

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
NIRA Dynamics AB
556600-3413

Räkenskapsåret
2025

Styrelsen och verkställande direktören för NIRA Dynamics AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget har sedan den 1 maj 2001 huvudsakligen bedrivit verksamhet inom fordonsdynamik och aktiv säkerhet. Bolaget är idag representerat i Linköping, där huvudkontoret är beläget, och sedan 2024 även i Japan genom NIRA Dynamics Japan K.K. samt i USA genom NIRA Dynamics Inc.

NIRAs verksamhet bedrivs inom två områden: diagnos av komponenter i fordon samt utveckling av produkter för vägmonitorering. Det första området avser algoritmer utvecklade av NIRA som, med hjälp av fordonets befintliga sensorer, ger information om olika tillstånd i bilen och därmed stöd till föraren.

Inom området diagnos i bil finns fem produkter i serieproduktion:

TPI (Tire Pressure Indicator) är ett indirekt system för däcktrycksövervakning som uppfyller lagkrav i Europa, USA och Kina. Huvuddelen av arbetet består av anpassning av TPI-kärnan till nya bilmodeller.

TPI UX är en vidareutveckling av TPI som ger en visuell representation av relativt däcktryck. Funktioner inkluderar procentuell visning av tryckförändringar, varning för akut punktering samt återställningsfunktion. Under 2025 har även funktionerna "Zero pressure at standstill" och "Vehicle Load Estimation" introducerats.

LWI (Loose Wheel Indicator) är ett mjukvarubaserat system som detekterar om hjulbultar inte är korrekt åtdragna och finns i serieproduktion i flera Audi-modeller.

TGI (Tire Grip Indicator) bestämmer däckens friktion mot vägbanan och används både i fordonet och som grund för insamlad vägdata.

TWI (Tread Wear Indicator) är en algoritm som uppskattar slitaget på däckens mönsterdjup, med första tillämpning inom prediktivt underhåll.

Det andra området omfattar produkter för vägmonitorering baserade på data från fordon utrustade med NIRAs teknologi (TGI). Utvecklingen av algoritmer för att kartlägga vägförhållanden har vuxit till cirka 40 personer.

Under 2025 har marknaden mognat, särskilt inom infrastruktursektorn, där NIRA har vunnit flera långsiktiga serieavtal. Inom automotive har affärer krävt längre tid att realiseras, men behovet av varningstjänster har ökat i och med att Euro NCAP nu inkluderar uppkopplade varningar som en del av säkerhetsbedömningen.

Produktportföljen inom området uppkopplad fordonsdata omfattar:

RSI (Road Surface Information) data genererad i backend från fordonsflottor i Europa och Nordamerika

RSA (Road Surface Alerts) varningar som skickas till fordon

RSC (Road Surface Conditions) detaljerad karta över vägegenskaper för ADAS

RH (Road Health) information för aktörer inom vägunderhåll

WRI (Winter Road Insights) data för vinterväghållning

Road Insights användargränssnitt för infrastrukturförbrukare, där över 60 kunder fått tillgång under 2025

RS (Road Safety) ny produkt som använder sensorer såsom kameradata för att identifiera farliga vägsegment

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2025 har varit ett mer förutsägbart år jämfört med tidigare, trots initial oro kring handelshinder. För första gången på flera år har inga större externa kriser påverkat verksamheten, vilket möjliggjort genomförande av planerade aktiviteter.

För NIRA har året präglats av stabil verksamhet med mindre justeringar i arbetssätt för att stärka prestation och effektivitet.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under kommande år kommer NIRA fortsatt att utveckla och marknadsföra mjukvarubaserade produkter inom fordonsdynamik och aktiv säkerhet samt vidareutveckla datadrivna erbjudanden. Kärnkompetensen ligger inom modellbaserad signalbehandling och sensorfusion.

Under 2026 kommer fokus att ligga på:

Ökad effektivitet inom TPI för att minska behovet av fordon i implementationsfasen

Initiering av första projekt inom tung fordonsflotta

Året har fortsatt präglas av osäkerhet kopplat till geopolitisk utveckling, inklusive påverkan från Mellanöstern på marknader och energipriser, vilket NIRA bevakar då det kan påverka fordonsförsäljning.

Innovation

Bolaget satsar fortsatt betydande resurser på innovation och vidareutveckling. Under 2026 fokuseras arbetet på innovationsspår där bolaget utvärderar befintlig produktportfölj mot nya marknadssegment.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till CARIAD SE (ett bolag i Volkswagenkoncernen).

