wechselkursrisiken werden Derivate in Form von Devisentermingeschäften eingesetzt.



| Mio. €   | Buchwert     | Gesamt       | Vertraglich vereinbarte Zahlungsmittelabflüsse |               |               |               |               |              |
|--|--------------|--------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|  |              |              | bis 1 Jahr                                     | 1 bis 2 Jahre | 2 bis 3 Jahre | 3 bis 4 Jahre | 4 bis 5 Jahre | über 5 Jahre |
| <b>29. Februar 2024</b>                          |              |              |  |               |               |               |               |              |
| Anleihen   | 896          | 992          | 26   | 526           | 20            | 420           | 0             | 0            |
| Schuldscheindarlehen                             | 509          | 558          | 102  | 105           | 91            | 173           | 52            | 35           |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten     | 713          | 775          | 408  | 125           | 82            | 34            | 73            | 53           |
| Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen       | 102          | 143          | 34   | 24            | 15            | 8             | 6             | 56           |
| <b>Finanzverbindlichkeiten</b>                   | <b>2.220</b> | <b>2.468</b> | <b>570</b>                                     | <b>780</b>    | <b>208</b>    | <b>635</b>    | <b>131</b>    | <b>144</b>   |
| Verbindlichkeiten gegenüber Rübenanbauern        | 1.107        | 1.107        | 1.107  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 863          | 863          | 863  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten             | 125          | 125          | 120  | 5             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Währungstermingeschäfte Auszahlungen             | 8            | 1.219        | 1.219  | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Währungstermingeschäfte Einzahlungen             | 0            | -1.210       | -1.210   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0            |
| Zinsswaps – Auszahlungen                         | 0            | 12           | 3  | 3             | 3             | 2             | 1             | 0            |
| Zinsswaps – Einzahlungen                         | 0            | -18          | -5   | -4            | -4            | -3            | -2            | 0            |
| Commodityderivate                                | 79           | 79           | 60   | 5             | 5             | 9             | 0             | 0            |
| <b>Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</b>    | <b>2.182</b> | <b>3.405</b> | <b>3.372</b>                                   | <b>13</b>     | <b>8</b>      | <b>11</b>     | <b>1</b>      | <b>0</b>     |
| <b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>             | <b>4.402</b> | <b>5.873</b> | <b>3.942</b>                                   | <b>793</b>    | <b>216</b>    | <b>646</b>    | <b>132</b>    | <b>144</b>   |

**Sensitivitätsanalyse**

Die Sensitivitätsanalyse gibt an, welche Auswirkungen sich auf das Konzernergebnis bzw. Konzern eigenkapital vor Steuern ergeben hätten, wenn zum Bilanzstichtag bestehende Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten mit abweichenden Wechselkursen umzurechnen gewesen wären.

Dabei entspricht das Währungsexposure dem Nettobetrag der finanziellen Forderungen und Verbindlichkeiten, die Währungsrisiken ausgesetzt sind. Sie setzen sich im Wesentlichen aus Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie aus Finanzierungstätigkeit zusammen und schließen konzerninterne Salden ein. Bestehende Währungssicherungen werden bei der Betrachtung nicht berücksichtigt, sofern sie nicht einer Forderung oder Verbindlichkeit exakt zugeordnet sind. Ein negativer Betrag bedeutet, dass ein Überhang an Verbindlichkeiten besteht.

Bei der Sensitivität wird unterstellt, dass die Währungen gegenüber der jeweiligen funktionalen Währung zum 28. Februar 2025 um +10 % abgewertet bzw. -10 % aufgewertet hätten.

TABELLE 139



Nachstehend sind das Währungsexposure und die hypothetische Auswirkung auf das Konzernergebnis vor Steuern als Ertrag (+) bzw. Aufwand (-) dargestellt.

#### Währungssensitivität

| Mio. €           | 28./29. Februar | Exposure |      | Sensitivität (+) |      | Sensitivität (-) |      |
|------------------|-----------------|----------|------|------------------|------|------------------|------|
|                  |                 | 2025     | 2024 | 2025             | 2024 | 2025             | 2024 |
| USD              |                 | -61      | 60   | 6                | -6   | -7               | 7    |
| GBP              |                 | 99       | 223  | -9               | 20   | 11               | 25   |
| RON              |                 | -6       | -18  | 1                | 2    | -1               | -2   |
| Übrige Währungen |                 | -20      | 47   | 2                | -4   | -2               | 5    |

TABELLE 140

Das Währungsexposure aus übrigen Währungen betrifft Euro-forderungen bzw. -verbindlichkeiten von Konzerngesellschaften in Ländern mit abweichender funktionaler Währung. In den USA wird ein langfristiges konzerninternes Euro-Darlehen in Höhe von 184 (220) Mio. € gewährt, das als Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb qualifiziert ist, weshalb die daraus

resultierenden Währungsschwankungen erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst werden. Wenn der Euro gegenüber dem US-Dollar um 10 % abgewertet bzw. aufgewertet hätte, hätte sich das Eigenkapital vor Steuern um 17 (20) Mio. € erhöht bzw. um 20 (25) Mio. € verringert.

#### Zinssensitivität

| Mio. €                                       | Gesamt | 2023/24                    |                             |        | 2022/23                    |                             |  |
|--|--------|----------------------------|-----------------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|--|
|  |        | davon variabel verzinslich | Effekt aus Zinssensitivität | Gesamt | davon variabel verzinslich | Effekt aus Zinssensitivität |  |
| Schuldscheindarlehen                         | 425    | 303                        | -3                          | 509    | 302                        | -3                          |  |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 490    | 307                        | -3                          | 713    | 272                        | -3                          |  |

TABELLE 141

#### Zinsrisiko

Aus variabel verzinslichen Finanzverbindlichkeiten bzw. Geldanlagen ist Südzucker Zinsrisiken ausgesetzt. Diese Zinsänderungsrisiken ergeben sich im Wesentlichen aus kampagnetypischen Liquiditätsschwankungen oder bestehenden bzw. geplanten variabel verzinslichen Kreditaufnahmen.

#### Zinsrisikomanagement

Südzucker nutzt eine auf den Liquiditätsbedarf optimierte Finanzierungsstruktur; diese beinhaltet zur Minimierung des Zinsänderungsrisikos auch Finanzinstrumente mit einer Zinsfestbeschreibung. Details dazu können Ziffer (30) „Finanzverbindlichkeiten sowie Wertpapiere und flüssige Mittel (Nettofinanzschulden)“ entnommen werden. Daneben werden in begrenztem Umfang derivative Instrumente wie Zinsswaps zum Zinsrisikomanagement eingesetzt.

#### Sensitivitätsanalyse

Anleihen und langfristige Bankschulden sind überwiegend mit fester Verzinsung vereinbart. Wäre das Marktzinsniveau um einen Prozentpunkt angestiegen, hätte dies, bezogen auf die am 28. Februar 2025 variabel verzinslichen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und ohne Berücksichtigung von abgeschlossenen Zinsswaps, zu nachfolgend beschriebener Erhöhung des Zinsaufwands geführt.

Ein Rückgang des Marktzinsniveaus um einen Prozentpunkt hätte eine vergleichbare Reduzierung des Zinsaufwands zur Folge gehabt. Ausführungen zu dem unter den Wertpapieren ausgewiesenen festverzinslichen Schuldtitel sind unter Ziffer (32) „Zusätzliche Angaben zu Finanzinstrumenten“ enthalten. Weitere Wertpapieranlagen, die einem Kursrisiko unterliegen, sind in der Südzucker-Gruppe unweesentlich.





## Risiken aus Commoditypreisen

Südzucker ist im operativen Bereich aufgrund volatiler Preise der Commodity-Märkte wesentlichen Preisrisiken auf der Absatz- und Beschaffungsseite ausgesetzt, die insbesondere Änderungen des Zuckerweltmarktpreises, der Energie-, Getreide-, Ethanol- sowie Fruchtpreise betreffen.

## Management von Commoditypreisrisiken

Die Basis eines risikoadäquaten Umgangs mit diesen Risiken ist ein standardisiertes und fortlaufendes Monitoring des Risikoexposures und der Risikoveränderung differenziert nach Produkten. Auf dieser Basis können Entscheidungen zur Risikoabsicherung von den regelmäßig tagenden Risikoausschüssen der Divisionen getroffen werden.

Als wesentliche Risikoträger wurden in der Südzucker-Gruppe Zuckerverkäufe und -importe einschließlich damit gegebenenfalls verbundener Währungsrisiken, der Verkauf von Ethanol sowie der Einkauf von Energie und Getreide identifiziert. Weitere Ausführungen erfolgen im nachfolgenden Abschnitt zu derivativen Finanzinstrumenten.

## Nominalvolumina und Marktwerte der derivativen Instrumente

| Mio. €                  | 28./29. Februar | Nominalvolumen |           | Positive Marktwerte |            | Negative Marktwerte |      |
|-------------------------|-----------------|----------------|-----------|---------------------|------------|---------------------|------|
|                         |                 | 2025           | 2024      | 2025                | 2024       | 2025                | 2024 |
| Währungstermingeschäfte | 749             | 1.219          | 3         | 7                   | -11        | -8                  |      |
| Zinsswaps               | 103             | 129            | 0         | 1                   | -2         | 0                   |      |
| Commodityderivate       | 764             | 788            | 29        | 28                  | -11        | -79                 |      |
| davon Energiederivate   | 322             | 188            | 20        | 4                   | -9         | -48                 |      |
| davon Getreidederivate  | 321             | 288            | 4         | 0                   | -1         | -30                 |      |
| davon Zuckerderivate    | 121             | 312            | 5         | 24                  | -1         | -1                  |      |
| <b>Gesamt</b>           | <b>1.616</b>    | <b>2.136</b>   | <b>32</b> | <b>36</b>           | <b>-24</b> | <b>-87</b>          |      |

TABELLE 142

Marktwerte zur Bestimmung der verbleibenden Zahlungshöhe möglich ist. Aufgrund dieser Verrechnungsvereinbarungen ergibt sich ein potenzielles Saldierungsvolumen derivativer Vermögenswerte und Schulden in Höhe von 12 (11) Mio. €.

Im Fall von OTC-Derivaten (Zins- und Währungsderivate sowie Derivate auf Gas, Zucker und CO<sub>2</sub>-Emissionszertifikate) unterliegt Südzucker bei positiven Marktwerten einem Kreditrisiko. Die Kreditrisiken werden beschränkt, indem Derivate nur mit Banken und Partnern guter Bonität abgeschlossen werden. Aus Derivaten, die an Terminbörsen kontrahiert werden (Zucker-, Weizen-, Mais- und Ethanolderivate), ergeben sich regelmäßig keine Kreditrisiken.

