

## Jahresabschluss 2024 Serbien

---

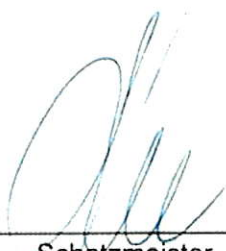
31.12.2024

(Geschäftsjahr vom 01.01.2024 bis 31.12.2024)

**AHK:** Deutsch-Serbische Wirtschaftskammer  
**Land:** Serbien  
**Sitz in:** Belgrad

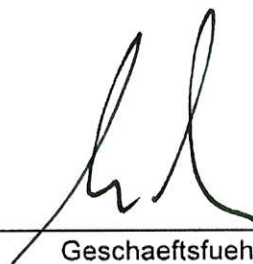
<b>Durchschnittskurs 2023</b>	1 EUR = 117,2530	Serbische Dinar, Abkürzung:RSD
<b>Stichtagskurs 31.12.2023</b>	1 EUR = 117,1737	Serbische Dinar, Abkürzung:RSD
<b>Durchschnittskurs 2024</b>	1 EUR = 117,0861	Serbische Dinar, Abkürzung:RSD
<b>Stichtagskurs 31.12.2024</b>	1 EUR = 117,0149	Serbische Dinar, Abkürzung:RSD

Die Angaben stimmen mit den Büchern und Belegen überein und entsprechen den Tatsachen.  
Die geleisteten Ausgaben waren zur ordnungsgemäßen Durchführung der uns obliegenden  
Aufgaben notwendig. Alle Einnahmen der Kammer sind dargestellt.



---

Schatzmeister  
Ivan Smiljkovic



---

Geschäftsführer/in  
Alexander Markus

## Jahresabschluss 2024 Serbien

Einnahmen	Jahresabschluss	Wirtschaftsplan	Jahresabschluss
	2024	2024	2023
	EUR	EUR	EUR
Mitgliedsbeitraege Partnerland	372.632	378.835	279.117
Mitgliedsbeitraege Bundesrepublik	23.867	23.454	23.371
Veranstaltungen	239.884	233.818	176.847
Dienstleistungen*	522.188	542.136	749.572
Zinsertraege	0	0	0
Kursgewinne	980	168	11.144
DIHK Zuschuss	0	0	0
DIHK besondere Zwecke	0	0	0
DIHK Zuschuss Corona	0	0	0
Zuschuss Gastland Corona	0	0	0
Sonstige Einnahmen	33.944	1.800	21.193
<b>I. Eigeneinnahmen</b>	<b>1.193.494</b>	<b>1.180.212</b>	<b>1.261.244</b>
BMWK Verrechnung Ueberschuss Vorjahr	19.003	19.003	8.308
BMWK Zuwendung	470.997	481.237	440.471
BMWK besondere Zwecke	0	0	0
BMWK besondere Zwecke GTAI	61.460	61.460	53.960
BMWK Zuwendung Corona	0	0	0
Bundesanteil in %	<b>30,82%</b>	<b>29,77%</b>	<b>27,51%</b>
<b>II. BMWK Zuwendung</b>	<b>551.460</b>	<b>561.700</b>	<b>502.739</b>
Genehmigte Aufnahme von Krediten	0	0	0
Entnahme aus Ueberschussruecklage	0	4.282	0
<b>III. Kredite/Ueberschussruecklage</b>	<b>0</b>	<b>4.282</b>	<b>0</b>
<b>Summe Einnahmen</b>	<b>1.744.954</b>	<b>1.746.194</b>	<b>1.763.983</b>
<b>abzueglich Ausgaben</b>	<b>1.726.903</b>	<b>1.746.194</b>	<b>1.694.909</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>18.052</b>	<b>0</b>	<b>69.074</b>
Zufuehrung Ueberschussruecklage **	12.488		50.071
Ueberschuss zur Verrechnung fuer Folgejahr	5.564		19.003

\* Details siehe Anlage 1

## Jahresabschluss 2024 Serbien

<b>Anlage 1</b>			
<b>Dienstleistungen</b>	Jahresabschluss	Wirtschaftsplan	Jahresabschluss
	<b>2024</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	EUR	EUR	EUR
Adressrecherche	7.001	3.181	4.119
Berufsbildung	14.639	21.858	118.766
Delegationsreisen	220.197	232.265	250.965
Firmenpool	0	0	0
Fiskalvertretung	47.563	44.544	36.190
HR Management	0	0	840
Inkasso/Schlichtung	0	0	0
Markteinstieg	6.294	16.570	28.686
Marktinformation	0	0	0
Messevertretung	0	0	21.892
Messeservices	0	0	0
MwSt Rueckerstattung	0	0	0
Office in Office	9.845	7.500	7.149
Rechtsauskunft	1.399	4.000	10.172
Standortanalyse	0	0	0
Uebersetzen/Dolmetschen	0	0	0
Veroeffentlichungen	9.024	9.719	9.030
Visa	0	0	0
DL 1 KVP-Kammerpartnerschaftsprojekt	131.561	110.000	90.063
DL 2 Young Energy Europe	74.665	92.500	171.700
DL 3	0	0	0
Sonstige Spezialdienstleistungen	0	0	0
<b>Dienstleistungen</b>	<b>522.188</b>	<b>542.136</b>	<b>749.572</b>

## Jahresabschluss 2024 Serbien

Ausgaben	Jahresabschluss	Wirtschaftsplan	Jahresabschluss
	2024	2024	2023
	EUR	EUR	EUR
Personal- und -nebenausgaben	892.221	903.526	860.379
Aushilfskraefte/Praktikanten	1.573	2.000	3.785
Sonstige Personalausgaben	52.506	55.327	46.174
<b>I. Personalausgaben gesamt</b>	<b>946.300</b>	<b>960.853</b>	<b>910.338</b>
Honorare/Provisionen	61.818	57.081	82.394
Bueromiete	79.029	81.000	70.971
Raumkosten (Ifd. Unterhalt)	69.649	65.538	57.381
Laufender Buerobedarf	1.891	4.004	3.613
Porto, Fracht	784	900	2.062
Telefon, Internet	7.997	7.500	8.020
Laufende EDV-Ausgaben	81.625	63.678	34.889
Informationsbezug	8.460	7.600	1.256
Steuern und Abgaben	554	400	205
Eigene Veroeffentlichungen/Druckkosten	5.043	4.000	7.929
Betrieb/Unterhalt kammereigener Fuhrpark	8.008	8.000	8.341
Reisekosten	27.143	27.000	34.755
Veranstaltungen	321.673	352.000	310.220
Repraesentationsausgaben	16.417	14.000	11.239
Umzugskosten	0	0	0
Schuldzinsen	0	0	0
Bankspesen	8.143	5.797	6.624
Kursverluste	2.050	0	3.772
Sonstige Ausgaben*	68.487	66.843	115.996
<b>II. Saechliche Verwaltungsausgaben</b>	<b>768.770</b>	<b>765.341</b>	<b>759.667</b>
Bueroeinrichtung/Moebel	0	0	0
Fuhrpark	0	0	0
Gebaeude/Instandsetzung/Umbau	0	0	0
IT-Ausstattung	11.833	20.000	23.838
Sonstige investive Ausgaben	0	0	1.066
<b>III. Investive Ausgaben</b>	<b>11.833</b>	<b>20.000</b>	<b>24.904</b>
Genehmigte Tilgung von Krediten	0	0	0
Zufuehrung Ueberschussruecklage zweckgeb.	0	0	0
<b>IV. Kredite/Ueberschussruecklage</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summe Ausgaben</b>	<b>1.726.903</b>	<b>1.746.194</b>	<b>1.694.909</b>
<i>AHK-Schutzschirm Rueckzahlung BMWK/DIHK</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Summe Ausgaben nach Rueckzahlung AHK-Schutzschirm</b>	<b>1.726.903</b>	<b>1.746.194</b>	<b>1.694.909</b>

