

## Bericht der Rechnungsprüfer Haushaltsjahr 2023

Die satzungsgemäß vorgeschriebenen Zwischen- und Jahresabschlussprüfungen haben wir am 09. und 10. November 2023 sowie am 07. und 08. März 2024 in der Geschäftsstelle des Deutschen Schützenbundes in Wiesbaden vorgenommen.

Dem Jahresabschlussprüfungsbericht liegen folgende Anlagen bei:

- |   |            |
|---|------------|
| a) die Bilanz 2023                            | Anlage 1 a |
| b) die Gewinn- und Verlustrechnung 2023       | Anlage 1 b |
| c) der Anlagenspiegel 2023                    | Anlage 1 c |
| d) der Soll- / Ist-Vergleich des Budgets 2023 | Anlage 2   |
| e) die Personalentwicklung                    | Anlage 3   |
| f) Übersicht Finanzierungsbedarf bis 2028     | Anlage 4   |

Die Rechnungsprüfung erfolgte in Form einer stichprobenweisen Belegprüfung. Teilweise wurden lückenlose Prüfungshandlungen vorgenommen (Banksalden zum Stichtag). Durch die Auswahl der Prüfungshandlungen und Stichproben ist sichergestellt, dass ein zutreffendes Urteil über die Richtigkeit des Jahresabschlusses gegeben werden kann. Die Prüfung hat keine Anhaltspunkte ergeben, die zu Zweifeln an der Vollständigkeit der uns überlassenen Unterlagen Anlaß geben. Aufzeichnungen über die durchgeführte Prüfung haben wir zu unseren Unterlagen genommen. Wir bescheinigen der Geschäftsführung, dem Vizepräsident Finanzen und dem gesamten Präsidium eine sparsame und wirtschaftliche Verbandsführung.

Der Jahresabschluss per 31.12.2023 ist unter anderem geprägt durch weitere Aktivierungen von Sachanlagen für den Bundesstützpunkt in Höhe von 377.091,73 € und Abschreibungen von 458.394,68 €. Dem steht weiterhin die Auflösung von Sonderposten für Investitionszuschüsse in Höhe von 118.227,94 € gegenüber.

Unter Verweis auf unseren Halbjahres-Prüfbericht aus November 2023 stellen wir fest, dass die gebildeten Rückstellungen für Steuerverbindlichkeiten nach Abschluss der Betriebsprüfung des Finanzamts ausgereicht und im laufenden Geschäftsjahr 2023 zu keiner zusätzlichen Ergebnisbelastung geführt haben. Als Ausfluss der Betriebsprüfung wurden zweckgebundene Rücklagen, soweit zulässig, in freie Rücklagen umgliedert, so dass sich in diesem Jahresabschluss gegenüber den Vorjahren deutlich höhere Bewegungen in den Rücklagen ergeben.

Es wird ferner bestätigt, dass die in der Bilanz ausgewiesenen Guthaben bei Kreditinstituten in Höhe von 3.456.033,94 € durch Einsichtnahme in die Auszüge der Kreditinstitute zum Jahresende geprüft und nachgewiesen wurden. Die in der Bilanz ausgewiesenen Kassenbestände in Höhe von 9.034,12 € stimmen mit den Kassenbüchern überein. Kassenprotokolle über die Bestandsaufnahmen liegen vor. Damit beträgt das Guthaben zum 31.12.2023 insgesamt 3.465.068,06 €.

Die in der Bilanz unverändert zum seinerzeitigen Anschaffungswert ausgewiesene Beteiligung an der SFG Sportförderungsgesellschaft mbH (SFG) in Höhe von 17.042,89 € ist weiterhin sachgerecht bewertet. Die SFG wird, auch ausweislich der uns vorgelegten vorläufigen betriebswirtschaftlichen Auswertung, ein positives Jahresergebnis vor Steuern in 2023 ausweisen. Eine stichprobenweise Prüfung der SFG-Belege hat keine Beanstandungen ergeben.