## Sensitivität der Derivate

| Mio. €  | 28./29. Februar | Netto-Marktwerte |            | Sensitivität (+) |           | Sensitivität (-) |            |
|---|-----------------|------------------|------------|------------------|-----------|------------------|------------|
|   |                 | 2025             | 2024       | 2025             | 2024      | 2025             | 2024       |
| Währungstermingeschäfte                             |                 | -8               | -1         | 18               | 42        | -23              | -59        |
| Zinsswaps   |                 | -2               | 1          | 2                | 3         | -2               | -2         |
| Commodityderivate                                   |                 | 18               | -51        | 2                | 1         | -2               | -1         |
| davon Energiederivate                               |                 | 18               | -44        | -12              | 11        | 12               | -11        |
| davon Getreidederivate                              |                 | 0                | -30        | 20               | 14        | -20              | -14        |
| davon Zuckerderivate                                |                 | 0                | 23         | -6               | -24       | 6                | 24         |
| <b>Gesamt</b>                                       |                 | <b>8</b>         | <b>-51</b> | <b>22</b>        | <b>45</b> | <b>-27</b>       | <b>-62</b> |
| davon Veränderung des Eigenkapitals                 |                 |                  |            | 12               | 29        | -15              | -39        |
| davon Veränderung des Ergebnisses vor Ertragsteuern |                 |                  |            | 10               | 16        | -12              | -23        |

TABELLE 143

## Derivate mit Sicherungsbeziehungen (Cashflow Hedge Accounting)

| Mio. €                  | 28./29. Februar | Nominalvolumen |              | Positive Marktwerte |           | Negative Marktwerte |            |
|-------------------------|-----------------|----------------|--------------|---------------------|-----------|---------------------|------------|
|                         |                 | 2025           | 2024         | 2025                | 2024      | 2025                | 2024       |
| Währungstermingeschäfte |                 | 205            | 361          | 1                   | 2         | -6                  | -2         |
| Zinsswaps               |                 | 103            | 129          | 0                   | 1         | -2                  | 0          |
| Commodityderivate       |                 | 739            | 724          | 28                  | 27        | -12                 | -72        |
| davon Energiederivate   |                 | 323            | 172          | 18                  | 3         | -10                 | -44        |
| davon Getreidederivate  |                 | 303            | 260          | 4                   | 0         | -1                  | -27        |
| davon Zuckerderivate    |                 | 113            | 292          | 6                   | 24        | -1                  | -1         |
| <b>Gesamt</b>           |                 | <b>1.046</b>   | <b>1.214</b> | <b>29</b>           | <b>30</b> | <b>-19</b>          | <b>-74</b> |

TABELLE 144

Der Marktwert der am 28. Februar 2025 abgeschlossenen Derivate würde sich bei einer Reduzierung bzw. Erhöhung des Marktzinses um einen halben Prozentpunkt sowie einer Auf- bzw. Abwertung der betrachteten Währungen gegenüber dem Euro um 10 %, einer Reduzierung bzw. Erhöhung der Preise für Zucker, Ethanol, Weizen, Mais und Gas um jeweils 10 % wie folgt entwickeln (Sensitivität). In Abhängigkeit von der Einbeziehung in eine Sicherungsbeziehung (Cashflow Hedge) hätte eine Veränderung das Eigenkapital und ohne Sicherungsbeziehung (Fair Value Hedge) das Ergebnis vor Ertragsteuern wie in der Tabelle „Sensitivität der Derivate“ dargestellt verändert.

Insbesondere Währungstermingeschäfte und Commodityderivate werden auch als Sicherungsbeziehung mittels Cashflow Hedge Accounting abgebildet, wobei sich die wesentlichen Ausstattungsmerkmale des Grund- und Sicherungsgeschäfts entsprechen und einander damit wertmäßig kompensieren. Dabei werden Wertänderungen dieser Sicherungsinstrumente zunächst ergebnisneutral im Eigenkapital abgebildet und erst zum Zeitpunkt der Ergebniswirkung des Grundgeschäfts bei Absatzgeschäften im Umsatz bzw. bei Beschaffungsgeschäften im Materialaufwand erfasst. Die Nominalvolumina und die Marktwerte der im Rahmen einer solchen Sicherungsbeziehung bilanzierten Derivate werden in der Tabelle „Derivate mit Sicherungsbeziehungen (Cashflow Hedge Accounting)“ angegeben.



Die entsprechenden Sicherungsbeziehungen betreffen insbesondere die Absicherung der Preisrisikokomponente beim Weizeneinkauf sowie bei Zuckerverkauf in den Segmenten Crop-Energies, Stärke und Zucker sowie beim Gaseinkauf im Konzern. Das darauf entfallende Nominalvolumen zum Bilanzstichtag beträgt bezüglich der Weizenpreisabsicherung durch Futures 303 (260) Mio. € bei einem Sicherungskurs von 231 (247) €/t, bezüglich der Zuckerpreisabsicherung 113 (292) Mio. € bei einem Sicherungskurs von 467 (580) €/t und bezüglich der Gaspreisabsicherung 3.112.449 (3.697.279) MWh bei einem Sicherungskurs von 36 (43) €/MWh. Die zum Geschäftsjahresende noch abgesicherten Transaktionen werden überwiegend im nächsten Geschäftsjahr realisiert.

Ineffektivitäten, die sich beispielsweise aus nicht deckungsgleichen Laufzeiten von Grund- und Sicherungsgeschäft ergeben können, waren im Geschäftsjahr 2024/25 in Höhe von 0 (1) Mio. € zu erfassen. Das nicht in eine Sicherungsbeziehung einbezogene Derivatevolumen wird erfolgswirksam über die Gewinn-und-Vermögenswerte-Rechnung bewertet. Sämtliche Derivate werden in der Bilanz unter den Posten „sonstige Vermögenswerte“ bzw. „sonstige Verbindlichkeiten“ gezeigt.

Weitere Einzelheiten zu den Marktwerten getrennt nach Bewertungskategorie und Bewertungslevel sind unter Ziffer (32) „Zusätzliche Angaben zu den Finanzinstrumenten“ dargestellt.

### (32) Zusätzliche Angaben zu den Finanzinstrumenten

#### Buchwerte und beizulegende Zeitwerte von Finanzinstrumenten

Die nachstehenden Tabellen stellen die Buchwerte und beizulegenden Zeitwerte der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten je Bewertungskategorie dar.

| 28./29. Februar   |  |              |                        | 2025         |                        | 2024 |  |
|---|--|--------------|------------------------|--------------|------------------------|------|--|
| Mio. €  | Bewertungskategorie  | Buchwert     | Beizulegender Zeitwert | Buchwert     | Beizulegender Zeitwert |      |  |
| Wertpapiere   | Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert  | 13           | 13                     | 12           | 12                     |      |  |
| Wertpapiere   | Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling) | 7            | 7                      | 6            | 6                      |      |  |
| <i>Langfristige Wertpapiere</i>                                     |  | 20           | 20                     | 18           | 18                     |      |  |
| Sonstige Beteiligungen  | Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert  | 7            | 7                      | 10           | 10                     |      |  |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                          | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 980          | 980                    | 1.456        | 1.456                  |      |  |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – im Factoring angedient | Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (mit Recycling)  | 42           | 42                     | –            | –                      |      |  |
| <i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</i>                   |  | 1.022        | 1.022                  | 1.456        | 1.456                  |      |  |
| Positive Marktwerte Derivate – kein Hedge Accounting                | Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert  | 2            | 2                      | 5            | 5                      |      |  |
| Positive Marktwerte Derivate – Hedge Accounting                     | n. a.  | 30           | 30                     | 31           | 31                     |      |  |
| Vermögenswerte mit eingebetteten Derivaten                          | Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert  | 69           | 69                     | –            | –                      |      |  |
| Übrige finanzielle Vermögenswerte <sup>1</sup>                      | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 65           | 65                     | 88           | 88                     |      |  |
| Wertpapiere   | Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (mit Recycling)  | 73           | 73                     | 69           | 69                     |      |  |
| Wertpapiere   | Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert  | –            | –                      | –            | –                      |      |  |
| Wertpapiere   | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 25           | 25                     | 33           | 33                     |      |  |
| <i>Kurzfristige Wertpapiere</i>                                     |  | 98           | 98                     | 102          | 102                    |      |  |
| Flüssige Mittel   | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 626          | 626                    | 305          | 305                    |      |  |
| <b>Summe finanzielle Vermögenswerte</b>                             |  | <b>1.939</b> | <b>1.939</b>           | <b>2.015</b> | <b>2.015</b>           |      |  |
| Anleihen  | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 1.391        | 1.419                  | 896          | 891                    |      |  |
| Schuldscheindarlehen  | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 425          | 424                    | 509          | 502                    |      |  |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten                        | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 490          | 488                    | 713          | 705                    |      |  |
| Leasingverbindlichkeiten  | n. a.  | 92           | –                      | 102          | –                      |      |  |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                    | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 1.339        | 1.339                  | 1.970        | 1.970                  |      |  |
| Negative Marktwerte Derivate – kein Hedge Accounting                | Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert  | 5            | 5                      | 12           | 12                     |      |  |
| Negative Marktwerte Derivate – Hedge Accounting                     | n. a.  | 19           | 19                     | 75           | 75                     |      |  |
| Übrige finanzielle Verbindlichkeiten                                | Zu fortgeführten Anschaffungskosten  | 135          | 135                    | 125          | 125                    |      |  |
| <b>Summe finanzielle Verbindlichkeiten</b>                          |  | <b>3.896</b> | <b>3.829</b>           | <b>4.402</b> | <b>4.280</b>           |      |  |

<sup>1</sup> Vorjahresbetrag wurde aufgrund einer Umgliederung angepasst.

Nachfolgend sind die Summen je Bewertungskategorie sowie die Nettoergebnisse je Bewertungskategorie angegeben.

| Bewertungskategorie   | 28. Februar 2025 |                        |               |                                       | 2024/25  |                        |               |                                       | 29. Februar 2024 |                        |               |                                       | 2023/24  |                        |               |                                       |
|---|------------------|------------------------|---------------|---------------------------------------|----------|------------------------|---------------|---------------------------------------|------------------|------------------------|---------------|---------------------------------------|----------|------------------------|---------------|---------------------------------------|
|   | Buchwert         | Beizulegender Zeitwert | Nettoergebnis | Zinserträge (+)/ Zinsaufwendungen (-) | Buchwert | Beizulegender Zeitwert | Nettoergebnis | Zinserträge (+)/ Zinsaufwendungen (-) | Buchwert         | Beizulegender Zeitwert | Nettoergebnis | Zinserträge (+)/ Zinsaufwendungen (-) | Buchwert | Beizulegender Zeitwert | Nettoergebnis | Zinserträge (+)/ Zinsaufwendungen (-) |
| Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte  | 91               | 91                     | 42            | 1                                     | 27       | 27                     | 41            | –                                     | –                | –                      | –             | –                                     | –        | –                      | –             | –                                     |
| Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertete finanzielle Vermögenswerte (ohne Recycling) | 7                | 7                      | –             | –                                     | 6        | 6                      | –             | –                                     | –                | –                      | –             | –                                     | –        | –                      | –             | –                                     |
| Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertete finanzielle Vermögenswerte (mit Recycling)  | 115              | 115                    | –2            | –2                                    | 69       | 69                     | 3             | 3                                     | –                | –                      | –             | –                                     | –        | –                      | –             | –                                     |
| Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Vermögenswerte <sup>1</sup>   | 1.696            | 1.696                  | 38            | 15                                    | 1.882    | 1.882                  | 31            | 15                                    | –                | –                      | –             | –                                     | –        | –                      | –             | –                                     |
| Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten                                     | 5                | 5                      | –25           | 2                                     | 12       | 12                     | –50           | –                                     | –                | –                      | –             | –                                     | –        | –                      | –             | –                                     |
| Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Verbindlichkeiten   | 3.780            | 3.805                  | –100          | –66                                   | 4.213    | 4.193                  | –127          | –61                                   | –                | –                      | –             | –                                     | –        | –                      | –             | –                                     |
| <b>Summe</b>  | –                | –                      | –47           | –53                                   | –        | –                      | –103          | –43                                   | –                | –                      | –             | –                                     | –        | –                      | –             | –                                     |

<sup>1</sup> Vorjahresbetrag wurde aufgrund einer Umgliederung angepasst.