\*Details siehe Anlage 2

**Jahresabschluss 2024 Serbien**

<b>Anlage 2</b>			
<b>Sonstige Ausgaben</b>	Jahresabschluss	Wirtschaftsplan	Jahresabschluss
	<b>2024</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	EUR	EUR	EUR
Beitraege/Gebuehren	3.988	3.512	2.771
Berufsbildung	15.070	20.000	35.500
Messevertretung	0	0	6.120
Messeservices	0	0	300
SA 1 Informationsdienst	0	0	36.991
SA 2 Kammerpartnerschaftsprojekt West-Balkan	0	1.000	470
SA 3 Young Energy Europe	24.060	25.800	23.900
Verrechnung Konzern	0	0	0
Sonstiges	25.369	16.531	9.945
<b>Sonstige Ausgaben</b>	<b>68.487</b>	<b>66.843</b>	<b>115.996</b>

<b>Berechnung Bundesanteil</b>	
<b>BMWK Zuwendung</b>	<b>490.000</b>
Summe Ausgaben laut Jahresabschluss	<b>1.726.903</b>
Nicht zuwendungsfaeihige Ausgaben:*	abzgl.
Eigenanteil im Projekt Young Energy Europe	74.665
	0
Alexander Markus Montenegro	992
	0
Zweckgebundene Zufuehrung zur Ueberschussruecklage	0
BMWKZuwendung besondere Zwecke (100% Finanzierung)	0
BMWK Zuwendung besondere Zwecke GTAI (100% Finanzierung)	61.460
<b>Bereinigte Ausgaben für Berechnung des Bundesanteils</b>	<b>1.589.786</b>
<b>Bundesanteil (= Zuwendung / bereinigte Ausgaben)</b>	<b>30,82%</b>

\*Bitte im Sachbericht einzeln erlaeuern.

<b>AHK-Schutzschirm</b>			
<b>AHK-Schutzschirm erhalten</b>	<b>EUR</b>		<b>EUR</b>
BMWK Zuwendung Corona	0	Ertraege	1.744.954
DIHK Zuschuss Corona	0	Aufwendungen	1.726.903
<b>AHK-Schutzschirm gesamt</b>	<b>0</b>	<b>Ergebnis</b>	<b>18.052</b>

<b>AHK-Schutzschirm nicht verwendete Mittel</b>			
BMWK Zuwendung Corona Rueckzahlung	0	Ertraege	1.744.954
DIHK Zuschuss Corona Rueckzahlung	0	Aufwendungen neu	1.726.903
<b>AHK-Schutzschirm Rueckzahlung nicht verwendete Mittel</b>	<b>0</b>	<b>Ergebnis neu</b>	<b>18.052</b>

AHK-Schutzschirm Anfangsbestand	0
AHK-Schutzschirm erhalten	0
AHK-Schutzschirm Rueckzahlung	0
AHK-Schutzschirm Tilgung	0
<b>AHK-Schutzschirm Endbestand</b>	<b>0</b>

## Jahresabschluss 2024 Serbien

Forderungen, Verbindlichkeiten, Rechnungsabgrenzung, Rueckstellungen			
	Bestand 31.12.2023	Bestandsveraenderungen	Endbestand 31.12.2024
Forderungen aus L&L	59.960	10.807	70.767
Sonstige Forderungen	64.007	-29.336	34.671
Waren/fertige Erzeugnisse	0	0	0
Unfertige Leistungen	0	0	0
Geleistete Anzahlungen	0	17.417	17.417
Aktive Rechnungsabgrenzung	0	22.426	22.426
Verrechnung Konzern	1.195	0	1.195
<b>Summe Aktiva</b>	<b>125.162</b>	<b>21.314</b>	<b>146.476</b>
Rueckstellungen	146.824	-1.885	144.939
Verbindlichkeiten aus L&L	40.910	26.143	67.053
Sonstige Verbindlichkeiten	863	2.708	3.571
Erhaltene Anzahlungen	0	33.137	33.137
Passive Rechnungsabgrenzung	0	205	205
Verrechnung Konzern	1.195	0	1.195
<b>Summe Passiva</b>	<b>189.792</b>	<b>60.308</b>	<b>250.100</b>
<b>Saldo</b>	<b>64.630</b>	<b>38.994</b>	<b>103.624</b>

Rueckstellungsspiegel						
	Bestand 31.12.2023	Kurs- differenzen	Verbrauch	Aufloesung	Zufuehrung	Bestand 31.12.2024
Abfindungen	0	0	0	0	0	0
Urlaub	0	0	0	0	0	0
Pensionen	0	0	0	0	0	0
Immobilien	18.450	0	0	18.450	13.240	13.240
Steuern / Abgaben	57.798	0	22.674	35.124	65.681	65.681
Beratung / Pruefung	1.500	0	1.500	0	3.000	3.000
Boni lokale Mitarbeiter 2024	55.604	0	55.604	0	58.397	58.397
Mietnebenkosten Dez 24	13.472	0	12.724	748	4.621	4.621
<b>Summe Rueckstellungen</b>	<b>146.824</b>	<b>0</b>	<b>92.502</b>	<b>54.321</b>	<b>144.939</b>	<b>144.939</b>
Rueckstellung BMWK-Verrechnung	0	0	0	0	8.549	8.549
<b>Rueckstellungen gesamt</b>	<b>146.824</b>	<b>0</b>	<b>92.502</b>	<b>54.321</b>	<b>153.488</b>	<b>153.488</b>

**Jahresabschluss 2024 Serbien**

<b>Liquiditaetsrechnung</b>			
	Landeswaehrung in EUR	Fremdwaehrung in EUR	EUR-Betraege
Kassen	381	0	0
Bankguthaben	92.297	0	652.876
im Transfer	0	/	0
Sonstige Geldanlagen	0	/	0
Kreditverbindlichkeiten			0
<b>AKTIVA</b>			<b>745.554</b>
Anfangsbestand 31.12.2023 Ueberschussruecklage		622.998	
Zufuehrung	+	12.488	
Zufuehrung zweckgebunden	+	0	
Entnahme	-	0	
Ausgleich waehrungsbedingt		880	
<b>Ueberschussruecklage Bestand 31.12.2024</b>			<b>636.366</b>
davon zweckgebunden	0		
davon Liquiditaetsreserve 31.12.1995	0		
<b>Ueberschuss zur Verrechnung fuer Folgejahr</b>			<b>5.564</b>
Anfangsbestand 31.12.2023 Kredite		0	
Krediterlass		0	
Genehmigte Kreditaufnahme		0	
Tilgung		0	
<b>Kredite Bestand 31.12.2024</b>			<b>0</b>
Anfangsbestand 31.12.2023 Ford./Verb./Rueckst.		64.630	
Bestandsveraenderung		38.994	
<b>Forderungen/Verbindlichkeiten/Rueckstellungen</b>			<b>103.624</b>
<b>PASSIVA</b>			<b>745.554</b>

**Jahresabschluss 2024 Serbien**

<b>Anlage 3</b>				
<b>Personalstatistik</b>				
	31.12.2024	Veraenderung	31.12.2023	
Entsandtkraefte	1,00	0,00	1,00	
Fuehrungskraefte	6,00	-1,00	7,00	
Fachkraefte	11,00	-1,00	12,00	
BMWK finanziert	0,00	-1,00	1,00	
<b>Mitarbeiter gesamt</b>	<b>18,00</b>	<b>-3,00</b>	<b>21,00</b>	
<b>Immobilien</b>				
	Eigentum in qm		Miete in qm	
Belgrad	0		389	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
<b>Dienstfahrzeuge Eigentum</b>				
Standort	Marke/Typ	PS	km-Stand 31.12.	Baujahr
Belgrad	Skoda Superb 1.8 TSI	180	97.602	2017
		0	0	
		0	0	
		0	0	
		0	0	
<b>Dienstfahrzeuge Leasing</b>				
Standort	Marke/Typ	PS	km-Stand 31.12.	Baujahr
		0	0	
		0	0	
		0	0	
		0	0	
		0	0	