In der Bilanz ausgewiesen ist zudem die Beteiligung an der Bundesstützpunkt Schieß- und Bogensport GmbH (BS&B), Wiesbaden. Das Stammkapital der Gesellschaft beträgt 25.000,00 € und ist voll einbezahlt. Der DSB hat einen Geschäftsanteil in Höhe von 12.250,00 € (49%) übernommen. Der DSB hat gegenüber der BS&B zum Bilanzstichtag eine Forderung in Höhe von 181.325,12 € (Vorjahr: 183.627,40 €), für die eine Rangrücktrittserklärung durch den DSB abgegeben wurde.

Der DSB schließt das Berichtsjahr 2023 mit einem Verlust von 401.836,49 € ab. Das Verbandsvermögen und die Rücklagen betragen insgesamt 13.782.154,03 € gegenüber einem Vorjahreswert von 14.183.990,52 €. Bankverbindlichkeiten bestehen weiterhin nicht.

Das Anlagevermögen in Höhe von 15.949.200,69 € ist durch das Verbandsvermögen und den Sonderposten für Investitionszuschüsse gedeckt. Die in der Bilanz zum 31.12.2023 gebildeten Rücklagen für sportfördernde und satzungsgemäße Zwecke betragen insgesamt 2.999.383,03 €. Der Inanspruchnahme und Auflösung von 1.485.455,47 € stehen zugeführte Rücklagen in Höhe von 1.125.001,04 € gegenüber.

Beim Soll-/Ist-Vergleich des Budgets 2023 (geplanter Verlust 580 T€) wird eine um 178 T€ geringere Unterdeckung ausgewiesen. Abweichungen zum Haushaltsplan sind 293 T€ höhere Erträge und 115 T€ höhere Aufwendungen.

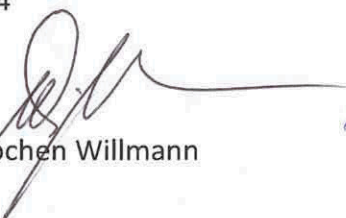
Wir haben auch den Entwurf des Jahresabschlussberichts von der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft WESTPRÜFUNG GmbH & Co. KG erhalten. Das dortige Testat bestätigt eine ordnungsgemäße Buchführung sowie einen gesetz- und satzungsgemäßen Jahresabschluss. Allerdings bezieht der Wirtschaftsprüfer dieses Testat nur auf Jahresabschlusspositionen, aus denen sich Auswirkungen auf die Abgrenzungen von Steuerrückstellungen bzw. Steuerforderungen oder -verbindlichkeiten ergeben. Andere Prüfungshandlungen obliegen uns Rechnungsprüfern.

Wir bedanken uns bei allen, die für die ordnungsgemäße Haushaltsführung verantwortlich sind.

Wir Rechnungsprüfer empfehlen dem Gesamtvorstand mit unserem Antrag die Entlastung des Präsidiums für das Jahr 2023.

Wiesbaden, den 08. März 2024

  
Alois Wüstefeld

  
Jochen Willmann

  
Karl-Heinz Teuscher

**DEUTSCHER SCHÜTZENBUND e. V.**  
Bilanz zum 31. Dezember 2023

**Anlage 1a**  
Stand 08.03.2024

**AKTIVSEITE**

	31.12.2023 EURO	Vorjahr EURO
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	10.305,00	25.822,00
II. Sachanlagen		
1. Gebäude, Anlagen und Einrichtungen Bundesstützpunkt	14.915.741,00	14.970.808,00
2. Verwaltungsgebäude	277.732,00	290.775,00
3. Spiel- und Bogensportanlage	1,00	1,00
4. Schießanlage Rheinblick (Freudenberg)	241.250,00	277.964,00
5. Parkplatz Schießsportschule und Außenanlage	997,22	1.123,22
6. Ausstattung des Sportbetriebs mit Geschäftsausstattung	72.009,32	95.236,32
7. Technische Anlagen und Ausstattung Bundesstützpunkt	401.770,00	417.686,00
	15.909.500,54	16.053.593,54
III. Finanzanlagen	29.395,15	29.395,15
Anlagevermögen gesamt	15.949.200,69	16.108.810,69
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte	59.150,00	37.500,00
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	46.782,63	90.864,15
2. Sonstige Vermögensgegenstände	327.698,56	237.696,22
	374.481,19	328.560,37
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.465.068,06	4.016.774,52
Umlaufvermögen gesamt	3.898.699,25	4.382.834,89
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	169.233,24	66.982,69
	<b>20.017.133,18</b>	<b>20.558.628,27</b>