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024
Nettoomsättning	306 717	303 142
Resultat efter finansiella poster	10 889	1 314
Balansomslutning	384 047	382 840
Soliditet (%)	87	86
Avkastning på eget kap. (%)	3	0
Avkastning på totalt kap. (%)	3	0
Antal anställda	129	127

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	303 524	303 142	295 356	250 233	217 206
Resultat efter finansiella poster	10 751	1 282	10 302	33 023	-24 578
Balansomslutning	383 822	382 690	391 024	383 250	374 868
Soliditet (%)	87	86	85	84	78
Avkastning på eget kap. (%)	3	0	3	10	-8
Avkastning på totalt kap. (%)	3	0	3	9	-6
Antal anställda	125	127	124	116	108

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	277 000	327 402 268	327 679 268
Omräkningsdifferens		-726 272	-726 272
Årets resultat		6 314 098	6 314 098
Belopp vid årets utgång	277 000	332 990 094	333 267 094

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utveckl. utg.	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	277 000	3 764 043	77 982 887	244 426 291	868 630	327 318 851
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				868 630	-868 630	0
Omföring fond utveckl. utg.			-30 959 740	30 959 740		0
Årets resultat					6 356 252	6 356 252
Belopp vid årets utgång	277 000	3 764 043	47 023 147	276 254 661	6 356 252	333 675 103

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	276 254 661
årets vinst	6 356 252
	282 610 913
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	55 000 000
i ny räkning överföres	227 610 913
	282 610 913

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen föreslår att utdelningen för räkenskapsåret 2025 ska vara 19% av det fria egna kapitalet, uppgående till 55 000 000 kronor.

Den föreslagna utdelningen minskar bolagets soliditet till 85%. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolaget fortsätter att generera vinst, betryggande. Likviditeten bedöms hållas på en likaledes tillfredsställande nivå.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	306 716 871	303 142 071
Aktiverat arbete för egen räkning		0	2 456 845
Övriga rörelseintäkter	3	11 297 487	4 107 544
		318 014 359	309 706 460
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-134 771 035	-145 556 287
Personalkostnader	6	-132 960 546	-129 596 615
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-33 294 462	-32 270 919
Övriga rörelsekostnader	8	-8 259 042	-4 529 549
		-309 285 086	-311 953 370
Rörelseresultat		8 729 273	-2 246 910
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 176 234	3 560 477
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-16 168	0
		2 160 066	3 560 477
Resultat efter finansiella poster		10 889 339	1 313 567
Resultat före skatt		10 889 339	1 313 567
Skatt på årets resultat	11	-4 575 241	-419 633
Årets resultat		6 314 098	893 934

Koncernens Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

12

47 023 147

77 982 887

Patent

13

0

0

47 023 147

77 982 887

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

14

5 971 433

6 545 789

5 971 433

6 545 789

Finansiella anläggningstillgångar

Uppskjuten skattefordran

15

556 360

671 363

Andra långfristiga fordringar

16

6 253 894

5 681 469

6 810 254

6 352 832

Summa anläggningstillgångar

59 804 834

90 881 508

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

56 912 453

48 078 436

Fordringar hos koncernföretag

17

206 729 579

155 622 741

Aktuella skattefordringar

20 706

3 487 556

Övriga fordringar

53 519 158

48 206 572

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

18

6 418 682

36 178 327

323 600 578

291 573 632

Kassa och bank

642 050

384 721

Summa omsättningstillgångar

324 242 628

291 958 353

SUMMA TILLGÅNGAR

384 047 462

382 839 861

Koncernens
Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		277 000	277 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		332 990 094	327 402 268
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		333 267 094	327 679 268
Summa eget kapital		333 267 094	327 679 268
Avsättningar	19		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		2 626 654	3 184 922
		2 626 654	3 184 922
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10 112 252	14 424 005
Övriga skulder		4 690 865	3 947 808
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	33 350 597	33 603 858
		48 153 714	51 975 671
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		384 047 462	382 839 861

Koncernens Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		10 842 816	1 310 256
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	21	33 506 191	31 327 559
Betald skatt		-3 313 331	-2 215 848
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		41 035 676	30 421 967
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		21 720 446	-36 157 863
Förändring av kortfristiga skulder		-7 114 362	-1 997 764
Kassaflöde från den löpande verksamheten		55 641 760	-7 733 660
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-2 456 845
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 753 318	-3 662 422
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 021 699	-732 181
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		449 274	395 768
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 325 743	-6 455 680
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-7 325 625
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-7 325 625
Årets kassaflöde		53 316 017	-21 514 965
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		98 835 680	120 120 695
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		-244 367	229 950
Likvida medel vid årets slut	22	151 907 330	98 835 680

Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	303 523 669	303 142 071
Aktiverat arbete för egen räkning		0	2 456 845
Övriga rörelseintäkter	3	11 297 487	4 107 544
		314 821 156	309 706 460
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-133 317 150	-145 564 082
Personalkostnader	6	-128 887 458	-129 596 615
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-33 224 506	-32 270 919
Övriga rörelsekostnader	8	-10 929 029	-4 553 513
		-306 358 143	-311 985 129
Rörelseresultat		8 463 013	-2 278 669
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 304 008	3 560 459
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-16 168	0
		2 287 840	3 560 459
Resultat efter finansiella poster		10 750 853	1 281 790
Resultat före skatt		10 750 853	1 281 790
Skatt på årets resultat	11	-4 394 601	-413 160
Årets resultat		6 356 252	868 630

Moderbolagets Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	47 023 147	77 982 887
Patent	13	0	0
		47 023 147	77 982 887

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	14	5 761 889	6 545 789
		5 761 889	6 545 789

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	23, 24	815 075	703 900
Uppskjuten skattefordran	15	556 360	671 363
Andra långfristiga fordringar	16	6 067 841	5 681 470
		7 439 276	7 056 733
Summa anläggningstillgångar		60 224 312	91 585 409

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		54 608 394	47 609 664
Fordringar hos koncernföretag	17	208 971 278	155 622 741
Aktuella skattefordringar		298 968	3 487 556
Övriga fordringar		53 374 989	48 206 572
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6 343 846	36 178 327
		323 597 475	291 104 860

Summa omsättningstillgångar		323 597 475	291 104 860
------------------------------------	--	--------------------	--------------------

SUMMA TILLGÅNGAR		383 821 787	382 690 269
-------------------------	--	--------------------	--------------------

Moderbolagets Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

25, 26

Bundet eget kapital

Aktiekapital

277 000

277 000

Reservfond

3 764 043

3 764 043

Fond för utvecklingsutgifter

47 023 147

77 982 887

51 064 190

82 023 930

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

276 254 661

244 426 291

Årets resultat

6 356 252

868 630

282 610 913

245 294 921

Summa eget kapital

333 675 103

327 318 851

Avsättningar

19

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt
tryggandelagen

2 626 654

3 184 922

Summa avsättningar

2 626 654

3 184 922

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

9 735 622

14 165 519

Skulder till koncernföretag

0

503 243

Övriga skulder

4 660 129

3 913 875

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

20

33 124 279

33 603 859

Summa kortfristiga skulder

47 520 030

52 186 496

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

383 821 787

382 690 269

Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		10 750 853	1 281 790
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	33 436 235	31 327 559
Betald inkomstskatt		-3 306 858	-2 215 848
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		40 880 230	30 393 501
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		21 783 292	-36 083 512
Förändring av kortfristiga skulder		-7 870 788	-1 494 521
Kassaflöde från den löpande verksamheten		54 792 734	-7 184 532
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-2 456 845
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 480 865	-3 662 422
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-946 821	-1 436 081
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		449 274	395 768
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 978 412	-7 159 580
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-7 325 625
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-7 325 625
Årets kassaflöde		52 814 322	-21 669 737
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		98 450 958	120 120 695
Likvida medel vid årets slut	22	151 265 280	98 450 958

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter för NIRA Dynamics systemlicenser intäktsförs när följande krav är uppfyllda:

- licensavtal är påskrivet och leverans har skett,
- pris och betalningsplan är fastställd,
- betalning är sannolik.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom realiserade vinster elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Fordon	5 år
Datorer	3 år

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Företagets hyreskostnader för kontorslokaler klassificeras som operationell leasing. Leasingkostnaderna redovisas linjärt under leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus.

Koncernförhållanden

Bolaget ingår i Volkswagen AG (bolagsnummer DE 115235681), som ett dotterbolag till CARIAD SE (bolagsnummer HRB 208203) med säte i Wolfsburg.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. I likvida medel inkluderas även koncernkonto.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Intäktsredovisning

Företaget tillämpar succesiv vinstavräkning vid redovisning av sina tjänsteuppdrag till fast pris. Succesiv vinstavräkning innebär att företaget måste göra uppskattningar av hur stor del av de tjänster som har utförts per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras.