TABELLE 146

Die Nettoergebnisse je Bewertungskategorie umfassten Zinsen, Dividenden, Ergebnisse aus der Bewertung von Finanzinstrumenten und Währungsergebnisse.

### Bewertungslevel

Für Finanzinstrumente, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, unterscheidet man drei Bewertungslevel hinsichtlich der Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte. Auf Bewertungslevel 1 erfolgt die Bewertung auf Basis unangepasster, auf aktiven Märkten verwendeter Marktpreise identischer Finanzinstrumente. Bei Bewertungslevel 2 wird die Bewertung mit Preisen vorgenommen,

die aus Marktpreisen, die auf aktiven Märkten verwendet werden, abgeleitet werden. Für Bewertungslevel 3 erfolgt die Bewertung auf Basis von Bewertungsverfahren, in denen mindestens ein wesentlicher nicht beobachtbarer Einflussfaktor enthalten ist.

Aufgrund der kurzfristigen Laufzeiten der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, der Forderungen an die EU, der übrigen finanziellen Vermögenswerte sowie der Zahlungsmittel wird unterstellt, dass die beizulegenden Zeitwerte den Buchwerten entsprechen.

Die beizulegenden Zeitwerte von Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten werden als Barwerte der mit den Schulden verbundenen Zahlungen unter Zugrundelegung der jeweils gültigen Zinsstrukturkurve ermittelt, was einer Bewertung nach Level 2 entspricht. Das Kreditrisiko lässt sich verlässlich bestimmen.

Bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie den kurzfristigen übrigen finanziellen Verbindlichkeiten wird angenommen, dass aufgrund der kurzen Laufzeit die beizulegenden Zeitwerte den ausgewiesenen Buchwerten entsprechen.

Die beizulegenden Zeitwerte der börsennotierten Anleihen 2017/2025, 2022/2027 und 2025/2032 von insgesamt 1.419 (890) Mio. € basieren auf der Kursnotierung am letzten Handelstag im Geschäftsjahr. Dies entspricht Bewertungslevel 1.

Nachfolgende Finanzinstrumente wurden zu Zeitwerten bilanziert:

| Mio. €   | 28./29. Februar | Fair-Value-Hierarchie |                    |                    |                    |           |                    |                    |                    |
|--|-----------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |                 | 2025                  | Bewertungs-level 1 | Bewertungs-level 2 | Bewertungs-level 3 | 2024      | Bewertungs-level 1 | Bewertungs-level 2 | Bewertungs-level 3 |
| <b>Wertpapiere</b>                                       | <b>93</b>       | <b>11</b>             | <b>73</b>          | <b>9</b>           | <b>87</b>          | <b>11</b> | <b>69</b>          | <b>7</b>           |                    |
| <b>Sonstige Beteiligungen</b>                            | <b>7</b>        | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>7</b>           | <b>10</b>          | <b>0</b>  | <b>0</b>           | <b>10</b>          |                    |
| Positive Marktwerte – kein Hedge Accounting              | 2               | 0                     | 2                  | 0                  | 5                  | 0         | 5                  | 0                  |                    |
| Positive Marktwerte – Hedge Accounting                   | 30              | 13                    | 17                 | 0                  | 31                 | 24        | 7                  | 0                  |                    |
| <b>Positive Marktwerte</b>                               | <b>32</b>       | <b>13</b>             | <b>19</b>          | <b>0</b>           | <b>36</b>          | <b>24</b> | <b>12</b>          | <b>0</b>           |                    |
| <b>Vermögenswerte mit eingebetteten Derivaten</b>        | <b>69</b>       | <b>0</b>              | <b>0</b>           | <b>69</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |                    |
| <b>Finanzielle Vermögenswerte</b>                        | <b>201</b>      | <b>24</b>             | <b>92</b>          | <b>85</b>          | <b>133</b>         | <b>35</b> | <b>81</b>          | <b>17</b>          |                    |
| Negative Marktwerte – kein Hedge Accounting              | 5               | 0                     | 5                  | 0                  | 12                 | 3         | 9                  | 0                  |                    |
| Negative Marktwerte – Hedge Accounting                   | 19              | 3                     | 16                 | 0                  | 75                 | 28        | 47                 | 0                  |                    |
| <b>Negative Marktwerte/finanzielle Verbindlichkeiten</b> | <b>24</b>       | <b>3</b>              | <b>21</b>          | <b>0</b>           | <b>87</b>          | <b>31</b> | <b>56</b>          | <b>0</b>           |                    |

TABELLE 147

Die Wertpapiere des lang- und kurzfristigen Vermögens enthalten Eigenkapitaltitel, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bzw. erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis bewertet sind. Diese Titel werden zu Marktwerten bewertet, die den Börsenkursen zum Bilanzstichtag entsprechen (Bewertungslevel 1).

Soweit keine Notierungen an aktiven Märkten vorliegen, erfolgt die Bewertung mit Preisen, die aus Marktpreisen, die auf aktiven Märkten verwendet werden, abgeleitet werden (Bewertungslevel 2). Darunter fällt im laufenden Jahr insbesondere ein unter den Wertpapieren ausgewiesener festverzinslicher Schuldtitle, der erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert (mit Recycling) bewertet wird. Wesentlicher Bewertungsfaktor ist dabei das

Kreditrisiko des Emittenten. Bei einer angenommenen Änderung des Kreditrisikos um 100 Basispunkte ergäbe sich ein Bewertungseffekt von rund  $+/-1$  Mio. €.

In den verbleibenden Fällen erfolgt die Ermittlung der Zeitwerte auf Basis von Bewertungsverfahren, deren Einflussfaktoren nicht ausschließlich auf beobachtbaren Marktdaten beruhen (Bewertungslevel 3). Darunter fällt insbesondere die staatliche Förderzusage aus dem Förderprogramm Klimaschutzverträge des Bundesministeriums für Wirtschaft und Klimaschutz zur Umrüstung der Zuckerfabrik Zeitz auf eine klimaneutrale Produktion. Diese Zusage wird aufgrund der Abhängigkeit der tatsächlichen zukünftigen Zahlungshöhe von der langfristigen Preisentwicklung von CO<sub>2</sub>-Emissionsrechten, Gas, Strom und Kohle sowie der im Rahmen der

Produktion tatsächlich erzielbaren Emissionsreduktion als Derivat behandelt. Bei einer angenommenen Änderung der getroffenen Preisannahmen um 10 % ergäbe sich ein Bewertungseffekt von rund  $+/-3$  Mio. € und bei einer angenommenen Änderung des risikolosen Zinsniveaus von 100 Basispunkten ergäbe sich ein Bewertungseffekt von rund +15 bzw. -12 Mio. €. Wir gehen bei der Bewertung vom Erreichen der im Zeitablauf definierten Emissionsreduktionsziele aus, wobei es andernfalls zu einem kompletten oder teilweisen Wegfall der Förderzusage kommen könnte.

Die positiven und negativen Marktwerte aus Währungs-, Zins- und Commodityderivaten betreffen einerseits Derivate, die wirksamer Teil einer Sicherungsbeziehung sind. Dabei werden künftige Zahlungsströme aus festen Verpflichtungen oder aus mit hoher Wahrscheinlichkeit eintretenden Transaktionen gegen Schwankungen abgesichert.

Andererseits bestehen Währungs-, Zins- und Commodityderivate in Form von Fair Value Hedges bzw. ohne formal designierte Hedgebeziehung, die der Absicherung gegen das Risiko einer Veränderung des Fair Values eines Vermögenswerts oder einer Verbindlichkeit dienen und in der Gewinn-und-Verlust-Rechnung erfasst werden.

Die Ermittlung der Marktwerte von Commodityderivaten wie Zucker-, Weizen- oder Ethanolfutures, die auf liquiden Märkten gehandelt werden, erfolgt auf Basis von Stichtagsnotierungen (Bewertungslevel 1).

Für die Marktwerte der weiteren Commodityderivate wie Gas swaps basiert die Bewertung durch die Gegenpartei auf Preisen, die aus Marktpreisen, die auf aktiven Gasmärkten verwendet werden, abgeleitet werden (Bewertungslevel 2).

Die Bewertung der Währungstermingeschäfte erfolgt auf der Grundlage von Referenzkursen unter der Berücksichtigung von Terminauf- bzw. -abschlägen (Bewertungslevel 2).

Bei den abgeschlossenen Zinsderivaten handelt es sich ausschließlich um Zinsswaps. Für diese Zinssicherungsgeschäfte wurden die Marktwerte auf Basis diskontierter, künftig erwarteter Cashflows ermittelt (Bewertungslevel 2).

### (33) Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Die nachstehend erläuterten Haftungsverhältnisse und sonstigen finanziellen Verpflichtungen werden nicht in der Konzernbilanz passiviert.

#### Bürgschaften und Gewährleistungsverpflichtungen

| Mio. €                                | 28./29. Februar | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|-----------------|------|------|
| Bürgschaften                          |                 | 27   | 33   |
| davon für<br>Gemeinschaftsunternehmen |                 | 25   | 30   |
| Gewährleistungsverpflichtungen        |                 | 1    | 1    |

TABELLE 148

#### Bürgschaften, Gewährleistungsverpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten

Die Bürgschaften betreffen vor allem Bankkredite der gemeinschaftlich geführten Beteiligungen im Segment Zucker bei AGRANA wie auch Verbindlichkeiten gegenüber Dritten. Im Rahmen einer zur Refinanzierung des Gemeinschaftsunternehmens Beta Pura GmbH abgeschlossenen Stundungs- und Restrukturierungsvereinbarung wurden die an der Gesellschaft gehaltenen Geschäftsanteile als Sicherheit hinterlegt. Wir erwarten, wie bei den Gewährleistungsverpflichtungen, daraus keine wesentliche Inanspruchnahme.

Mehrere nationale Wettbewerbsbehörden haben Anfang des Geschäftsjahres 2023/24 in verschiedenen Ländern der Europäischen Union Fragebogen zum Thema Teuerung versandt bzw. Untersuchungen gestartet. In Rumänien fand Ende März 2023 bei 13 Nahrungsmittelproduzenten, darunter auch die AGRANA Romania S.R.L., Bukarest/Rumänien, eine Hausdurchsuchung wegen angeblicher Preisabsprachen mit Mitbewerbern statt. Im Dezember 2023 wurde eine weitere Anfrage fristgerecht beantwortet. Bis-her gab es keinen konkreten Vorwurf der rumänischen Wettbewerbsbehörde. AGRANA hat alle von der Behörde eingesehenen Unterlagen ebenfalls einer externen Prüfung unterzogen und konnte keine wettbewerbsrechtlichen Verletzungen feststellen und sieht daher keinen Anhaltspunkt für eine Geldbuße.

#### Bestellungen für Investitionen in Sachanlagen

Die Bestellungen für Investitionen in Sachanlagen in Höhe von 260 (337) Mio. € betreffen im Segment Zucker insbesondere die Lagerhaltung und die Energieversorgung. In der Division BENEON liegt der Schwerpunkt auf der Verarbeitung proteinhaltiger Nutzpflanzen, in der Division Freiberger auf einer neuen Produktionsanlage und im Segment CropEnergies auf dem neuen Geschäftsfeld Biobased Chemicals.