**Jahresabschluss 2024 Serbien**

<b>Anlage 4</b>	
<b>Verwendungsnachweis BMWK-Zuwendung besondere Zwecke</b>	
<b>Einnahmen: Verwendungszweck</b>	<b>Gesamt EUR</b>
BMWK-Zuwendung besondere Zwecke Sonstige	
BMWK-Zuwendung besondere Zwecke GTAI	61.460,00
<b>Summe Einnahmen</b>	<b>61.460,00</b>
<b>Ausgaben: Verwendungszweck</b>	<b>Gesamt EUR</b>
Personalkosten	18.732,05
Mietkosten	12.650,75
Mietnebenkosten	11.158,70
Sonstige Kosten	271,61
Verwaltungskosten	4.281,31
Kommunikationskosten	390,33
<b>Summe Ausgaben</b>	<b>47.484,75</b>
<b>Ergebnis</b>	<b>13.975,25</b>

**Jahresabschluss 2024 Serbien**

lfd. Nr.	Mitarbeiternummer	Bezeichnung	Verguetung, Gehalt  EUR	LEK, Bonus  EUR	KKA, Mietzuschuss, u. a.  EUR	SV, gesetzl. Abgaben, u. a.  EUR	Summe  EUR
	Serbien AHK		406.624	105.258	29.752	292.755	834.390
1	013_1_002	Fuehrungskraefte	24.574	11.002	826	18.697	55.099
2	013_1_003	Fuehrungskraefte	19.653	9.160	610	14.786	44.210
3	013_1_004	Fuehrungskraefte	22.128	9.099	201	16.312	47.740
4	013_1_008	Fachkraefte	4.040	2.768	150	4.207	11.165
5	013_1_009	Fuehrungskraefte	16.920	8.988	205	12.982	39.096
6	013_1_011	Fachkraefte	11.034	6.054	607	10.200	27.896
7	013_1_012	Fachkraefte	17.436	7.089	200	11.577	36.301
8	013_1_014	Fachkraefte	12.624	3.349	199	8.512	24.684
9	013_1_015	Fachkraefte	8.926	7.505	287	6.942	23.660
10	013_1_018	Fuehrungskraefte	65.073	444	199	28.897	94.613
11	013_1_020	Fachkraefte	3.575	575	27	2.213	6.389
12	013_1_021	Fachkraefte	13.960	6.676	584	11.135	32.355
13	013_1_024	Fachkraefte	1.435	2.725	16	887	5.063
14	013_1_025	Fachkraefte	14.246	6.112	359	10.543	31.260
15	013_1_026	Fachkraefte	15.262	6.771	415	11.208	33.657
16	013_1_028	Entsandtkraefte	116.935	15.509	23.161	90.097	245.702
17	013_1_030	Fachkraefte	5.436	0	62	3.280	8.778
18	013_1_031	Fachkraefte	8.359	431	646	14.767	24.202
19	013_1_032	Fachkraefte	8.150	235	81	4.361	12.827
20	013_1_033	Fuehrungskraefte	5.876	191	391	3.972	10.430
21	013_1_034	Fachkraefte	2.664	144	53	1.596	4.456
22	013_1_036	Fachkraefte	5.358	239	89	3.817	9.502
23	013_1_038	Fachkraefte	2.962	191	383	1.769	5.305
	Serbien VG		31.070	7.918	143	18.700	57.831
24	013_2_001	Fachkraefte	16.822	4.617	85	10.313	31.838
25	013_2_002	Fachkraefte	12.233	3.301	57	7.293	22.884
26	013_2_003	Fuehrungskraefte	2.014	0	0	1.094	3.108
	<b>Summe</b>		<b>437.694</b>	<b>113.176</b>	<b>29.895</b>	<b>311.455</b>	<b>892.221</b>

**Jahresabschluss 2024 Serbien**

<b>Stellenplan</b>		
<b>Nr.</b>	<b>Stelle</b>	<b>Bezeichnung</b>
<b>Serbien AHK</b>		
1	A1	Geschäftsführer
2	A2	Stellvertretende Geschäftsführerin- Leitung Verwaltung -Personal
3	A3	Stellvertretende Geschäftsführerin- Leitung Mitgliederabteilung
4	B1	Koordinator für Berufsbildung, Leitung Lifelong Learning and Vocational Training
5	D1	Projektmanager Dienstleistungen
6	D2	Leitung Dienstleistungen - Markterschliessung und Projekte
7	D3	Projekt Referent
8	D4	Projekt-Referentin, Lifelong Learning and Vocational Training
9	D5	Rechtsberatung
10	D6	Referentin für Berufsbildung und Qualifizierung
11	M1	Leitung PR und Marketing
12	M2	Digitalisierungskordinator
13	M3	Membership Experience Designer
14	M4	Marketing Specialist
15	V3	Office Management
16	V4	GTAI Assistenz
17	V5	KVP West Balkan-Projektleiterin
18	V6	KVP West Balkan-Projekt-Assistenz
<b>Serbien VG</b>		
1	V1	zertifizierte Buchhalterin
2	V7	zertifizierte Buchhalterin
3	V8	GF

Jahresabschluss 2024 Serbien

Kennzahlen (KPI)				
Kategorie		Jahresabschluss	Wirtschaftsplan	Jahresabschluss
		2024	2024	2023
		Anzahl	Anzahl	Anzahl
Mitglieder	Deutschland	29	28	27
	Gastland	426	423	408
	Sonstige	5	5	5
	<b>Mitglieder gesamt</b>	<b>460</b>	<b>456</b>	<b>440</b>

Ehrenamt	Anzahl der Personen im Ehrenamt	9	0	9
Webseitenaufrufe	Sitzungen auf der Webseite	30.264	0	29.774
Messen	Gesamtzahl Aussteller	0	0	0
	Gesamtzahl Besucher	0	0	0
Leads für potenzielle Investoren	Anzahl der weitergeleiteten Kontakte potenzieller Investoren	0	0	0
Delegationsreisen	nach Deutschland	4	2	3
	ins Gastland/in Drittländer	6	5	3
Veranstaltungen	Veranstaltungen gesamt	110	83	78
	Veranstaltungen (auch digitale Formate)	12	20	33
	davon Beratungsveranstaltungen in Deutschland	8	5	6
	Mitgliederveranstaltungen	93	60	23
	Sonstige Veranstaltungen	5	3	22
	Teilnehmeranzahl	3.066	0	3.338
Beratung/Anfragen	Anzahl Anfragen	332	700	303
	davon Anzahl Neukunden	268	400	248
	davon KMU	301	550	283
	davon Anzahl kostenlose Erstberatung	278	700	268
Netzwerk und Kontakte im Gastland	Gesamtzahl der Kontakte	955	1.100	859
	davon Kontakte zu politischen Vertretern vor Ort	56	150	99
	davon Kontakte zu Institutionen der Außenwirtschafts-/ Investitionsförderung des Gastlandes	21	50	98
	davon Kontakte zu Kammern und Verbänden im Gastland	356	300	202
	davon Kontakte zu Bildungseinrichtungen	194	200	115
Branchenexpertise	Branchen, in denen die AHK aktiv ist	17	0	17



**PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO**



## **GERMAN-SERBIAN CHAMBER OF COMMERCE**

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT  
ON FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE PERIOD 01<sup>ST</sup> JANUARY 2024 - 31<sup>ST</sup> DECEMBER 2024

Belgrade, March 2025

---

PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA LLC, BELGRADE, KNEGINJE ZORKE 96 STREET  
REGISTERED IN THE REGISTER OF COMPANIES, BELGRADE, REG. NO. 15686/2005, IDENTIFICATION NO. 17200569; PIB 100290705;  
BANK ACCOUNTS: 325-9500500000759-53, OTP BANKA SRBIJA AD, BELGRADE; 205-143148-63, KOMERCIJALNA BANKA AD, BELGRADE  
TELEPHONES: CERTIFIED AUDITORS: (011) 3020-562; 3020-603; 3020-614; 3020-538; 3020-732; 3020-722  
TELEFAX: +381 11 30-20-686; E-MAIL: [REVIZIJA@PSR.RS](mailto:REVIZIJA@PSR.RS) ; WEB: [WWW.PSR.RS](http://WWW.PSR.RS)

**GERMAN-SERBIAN CHAMBER OF COMMERCE**

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT FOR 2024

C O N T E N T S

Independent auditor's report

Financial statements:

Balance sheet

Income statement



INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

TO THE MANAGEMENT OF GERMAN-SERBIAN CHAMBER OF COMMERCE

No. 2e-6-2025

**Independent auditor's opinion**

We have conducted an audit of financial statements of the German-Serbian chamber of commerce (In further text: the Chamber) which consist of balance sheet dated on December 31<sup>st</sup>, 2024 and related Income statement for the period then ended.

In our opinion, financial statements give a true and fair view, by all significant matters, of the financial position of German-Serbian chamber of commerce as at December 31<sup>st</sup>, 2024 and the result of its operations in accordance with accounting regulations of the Republic of Serbia.

**Basis for opinion**

We have conducted the audit in accordance with Audit Law, International standards on auditing (ISA) and Code of ethic for professional accountants. Our responsibilities which results from these regulations are explained in more detail in paragraph *Auditor's responsibility*. We are independent in relation to the Chamber regarding all relevant ethic requirements related to this engagement and we have fulfilled all other liabilities which are required by these regulations. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

**Other Issues**

The management of the Chamber is responsible for the correct transfer of financial information from the annual financial reports in accordance with the accounting regulations of the Republic of Serbia (local financial reports) to the BMWK annual financial reports.

Our responsibility is to give an opinion on the correctness of the transfer of financial information from local financial reports to BMWK annual financial reports. Accordingly, we conducted audit procedures in accordance with the applicable audit standard - Auditor's responsibility for other issues - which are limited to determining the correctness of the transfer from local to BMWK annual financial statements.

In connection with our audit of the annual financial statements, it is our responsibility to read the other notes to the financial statements and, having regard to the knowledge we have acquired during the audit, to check whether there are any material inconsistencies between these notes and the annual financial statements, and whether there are any significant misstatements.

If, based on the implemented procedures, we conclude that there are significant misstatements in the other notes to the financial statements, we are obliged to state this in our report. Accordingly, we have nothing to report.

The transfer of financial information (consisting of the balance sheet and income statement) between the local financial statements that were the subject of our audit and the BMWK annual financial statements does not, in our opinion, contain significant misstatements.



## PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO



### Management's responsibility for financial statements

Management of the Chamber is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Serbian accounting regulations. This responsibility includes: design, implementation and maintenance of internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

During preparation of financial statements, Management is responsible for estimation of Chamber's capability to continue its operations, to disclose, if this is the case, all matters which relates to Chamber's possibility to continue its operations and to use going concern principle as a basis for its accounting reporting, unless there is an intention for Chamber's termination or there are no other alternative solutions.

### Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement. Reasonable assurance is a high level of assurance but it is not a guarantee that the audit conducted in accordance with ISA is going to reveal all significant errors.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Chamber's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Chamber's internal control. An audit also includes evaluating estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Belgrade, 19<sup>th</sup> March 2025

"Privredni savetnik – Revizija"  
Svetlana Bjelica – Licensed certified auditor



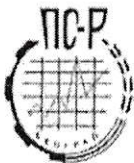


# PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO



## BALANCE SHEET

	<u>31. December 2024</u>	<u>31. December 2023</u>
<b>ASSETS</b>		
<b>Fixed assets</b>		
Intangible Assets	542	226
Land, buildings and equipment	4,367	5,202
Investments in subsidiaries	3,000	3,000
	<u>7,909</u>	<u>8,428</u>
<b>Current assets</b>		
Inventories and trade receivables	9,384	7,026
Cash equivalents and cash	84,156	79,839
VAT	4,055	5,073
Prepayments and deferred expenses	2,115	2,426
	<u>99,710</u>	<u>94,364</u>
	-	-
<b>Total assets</b>	<u>107,619</u>	<u>102,792</u>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>		
<b>Equity</b>		
Undistributed surplus of income over expenses of the previous period	80,794	72,109
Undistributed surplus of income over current year's expenditure	(2,121)	8,685
	<u>78,673</u>	<u>80,794</u>
<b>Long term provisions and liabilities</b>		
Trade payables	11,517	3,987
Other short term liabilities	32	221
Liabilities for taxes, contributions and other duties	387	-
Accruals and deferred income	17,010	17,790
	<u>28,946</u>	<u>21,998</u>
	-	-
<b>Total liabilities and equity</b>	<u>107,619</u>	<u>102,792</u>

**PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO****INCOME STATEMENT**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>REVENUES</b>		
Income from the sale of goods, products and services	60,257	108,425
Income from membership fees and membership contributions	46,425	35,468
Income from donations, grants, subsidies, etc.	78,933	-
	<u>185,615</u>	<u>143,893</u>
<b>OPERATING COSTS</b>		
Cost of goods sold	-	-
Material and energy costs	(4,972)	(4,393)
Salaries and wages	(72,663)	(77,115)
Costs of production services	(62,678)	(66,538)
Depreciation costs	(1,905)	(1,500)
Other expenses	(21,222)	(14,371)
	<u>(163,440)</u>	<u>(163,916)</u>
<b>OPERATING PROFIT (LOSS)</b>	<u>22,175</u>	<u>(20,023)</u>
Financial Income	125	69
Financial expenses	(231)	(386)
<b>PROFIT (LOSS) FROM FINANCING</b>	<u>(106)</u>	<u>(317)</u>
Other income	11,969	68,738
Other expenses	(36,159)	(39,713)
<b>SURPLUS OF INCOME OVER EXPENSES FROM REGULAR BUSINESS BEFORE TAX</b>	<u>(2,121)</u>	<u>8,685</u>
<b>NET SURPLUS OF INCOME OVER EXPENDITURES</b>	<u>(2,121)</u>	<u>8,685</u>

These financial statements were approved by the Chamber's management on March 14, 2025

Signed on behalf of the German-serbian chamber of commerce:

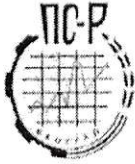
Representative

Alexander Johannes Elisabeth Markus  
506047

Digitally signed by Alexander Johannes Elisabeth Markus  
506047  
Date: 2025.03.21 11:35:58 +01'00'

Alexander Johannes Elisabeth Hartwig Markus

PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA LLC, BELGRADE, KNEGINJE ZORKE 96 STREET  
REGISTERED IN THE REGISTER OF COMPANIES, BELGRADE, REG. NO. 15686/2005, IDENTIFICATION NO. 17200569; PIB 100290705;  
BANK ACCOUNTS: 325-9500500000759-53, OTP BANKA SRBIJA AD, BELGRADE; 205-143148-63, KOMERCIJALNA BANKA AD, BELGRADE  
TELEPHONES: CERTIFIED AUDITORS: (011) 3020-562; 3020-603; 3020-614; 3020-538; 3020-732; 3020-722  
TELEFAX: +381 11 30-20-686; E-MAIL: REVIZIJA@PSR.RS ; WEB: WWW.PSR.RS



**PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA DOO**



---

PRIVREDNI SAVETNIK – REVIZIJA LLC, BELGRADE, KNEGINJE ZORKE 96 STREET  
REGISTERED IN THE REGISTER OF COMPANIES, BELGRADE, REG. NO. 15686/2005, IDENTIFICATION NO. 17200569; PIB 100290705;  
BANK ACCOUNTS: 325-9500500000759-53, OTP BANKA SRBIJA AD, BELGRADE; 205-143148-63, KOMERCIJALNA BANKA AD, BELGRADE  
TELEPHONES: CERTIFIED AUDITORS: (011) 3020-562; 3020-603; 3020-614; 3020-538; 3020-732; 3020-722  
TELEFAX: +381 11 30-20-686; E-MAIL: [REVIZIJA@PSR.RS](mailto:REVIZIJA@PSR.RS) ; WEB: [WWW.PSR.RS](http://WWW.PSR.RS)

I. Commercial balance sheet and profit and loss

Year end balance previous year 31.12.2023		Exchange rate: 31.12.2023		117,1737 <sup>a</sup>
<b>Assets</b>		<b>Passiva</b>		
Intangible assets	25.603,02	Equity	689.524,17	
Tangible assets	46.324,14	Payables	40.910,24	
Capital assets	0,00	Received payments	0,00	
Receivables	59.962,96	Other payables	0,00	
Other Receivables	63.992,32	Provisions	146.823,83	
Cash in bank	681.375,81	Defferals	0,00	
Accruals	0,00			
<b>Bilanzsummen</b>	<b>877.258,24</b>		<b>877.258,24</b>	0,00

Profit and loss statement 01.01.2024 bis 31.12.2024		Average exchange rate:		117,08610
Expenses	1.646.464,82	Revenues	1.112.044,24	
Depreciation/Amortisation	16.267,96	Contribution	542.585,39	
Other expenses	25.177,49	Other revenues	33.944,22	
Kursdifferenz EK +/-	-936,15			
Profit/Loss	1.599,73			
<b>Summen</b>	<b>1.688.573,84</b>		<b>1.688.573,84</b>	0,00

Endbilanz zum 31.12.2024		Kurs: 31.12.2024		117,01490
<b>Aktiva</b>		<b>Passiva</b>		
Intangible assets	25.637,76	Equity	691.123,90	
Tangible assets	41.949,20	Payables	66.513,01	
Capital assets	0,00	Received payments	31.912,39	
Receivables	63.424,64	Other payables	3.571,12	
Other Receivables	51.418,76	Provisions	126.376,03	
Cash in bank	719.194,84	Defferals	204,70	
Accruals	18.075,95			
<b>Bilanzsummen</b>	<b>919.701,16</b>		<b>919.701,15</b>	0,00

II. BMWK year end report

Intangible and tangible assets on 31.12.2024	67.586,96
plus depreciation	16.267,96
minus intangible and tangible assets on 31.12.2023 zum S-Kurs 2023	71.927,15
minus intangible and tangible assets on 31.12.2023 zum S-Kurs 2024	72.024,76
<b>Amount of investments 2024</b>	<b>11.927,77</b>

Kompass Investitionen / Kurs	
11.832,86	
-2,70	-2,70
<b>Kursdiff. AV</b>	<b>-97,61</b>

Revenues	1.145.988,46
Contribution	542.585,39
<b>Total revenues</b>	<b>1.688.573,84</b>
Expenses	1.670.706,15
Investments	11.927,77
<b>Total expenses</b>	<b>1.682.633,92</b>
<b>Annual result</b>	<b>5.939,92</b>

Kompass Erträge / Kurs	
1.685.801,98	
2.771,86	
Kompass Aufwendungen / Kurs	
1.680.703,30	
1.930,62	841,24

Assets/Liabilities	01.01.2024	Changes	31.12.2024
Receivables / Accruals	123.955,28	8.964,06	132.919,34
Liabilities / Deferrals	40.910,24	61.290,98	102.201,22
<b>Balance</b>	<b>-83.046,04</b>	<b>62.326,92</b>	<b>-30.718,13</b>

Kompass Banken/Kassen	
719.194,84	
0,00	0,00

Liquidity statement		
Bank/Cash/Capital assets per 31.12.2024		719.194,84
Surplus reserve starting balance per 01.01.2024	617.597,02	
Allocation to surplus reserve (result)	5.939,92	
Surplus reserve year end balance per 31.12.2024 (inkl. Rückzahlung)		623.536,94
Provisions per 31.12.2024		126.376,03
Assets/Liabilities per 31.12.2024		-30.718,13

Kontrolle	
719.194,84	0,00
623.536,94	
126.376,03	
-30.718,13	

EUR zum Stichtagskurs EUR Kontoauszug			
EUR Bank/Kasse	44.625,14 LC	381,36	381,36
EUR Bank/Kasse	LC	0,00	0,00
		<b>Kursdifferenz EUR-Banken/Kassen</b>	<b>0,00 EUR</b>

Kursgewinne aus Bewertung 48402	0,00 LC		
Kursverluste aus Bewertung 69752	0,00 LC	<b>Kursdifferenz Bewertung Bank/Kasse</b>	<b>0,00 EUR</b>

Kursdifferenz EK	936,15
Kursdifferenz Anlagevermögen	-94,91
Kursdifferenz EUR-Banken/Kassen	0,00
Kursdifferenz Bewertung Bank/Kasse	0,00
Kursdifferenz ÜRL	3,12
<b>Ausgleich währungsbedingt</b>	<b>844,35</b>

617.597,02	ÜRL gemäß Rechnung 01.01.2024
19.003,00	Verrechnung BMWK VJ
1.195,11	Verrechnung Konzern (Passiva-Aktiva) 2023
597.395,79	ÜRL AHK-Kompass 01.01.2024
-3,12	Kursdifferenz ÜRL

## Jahresabschluss Sachbericht

Name der AHK/Del: **AHK Serbien Gesamt**  
Jahr: **2024**  
Land/Stadt: **Serbien, Belgrad**