Inkomstskatter

I samband med företagets försäljning på utländska marknader förekommer det ibland att respektive lands skattemyndighet innehåller en viss procent av fakturabeloppet i s.k. Withholding Tax. Företaget kan komma under vissa förutsättningar, avräkna inhållet belopp mot svensk bolagsskatt efter ett ansökningsförfarande hos det svenska Skatteverket. Innehållen Withholding Tax bokas upp som en fordran hos företaget och värdet på denna kan skilja sig från det slutliga belopp som godkänns som avräkningsbart mot svensk bolagsskatt av det svenska Skatteverket.

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning på intäktslag och geografiska områden
Koncernen**

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Licensintäkter	268 444 155	277 808 565
Intäkter från tjänsteuppdrag	36 421 328	23 358 866
Övrigt	1 851 388	1 974 640
	306 716 871	303 142 071
Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden		
Europa	245 633 225	236 829 977
Asien	35 632 330	44 343 519
Nordamerika	4 529 550	2 058 783
Sydamerika	20 921 766	19 909 792
	306 716 871	303 142 071
Inköp och försäljningar mellan koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	120 797 456	127 664 325
Inköp från koncernföretag	24 844 114	13 584 535
	145 641 570	141 248 860

Moderbolaget

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Licensintäkter	268 444 155	277 808 565
Intäker från tjänsteuppdrag	33 228 127	23 358 866
Övrigt	1 851 387	1 974 640
	303 523 669	303 142 071
Nettoomsättningens fördelning på geografiska områden		
Europa	245 633 225	236 829 977
Asien	35 632 330	44 343 519
Nordamerika	1 336 349	2 058 783
Sydamerika	20 921 765	19 909 792
	303 523 669	303 142 071
Inköp och försäljningar mellan koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	120 797 456	127 664 325
Inköp från koncernföretag	33 902 867	13 584 535
	154 700 323	141 248 860

**Not 3 Övriga rörelseintäkter
Koncernen**

	2025	2024
Kursvinst rörelsen	718 662	3 616 680
Övriga ersättningar och intäkter	10 578 825	490 864
	11 297 487	4 107 544

Moderbolaget

	2025	2024
Kursvinst rörelsen	718 662	3 616 680
Övriga ersättningar och intäkter	10 578 825	490 864
	11 297 487	4 107 544

**Not 4 Operationella leasingavtal
Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 791 999 kronor (6 805 798 kronor).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	6 858 559	6 665 860
Senare än ett år men inom fem år	12 125 411	10 722 945
	18 983 970	17 388 805

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 637 150 kronor (6 805 798 kronor).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	6 588 511	6 665 860
Senare än ett år men inom fem år	10 775 171	10 722 945
	17 363 682	17 388 805

**Not 5 Arvode till revisorer
Koncernen**

	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	241 000	248 000
	241 000	248 000
PWC		
Övriga tjänster	605 167	365 902
	605 167	365 902

Moderbolaget

	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	241 000	248 000
	241 000	248 000
PWC		
Övriga tjänster	605 167	365 902
	605 167	365 902

**Not 6 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	23	23
Män	106	104
	129	127
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 603 414	1 800 256
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	435 500	476 004
Övriga anställda	91 598 735	84 872 547
	93 637 649	87 148 807
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	543 076	527 496
Pensionskostnader för övriga anställda	8 293 974	8 379 564
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	27 904 139	29 816 633
	36 741 189	38 723 693
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	130 378 838	125 872 500

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	57 %	43 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	43 %	57 %

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	23	23
Män	102	104
	125	127

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 603 414	1 800 256
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	435 500	476 004
Övriga anställda	86 005 473	84 872 547
	88 044 387	87 148 807

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	543 076	527 496
Pensionskostnader för övriga anställda	7 844 700	8 379 564
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	27 478 821	29 816 633
	35 866 597	38 723 693

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

123 910 984 125 872 500

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	33 %	33 %
Andel män i styrelsen	67 %	67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	57 %	43 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	43 %	57 %

Avtal om avgångsvederlag

Avtal om 8 månaders uppsägningstid från bolagets sida har tecknats med VD. Om företagets säljs och VD:s avtal upphör i samband med detta, oavsett vem som avslutar avtalet, utgår ytterligare 6 månaders lön. I övrigt finns inga avtal i samband med avgångsvederlag.