**PASSIVSEITE**

	31.12.2023 EURO	Vorjahr EURO
<b>A. Verbandsvermögen</b>		
1. Stand 31. Dezember 2022	10.824.153,06	10.995.300,87
2. Jahresüberschuss	-401.836,49	-349.741,09
Einstellung in die Rücklage	349.448,72	115.527,72
Entnahmen aus Rücklagen	709.903,15	294.121,00
Verbandsvermögen am 31.12.2023	10.782.771,00	10.824.153,06
<b>B. Rücklagen für sportfördernde und satzungsgemäße Zwecke</b>	2.999.383,03	3.359.837,46
<b>C. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	5.166.429,69	5.284.657,63
<b>D. Rückstellungen</b>		
1. Rückstellung für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	48.600,00	48.600,00
2. Steuer Rückstellungen	18.560,00	290.004,00
3. Sonstige Rückstellungen	436.854,36	329.962,88
	504.014,36	668.566,88
<b>E. Verbindlichkeiten</b>		
1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	143.999,38	130.129,17
2. Verbindlichkeiten gegenüber dem Sozialfonds	25.720,00	25.720,00
3. Sonstige Verbindlichkeiten	289.209,72	181.932,07
	458.929,10	337.781,24
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	105.606,00	83.632,00
	<b>20.017.133,18</b>	<b>20.558.628,27</b>

## DEUTSCHER SCHÜTZENBUND e. V.

Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023

	EURO	EURO 2023	Vorjahr EURO 2022
1. Erlöse aus			
Mitgliedsbeiträgen		5.039.245,22	5.003.007,69
Erträge aus Verkäufen			
Verkaufserlöse	237.177,40		
Wareneinsatz	193.146,18	44.031,22	70.633,38
Zuwendungen und Zuschüssen		6.267.623,01	5.254.325,75
Start- und Teilnahmegebühren		1.656.135,53	1.479.501,58
Sonstige Erträge		926.098,54	870.625,67
Summe Erträge		13.933.133,52	12.678.094,07
2. Aufwendungen für			
Sportliche Zielsetzungen		7.285.783,09	6.370.019,29
Personalkosten einschließlich soziale Aufwendungen		3.896.996,08	3.684.817,28
Verbandsbetrieb		2.082.182,09	1.681.499,97
Museumsbetrieb		73.011,30	76.303,48
Schul- und Ausbildungsbetrieb		351.173,58	265.755,11
Jugendmaßnahmen		218.849,20	240.600,92
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen		418.469,79	437.735,41
Steuern vom Ertrag		21.182,79	272.955,98
Summe Aufwendungen		14.347.647,92	13.029.687,44
3. Finanzergebnis		12.677,91	1.852,28
Jahresüberschuss		-401.836,49	-349.741,09
Entnahmen aus den Rücklagen		709.903,15	294.121,00
Einstellung in die Rücklagen		349.448,72	115.527,72
Veränderung des Verbandsvermögens		-41.382,06	-171.147,81