#### (34) Aufwendungen für Leistungen des Konzernabschlussprüfers

Für Leistungen des Konzernabschlussprüfers, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, fielen im Geschäftsjahr 2024/25 Aufwendungen für nachstehende Leistungen an:

| Tsd. €                        | 2024/25      | 2023/24      |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Abschlussprüfungsleistungen   | 1.280        | 1.012        |
| Andere Bestätigungsleistungen | 958          | 128          |
| Steuerberatungsleistungen     | 0            | 0            |
| Sonstige Leistungen           | 8            | 191          |
| <b>Gesamt</b>                 | <b>2.246</b> | <b>1.331</b> |

TABELLE 149

Die Abschlussprüfungsleistungen beinhalten Aufwendungen für die Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses der Südzucker AG und der Konzern- und Jahresabschlüsse von deutschen Tochterunternehmen. Die Honorare für andere Bestätigungsleistungen umfassen die projektbegleitende Prüfung im Zusammenhang mit der CSRD-Einführung einschließlich der erstmaligen Prüfung der zusammengefassten Nachhaltigkeitserklärung nach ESRS. Darüber hinaus wurden insbesondere Bestätigungsleistungen für die Erteilung eines Comfort Letters, gesetzlich geforderte Prüfungen sowie im Zusammenhang mit IT-Projekten erbracht. Die Honorare für sonstige Leistungen betrafen die Bereitstellung von Daten.



### (35) Entsprechenserklärung nach § 161 AktG

Vorstand und Aufsichtsrat der Südzucker AG haben am 7. November 2024 die Entsprechenserklärung nach § 161 AktG zum Deutschen Corporate Governance Kodex abgegeben und den Aktionären auf der Website von Südzucker unter [www.suedzuckergroup.com/de/Entsprechenserklärung](http://www.suedzuckergroup.com/de/Entsprechenserklärung) dauerhaft zugänglich gemacht.

### (36) Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen

#### Nahestehende Unternehmen und Personen

Als nahestehende Unternehmen wurden identifiziert:

- Die Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG), Ochsenfurt, – oberste und direkte Muttergesellschaft – aus deren Eigenbesitz an Südzucker-Aktien zuzüglich der von ihr treuhänderisch für die Gemeinschaft der Anteilsinhaber gehaltenen Aktien sich eine Mehrheitsbeteiligung an der Südzucker AG errechnet; der Anteilsbesitz zum 28. Februar 2025 lag insgesamt bei 63,47 % (61,58 %).
- Die Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. (Raiffeisen-Holding), Wien/Österreich, einschließlich ihrer Tochtergesellschaften, die über die Zucker Invest GmbH, Wien/Österreich, am Grundkapital beteiligt ist; am 28. Februar 2025 hielt sie einen Anteilsbesitz von 10,25 % (10,25 %).
- Das Südzucker-Unterstützungswerk (SUW), Frankenthal (Pfalz), dessen Stiftungsvermögen zur Unterstützung von Mitarbeitenden und Rentnern von Südzucker in besonderen Notfallsituationen und für soziale Zwecke dient. Dem Stiftungsrat gehören unter anderem Mitglieder des Vorstands der Südzucker AG an.
- Die Joint-Venture-Gesellschaften und assoziierten Unternehmen, die der gemeinschaftlichen Kontrolle oder einem maßgeblichen Einfluss durch die Südzucker-Gruppe unterliegen.

Die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats der Südzucker AG sowie ihre Angehörigen sind nahestehende Personen.

Auf den für die SZVG und das SUW bei der Südzucker AG geführten Konten wurden im Berichtsjahr Zahlungseingänge aus Dividenden und Zinsen aus dem laufenden Geschäftsverkehr verbucht. Zum Bilanzstichtag betrugen die Verbindlichkeiten der Südzucker AG gegenüber der SZVG 3 (0) Mio. € bei einer Verzinsung im Jahresdurchschnitt von 3,49 (4,06) % und gegenüber dem SUW 2 (3) Mio. € bei einer Verzinsung im Jahresdurchschnitt von 4,27 (3,70) %. Daneben bestanden Finanzforderungen in Höhe von 90 (82) Mio. € an die bzw. Finanzverbindlichkeiten in Höhe von 100 (76) Mio. € gegenüber der Raiffeisen-Gruppe; die Finanzforderungen betrafen mit 75 (75) Mio. € Nominalvolumen eine nachrangige kündbare Anleihe 2021/2031 mit einem festen Zinssatz von 3,37 % bis Februar 2026. Zum Bilanzstichtag bestehen Guthaben bei der Südzucker AG in Höhe von 28 (26) Mio. €, die durch diese Nachranganleihe abgesichert werden und neben Belegschaftskonten auch Konten für aktive sowie ehemalige Vorstände und ihre Hinterbliebenen in Höhe von 11 (11) Mio. € mit marktüblicher Verzinsung umfassen.

Im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit bestehen zwischen der Südzucker AG und ihren Tochterunternehmen umfangreiche Geschäftsbeziehungen mit Joint-Venture-Gesellschaften. Die Geschäftsbeziehungen mit diesen Unternehmen werden wie unter fremden Dritten abgewickelt.

#### Nahestehende Unternehmen – erbrachte und bezogene Leistungen<sup>1</sup>

| Mio. €   | 2024/25    | 2023/24    |
|--|------------|------------|
| Joint Ventures   | 292        | 315        |
| <b>An nahestehende Unternehmen erbrachte Leistungen</b>  | <b>292</b> | <b>315</b> |
| Joint Ventures   | 115        | 121        |
| <b>Von nahestehenden Unternehmen bezogene Leistungen</b> | <b>115</b> | <b>121</b> |

<sup>1</sup> Nur Beziehungen mit vollkonsolidierten Konzerngesellschaften.

TABELLE 150

Der Austausch der Lieferungen und Leistungen erfolgt im Rahmen der üblichen Geschäftstätigkeit der Unternehmen.

#### Nahestehende Unternehmen – Forderungen und Verbindlichkeiten<sup>1</sup>

| Mio. €   | 28./29. Februar | 2025       | 2024 |
|--|-----------------|------------|------|
| Joint Ventures   | 83              | 132        |      |
| <b>Forderungen gegen nahestehende Unternehmen</b>            | <b>83</b>       | <b>132</b> |      |
| Joint Ventures   | 14              | 15         |      |
| <b>Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen</b> | <b>14</b>       | <b>15</b>  |      |

<sup>1</sup> Nur Beziehungen mit vollkonsolidierten Konzerngesellschaften.

TABELLE 151



## Vergütung des Vorstands

Die Gesamtbezüge der Vorstandsmitglieder der Südzucker AG (IFRS) sind in der nachstehenden Tabelle aufgeführt. Dabei handelt es sich um den Vergütungsaufwand des jeweiligen Geschäftsjahrs. Die noch offenen Salden bestehen aus den erfolgs-abhängigen kurzfristig fälligen Vergütungen.

### Angaben zur Gesamtvergütung des Vorstands nach IFRS

| Mio. €   | 2024/25  | 2023/24   |
|--|----------|-----------|
| Festvergütung  | 3        | 3         |
| Nebenleistungen (Sachbezüge und sonstige Leistungen)   | 0        | 0         |
| <b>Summe der kurzfristig fälligen erfolgsunabhängigen Vergütung</b>                            | <b>3</b> | <b>3</b>  |
| Mehrjährige variable Vergütung (Basis: Durchschnitt Dividende der letzten drei Geschäftsjahre) | 1        | 1         |
| Einjährige variable Vergütung (Basis: EBITDA abgelaufenes Geschäftsjahr)                       | 0        | 2         |
| <b>Summe der kurzfristig fälligen Vergütung</b>  | <b>4</b> | <b>6</b>  |
| Mehrjährige variable aktienbasierte Vergütung (Basis: Durchschnitt ROCE drei Geschäftsjahre)   | 0        | 0         |
| Mehrjährige variable Vergütung (Basis: Durchschnitt ROCE und Dividende drei Geschäftsjahre)    | 0        | 2         |
| <b>Summe der kurz- und langfristig fälligen Vergütung</b>                                      | <b>4</b> | <b>8</b>  |
| Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses  | 0        | 0         |
| Leistungen im Zusammenhang mit der Beendigung von Dienstverträgen                              | 0        | 2         |
| <b>Gesamtvergütung des Vorstands</b>   | <b>4</b> | <b>10</b> |

TABELLE 152

Die Mitglieder des Vorstands der Südzucker AG erhalten im Rahmen des von der ordentlichen Hauptversammlung im Juli 2023 beschlossenen fortentwickelten Vorstandsvergütungssystems eine

monatlich fixe Festvergütung, Nebenleistungen (Dienstwagen etc.) und im Fall einer beitragsorientierten Altersversorgung einen jährlich festgelegten Beitrag. Die einjährige variable Vergütung basiert auf dem Zielerreichungsgrad für das EBITDA. Die mehrjährige variable Vergütung ist abhängig von einem Durchschnitts-ROCE sowie einer Durchschnittsdividende über mehrere Geschäftsjahre. Sowohl die einjährige als auch die mehrjährige variable Vergütung wird in Geld geleistet. Gemäß den Regelungen des Vorstandsvergütungssystems erhielt der Vorstand im Geschäftsjahr 2024/25 eine Vorauszahlung in Höhe von 1 (0) Mio. € für die mehrjährige variable Vergütung.

Die mehrjährige variable Vergütung des abgelösten Vorstandsvergütungssystems 2021 wurde in Aktien geleistet. Bei dieser wurde für den dreijährigen Erdienungszeitraum von Geschäftsjahr 2022/23 bis 2024/25 bzw. 2021/22 bis 2023/24 in Abhängigkeit der erreichten durchschnittlichen Kapitalrendite (ROCE) eine aktienbasierte Vorstandsvergütung ausgelobt; die entsprechende Auslobung erfolgte jährlich neu für einen weiteren Dreijahreszeitraum. Dafür wird in Höhe der Aktienzusage bei einem Zielerreichungsgrad von 100 % die entsprechende Aktienanzahl zum Geschäftsjahresbeginn erworben und bis zur Feststellung der tatsächlichen Zielerreichung im vierten Jahr gehalten. Mit Feststellung der Zielerreichung ist die erworbene Aktienzahl unter Berücksichtigung der mittlerweile bezahlten Dividenden und der vorhandenen Vergütungsgrenzen anzupassen und an den Vorstand zu übergeben. Über den Erdienungszeitraum ist die zeitanteilig erdiente Aktienanzahl unter Berücksichtigung der erwarteten Zielerreichung auf Basis des Aktienkurses zum Zeitpunkt der Zusage im Personalaufwand zu erfassen.

Für Pensionsverpflichtungen (IFRS) gegenüber früheren Mitgliedern des Vorstands der Südzucker AG und ihren Hinterbliebenen wurden insgesamt 46 (38) Mio. € zurückgestellt.

Die Gesamtbezüge des Vorstands gemäß HGB betragen 6 (6) Mio. €. Die Bezüge von früheren Vorstandsmitgliedern der Südzucker AG und ihren Hinterbliebenen beliefen sich auf 4 (5) Mio. €.

## Vergütung des Aufsichtsrats

Die Vergütung für die gesamte Tätigkeit der Mitglieder des Aufsichtsrats der Südzucker AG ist in nachstehender Tabelle aufgeführt und wird im Folgejahr ausgezahlt.

