



## **Thermondo GmbH**

**Berlin**

### **Jahresabschluss zum Geschäftsjahr vom 01.01.2024 bis zum 31.12.2024**

#### **Lagebericht für das Geschäftsjahr 2024**

##### **1 Grundlagen des Unternehmens**

###### **1.1 Gesellschaftsrechtliche Grundlagen**

Die Thermondo GmbH ist die Muttergesellschaft des Thermondo-Konzerns, zu dem neben der Muttergesellschaft acht Tochtergesellschaften gehören. Mehrheitsgesellschafterin der Thermondo GmbH ist die Titan Infrastructure Bidco GmbH, Frankfurt am Main. Die weiteren Gesellschafter sind im Wesentlichen Venture Capital-Beteiligungsgesellschaften. Die oberste Muttergesellschaft ist die Brookfield Corporation, Toronto (Kanada).

###### **1.2 Geschäftsmodell**

Die Thermondo GmbH (im Folgenden auch kurz "Thermondo") wurde 2012 in Berlin gegründet und startete im Jahr 2013 zunächst mit der Entwicklung und dem Betrieb einer Vermittlungsplattform für klassische Heizungssysteme.

In den Folgejahren veränderte sich das Geschäftsmodell dahingehend, dass Thermondo sich selbst zum Heizungsinstallationsunternehmen entwickelte und seitdem eigene Handwerker:innen beschäftigt. Mit mittlerweile über 50.000 installierten Heizungen, davon über 10.000 Wärmepumpen, ist Thermondo heute eines der größten CleanTech-Unternehmen der Energiebranche.<sup>[1]</sup> Thermondo beschäftigte im Jahr 2024 durchschnittlich 783 Mitarbeitende (Vorjahr: 746), darunter sind 389 Beschäftigte deutschlandweit als Installateur:innen, Servicetechniker:innen, Gebietsleiter:innen sowie Sales Agents tätig. Durchschnittlich 285 Beschäftigte arbeiten in der Berliner Firmenzentrale. Zudem arbeitet Thermondo mit Fremdfirmen zusammen, um Auftragsspitzen abzufangen und zeitnahe Installationen sicherzustellen.

Thermondo wurde gegründet mit der Vision, durch den Einbau moderner Heizungstechnik in Bestandsgebäuden klimaschädliche CO<sub>2</sub>-Emissionen einzusparen. Seit 2021 folgt Thermondo daher dem Motto: "Gemeinsam machen wir Wohnen klimaneutral".

Die Produktpalette des Unternehmens wurde in den letzten Jahren dementsprechend neu ausgerichtet und fokussiert sich seit Mitte 2022 auf den Wechsel von fossilen Brennstoffheizungen zu Luft-Wasser-Wärmepumpen. Sowohl aus wirtschaftlichen Gründen als auch mit Blick auf das Ziel eines klimaneutralen Produktangebots hat Thermondo den Verkauf von Ölheizungen im Mai 2023 eingestellt und im Februar 2024 schließlich auch den Verkauf von Gasheizungen beendet.

Thermondos Leistungsspektrum bestand im Jahr 2024 aus der Installation, dem Service und der Finanzierung von Wärmepumpen für Ein- und Zweifamilienhäuser im Bestand und wird seit Anfang 2023 durch Photovoltaikanlagen, Speicher und Wallboxen ergänzt und perspektivisch um zusätzliche Technologien erweitert.

Thermondo ermöglicht damit den Heizungswechsel für Hausbesitzer:innen im Komplettpaket. Gestützt durch digitale Tools übernimmt Thermondo die Angebotserstellung in Echtzeit zum Festpreis, die Planung, die Fördermittelbeantragung, die Koordination, die Demontage und Entsorgung der Altheizung sowie die fachgerechte Installation des neuen Heizungssystems.<sup>[2]</sup>

Die Angebotserstellung bei Thermondo erfolgt in Echtzeit online und basiert auf einem proprietären Algorithmus, der auf die unternehmenseigene Produktdatenbank zurückgreift. Bestellte Produkte werden direkt zu den Kund:innen geliefert und von angestellten oder beauftragten Handwerker:innen in ganz Deutschland installiert. Bei der Wärmepumpen-Installation kommen dabei die drei Gewerke Fundamentbau, Elektrik und Sanitär-Heizung-Klima (SHK) zum Einsatz. Nach der Installation werden den Kund:innen gegen Aufpreis ergänzende Wartungspakete angeboten.