**DEUTSCHER SCHÜTZENBUND e. V.**  
Anlagenspiegel für das Geschäftsjahr 2023

**Anlage 1c**  
Stand: 08.03.2024

Bilanzposten des Anlagevermögens	Anschaffungs- und Herstellungskosten				Abschreibungen					Bilanzwerte	
	Stand 31.12.2022 EURO	Zugänge EURO	Umbuchung EURO	Abgänge EURO	Stand 31.12.2023 EURO	Stand 31.12.2022 EURO	Zugänge EURO	Abgänge EURO	Stand 31.12.2023 EURO	Stand 31.12.2023 EURO	Stand 31.12.2022 EURO
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>											
1. EDV-Programme	218.965,15	0,00	0,00	0,00	218.965,15	193.146,15	15.517,00	0,00	208.663,15	10.302,00	25.819,00
2. Schutzrechte	26.910,10	0,00	0,00	0,00	26.910,10	26.907,10	0,00	0,00	26.907,10	3,00	3,00
3. Geleistete Anzahlungen a. imm. VermG.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	245.875,25	0,00	0,00	0,00	245.875,25	220.053,25	15.517,00	0,00	235.570,25	10.305,00	25.822,00
<b>II. Sachanlagen</b>											
1. Gebäude Schießsportschule / Neu Bundesstützpunkt	15.752.011,50	352.318,33	0,00	0,00	16.104.329,83	781.203,50	407.385,33	0,00	1.188.588,83	14.915.741,00	14.970.808,00
2. Verwaltungsgebäude	3.048.109,06	0,00	0,00	0,00	3.048.109,06	2.757.334,06	13.043,00	0,00	2.770.377,06	277.732,00	290.775,00
3. Spiel- und Bogensportanlage	49.500,53	0,00	0,00	0,00	49.500,53	49.499,53	0,00	0,00	49.499,53	1,00	1,00
4. Schießanlage Rheinblick (Freudenberg)	881.882,88	0,00	0,00	0,00	881.882,88	603.918,88	36.714,00	0,00	640.632,88	241.250,00	277.964,00
5. Parkplatz Schießsportschule und Außenanlage	846.720,51	0,00	0,00	0,00	846.720,51	845.597,29	126,00	0,00	845.723,29	997,22	1.123,22
6. Ausstattung des Sportbetr. mit Geschäftsausst.	1.839.496,12	13.124,95	0,00	12.907,05	1.839.714,02	1.744.259,80	36.347,95	12.903,05	1.767.704,70	72.009,32	95.236,32
7. Technische Anlagen und Ausstattung Bundesstützpunkt	488.332,74	11.648,45	0,00	0,00	499.981,19	70.646,74	27.564,45	0,00	98.211,19	401.770,00	417.686,00
8. Im Bau befindliche Anlagen (BLZ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	22.906.053,34	377.091,73	0,00	12.907,05	23.270.238,02	6.852.459,80	521.180,73	12.903,05	7.360.737,48	15.909.500,54	16.053.593,54
<b>III. Finanzanlagen</b>											
1. Beteiligungen	29.395,15	0,00	0,00	0,00	29.395,15	0,00	0,00	0,00	0,00	29.395,15	29.395,15
	29.395,15	0,00	0,00	0,00	29.395,15	0,00	0,00	0,00	0,00	29.395,15	29.395,15
<b>G e s a m t</b>	<b>23.181.323,74</b>	<b>377.091,73</b>	<b>0,00</b>	<b>12.907,05</b>	<b>23.545.508,42</b>	<b>7.072.513,05</b>	<b>536.697,73</b>	<b>12.903,05</b>	<b>7.596.307,73</b>	<b>15.949.200,69</b>	<b>16.108.810,69</b>