### Vergütung des Aufsichtsrats nach IFRS

| Mio. €                 | 2024/25  | 2023/24  |
|------------------------|----------|----------|
| Festvergütung          | 2        | 3        |
| Variable Vergütung     | —        | 1        |
| <b>Gesamtvergütung</b> | <b>2</b> | <b>4</b> |

TABELLE 153



Die Vergütung des Aufsichtsrats ist in § 12 der Satzung der Südzucker AG geregelt. Jedes Mitglied des Aufsichtsrats der Südzucker AG erhält eine feste Grundvergütung. Die Vergütung für den Vorsitzenden des Aufsichtsrats beträgt das Dreifache und für dessen Stellvertreter sowie sonstige Mitglieder des Präsidiums das Anderthalbfache der Grundvergütung. Für Mitglieder des Prüfungsausschusses erhöht sich die Grundvergütung um 50 %, für den Vorsitzenden um 75 %. Für die Mitgliedschaft in anderen Ausschüssen erhöht sich die Grundvergütung um 25 %, für Ausschussvorsitzende um 50 %; dies setzt voraus, dass der jeweilige Ausschuss im Geschäftsjahr getagt hat, und gilt nicht für die Mitgliedschaft im Präsidium und im Vermittlungsausschuss. Daneben erhalten einige Aufsichtsratsmitglieder Vergütungen für die Wahrnehmung von Konzernmandaten. Eine variable Vergütung wird gewährt, sofern die ausgeschüttete Dividende 0,50 € übersteigt.

Die Gesamtvergütung des Aufsichtsrats nach HGB betrug 2 (4) Mio. €.

Daneben erhalten diejenigen Vertreter im Aufsichtsrat, die auch Arbeitnehmer in der Südzucker-Gruppe sind, das ihnen vertraglich zustehende Arbeitsentgelt, das nicht im Zusammenhang mit ihrer Tätigkeit im Aufsichtsrat steht.

Die Beschreibung der Vergütungssysteme für Vorstand und Aufsichtsrat einschließlich der Beschlussfassungen über ihre Billigung durch die Hauptversammlung sind auf der Website von Südzucker zugänglich gemacht.

Der Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2024/25 mit individualisierten Angaben zur Vergütung von Vorstand und Aufsichtsrat einschließlich des Vermerks des Abschlussprüfers über die formelle Prüfung des Vergütungsberichts wird als Unterlage zum entsprechenden Tagesordnungspunkt der ordentlichen Hauptversammlung am 17. Juli 2025 auf der Website von Südzucker zugänglich gemacht. Im Anschluss an die Hauptversammlung wird der Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2024/25 einschließlich der Beschlussfassung über dessen Billigung für die Dauer von zehn Jahren auf der Website von Südzucker zugänglich gemacht.

## (37) Aufsichtsrat und Vorstand

## Aufsichtsrat

## Dr. Stefan Streng, Uffenheim

## Vorsitzender

Jahrgang 1968, Mitglied seit 20. Juli 2017,  
Vorsitzender seit 14. Juli 2022;  
Vorstandsvorsitzender des Verbands  
Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e.V.

Mandate<sup>1</sup>

- Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG,  
Ochsenfurt (Vorsitzender)
- Vereinigte Hagelversicherung VVaG, Gießen (seit 14. Mai 2024)

Rolf Wiederhold<sup>2</sup>, Wabern

## 1. stellvertretender Vorsitzender

Jahrgang 1969, Mitglied seit 1. März 2013,  
1. stv. Vorsitzender seit 14. Juli 2022;  
Gesamtbetriebsratsvorsitzender der Südzucker AG

## Erwin Hameseder, Mühldorf/Österreich

## 2. stellvertretender Vorsitzender

Jahrgang 1956, Mitglied seit 31. Juli 2003,  
2. stv. Vorsitzender seit 17. Juli 2014;  
Obmann der Raiffeisen-Holding  
Niederösterreich-Wien reg. Gen. m. b. H.

Mandate<sup>1</sup>

- Österreichische Nationalbank AG, Wien/Österreich
- RWA Raiffeisen Ware Austria AG, Korneuburg/Österreich
- RWA Raiffeisen Ware Austria Handel und  
Vermögensverwaltung eGen, Korneuburg/Österreich

<sup>1</sup> Mandate neben den Funktionen im Südzucker-Konzern und/oder im Konzern der Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien.

<sup>2</sup> Arbeitnehmervertreter.

<sup>3</sup> Mandate neben den Funktionen im Konzern der R+V Versicherung AG.

Fred Adjan<sup>2</sup>, Hamburg

Jahrgang 1968, Mitglied seit 1. September 2020  
Stv. Vorsitzender der Gewerkschaft  
Nahrung-Genuss-Gaststätten

## Helmut Friedl, Egling a. d. Paar

Jahrgang 1965, Mitglied seit 16. Juli 2015  
Vorstandsvorsitzender des Verbands  
bayerischer Zuckerrübenanbauer e.V.

Mandate<sup>1</sup>

- BMG Donau-Lech eG, Mering

Ulrich Gruber<sup>2</sup>, Plattling

Jahrgang 1972, Mitglied seit 1. Mai 2018  
Stv. Gesamtbetriebsratsvorsitzender der Südzucker AG

## Georg Koch, Wabern

Jahrgang 1963, Mitglied seit 21. Juli 2009  
Vorstandsvorsitzender des Verbands der  
Zuckerrübenanbauer Kassel e.V.

## Susanne Kunschert, Stuttgart

Jahrgang 1970, Mitglied seit 17. Juli 2014  
Geschäftsführende Gesellschafterin der Pilz GmbH & Co. KG

## Mandate

- Karlsruher Institut für Technologie, Karlsruhe
- Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-  
Genossenschaft eG, Ochsenfurt

Ulrike Maiweg<sup>2</sup>, Bellheim

Jahrgang 1970, Mitglied seit 20. Juli 2017  
Mitglied des Betriebsrats der Hauptverwaltung Mannheim der  
Südzucker AG

## Walter Manz, Dexheim

Jahrgang 1964, Mitglied seit 12. April 2019  
Vorstandsvorsitzender des Verbands der  
Hessisch-Pfälzischen Zuckerrübenanbauer e.V.

## Julia Merkel, Wiesbaden

Jahrgang 1965, Mitglied seit 20. Juli 2017  
Mitglied des Vorstands der R+V Versicherung AG

Mandate<sup>3</sup>

- Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG,  
Ochsenfurt

Sabine Möller<sup>2</sup>, Hamburg

Jahrgang 1964, Mitglied seit 31. Oktober 2018  
Referatsleiterin der Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten

Dr. Stefan Mondel<sup>2</sup>, Rödelsee

Jahrgang 1969, Mitglied seit 1. Mai 2024  
Technischer Direktor, Südzucker AG



**Angela Nguyen<sup>1</sup>, Biederitz**

Jahrgang 1969, Mitglied seit 20. Juli 2017

Betriebsratsvorsitzende Freiberger Osterweddingen GmbH

**Mustafa Öz<sup>1</sup>, Altdorf**

Jahrgang 1972, Mitglied seit 14. Juli 2022

Landesbezirksvorsitzender Bayern der Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten

**Mandate**

- Paulaner Brauerei Gruppe GmbH & Co. KGaA, München

**Joachim Rukwied, Eberstadt**

Jahrgang 1961, Mitglied seit 24. Juli 2007

Präsident des Deutschen Bauernverbands e.V.

**Mandate**

- BAYWA AG, München München
- Buchstelle Landesbauernverband Baden-Württemberg GmbH, Stuttgart (Vorsitzender)
- Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt am Main
- LAND-DATA GmbH, Visselhövede (Vorsitzender)
- Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt am Main (Vorsitzender)
- LBV-Unternehmensberatungsdienste GmbH, Stuttgart (Vorsitzender)
- Messe Berlin GmbH, Berlin
- R+V Versicherung AG, Wiesbaden

**Bernd Frank Sachse<sup>1</sup>, Zeitz**

Jahrgang 1965, Mitglied seit 1. Januar 2019

Betriebsratsvorsitzender des Werks Zeitz der Südzucker AG

**Clemens Schaaf, Landsberg (Saalekreis)**

Jahrgang 1963, Mitglied seit 14. Juli 2022

Vorstandsvorsitzender des Verbands Sächsisch-Thüringischer Zuckerrübenanbauer e.V.

**Nadine Seidemann<sup>1</sup>, Donauwörth**

Jahrgang 1982, Mitglied seit 1. September 2013

Stv. Betriebsratsvorsitzende des Werks Rain der Südzucker AG

**Dr. Claudia Süssenbacher, Gablitz/Österreich**

Jahrgang 1977, Mitglied seit 13. Juli 2023

Geschäftsleiterin Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H.

**Mandate<sup>2</sup>**

- Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Ochsenfurt

**Wolfgang Vogl<sup>1</sup>, Bernried**

Jahrgang 1962, Mitglied vom 1. März 2011 bis 30. April 2024

**Ausschüsse des Aufsichtsrats****Präsidium**

Dr. Stefan Streng (Vorsitzender)

Fred Adjan

Erwin Hameseder

Rolf Wiederhold

**Prüfungsausschuss**

Susanne Kunschert (Vorsitzende)

Helmut Friedl (stv. Vorsitzender)

Ulrich Gruber

Mustafa Öz

Dr. Claudia Süssenbacher

Rolf Wiederhold

**Ausschuss für Strategie und Nachhaltigkeit**

Helmut Friedl (Vorsitzender)

Fred Adjan

Ulrich Gruber

Erwin Hameseder

Angela Nguyen

Joachim Rukwied

Dr. Stefan Streng

Rolf Wiederhold

<sup>1</sup> Arbeitnehmervertreter.<sup>2</sup> Mandate neben den Funktionen im Südzucker-Konzern und/oder im Konzern der Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien.

**Ausschuss für Landwirtschaft und Rohstoffmärkte**

Georg Koch (Vorsitzender)  
 Helmut Friedl  
 Ulrike Maiweg  
 Walter Manz  
 Dr. Stefan Mondel (seit 1. Mai 2024)  
 Frank Sachse  
 Nadine Seidemann  
 Dr. Stefan Streng  
 Wolfgang Vogl (bis 30. April 2024)

**Nominierungsausschuss**

Dr. Stefan Streng (Vorsitzender)  
 Helmut Friedl  
 Erwin Hameseder  
 Julia Merkel

**Sozialausschuss**

Dr. Stefan Streng (Vorsitzender)  
 Fred Adjan  
 Helmut Friedl  
 Erwin Hameseder  
 Sabine Möller  
 Rolf Wiederhold

**Vermittlungsausschuss**

Dr. Stefan Streng (Vorsitzender)  
 Fred Adjan  
 Erwin Hameseder  
 Rolf Wiederhold

**Vorstand**

**Dr. Niels Pörksen, CEO**  
 Limburgerhof  
**Vorsitzender**  
 Seit 1. März 2020; bestellt bis 29. Februar 2028  
**Mandate<sup>1</sup>**  
 – AGCO, Duluth/USA  
  
**Stephan Büttner**  
 Wien/Österreich  
 Seit 4. Dezember 2023; bestellt bis 3. Dezember 2026  
**Mandate<sup>1</sup>**  
 – Semperit AG Holding, Wien/Österreich

**Hans-Peter Gai, COO**

Weinheim  
 Seit 1. November 2022; bestellt bis 31. Oktober 2025

**Thomas Kölbl**

Speyer  
 1. Juni 2004 bis 31. Mai 2024

**Dr. Stephan Meeder, CFO**

Mannheim  
 Seit 19. Dezember 2023; bestellt bis 18. Dezember 2026



<sup>1</sup> Mandate neben Aufsichtsratsmandaten in Konzerngesellschaften, in denen Konzernmutter der Mandatsträger dem Vorstand bzw. der Geschäftsführung angehört.