---

### Abweichungen zum Plan / NWP

#### 1. Relevante Entwicklungen des Gastlandes (Vorgabe: 1 Seite)

- Das BIP in Serbien stieg im Jahr 2024 um 3,9% auf 82,6 Mrd. USD. Die Prognose lt. gtaí für die Jahre 2025 und 2026 liegt bei 4,1% und 4,0% respektive.<sup>1</sup>
- Die Inflationsrate lag bei ca. 4,5% und die Arbeitslosigkeit bei 9,1%, wobei der letztere Wert durch Abwanderung verzerrt wird, da sich die Menschen in der Regel nicht aus Serbien abmelden, wenn sie im Ausland arbeiten.
- Das Haushaltssaldo verdoppelt sich im Vergleich zum Jahr 2023 und steigt auf ca. -2,6% und das Leistungsbilanzsaldo wächst um ca. 60% resp. liegt bei -4,2%.
- Serbien hat im letzten Jahr das Auswahlverfahren für die Expo 2027 gewonnen; aufgrund der kurzen Vorbereitungszeit wurde das öffentliche Ausschreibungswesen für dieses Projekt ausgesetzt; die Aufträge werden in erster Linie chinesischen oder serbischen Unternehmen zugeschlagen.
- Die deutsche Wirtschaft in Serbien leidet unter der Krise im Automobilsektor in Deutschland; ca. 50% der Warenexporte aus Serbien kommen aus dem Bereich Mobilität, was die Automobilindustrie miteinschließt.
- Der Nachfrageeinbruch führt dazu, dass geplante Investitionsprojekte verschoben werden oder ganz abgesagt und einige Unternehmen angekündigt haben, Serbien zu verlassen (z.B. Dräxlmaier zum Ende des Jahres 2025), weil es an Auslastung der Kapazitäten fehlt.
- Dies zeigt sich auch im Warenhandel zwischen Serbien und Deutschland, der im Jahr 2024 insgesamt nur noch um 2% wuchs – nach zweistelligen Wachstumsraten in den Vorjahren.<sup>2</sup>
- Das Jadar-Projekt zur Förderung von Lithium und Bor wird im Land weiterhin sehr kontrovers diskutiert, wobei die Zivilgesellschaft große Befürchtungen hat, dass die serbische Regierung weder kompetent genug noch wirklich daran interessiert sei, die Umsetzung dieses Projektes ernsthaft zu kontrollieren.
- Am 1. November 2024 stürzte in der zweitgrößten Stadt Serbiens, in Novi Sad, das Vordach am Hauptbahnhof ein; 13 Menschen starben sofort, inzwischen sind 3 weitere an ihren Verletzungen im Krankenhaus gestorben.
- Seitdem gibt es Studentenproteste im ganzen Land – mit Blockaden von Schulen und Hochschulen sowie Straßenblockaden, in der Regel kurzfristig, mit einer Gedenkminute für jeweils jedes Opfer, aber auch große Demonstrationen mit hunderttausenden Teilnehmenden.

---

<sup>1</sup> Alle Zahlen zitiert nach gtaí, insbesondere „Wirtschaftsdaten Kompakt“, 12/2024, soweit nicht anderweitig gekennzeichnet.

<sup>2</sup> Destatis, Statistisches Bundesamt Wiesbaden

---

## Abweichungen der Einnahmen und Ausgaben

### Zusammenfassung (Vorgabe: 0,5 Seiten)

- Einnahmen in Höhe von **1.744 TEUR** (Ist) stehen Ausgaben in Höhe von **1.727 TEUR** (Ist) gegenüber; mit **18 TEUR** war das Resultat leicht positiv.
- Die Eigeneinnahmen lagen mit **1.194 TEUR** geringfügig über dem Plan.

### 2. Mitglieder/Kammerveranstaltungen

- Mit Einnahmen an Mitgliedsbeiträgen in Höhe von **396 TEUR** wurde das Ergebnis aus dem Jahr 2023 absolut um **94 TEUR** oder relativ um **31%** gesteigert; dies ist eine direkte Folge der neuen Mitgliedsordnung, die im Jahr 2024 eingeführt wurde.
- Den Einnahmen aus Veranstaltungen in Höhe von **240 TEUR** stehen Ausgaben für Kammerveranstaltungen in Höhe von **235 TEUR** gegenüber (Gesamtausgaben Veranstaltungen = **322 TEUR**, davon **87 TEUR** Veranstaltungsausgaben im Rahmen von öffentlich geförderten Projekten; diese Ausgaben werden durch Einnahmen unter „Delegationsreisen“ vollständig erstattet).

### 3. Dienstleistungen

- Die Dienstleistungen erreichten nur **522 TEUR** und lagen damit 3,8% unter dem ursprünglichen Plan.
- Im Vergleich zum Jahr 2023 ist ein deutlicher Rückgang im Projektgeschäft zu verzeichnen – vor allem in den Bereichen Berufsbildung, wo kein Projekt neu akquiriert werden konnte, (Ist 2024: **15 TEUR**, Plan: **22 TEUR**, Ist 2023: **119 TEUR**) und Young Energy Europe (Ist 2024: **75 TEUR**, Plan: **93 TEUR**, Ist 2023: **172 TEUR**).
- Geringere Nachfrage nach Dienstleistungen um den Markteinstieg nach Serbien: **6 TEUR** statt geplanten **17 TEUR**, Ist 2023 – **36 TEUR**.
- Gleichzeitig fast ausgeglichenes Ergebnis bei Delegationsreisen: **220 TEUR**, nur 5,5% unter Plan.
- Der Bereich Buchhaltungsdienstleistungen (gebucht unter „Fiskalvertretung“) entwickelt sich gut; mit **48 TEUR** liegt es 31,4% über dem Ergebnis 2023.
- Der Bereich Rechtsauskunft entwickelte sich unbefriedigend, was dadurch begründet war, dass ein sehr erfahrener Kammerjurist im Jahr 2023 als Geschäftsführer zu einem Mitgliedsunternehmen und Kunden wechselte; die erfolgreiche Neubesetzung der Stelle gestaltete sich im Folgenden äußerst schwierig und langwierig, ist jetzt aber abgeschlossen: **1 TEUR** statt geplanten **4 TEUR**, Ist 2023: **10 TEUR**. Darüber hinaus sind Projekte für die Suche nach neuen Standorten in Serbien im Jahr 2024 fast völlig ausgeblieben.

### 4. Projekte

- Im Folgenden ist eine Liste der einzelnen Projekte zu finden, direkt oder indirekt öffentlich gefördert (z.B. über eine IHK wie Nr. 8 resp. Landes-Entwicklungsgesellschaften wie Nr. 5 oder 9):

#### 4. Projekte

- Im Folgenden ist eine Liste der einzelnen Projekte zu finden, direkt oder indirekt öffentlich gefördert (z.B. über eine IHK wie Nr. 8 resp. Landes-Entwicklungsgesellschaften wie Nr. 5 oder 9):

Lfd.Nr.	Geplante Projekte	Einnahmen in Euro	
		Geplante	Ist
1	Exportinitiative Energie: Einsatz von erneuerbaren Energien und energieeffizienten Lösungen in der Industrie in Serbien und Bosnien und Hercegovina	83.000	83.667,18
2	Young Energy Europe Serbien und Montenegro	8,956.93	74.665,00
4	MEP: Dekarbonisierung in der Industrie – Luft- und Lärmschutz	50.000,00	41.981,16
5	Bayern Fit for Partnership: Energietechnik	7.400	16.268,51
6	Einkaufsinitiative	40.000	42.344,21
7	Fact-Finding-Mission des serbischen Wissenschaftsministerium nach Bayern	8.000	8.887,87
8	Delegationsreise dt. Unternehmen /IHK Exportakademie	7.000	10.439,64
9	ALP Bayern Verkostung bayerischer Produkte in serbischen Supermärkten (2 Veranstaltungen: Milchprodukte und andere Lebensmittel)	4.600,00	4.630,00
	<b>Gesamt Plan (unter Delegationsreisen+DL2)</b>	<b>228.000,00</b>	<b>282.883,57</b>
<b>Zusätzlich akquirierte Projekte</b>			
10	Landwirtschaftstechnik Baden Württemberg	0	6.430,96
11	Befragung von Unternehmen im Rahmen des KVP-Projektes	0	5.545,97
<b>Gesamt Ist (unter Delegationsreisen+DL2):</b>			<b>294.862,50</b>

- Die Gesamtsumme von 295 TEUR liegt nur noch bei 57% der Summe aus dem Projektgeschäft im Jahr 2023.

- Die Situation im Berufsbildungsbereich ist durch die Auflösung der Business Scout-Stelle bei der AHK Serbien begründet, wodurch der Zugang zu BMZ-Projekten deutlich schwieriger wurde.
- Statt der Stelle bei der AHK Serbien soll im Rahmen des BMZ-Programms „PIT – Partners in Transformation“ ein neues Büro der Agentur für Wirtschaft und Entwicklung in Belgrad gegründet werden, welches dann in Kooperation mit einer Business Scout Stelle in Albanien den gesamten Balkan abdecken wird.
- Stattdessen entwickelt die AHK Serbien eigene Projekte im Bereich zu den Themenbereichen nachhaltige Wirtschaft & Klimaschutz wie EUREM (Europäische Energiemanager) sowie ein CBAM-Training, welche wir gegen Teilnahmebeiträge am Markt anbieten, ohne aktuelle Förderung; Einnahmen hier entsprechend **15 TEUR**.