# Deutscher Schützenbund e. V. Budget IST 2023

Anlage 2  
Datum: 08.03.24  
Autor: JH

	2019	2020	2021	2022	2023		Abw. Budget zu HR T€
	Ist T€	Ist T€	Ist T€	Ist T€	Budget T€	Ist T€	
<b>Deutscher Schützenbund e. V.</b>							
<b>Erträge aus</b>							
- Beiträgen	5.139	5.147	5.074	5.003	5.033	5.039	6
- Startgeldern	1.432	42	664	1.397	1.686	1.689	3
- Schulbetrieb	91	25	98	224	234	386	152 *
- Spenden, Zuschüssen und Zinsen	3.231	1.975	2.785	3.676	4.470	4.675	205
- Jugendmaßnahmen	55	84	70	204	160	115	-45 *
<b>Zwischensumme</b>	<b>9.948</b>	<b>7.273</b>	<b>8.691</b>	<b>10.505</b>	<b>11.583</b>	<b>11.904</b>	<b>321</b>
- Verkäufen	215	79	118	268	224	192	-33 *
- . / . Wareneinsatz	-124	-101	-93	-190	-145	-140	6
<b>Zwischensumme</b>	<b>91</b>	<b>-21</b>	<b>25</b>	<b>78</b>	<b>79</b>	<b>52</b>	<b>-27</b>
<b>Summe der Erträge</b>	<b>10.039</b>	<b>7.251</b>	<b>8.715</b>	<b>10.582</b>	<b>11.662</b>	<b>11.956</b>	<b>293</b>
<b>Aufwendungen</b>							
- Sportmaßnahmen	5.699	2.613	4.175	6.289	7.399	7.642	243 *
- Breitensport	8	44	85	13	12	12	0
- Schulbetrieb	123	76	169	263	273	351	78 *
- Jugendmaßnahmen	145	38	92	228	325	224	-101 *
- Brauchtum und Tradition	63	59	59	77	81	73	-8
- Personal	1.716	1.541	1.935	1.900	2.010	1.976	-34 *
- Bürobetrieb u. Gebäudeverwaltung	921	896	995	980	1.037	1.016	-21
- Öffentlichkeitsarbeit	112	136	86	101	125	139	13
- Mitgliedergewinnung	24	14	27	8	25	11	-14 *
- Verbandsbetrieb	510	257	361	340	475	434	-41 *
- Abschreibungen und AO Aufwand	142	211	475	733	480	478	-2 *
- Ausgleich Rundungen	2	1					
<b>Summe des Aufwands</b>	<b>9.465</b>	<b>5.887</b>	<b>8.460</b>	<b>10.932</b>	<b>12.242</b>	<b>12.357</b>	<b>115</b>
<b>Über- / Unterdeckung</b>	<b>574</b>	<b>1.365</b>	<b>255</b>	<b>-350</b>	<b>-580</b>	<b>-402</b>	<b>178</b>
- Rücklagenverwendung für Pos im Budget			48	200	335	169	-166
<b>Ergebnis Haushalt</b>	<b>14</b>	<b>1.365</b>	<b>304</b>	<b>-150</b>	<b>-245</b>	<b>-232</b>	<b>13</b>