### (38) Aufstellung des Anteilsbesitzes gemäß § 313 Abs. 2 HGB

Die Aufstellung des Anteilsbesitzes gemäß § 313 Abs. 2 HGB zum 28. Februar 2025 ist diesem Konzernanhang als Anlage beigefügt und wird zusammen mit dem Konzernabschluss zum 28. Februar 2025 im elektronischen Bundesanzeiger sowie separat auf der Südzucker-Website veröffentlicht.

### (39) Vorschlag für die Gewinnverwendung

Der Bilanzgewinn der Südzucker AG beträgt 127.743.941 (258.391.998) €. Der Vorstand schlägt vor, eine Dividende in Höhe von 0,20 (0,90) € je Aktie auszuschütten und damit den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

|                                   |       | 2024/25               |
|-----------------------------------|-------|-----------------------|
| Ausgegebenes gezeichnetes Kapital | Stück | 204.183.292           |
| Eigene Aktien                     | Stück | -51.642               |
| Ausstehende Stückaktien           | Stück | 204.131.650           |
| Dividende                         | €     | 0,20                  |
| Ausschüttungsbetrag               | €     | 40.826.330,00         |
| Vortrag auf neue Rechnung         | €     | 86.917.611,40         |
| <b>Bilanzgewinn</b>               | €     | <b>127.743.941,40</b> |

Im vorstehenden Vorschlag für die Gewinnverwendung sind die ausgegebenen Aktien von 204.183.292 Stück bereits um eigene Aktien in Höhe von 51.642 Stück gekürzt, woraus sich ein Ausschüttungsbetrag von 40.826.330 € ergibt. Soweit am Tag der Hauptversammlung weitere eigene Aktien vorhanden sind, wird der Beschlussvorschlag dahingehend modifiziert, bei unveränderter Ausschüttung von 0,20 € je dividendenberechtigte Stückaktie den entsprechend höheren verbleibenden Betrag auf neue Rechnung vorzutragen. Die Hauptversammlung soll am 17. Juli 2025 in virtueller Form stattfinden; die Auszahlung der Dividende erfolgt am 22. Juli 2025.

### (40) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Seit dem 28. Februar 2025 sind keine Vorgänge von besonderer Bedeutung eingetreten, von denen ein wesentlicher Einfluss auf die Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage zu erwarten ist.

Mannheim, 25. April 2025

Südzucker AG

**VORSTAND**

TABELLE 154



# WEITERE INFORMATIONEN

- 248 VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER
- 249 BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS
- 256 PRÜFUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN WIRTSCHAFTSPRÜFERS

04+



## VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im zusammengefassten Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

Mannheim, 25. April 2025

VORSTAND



DR. NIELS PÖRKEN  
(VORSITZENDER)

STEPHAN BÜTTNER

HANS-PETER GAI

DR. STEPHAN MEEDER

# BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

An die Südzucker AG, Mannheim



## Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts

### Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Südzucker AG, Mannheim, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 28. Februar 2025, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzerngesamtergebnisrechnung, der Konzernneigenkapitalveränderungsrechnung und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. März 2024 bis zum 28. Februar 2025 sowie dem Konzernanhang, einschließlich wesentlicher Informationen zu den Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns (im Folgenden „zusammengefasster Lagebericht“) der Südzucker AG für das Geschäftsjahr vom 1. März 2024 bis zum 28. Februar 2025 geprüft.

Die in der Anlage zum Bestätigungsvermerk genannten Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den vom International Accounting Standards Board (IASB) herausgegebenen IFRS Accounting Standards (im Folgenden „IFRS Accounting Standards“), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 28. Februar 2025 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. März 2024 bis zum 28. Februar 2025 und
- vermittelt der beigefügte zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser zusammengefasste Lagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum zusammengefassten Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der in der Anlage zum Bestätigungsvermerk genannten Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Art. 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Art. 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht zu dienen.

## Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Konzernabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßem Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. März 2024 bis zum 28. Februar 2025 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

### Die Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte

Zu den angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie den verwendeten Annahmen verweisen wir auf die Anmerkungen 5 und 21 des Konzernanhangs. Angaben zur Höhe der Geschäfts- oder Firmenwerte und zur Höhe der vorgenommenen Wertminderung finden sich im Konzernanhang ebenfalls unter Anmerkung 21. Erläuterungen zur wirtschaftlichen Entwicklung des Segments Zucker finden sich im zusammengefassten Lagebericht im Wirtschaftsbericht zum Segment Zucker.

### DAS RISIKO FÜR DEN ABSCHLUSS

Die Geschäfts- oder Firmenwerte betragen zum 28. Februar 2025 EUR 578 Mio und stellen mit 6,1 % der Bilanzsumme einen erheblichen Anteil an den Vermögenswerten dar.

Die Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte wird jährlich anlassunabhängig auf Ebene der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten überprüft. Ergeben sich unterjährig Impairment-Trigger, wird zudem unterjährig ein anlassbezogener Goodwill-Impairment-Test durchgeführt.

Für den Goodwill-Impairment-Test wird der Buchwert mit dem erzielbaren Betrag der jeweiligen zahlungsmittelgenerierenden Einheiten verglichen. Liegt der Buchwert über dem erzielbaren Betrag, ergibt sich ein Abwertungsbedarf. Der erzielbare Betrag ist der höhere Wert aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Kosten der Veräußerung und Nutzungswert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit. Zur Überprüfung der Werthaltigkeit ermittelt die Gesellschaft primär den Nutzungswert und vergleicht diesen mit dem jeweiligen Buchwert. Stichtag für die Werthaltigkeitsprüfung ist der 28. Februar 2025.

Die Werthaltigkeitsprüfung der Geschäfts- oder Firmenwerte ist komplex und beruht auf einer Reihe ermessensbehafteter Annahmen. Hierzu zählen die Prognose künftiger Zahlungsmittelzuflüsse im Detailplanungszeitraum, die für die Folgeperioden angenommenen Wachstumsraten sowie die Kapitalkosten. Diese Annahmen haben einen wesentlichen Einfluss auf die Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte.

Im Geschäftsjahr 2024/25 führten zollfreie Importe aus der Ukraine, Ausweitungen der Anbauflächen in der EU, ein globales Überangebot an Zucker sowie ein rückläufiger Zuckerkonsum in der EU zu sinkenden Absatzpreisen im Segment Zucker. Die nur langsam erwartete Erholung des Zuckerpreises hat sich negativ auf die zukünftigen Geschäfts- und Ergebnisaussichten des Geschäftssegments Zucker ausgewirkt. Die Reduzierung der erwarteten künftigen Zahlungsmittelzuflüsse führte zu einer vollständigen Wertminderung des Geschäfts- und Firmenwerts des Segments Zucker in Höhe von EUR 108 Mio.

Es besteht das Risiko für den Konzernabschluss, dass eine bestehende Wertminderung nicht erkannt wurde. Außerdem besteht das Risiko, dass die Anhangangaben nicht sachgerecht sind.

### UNSERE VORGEHENSWEISE IN DER PRÜFUNG

Zunächst haben wir uns durch Erläuterungen von Mitarbeitern des Finanzbereichs sowie Würdigung der Dokumentationen ein Verständnis über den Prozess der Gesellschaft zur Überprüfung der Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte verschafft. Zudem haben wir mit den Planungsverantwortlichen unter anderem die erwartete Geschäfts- und Ergebnisentwicklung sowie die für die Folgeperioden unterstellten Wachstumsraten erörtert.

Anschließend haben wir die Angemessenheit der wesentlichen Annahmen sowie der Berechnungsmethode des Konzerns beurteilt. Dazu haben wir für unter risikoorientierten Gesichtspunkten ausgewählte zahlungsmittelgenerierende Einheiten die Prognose der erwarteten Zahlungsmittelzuflüsse im Detailplanungszeitraum insbesondere daraufhin untersucht, ob die erwartete Entwicklung der jeweiligen Absatzmärkte in angemessener Weise berücksichtigt wird und mit der aktuellen, vom Vorstand aufgestellten und vom Aufsichtsrat gebilligten Fünf-Jahres-Planung in Einklang steht. Dabei haben wir die internen Wachstumsprognosen externen Markteinschätzungen gegenübergestellt sowie beurteilt, ob die in der Planung enthaltenen Annahmen über die künftige Entwicklung von Umsatzerlösen und Margen angemessen sind. Die im Anschluss an den Detailplanungszeitraum angenommenen Wachstumsraten haben wir anhand von Erwartungen der Branche und wesentlicher Wettbewerber auf Angemessenheit beurteilt.

Ferner haben wir uns mit der bisherigen Prognosegüte der Gesellschaft befasst, indem wir die Planungen früherer Geschäftsjahre mit den tatsächlich realisierten Ergebnissen verglichen und Abweichungen analysiert haben. Bei ausgewählten zahlungsmittelgenerierenden Einheiten haben wir untersucht, ob Gründe für eine Verfehlung von Planwerten in der Vergangenheit – sofern einschlägig – ausreichend in der aktuellen Planung berücksichtigt wurden.



Wir haben die methodisch sachgerechte Ableitung und die Angemessenheit der Höhe der gewichteten Kapitalkostensätze gewürdigt. Hierzu haben wir für die den gewichteten Kapitalkostensätzen zugrunde liegenden Annahmen und Daten unter Einbezug unserer Bewertungsspezialisten eigene Erwartungswerte auf Basis öffentlich verfügbarer Daten ermittelt und diese mit den verwendeten Annahmen und Daten verglichen.

Zur Beurteilung der methodisch und mathematisch sachgerechten Umsetzung der Bewertungsmethode haben wir unter Einbezug unserer Bewertungsspezialisten die von der Gesellschaft vorgenommene Bewertung anhand eigener Berechnungen nachvollzogen und Abweichungen analysiert.

Um der bestehenden Prognoseunsicherheit Rechnung zu tragen, haben wir die Auswirkungen möglicher Veränderungen des Kapitalkostensatzes oder des nachhaltigen operativen Ergebnisses auf den erzielbaren Betrag untersucht, indem wir die Sensitivitätsberechnungen der Gesellschaft gewürdigt haben (Sensitivitätsanalyse).

Schließlich haben wir beurteilt, ob die Anhangangaben zur Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte sachgerecht sind.

#### UNSERE SCHLUSSFOLGERUNGEN

Die der Werthaltigkeitsprüfung der Geschäfts- oder Firmenwerte zugrunde liegende Berechnungsmethode ist sachgerecht und steht im Einklang mit den anzuwendenden Bewertungsgrundsätzen.

Die der Bewertung zugrunde liegenden Annahmen und Daten der Gesellschaft liegen innerhalb akzeptabler Bandbreiten.

Die damit zusammenhängenden Anhangangaben sind sachgerecht.