## **5. Zuwendungen / Zuschüsse**

- Als BMWK-Zuwendung (ohne gtai) erhielt die AHK Serbien 489.902 Euro, wovon 19.003 Euro aus dem Überschuss des Vorjahres verrechnet wurden.
- Der in einem NWP beantragte Mehrbedarf in Höhe von 10.240 Euro wurde schon an das BMWK zurückgezahlt.
- Die Zuwendung für die gtai erreichte eine Höhe von 61.460 Euro

### **5.1 KPI (Leistungs- und Wirkungsmessung - Zielerreichung)**

- Anzahl der Mitglieder stieg um 4,5% auf 460.
- Die Zahl der Website-Sitzungen ist im Vergleich zum Jahr 2023 von 29.774 auf 30.264 im Jahr 2024 gestiegen.
- Es fanden sechs Delegationsreisen nach Deutschland statt und vier von Deutschland nach Serbien.
- Die Teilnehmerzahl blieb mit 64 aus Deutschland und 26 aus Serbien nach Deutschland auf einem ähnlichen Niveau wie im Vorjahr.
- Die Anzahl der Veranstaltungen stieg im Vergleich zum Vorjahr auf 110 im Vergleich zu 83 im Vorjahr sowie 8 Beratungsveranstaltungen in Deutschland.
- Die Anzahl der Teilnehmer bei den Veranstaltung im Jahr 2024 lag bei insgesamt bei 3.066 Personen, rund 10% weniger als im Vorjahr.
- Die Anzahl der qualifizierten Anfragen brach von geplanten 700 auf 332 ein; wir führen das darauf zurück, dass es aktuell zuviel politische Themen in der öffentlichen Wahrnehmung zu Serbien in den deutschen Medien gibt, was sich negativ auf das Interesse an Serbien auswirkt. Bei diesen Anfragen handelt es sich ausdrücklich um „qualifizierte Anfragen“, wo es um konkrete Fragestellungen ging und die anfragende Seite aufgrund der Korrespondenz als Unternehmen identifiziert werden konnte. Alle weiteren Anfragen sind hier nicht aufgeführt.
- Die Kontakte zu politischen Vertretern ging zurück, weil schon bevor die Proteste im November 2024 wieder stärker aufflammten, die Zusagen für solche Treffen immer weniger thematisch motiviert gewesen waren, sondern mehr vom jeweiligen Potenzial für mögliche PR-Effekte.
- Die Kontakte zu den serbischen staatlichen Institutionen der Investitions- und Außenwirtschaftsförderung gingen zurück, weil es wenige Anfragen von deutscher Seite – vor allem zum Thema „Standortsuche“ – gab.

- In 2024 arbeiteten insgesamt 9 Fachausschüsse, die insgesamt 45 Sitzungen durchführten, einige von diesen als offenen Ausschuss-Sitzungen für alle Mitgliedsunternehmen.

## **6. Personal** (bitte Organigramm beifügen)

- Die Personalausgaben Gesamt blieben mit einem Ist von **946 TEUR** unter dem Planwert von **961 Euro**; dieser Unterschied ist dadurch begründet, dass einige Stellen, wie z.B. der Abteilungsleitung „Duale Ausbildung & Lebenslanges Lernen“, lange Zeit nicht neu besetzt werden konnten, u.a. weil wir mehr als 12 Monate auf die Entscheidung in Bezug auf die Wiederbesetzung der Stelle des Business Scouts for Development gewartet hatten, um dann zu erfahren, dass diese Stelle abgeschafft wird.
- In der Liste der Vollzeitstellen sind insgesamt 26 Personen aufgeführt, effektiv waren Ende 2024 18 Personen bei Kammer und VG angestellt (einen Praktikanten nicht mitberücksichtigt):
  - Eine Person davon ging in den Ruhestand, eine Person war nur zu Beginn des Jahres bei der Kammer angestellt und wechselte dann in die VG (und wurde dort neu angelegt), zwei Personen kündigten, eine Person war nur für die Zeit der Mutterschutz-Abwesenheit einer Mitarbeiterin bei uns angestellt, von zwei Personen trennten wir uns noch während der Probezeit und eine Person ist gleichzeitig bei Kammer und bei der VG angestellt.
  - Ein Praktikant wird ebenso in der Aufstellung des Personals aufgeführt, weil der serbische Mindestlohn und entsprechend alle Sozialabgaben bei Praktikanten gezahlt werden muss.
- Im Stellenplan werden 21 Stellen aufgeführt, wobei es eine Doppelbesetzung in VG und Kammer gibt (Leiter Dienstleistungen & GF VG) und eine Stelle Ende 2024 nicht besetzt war (Projektreferent).
- Organigramme für die AHK Serbien sowie für die Vertriebsgesellschaft sind im Anhang beigefügt (Stand 12/2024).

## **7. Sächliche Verwaltungsausgaben**

- Die sächlichen Verwaltungsausgaben lagen bei **769 TEUR** und damit nur minimal über den ursprünglich geplanten **765 TEUR**.
- Honorare, Provisionen stiegen von geplanten **57 TEUR** auf **61 TEUR**, weil unvorhergesehene Kosten auftraten: zum Beispiel haben alle europäischen AHKs sich mit einem Kostenbeitrag an der Europakonferenz in Polen beteiligt und die AHK-Umlage wurde bei der Planung zu gering angesetzt.
- Die laufenden EDV-Ausgaben stiegen von geplanten **63 EUR** auf **81 TEUR**, in erster Linie weil die Ausgaben für den Übergang auf das neue CRM Microsoft Dynamics höher ausfielen als geplant und die Lizenz für das alte CRM-System ExpertApps noch einmal weiter verlängert werden musste, um unsere Kommunikationsfähigkeit mit unseren Mitgliedern nicht zu verlieren, solange Microsoft Dynamics noch nicht voll funktionsfähig ist. Außerdem erscheinen hier Kosten, die eigentlich unter den investiven IT-Ausgaben geplant waren, aber die einzelnen Einheiten aufgrund des Preises als geringwertige Wirtschaftsgüter hier verbucht werden mussten.

- Die Veranstaltungskosten lagen bei **321 TEUR**, geplant waren **352 TEUR**; der Unterschied kommt daher, dass es bei einigen Veranstaltungen ein unerwartetes Plus aus Sponsoring- resp. Teilnahmebeiträgen gab und nicht nur die direkten Kosten gedeckt werden konnten; allein bei den Mitgliederveranstaltungen lagen die Einnahmen um **12 TEUR** über den Ausgaben und die Ausgaben für die Mitgliederversammlung um **5 TEUR** unter dem Plan lag.
- Unter den sonstigen Veranstaltungskosten werden die Kosten für öffentlich geförderte Projekte abgebildet, solange diese nicht unter den Sonderposten SA1 bis SA3 stehen; bei einem Plan von **93 TEUR** wurden nur **87 TEUR** in Anspruch genommen.
- Die Repräsentanzausgaben stiegen auf **16 TEUR** von geplanten **14 TEUR**, weil es im Rahmen einer neuen europäischen Initiative (CEBAC) einige zusätzliche repräsentative Ausgaben gab, z.B. für einen kleinen Sommerempfang.
- Unter den Sonstigen Ausgaben fielen bei der Position „Sonstiges“ **25 TEUR** an, wovon **20 TEUR** allein die Rückzahlung aus dem Projekt Young Energy Europe 2.0 waren.