\* Nachmeldungen

\* Stabil hohe Nachfrage Schießsportschule, Akquise Fördermittel

\* Zusätzliche Fördermittel Aktion Mensch, DOSB, OSP Hessen, Zinsen

\* Maßnahmen teilweise nicht umgesetzt

\* Personalwechsel im Shop, eingeschränktes Eventgeschäft

\* Mehrkosten Bundesliga Kugel, Ausbau Leistungsdiagnostik

\* Hohe Nachfrage Schießsportschule, Verwendung Fördermittel

\* Maßnahmen teilweise nicht umgesetzt, Events online durchgeführt

\* Personalstellen teilweise unbesetzt

\* Umgliederung Streamingkosten von Sport in Öffentlichkeitsarbeit

\* Geplante Projekte nicht umgesetzt

\* Geringere Kosten Veranstaltungen und Gremienarbeit

# Deutscher Schützenbund e. V. Budget IST 2023

Anlage 2  
Datum: 08.03.24  
Autor: JH

Deutscher Schützenbund e. V.	Verbandssport			Verbandsorganisation			Spitzensport (BMI)			Öffentlichkeitsarbeit			Jugend			Summe		
	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€	Ist T€	Budget T€	Abw. T€
<b>Erträge aus</b>																		
- Beiträgen	0	0	0	5.039	5.033	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.039	5.033	6
- Startgeldern	1.117	1.062	55	0	0	0	572	625	-53	0	0	0	0	0	0	1.689	1.686	3
- Schulbetrieb	0	0	0	386	234	152	0	0	0	0	0	0	0	0	0	386	234	152
- Spenden, Zuschüssen und Zinsen	485	457	28	671	502	168	3.519	3.511	9	0	0	0	0	0	0	4.675	4.470	205
- Jugendmaßnahmen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	115	160	-45	115	160	-45
<b>Zwischensumme</b>	<b>1.602</b>	<b>1.519</b>	<b>83</b>	<b>6.096</b>	<b>5.769</b>	<b>326</b>	<b>4.091</b>	<b>4.135</b>	<b>-44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115</b>	<b>160</b>	<b>-45</b>	<b>11.904</b>	<b>11.583</b>	<b>321</b>
- Verkäufen	0	0	0	192	224	-33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	192	224	-33
- . / . Wareneinsatz	0	0	0	-140	-145	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-140	-145	6
<b>Zwischensumme</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>79</b>	<b>-27</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>79</b>	<b>-27</b>
<b>Summe der Erträge</b>	<b>1.602</b>	<b>1.519</b>	<b>83</b>	<b>6.148</b>	<b>5.849</b>	<b>299</b>	<b>4.091</b>	<b>4.135</b>	<b>-44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115</b>	<b>160</b>	<b>-45</b>	<b>11.956</b>	<b>11.662</b>	<b>293</b>
<b>Aufwendungen</b>																		
- Sportmaßnahmen	1.940	1.851	89	0	0	0	5.703	5.549	154	0	0	0	0	0	0	7.642	7.399	243
- Breitensport	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12	0
- Schulbetrieb	0	0	0	351	273	78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	351	273	78
- Jugendmaßnahmen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	224	325	-101	224	325	-101
- Brauchtum und Tradition	0	0	0	73	81	-8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	73	81	-8
- Personal	152	167	-14	1.169	1.151	17	371	379	-8	217	230	-13	66	83	-17	1.976	2.010	-34
- Bürobetrieb u. Gebäudeverwaltung	0	0	0	1.016	1.037	-21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.016	1.037	-21
- Öffentlichkeitsarbeit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	139	125	13	0	0	0	139	125	13
- Mitgliedergewinnung	0	0	0	11	25	-14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	25	-14
- Verbandsbetrieb	0	5	-5	434	470	-36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	434	475	-41
- Abschreibungen und AO Aufwand	0	0	0	478	480	-2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	478	480	-2
- Ausgleich Rundungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0
<b>Summe des Aufwands</b>	<b>2.105</b>	<b>2.035</b>	<b>70</b>	<b>3.533</b>	<b>3.516</b>	<b>16</b>	<b>6.074</b>	<b>5.928</b>	<b>146</b>	<b>356</b>	<b>355</b>	<b>1</b>	<b>291</b>	<b>408</b>	<b>-118</b>	<b>12.357</b>	<b>12.242</b>	<b>115</b>
<b>Über- / Unterdeckung</b>	<b>-503</b>	<b>-516</b>	<b>13</b>	<b>2.615</b>	<b>2.332</b>	<b>283</b>	<b>-1.983</b>	<b>-1.792</b>	<b>-190</b>	<b>-356</b>	<b>-355</b>	<b>-1</b>	<b>-176</b>	<b>-249</b>	<b>73</b>	<b>-402</b>	<b>-580</b>	<b>178</b>
- Rücklagenverwendung für Pos im Budg	14	35	-21	99	100	-1	57	200	-143	0	0	0	0	0	0	169	335	-166
<b>Ergebnis Haushalt</b>	<b>-489</b>	<b>-481</b>	<b>-8</b>	<b>2.714</b>	<b>2.432</b>	<b>282</b>	<b>-1.926</b>	<b>-1.592</b>	<b>-334</b>	<b>-356</b>	<b>-355</b>	<b>-1</b>	<b>-176</b>	<b>-249</b>	<b>73</b>	<b>-232</b>	<b>-245</b>	<b>13</b>