	31.12.2024 €	31.12.2023 €
<b>A. Anlagevermögen</b>		
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
1. Selbst geschaffene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte	729.523,00	2.775.361,00
2. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	266.140,00	319.468,00
3. Geschäfts- oder Firmenwert	35.634,00	40.759,00
	1.031.297,00	3.135.588,00
<b>II. Sachanlagen</b>		
1. Technische Anlagen und Maschinen	56.180,00	83.094,00
2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.159.313,00	2.570.900,00
3. Anlagen im Bau	43.215,62	0,00
	2.258.708,62	2.653.994,00
<b>III. Finanzanlagen</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	15.510.129,03	175.000,00
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	448.122,96	0,00
3. Genossenschaftsanteile	5.200,00	5.200,00
	15.963.451,99	180.200,00
<b>Summe Anlagevermögen</b>	19.253.457,61	5.969.782,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
<b>I. Vorräte</b>		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	8.973.206,88	8.756.433,55
2. Unfertige Leistungen	1.041.443,02	222.174,89
3. Geleistete Anzahlungen	3.371,27	99.116,70
	10.018.021,17	9.077.725,14
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	7.547.392,49	6.531.043,08
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	5.679.314,63	6.738.589,24
3. Sonstige Vermögensgegenstände	1.917.925,72	3.305.287,87
	15.144.632,84	16.574.920,19
<b>III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten</b>	9.852.188,89	11.030.365,40
<b>Summe Umlaufvermögen</b>	35.014.842,90	36.683.010,73
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	1.637.906,54	1.914.365,44



	31.12.2024 €	31.12.2023 €
	55.906.207,05	44.567.158,17
<b>Passiva</b>		
	31.12.2024 €	31.12.2023 €
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	138.281,00	122.273,00
II. Kapitalrücklage	154.434.233,83	116.325.231,80
III. Verlustvortrag	-102.668.527,61	-77.279.958,42
IV. Jahresfehlbetrag	-43.249.716,97	-25.388.569,19
	8.654.270,25	13.778.977,19
<b>B. Zur Durchführung der beschlossenen Kapitalerhöhung geleistete Einlage</b>	0,00	843,00
	0,00	843,00
<b>C. Rückstellungen</b>		
Sonstige Rückstellungen	5.356.864,06	5.656.448,00
	5.356.864,06	5.656.448,00
<b>D. Verbindlichkeiten</b>		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	23,80	0,00
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	5.904.332,50	4.299.065,94
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.560.928,01	5.908.427,20
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	25.149.331,86	12.074.855,62
5. Sonstige Verbindlichkeiten	1.951.455,85	2.578.942,37
- davon aus Steuern € 1.381.686,98 (Vorjahr:: € 1.304.620,66)		
	41.566.072,02	24.861.291,13
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	329.000,72	269.598,85
	55.906.207,05	44.567.158,17

## Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2024

	2024 €	2023 €
1. Umsatzerlöse	123.048.232,76	116.086.766,29



	2024 €	2023 €
2. Erhöhung (i.Vj. Verminderung) des Bestands an unfertigen Leistungen	819.268,13	-636.545,48
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	540.598,77	2.913.099,72
4. Sonstige betriebliche Erträge	3.819.064,59	1.871.007,97
5. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-54.010.290,85	-55.395.826,04
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-18.697.083,06	-9.458.476,69
	-72.707.373,91	-64.854.302,73
6. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	-44.579.564,02	-40.712.936,44
b) Soziale Abgaben	-9.544.678,37	-9.083.049,00
	-54.124.242,39	-49.795.985,44
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-3.389.334,40	-3.025.436,17
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-34.309.288,31	-28.524.841,95
9. Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	216.230,27	2.596.753,05
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	153,14	114,85
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	212.234,12	405.676,79
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-711.527,88	-2.070.155,18
13. Aufwendungen aus Verlustübernahme	-6.616.718,78	-175.522,28
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (Ertrag, i.Vj. Aufwand)	33.267,92	-74,73
15. Ergebnis nach Steuern	-43.169.435,97	-25.209.445,29
16. Sonstige Steuern	-80.281,00	-179.123,90
17. Jahresfehlbetrag	-43.249.716,97	-25.388.569,19

## Anhang für das Geschäftsjahr 2024

### Allgemeine Angaben

Die Thermondo GmbH, Berlin, ist im Registergericht des Amtsgerichts Berlin-Charlottenburg unter der Nummer HRB 129321 B im Handelsregister eingetragen.

Die Thermondo GmbH ist eine große Kapitalgesellschaft gemäß den Größenklassenmerkmalen des § 267 Abs. 3 HGB. Der vorliegende Jahresabschluss wurde dementsprechend gemäß den §§ 242 ff. und §§ 264 ff. HGB sowie nach den ergänzenden Vorschriften des GmbHG aufgestellt. Die Gewinn- und Verlustrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren (§ 275 Abs. 2 HGB) aufgestellt. Aus Gründen der Übersichtlichkeit wurden Davon-Vermerke zu Posten der Bilanz und zur Gewinn- und Verlustrechnung im Anhang angegeben.

### 1 Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind gegenüber dem Vorjahr unverändert.