#### Sonstige Informationen

Der Vorstand bzw. der Aufsichtsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen:

- die in der Anlage zum Bestätigungsvermerk genannten, nicht inhaltlich geprüften Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem die übrigen Teile des Geschäftsberichts. Die sonstigen Informationen umfassen nicht den Konzernabschluss, die inhaltlich geprüften Angaben im zusammengefassten Lagebericht sowie unseren dazugehörigen Bestätigungsvermerk.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zu den inhaltlich geprüften Angaben im zusammengefassten Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Auftragsgemäß haben wir eine gesonderte betriebswirtschaftliche Prüfung der im zusammengefassten Lagebericht enthaltenen Nachhaltigkeitserklärung durchgeführt. In Bezug auf Art, Umfang und Ergebnisse dieser betriebswirtschaftlichen Prüfung weisen wir auf unseren Prüfungsvermerk vom 25. April 2025 hin.

#### Verantwortung des Vorstands und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den zusammengefassten Lagebericht

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den IFRS Accounting Standards, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner ist der Vorstand verantwortlich für die internen Kontrollen, die er als notwendig bestimmt hat, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses ist der Vorstand dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmensaktivität zu beurteilen. Des Weiteren hat er die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmensaktivität, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus ist er dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmensaktivität zu bilanzieren, es sei denn, es besteht die Absicht den Konzern zu liquidieren oder der Einstellung des Geschäftsbetriebs oder es besteht keine realistische Alternative dazu.



Außerdem ist der Vorstand verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner ist der Vorstand verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die er als notwendig erachtet hat, um die Aufstellung eines zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im zusammengefassten Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts.

## Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und zusammengefassten Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass eine aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, ist höher als das Risiko, dass eine aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- erlangen wir ein Verständnis von den für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollen und den für die Prüfung des zusammengefassten Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen des Konzerns bzw. dieser Vorkehrungen und Maßnahmen abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der vom Vorstand dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.



- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Vorstand angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmensaktivität sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmensaktivität aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmensaktivität nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Konzernabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der IFRS Accounting Standards, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.

- planen wir die Konzernabschlussprüfung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftsbereiche innerhalb des Konzerns einzuholen als Grundlage für die Bildung der Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Konzernabschlussprüfung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den vom Vorstand dargestellten zukunftsorientierten Angaben im zusammengefassten Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben vom Vorstand zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und sofern einschlägig, die zur Beseitigung von Unabhängigkeitsgefährdungen vorgenommenen Handlungen oder ergriffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Konzernabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.



## Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

### Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB

Wir haben gemäß § 317 Abs. 3a HGB eine Prüfung mit hinreichender Sicherheit durchgeführt, ob die in der bereitgestellten Datei „Suedzucker-2025-02-28-de.zip“ (SHA256-Hashwert: 1df105ca6739af13958296aca2659e7adb3ddb2b0637a67bfdb657f1818e575f) enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts (im Folgenden auch als „ESEF-Unterlagen“ bezeichnet) den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat („ESEF-Format“) in allen wesentlichen Belangen entsprechen. In Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften erstreckt sich diese Prüfung nur auf die Überführung der Informationen des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in das ESEF-Format und daher weder auf die in diesen Wiedergaben enthaltenen noch auf andere in der oben genannten Datei enthaltene Informationen.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die in der oben genannten bereitgestellten Datei enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat. Über dieses Prüfungsurteil sowie unsere im voranstehenden „Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ enthaltenen Prüfungsurteile zum beigefügten Konzernabschluss und zum beigefügten zusammengefassten Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. März 2024 bis zum 28. Februar 2025 hinaus geben wir keinerlei Prüfungsurteil zu den in diesen Wiedergaben enthaltenen Informationen sowie zu den anderen in der oben genannten Datei enthaltenen Informationen ab.

Wir haben unsere Prüfung der in der oben genannten bereitgestellten Datei enthaltenen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 Abs. 3a HGB unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben von Abschlüssen und Lageberichten nach § 317 Abs. 3a HGB (IDW PS 410 (06.2022)) durchgeführt. Unsere Verantwortung danach ist nachstehend weitergehend beschrieben. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat den IDW Qualitätsmanagementstandard: Anforderungen an das Qualitätsmanagement in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QMS 1 (09.2022)) angewendet.

Der Vorstand der Gesellschaft ist verantwortlich für die Erstellung der ESEF-Unterlagen mit den elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 1 HGB und für die Auszeichnung des Konzernabschlusses nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 2 HGB.

Ferner ist der Vorstand der Gesellschaft verantwortlich für die internen Kontrollen, die er als notwendig erachtet, um die Erstellung der ESEF-Unterlagen zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat sind.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Erstellung der ESEF-Unterlagen als Teil des Rechnungslegungsprozesses.

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die ESEF-Unterlagen frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB sind. Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – Verstöße gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung der ESEF-Unterlagen relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Kontrollen abzugeben.
- beurteilen wir die technische Gültigkeit der ESEF-Unterlagen, d. h. ob die die ESEF-Unterlagen enthaltende bereitgestellte Datei die Vorgaben der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der zum Abschlussstichtag geltenden Fassung an die technische Spezifikation für diese Datei erfüllt.
- beurteilen wir, ob die ESEF-Unterlagen eine inhaltsgleiche XHTML-Wiedergabe des geprüften Konzernabschlusses und des geprüften zusammengefassten Lageberichts ermöglichen.
- beurteilen wir, ob die Auszeichnung der ESEF-Unterlagen mit Inline XBRL-Technologie (iXBRL) nach Maßgabe der Art. 4 und 6 der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der am Abschlussstichtag geltenden Fassung eine angemessene und vollständige maschinenlesbare XBRL-Kopie der XHTML-Wiedergabe ermöglicht.



## Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 18. Juli 2024 als Abschlussprüfer des Konzernabschlusses gewählt. Wir wurden am 18. Juli 2024 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2023/24 als Abschlussprüfer des Konzernabschlusses der Südzucker AG tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Art. 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

## Sonstiger Sachverhalt – Verwendung des Bestätigungsvermerks

Unser Bestätigungsvermerk ist stets im Zusammenhang mit dem geprüften Konzernabschluss und dem geprüften zusammengefassten Lagebericht sowie den geprüften ESEF-Unterlagen zu lesen. Der in das ESEF-Format überführte Konzernabschluss und zusammengefasste Lagebericht – auch die in das Unternehmensregister einzustellenden Fassungen – sind lediglich elektronische Wiedergaben des geprüften Konzernabschlusses und des geprüften zusammengefassten Lageberichts und treten nicht an deren Stelle. Insbesondere ist der ESEF-Vermerk und unser darin enthaltenes Prüfungsurteil nur in Verbindung mit den in elektronischer Form bereitgestellten geprüften ESEF-Unterlagen verwendbar.

## Verantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Dr. Stephan Kaiser.

Mannheim, den 25. April 2025

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

GEZ. DR. STEPHAN KAISER

WIRTSCHAFTSPRÜFER

GEZ. HOLGER HERBEL

WIRTSCHAFTSPRÜFER

## Anlage zum Bestätigungsvermerk: Nicht inhaltlich geprüfte Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts

Folgende Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts haben wir nicht inhaltlich geprüft:

- die im Abschnitt Corporate Governance enthaltene zusammengefasste Erklärung zur Unternehmensführung der Gesellschaft und des Konzerns,
- das Kapitel Nachhaltigkeitserklärung,
- die im Wirtschaftsbericht zu den jeweiligen Segmenten enthaltenen Lageberichtsfremden Angaben in den Abschnitten „Rohstoffe und Produktion“ und „Absatz“.

Lageberichtsfremde Angaben im zusammengefassten Lagebericht sind solche Angaben, die weder nach §§ 315, 315a bzw. nach §§ 315b bis 315d HGB vorgeschrieben, noch von DRS 20 gefordert sind.



# PRÜFUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN WIRTSCHAFTSPRÜFERS

Prüfungsvermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers über eine betriebswirtschaftliche Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit in Bezug auf die Konzernnachhaltigkeitserklärung

An die Südzucker AG, Mannheim

## Prüfungsurteil

Wir haben die im Abschnitt Nachhaltigkeitserklärung des zusammengefassten Lageberichts enthaltene Konzernnachhaltigkeitserklärung der Südzucker AG, Mannheim für das Geschäftsjahr vom 1. März 2024 bis zum 28. Februar 2025 einer betriebswirtschaftlichen Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit unterzogen. Die Konzernnachhaltigkeitserklärung wurde zur Erfüllung der Anforderungen der Richtlinie (EU) 2022/2464 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 14. Dezember 2022 (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) und des Artikels 8 der Verordnung (EU) 2020/852 sowie der §§ 315b und 315c HGB an eine nichtfinanzielle Konzernerklärung und der §§ 289b bis 289e HGB an eine nichtfinanzielle Erklärung der Gesellschaft aufgestellt.

Auf der Grundlage der durchgeföhrten Prüfungshandlungen und der erlangten Prüfungs nachweise sind uns keine Sachverhalte bekannt geworden, die uns zu der Auffassung veranlassen, dass die beigelegte Konzernnachhaltigkeitserklärung nicht in allen wesentlichen Belangen in Übereinstimmung mit den Anforderungen der CSRD und des Artikels 8 der Verordnung (EU) 2020/852, der §§ 315b und 315c HGB an eine nichtfinanzielle Konzernerklärung, der §§ 289b bis 289e HGB an eine nicht-

finanzielle Erklärung der Gesellschaft sowie mit den von den gesetzlichen Vertretern der Gesellschaft dargestellten konkretisierenden Kriterien aufgestellt ist. Dieses Prüfungsurteil schließt ein, dass uns keine Sachverhalte bekannt geworden sind, die uns zu der Auffassung veranlassen,

- dass die beigelegte Konzernnachhaltigkeitserklärung nicht in allen wesentlichen Belangen den Europäischen Standards für die Nachhaltigkeitsberichterstattung (ESRS) entspricht, einschließlich dass der vom Unternehmen durchgeföhrte Prozess zur Identifizierung von Informationen, die in die Konzernnachhaltigkeitserklärung aufzunehmen sind (die Wesentlichkeitsanalyse), nicht in allen wesentlichen Belangen in Übereinstimmung mit der im Abschnitt „IRO-1 – Beschreibung des Verfahrens zur Ermittlung und Bewertung der wesentlichen Auswirkungen, Risiken und Chancen“ aufgeführten Beschreibung steht, bzw.
- dass die in Abschnitt „Angaben gemäß EU-Taxonomie“ enthaltenen Angaben in der Konzernnachhaltigkeitserklärung nicht in allen wesentlichen Belangen Artikel 8 der Verordnung (EU) 2020/852 entsprechen.

Wir geben kein Prüfungsurteil ab zu den Verweisen in der Konzernnachhaltigkeitserklärung auf Vermerke bzw. Berichte anderer Prüfer.

## Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung unter Beachtung des vom International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) herausgegebenen International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information durchgeführt.

Bei einer Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit unterscheiden sich die durchgeföhrten Prüfungshandlungen im Vergleich zu einer Prüfung zur Erlangung einer hinreichenden Sicherheit in Art und zeitlicher Einteilung und sind weniger umfangreich. Folglich ist der erlangte Grad an Prüfungssicherheit erheblich niedriger als die Prüfungssicherheit, die bei Durchführung einer Prüfung mit hinreichender Prüfungssicherheit erlangt worden wäre.