Deutscher Schützenbund e.V.  
Personalentwicklung

Anlage 3

31.12.2023

Personalstelle	Stellen Soll
<b>Geschäftsführung</b>	
Geschäftsführer	1
Stellv. Geschäftsführer	1
Leiter Verbandsorganisation und Recht	1
Sekretariat Geschäftsführung	2
Dualer Student	0,6
<b>Zwischensumme</b>	<b>5,6</b>
<b>Sport</b>	
Sportdirektor	1 x
Cheftrainer	1 x
Referent olympischer Sport	1 x
Bundestrainer Bogen	2 x
Bundestrainer Pistole	3 x
Bundestrainer Gewehr	2 x
Bundestrainer Flinte	2 x
Bundestrainer Wissenschaft	1 x
Bundestrainer Diagnostik	1 x
Bundesstützpunktleiter Wiesbaden/FFM	1 x
Bundesstützpunktleiter Suhl	1 x
Bundesstützpunktleiter Frankfurt/Oder	1 x
Bundesstützpunkttrainer München	2 x
Bundesstützpunkttrainer Suhl	1 x
Bundesstützpunkttrainer Berlin	1 x
Bundesstützpunkttrainer Wiesbaden	2 x
Bundesstützpunkttrainer Frankfurt/Oder	1 x
Bundesstützpunkttrainer Pforzheim	1 x
Athletenmanagement	1
Sportphysiotherapeut	1
Sachbearbeitung olympischer Sport	2
Sachbearbeitung nicht olympischer Sport	1 x
Sachbearbeitung DM u. Veranstaltungsmanagement	2
Sekretariat Sport	1
<b>Zwischensumme</b>	<b>33</b>
<b>Finanz- und Rechnungswesen</b>	
Leiter Finanz- u. Rechnungswesen	1
Abrechnung BMI geförderter Leistungssport	1
Sachbearbeitung Rechnungswesen	2
<b>Zwischensumme</b>	<b>4</b>
<b>Bildung und Wissenschaft</b>	
Leiterin Schießsportschule	1
Referent Bildung	1
Sekretariat	1
<b>Zwischensumme</b>	<b>3</b>
<b>Shop</b>	
Sachbearbeitung Shop	1
<b>Zwischensumme</b>	<b>1</b>
<b>Brauchtum u. Tradition / Museum</b>	
Verbandshistoriker	1
Aushilfe	0,38
<b>Zwischensumme</b>	<b>1,38</b>
<b>Öffentlichkeitsarbeit</b>	
Referent Öffentlichkeitsarbeit	1
Sachbearbeitung Internet / Sekretariat	2
Sachbearbeitung	0,5
<b>Zwischensumme</b>	<b>3,5</b>
<b>Jugendsekretariat</b>	
Referent Jugend	1 x
Sekretariat Jugend	0,5 x
<b>Zwischensumme</b>	<b>1,5</b>
<b>Allgemeine Verwaltung</b>	
Gebäudeverwaltung	1
Hausmeister	2
Aushilfe	1
<b>Zwischensumme</b>	<b>4</b>
<b>Stellen gesamt</b>	<b>56,98</b>

Stand 01.01.	2023		Stand 31.12.
	Zu- gang	Ab- gang	
1			1
1			1
1			1
0			0
0	0,6		0,6
<b>3</b>	<b>0,6</b>	<b>0</b>	<b>3,6</b>
1			1
1			1
0	1		1
2	0,75	1	1,75
3			3
2			2
2			2
1			1
1			1
1			1
0	1		1
2			2
1			1
0		1	0
0,64			0,64
0			0
1,82			1,82
0,58	1	0,58	1
2			2
1			1
<b>26,64</b>	<b>4,75</b>	<b>2,58</b>	<b>28,81</b>
1			1
1			1
2			2
<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
0,77			0,77
1			1
0,5			0,5
<b>2,27</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,27</b>
1	1	1	1
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
1			1
0			0
<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
1			1
2			2
0,3		0,30	0
<b>3,3</b>	<b>0</b>	<b>0,3</b>	<b>3</b>
1			1
0,5		0,5	0
<b>1,5</b>	<b>0</b>	<b>0,5</b>	<b>1</b>
1		1	0
2			2
0			0
<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>45,71</b>	<b>6,35</b>	<b>5,38</b>	<b>46,68</b>