## **8. Investitionen**

- Bei den investiven Ausgaben fielen nur **12 TEUR** im Bereich IT Ausstattung an (Plan **20 TEUR**), unter anderem weil viele IT-Ausgaben als geringwertige Wirtschaftsgüter unter laufende EDV-Ausgaben gebucht werden mussten.

## **9. Sonstiges**

–

## **10. Wesentliche Entwicklungen der Forderungen/Verbindlichkeiten und Pflichtrückstellungen**

- **Forderungen aus L&L** stiegen zum Ende des Jahres 2024 auf **71 TEUR**; hierbei handelt es sich um ausstehende Mitgliedsbeiträge sowie um Sponsoring- oder Teilnehmerbeiträge
- Die sonstigen Forderungen konnten knapp um die Hälfte verringert werden auf **35 TEUR**; dies sind Vorsteuererstattungen.
- Geleistete Anzahlungen belaufen sich auf **17 TEUR**; hierbei handelt es sich um Vorauszahlungen zum Beispiel für Jahresabo Presseklipping oder Sprachkurse für Mitarbeiter, die im Jahr 2024 für Unterricht im Jahr 2025 gezahlt wurden.
- **Aktive Rechnungsabgrenzung 22 TEUR**: Vorsteuer, die auf Proforma-Rechnungen abgeführt wurde, Aufwendungen für den EUREM-Kurs, der jahresübergreifend angeboten wurde und eine Early-Bird Bezahlung für eine Medienveranstaltung in diesem Jahr;
- **Verbindlichkeiten aus L&L** stiegen um **26 TEUR**, unter anderem, weil einige Lieferanten IT-Probleme beim Ausstellen der Abschlussrechnungen nach geleisteten Produkten resp. Leistungen hatten (auch wegen der Einführung eines zentralisierten digitalen Rechnungsstellungssystems, welches im Jahr 2024 in Serbien verpflichtend wurde).
- **Rückstellungen und Verbindlichkeiten**: Als Reserve für den Fall von Rückforderungen bei Projekten nach der BAFA Prüfung (**3 TEUR**) werden hier auch Rückstellungen für die Wirtschaftsprüfung sowie die LEKs für das Jahr

Vorgabe: Schriftgröße 12, Schriftart Arial

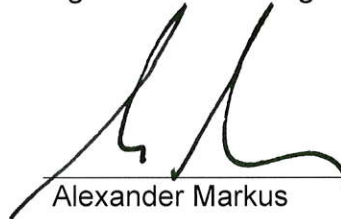
Aus Datenschutzgründen bitte keine Nennung von personenbezogenen Daten

2024 für die Mitarbeiterprämien 2024 (**58 TEUR**) periodenmäßig zurückgestellt.  
Für den Wirtschaftsprüfer 2024 wurden **3 TEUR** als Rückstellung gebildet.

- Für Mietnebenkosten wurden Rückstellungen für den Monat Dezember gebildet, weil der Vermieter dies nicht im Jahr 2023 in Rechnungen stellen konnte (**4 TEUR**).
- Der Anteil für die Verrechnung der Zuwendung mit dem Folgejahr in Höhe von 5.564 Euro wurde in den Rückstellungen berücksichtigt.

Belgrad, 28. März 2025

Ort, Datum

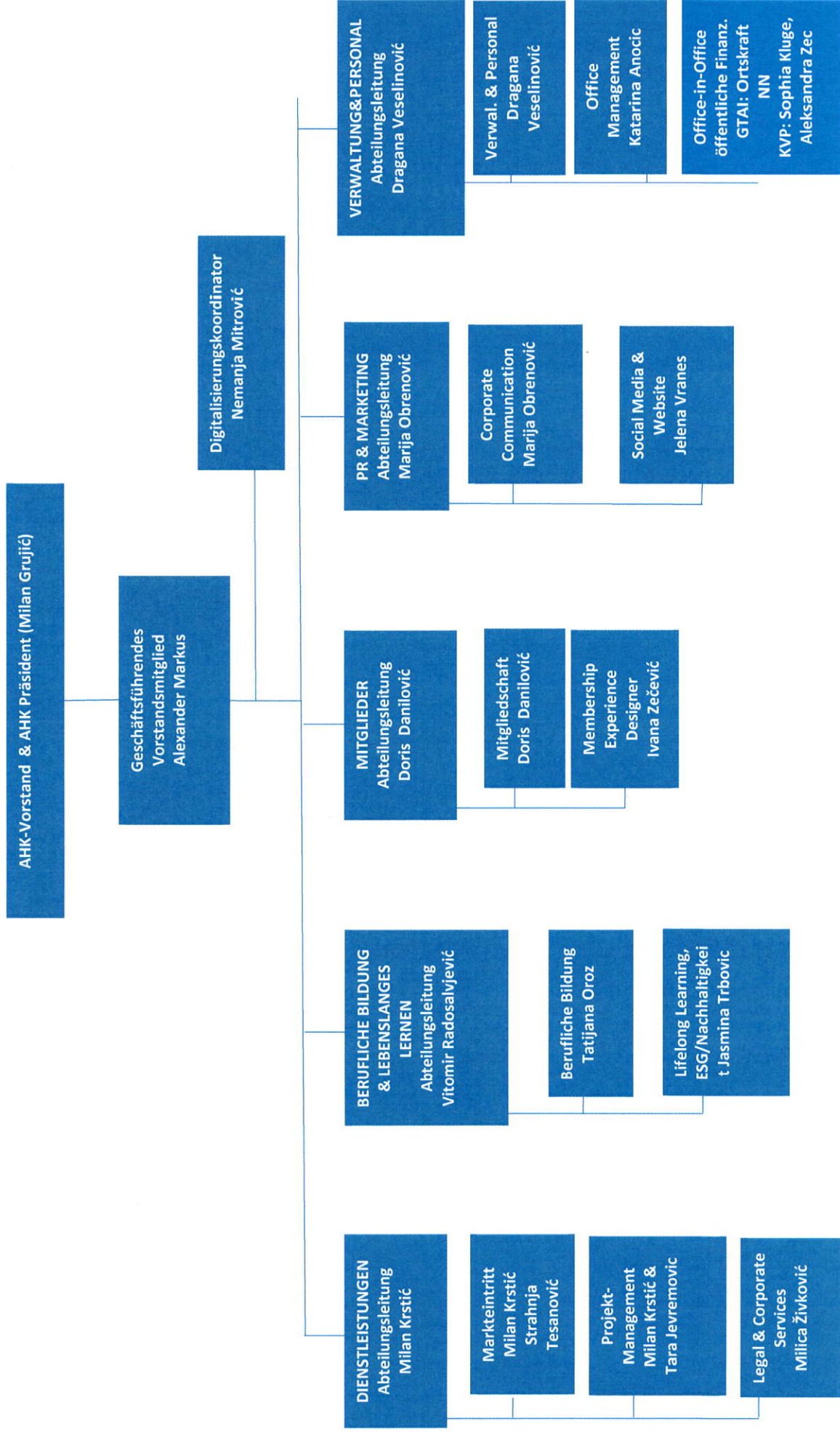
  
Alexander Markus

  
Dragana Veselinović

Vorgabe: Schriftgröße 12, Schriftart Arial  
Aus Datenschutzgründen bitte keine Nennung von personenbezogenen Daten.

### Anlage 1: Organigramm der AHK Serbien und der AHK Service GmbH, Stand 12/2024

AHK Serbien



Vorgabe: Schriftgröße 12, Schriftart Arial  
Aus Datenschutzgründen bitte keine Nennung von personenbezogenen Daten.

## AHK Service GmbH