Unsere Verantwortung nach ISAE 3000 (Revised) ist im Abschnitt „Verantwortung des Wirtschaftsprüfers für die Prüfung der Konzernnachhaltigkeitserklärung“ weitergehend beschrieben.

Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat die



Anforderungen an das Qualitätssicherungssystem des vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) herausgegebenen IDW Qualitätsmanagementstandards: Anforderungen an das Qualitätsmanagement in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QMS 1 (09.2022) und des vom IAASB herausgegebenen International Standard on Quality Management (ISQM) 1 angewendet. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für die Konzernnachhaltigkeitserklärung

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung der Konzernnachhaltigkeitserklärung in Übereinstimmung mit den Anforderungen der CSRD sowie den einschlägigen deutschen gesetzlichen und weiteren europäischen Vorschriften sowie mit den von den gesetzlichen Vertretern der Gesellschaft dargestellten konkretisierenden Kriterien und für die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung der internen Kontrollen, die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung einer Konzernnachhaltigkeitserklärung in Übereinstimmung mit diesen Vorschriften zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Konzernnachhaltigkeitserklärung) oder Irrtümern ist.

Diese Verantwortung der gesetzlichen Vertreter umfasst die Einrichtung und Aufrechterhaltung des Prozesses der Wesentlichkeitsanalyse, die Auswahl und Anwendung angemessener Methoden zur Aufstellung der Konzernnachhaltigkeitserklärung sowie das Treffen von Annahmen und die Vornahme von Schätzungen und die Ermittlung von zukunftsorientierten Informationen zu einzelnen nachhaltigkeitsbezogenen Angaben.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Aufstellung der Konzernnachhaltigkeitserklärung.

### Inhärente Grenzen bei der Aufstellung der Konzernnachhaltigkeitserklärung

Die CSRD sowie die einschlägigen deutschen gesetzlichen und weiteren europäischen Vorschriften enthalten Formulierungen und Begriffe, die erheblichen Auslegungsunsicherheiten unterliegen und für die noch keine maßgebenden umfassenden Interpretationen veröffentlicht wurden. Demzufolge haben die gesetzlichen Vertreter, v. a. im Abschnitt „Angaben gemäß EU-Taxonomie“ der Konzernnachhaltigkeitserklärung ihre Auslegungen solcher Formulierungen und Begriffe angegeben. Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Vertretbarkeit dieser Auslegungen. Da solche Formulierungen und Begriffe unterschiedlich durch Regulatoren oder Gerichte ausgelegt werden können, ist die Gesetzmäßigkeit von Messungen oder Beurteilungen der Nachhaltigkeitssachverhalte auf Basis dieser Auslegungen unsicher. Wie ferner in Abschnitt „BP-2 – Angaben im Zusammenhang mit konkreten Umständen“ der Konzernnachhaltigkeitserklärung dargelegt, unterliegt auch die Quantifizierung der nichtfinanziellen Leistungsindikatoren in den Kapiteln E1 (Scope 3 THG-Emissionen), E5 (Verpackungsmaterialien) und S1 (S1-16 vergütungsrelevante Kennzahlen) inhärenten Unsicherheiten aufgrund eines hohen Maßes an Schätz- bzw. Messunsicherheit.

Diese inhärenten Grenzen betreffen auch die Prüfung der Konzernnachhaltigkeitserklärung.

### Verantwortung des Wirtschaftsprüfers für die Prüfung der Konzernnachhaltigkeitserklärung

Unsere Zielsetzung ist es, auf Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung ein Prüfungsurteil mit begrenzter Sicherheit darüber abzugeben, ob uns Sachverhalte bekannt geworden sind, die uns zu der Auffassung veranlassen, dass die Konzernnach-

haltigkeitserklärung nicht in allen wesentlichen Belangen in Übereinstimmung mit der CSRD sowie den einschlägigen deutschen gesetzlichen und weiteren europäischen Vorschriften sowie den von den gesetzlichen Vertretern der Gesellschaft dargestellten konkretisierenden Kriterien aufgestellt worden ist sowie einen Prüfungsvermerk zu erteilen, der unser Prüfungsurteil zur Konzernnachhaltigkeitserklärung beinhaltet.

Im Rahmen einer Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit gemäß ISAE 3000 (Revised) üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- erlangen wir ein Verständnis über den für die Aufstellung der Konzernnachhaltigkeitserklärung angewandten Prozess, einschließlich des vom Unternehmen durchgeführten Prozesses der Wesentlichkeitsanalyse zur Identifizierung der zu berichtenden Angaben in der Konzernnachhaltigkeitserklärung.
- identifizieren wir Angaben, bei denen die Entstehung einer wesentlichen falschen Darstellung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern wahrscheinlich ist, planen und führen Prüfungshandlungen durch, um diese Angaben zu adressieren und eine das Prüfungsurteil unterstützende begrenzte Prüfungssicherheit zu erlangen. Das Risiko, dass eine aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, ist höher als das Risiko, dass eine aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können. Außerdem ist das Risiko, eine wesentliche falsche Darstellung in Informationen aus der Wertschöpfungskette nicht aufzudecken, die aus Quellen stammen, die nicht unter der Kontrolle des Unternehmens stehen (Informationen aus der



Wertschöpfungskette), in der Regel höher als das Risiko, eine wesentliche Falschdarstellung in Informationen nicht aufzudecken, die aus Quellen stammen, die unter der Kontrolle des Unternehmens stehen, da sowohl die gesetzlichen Vertreter des Unternehmens als auch wir als Prüfer in der Regel Beschränkungen beim direkten Zugang zu den Quellen von Informationen aus der Wertschöpfungskette unterliegen.

- würdigen wir die zukunftsorientierten Informationen, einschließlich der Angemessenheit der zugrunde liegenden Annahmen. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Informationen abweichen.

## Zusammenfassung der vom Wirtschaftsprüfer durchgeführten Tätigkeiten

Eine Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Nachweisen über die Nachhaltigkeitsinformationen. Art, zeitliche Einteilung und Umfang der ausgewählten Prüfungshandlungen liegen in unserem pflichtgemäßen Ermessen.

Bei der Durchführung unserer Prüfung mit begrenzter Sicherheit haben wir:

- die Eignung der von den gesetzlichen Vertretern in der Konzernnachhaltigkeitserklärung dargestellten Kriterien insgesamt beurteilt.
- die gesetzlichen Vertreter und relevante Mitarbeiter befragt, die in die Aufstellung der Konzernnachhaltigkeitserklärung einbezogen wurden, über den Aufstellungsprozess, einschließlich des vom Unternehmen durchgeführten Prozesses der Wesentlichkeitsanalyse zur Identifizierung der zu berichtenden Angaben in der Konzernnachhaltigkeitserklärung, sowie über die auf diesen Prozess bezogenen internen Kontrollen.

- die von den gesetzlichen Vertretern angewandten Methoden zur Aufstellung der Konzernnachhaltigkeitserklärung beurteilt.
- die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern angegebenen geschätzten Werte und der damit zusammenhängenden Erläuterungen beurteilt. Wenn die gesetzlichen Vertreter in Übereinstimmung mit den ESRS die zu berichtenden Informationen über die Wertschöpfungskette für einen Fall schätzen, in dem die gesetzlichen Vertreter nicht in der Lage sind, die Informationen aus der Wertschöpfungskette trotz angemessener Anstrengungen einzuholen, ist unsere Prüfung darauf begrenzt zu beurteilen, ob die gesetzlichen Vertreter diese Schätzungen in Übereinstimmung mit den ESRS vorgenommen haben, und die Vertretbarkeit dieser Schätzungen zu beurteilen, aber nicht Informationen über die Wertschöpfungskette zu ermitteln, die die gesetzlichen Vertreter nicht einholen konnten.
- analytische Prüfungshandlungen und Befragungen zu ausgewählten Informationen in der Konzernnachhaltigkeitserklärung durchgeführt.
- Standortbesuche durchgeführt.
- die Darstellung der Informationen in der Konzernnachhaltigkeitserklärung gewürdigt.
- den Prozess zur Identifikation der taxonomiefähigen und taxonomiekonformen Wirtschaftsaktivitäten und der entsprechenden Angaben in der Konzernnachhaltigkeitserklärung gewürdigt.

## Verwendungsbeschränkung/AAB-Klausel

Dieser Prüfungsvermerk ist an die Südzucker AG, Mannheim gerichtet und ausschließlich für diese bestimmt.

Dem Auftrag, in dessen Erfüllung wir vorstehend benannte Leistungen für die Südzucker AG, Mannheim erbracht haben, lagen die Allgemeinen Auftragsbedingungen für Wirtschaftsprüferinnen, Wirtschaftsprüfer und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften vom 1. Januar 2024 zugrunde ([www.kpmg.de/AAB\\_2024](http://www.kpmg.de/AAB_2024)). Durch Kenntnisnahme und Nutzung der im Prüfungsvermerk enthaltenen Informationen bestätigt jeder Empfänger, die dort getroffenen Regelungen (einschließlich der Haftungsbeschränkung auf EUR 4 Mio für Fahrlässigkeit in Ziffer 9 der AAB) zur Kenntnis genommen zu haben, und erkennt deren Geltung im Verhältnis zu uns an.

Mannheim, 25. April 2025

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

GEZ. NIELS BEYER  
WIRTSCHAFTSPRÜFER

GEZ. TIMO WIEGAND  
WIRTSCHAFTSPRÜFER



# Kontakte



## Corporate Investor Relations

investor.relations@suedzucker.de  
Telefon: +49 621 421-240

## Corporate Public Relations & Affairs

public.relations@suedzucker.de  
Telefon: +49 621 421-428

## Corporate Sustainability

sustainability@suedzucker.de  
Telefon: +49 621 421-659

## Südzucker im Internet

Ausführliche Informationen zur Südzucker-Gruppe erhalten Sie über die Internet-Adresse [www.suedzuckergroup.com](http://www.suedzuckergroup.com)

## Bildnachweis

Alexander Seebot (S. 6 und 10), Dennis Möbus (S. 12)

## Konzept, Gestaltung und Realisation

RYZE Digital  
[www.ryze-digital.de](http://www.ryze-digital.de)

## Herausgeber

### Südzucker AG

Maximilianstraße 10  
68165 Mannheim  
Telefon: +49 621 421-0

[www.suedzuckergroup.com](http://www.suedzuckergroup.com)

Das Geschäftsjahr der Südzucker AG weicht vom Kalenderjahr ab und betrifft den Zeitraum 1. März bis 28./29. Februar. Zahlen in Klammern beziehen sich jeweils auf den Vorjahreszeitraum bzw. -zeitpunkt. Auf Ebene der Südzucker-Gruppe können die Umsatzerlöse des Segments Stärke mit Dritten aufgrund eliminiert

Umsätze innerhalb der Gruppe von den von AGRANA unmittelbar extern berichteten Umsatzerlösen abweichen. Prozentangaben stellen die mathematische Veränderung bezogen auf den angegebenen Vorjahreswert dar. Bei Prozentangaben und Zahlen können Rundungsdifferenzen auftreten. Druck- und Satzfehler vorbehalten.

## Zukunftsgerechtete Aussagen/Prognosen

Dieser Bericht enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerechteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Die zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse sind vielmehr abhängig von einer Vielzahl von Faktoren, sie

beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. Einen Überblick über die Risiken gibt der Risiko- und Chancenbericht in diesem Geschäftsbericht. Wir übernehmen keine Verpflichtung, die in diesem Bericht gemachten zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.