-10,30

\* Nachfolgeregelung  
\*\* Elternzeit  
x Öffentlich geförderte Stellen

# Deutscher Schützenbund e. V. Übersicht Finanzierungsbedarf

Anlage 4  
Datum: 08.03.24  
Autor: JH

	2021	2022	2023	2024	Abw. Budget zu Vorjahr	2025	2026	2027	2028
	Ist T€	Ist T€	Ist T€	Budget T€	T€	Plan T€	Plan T€	Plan T€	Plan T€
<b>Deutscher Schützenbund e. V.</b>									
<b>Erträge aus</b>									
- Beiträgen	5.074	5.003	5.039	5.095	55 *	5.745	5.745	5.745	5.745
- Startgeldern	664	1.397	1.689	1.572	-117 *	1.375	1.325	945	945
- Schulbetrieb	98	224	386	209	-177 *	210	215	220	235
- Spenden, Zuschüssen und Zinsen	2.785	3.676	4.675	3.939	-736 *	4.100	4.100	4.000	4.000
- Jugendmaßnahmen	70	204	115	120	5 *	160	160	160	160
<b>Zwischensumme</b>	<b>8.691</b>	<b>10.505</b>	<b>11.904</b>	<b>10.934</b>	<b>-969</b>	<b>11.590</b>	<b>11.545</b>	<b>11.070</b>	<b>11.085</b>
- Verkäufen	118	268	192	200	8 *	210	220	230	235
- . / . Wareneinsatz	-93	-190	-140	-140	0 *	-140	-145	-150	-155
<b>Zwischensumme</b>	<b>25</b>	<b>78</b>	<b>52</b>	<b>60</b>	<b>8</b>	<b>70</b>	<b>75</b>	<b>80</b>	<b>80</b>
<b>Summe der Erträge</b>	<b>8.715</b>	<b>10.582</b>	<b>11.956</b>	<b>10.994</b>	<b>-961</b>	<b>11.660</b>	<b>11.620</b>	<b>11.150</b>	<b>11.165</b>

<b>Aufwendungen</b>									
- Sportmaßnahmen	4.175	6.289	7.642	6.790	-852 *	6.685	6.625	6.085	6.085
- Breitensport	85	13	12	12	0	25	15	30	20
- Schulbetrieb	169	263	351	230	-121 *	230	235	240	245
- Jugendmaßnahmen	92	228	224	289	65 *	320	295	325	305
- Brauchtum und Tradition	59	77	73	84	11	85	85	85	85
- Personal	1.935	1.900	1.976	2.060	84 *	2.200	2.250	2.300	2.350
- Bürobetrieb u. Gebäudeverwaltung	995	980	1.016	1.016	0 *	1.000	1.000	1.000	1.000
- Öffentlichkeitsarbeit	86	101	139	137	-1 *	130	140	135	150
- Mitgliedergewinnung	27	8	11	16	4 *	20	20	20	20
- Verbandsbetrieb	361	340	434	360	-74 *	485	375	500	375
- Abschreibungen und AO Aufwand	475	733	478	480	2 *	480	480	480	480
- Ausgleich Rundungen									
<b>Summe des Aufwands</b>	<b>8.460</b>	<b>10.932</b>	<b>12.357</b>	<b>11.474</b>	<b>-883</b>	<b>11.660</b>	<b>11.520</b>	<b>11.200</b>	<b>11.115</b>
<b>Über- / Unterdeckung</b>	<b>255</b>	<b>-350</b>	<b>-402</b>	<b>-480</b>	<b>-78</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>-50</b>	<b>50</b>

I Finanzierungsbedarf Leistungssport	<i>-teilweise im Budget enthalten-</i>								
II Nationaler Sport - Startgelderhöhung	<i>-im Budget enthalten-</i>								
III Interessenvertretung									
IV Internationale Sportveranstaltungen									
V Personal Bundestrainer / Referent Breitensport									
VI Betrieb und Ausbau Leistungsdiagnostik	<i>-im Budget enthalten-</i>								
VII Kostensteigerung und Mitgliederrückgang									
						280	280	280	280
						50	50	50	50
						50	50	100	100
						110	110	110	110
						30	60	90	120
<b>Finanzierungsbedarf Über- / Unterdeckung</b>				<b>-480</b>		<b>-520</b>	<b>-450</b>	<b>-680</b>	<b>-610</b>
<b>Anpassung Mitgliedsbeitrag (Antrag 2023)</b>								<b>650</b>	<b>650</b>
<b>Ergebnis Haushalt</b>				<b>-480</b>		<b>-520</b>	<b>-450</b>	<b>-30</b>	<b>40</b>