**Not 7 Avskrivningar
Koncernen**

	2025	2024
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	33 294 462	32 270 919
	33 294 462	32 270 919

Moderbolaget

	2025	2024
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	33 224 506	32 270 919
	33 224 506	32 270 919

**Not 8 Övriga rörelsekostnader
Koncernen**

	2025	2024
Kursförluster rörelsen	8 230 710	4 529 549
Övriga rörelsekostnader	28 332	0
	8 259 042	4 529 549

Moderbolaget

	2025	2024
Kursförluster rörelsen	8 229 049	4 529 549
Övriga rörelsekostnader	2 699 980	23 964
	10 929 029	4 553 513

**Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2025	2024
Ränteintäkter koncerninterna poster	2 119 062	3 467 293
Ränteintäkter koncernexterna poster	23 485	16 351
Resultat från värdepapper	33 687	76 833
	2 176 234	3 560 477

Moderbolaget

	2025	2024
Ränteintäkter koncerninterna poster	2 247 443	3 467 293
Ränteintäkter koncernexterna poster	22 878	16 333
Resultat från värdepapper	33 687	76 833
	2 304 008	3 560 459

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter Koncernen

	2025	2024
Räntekostnader koncernexterna poster	16 168	0
	16 168	0

Moderbolaget

	2025	2024
Räntekostnader koncernexterna poster	16 168	0
	16 168	0

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-4 460 238	-366 112
Justering avseende tidigare år	0	47 786
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-115 003	-101 307
Totalt redovisad skatt	-4 575 241	-419 633

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		10 889 339		1 313 567
Skatt enligt gällande skattesats	21,50	-2 341 208	20,40	-267 968
Ej avdragsgilla kostnader	18,90	-2 066 825	7,40	-97 637
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	544	-0,30	3 365
Justering avseende skatter för föregående år	0,00	0	-3,60	47 786
Local & Enterprise taxes (Japan-specific)	0,50	-52 749	0,30	-3 872
Uppskjuten skatt	1,10	-115 003	7,70	-101 307
Redovisad effektiv skatt	42,00	-4 575 241	31,90	-419 633

Moderbolaget

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-4 279 598	-359 639
Justering avseende tidigare år	0	47 786
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-115 003	-101 307
Totalt redovisad skatt	-4 394 601	-413 160

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		10 750 853		1 281 790
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 214 676	20,60	-264 049
Ej avdragsgilla kostnader	19,20	-2 064 922	7,70	-98 955
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	0	-0,20	3 365
Justering avseende skatter föregående år	0,00	0	-3,70	47 786
Uppskjuten skatt	1,10	-115 003	7,90	-101 307
Redovisad effektiv skatt	40,90	-4 394 601	32,30	-413 160

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	190 594 053	188 137 208
Balanserade utgifter FoU under året	0	2 456 845
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	190 594 053	190 594 053
Ingående avskrivningar	-112 611 166	-82 979 767
Årets avskrivningar	-30 959 740	-29 631 399
Utgående ackumulerade avskrivningar	-143 570 906	-112 611 166
Utgående redovisat värde	47 023 147	77 982 887

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	190 594 053	188 137 208
Balanserade utgifter FoU under året	0	2 456 845
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	190 594 053	190 594 053
Ingående avskrivningar	-112 611 166	-82 979 767
Årets avskrivningar	-30 959 740	-29 631 399
Utgående ackumulerade avskrivningar	-143 570 906	-112 611 166
Utgående redovisat värde	47 023 147	77 982 887

**Not 13 Patent
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 650 000	1 650 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 650 000	1 650 000
Ingående avskrivningar	-1 650 000	-1 650 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 650 000	-1 650 000
Utgående redovisat värde	0	0

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 650 000	1 650 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 650 000	1 650 000
Ingående avskrivningar	-1 650 000	-1 650 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 650 000	-1 650 000
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 302 447	18 030 885
Inköp	1 753 318	3 662 422
Försäljningar/utrangeringar	-311 668	-390 860
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 744 097	21 302 447
Ingående avskrivningar	-14 756 658	-12 507 998
Försäljningar/utrangeringar	311 668	390 860
Årets avskrivningar	-2 327 674	-2 639 520
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 772 664	-14 756 658
Utgående redovisat värde	5 971 433	6 545 789

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 302 447	18 030 886
Inköp	1 480 866	3 662 421
Försäljningar/utrangeringar	-311 668	-390 860
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 471 645	21 302 447
Ingående avskrivningar	-14 756 658	-12 507 998
Försäljningar/utrangeringar	311 668	390 860
Årets avskrivningar	-2 264 766	-2 639 520
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16 709 756	-14 756 658
Utgående redovisat värde	5 761 889	6 545 789

Not 15 Uppskjuten skattefordran Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	671 363	772 670
Förändring uppskjuten skattefordran	-115 003	-101 307
	556 360	671 363

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	671 363	772 670
Förändring uppskjuten skattefordran	-115 003	-101 307
	556 360	671 363

Not 16 Andra långfristiga fordringar Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 681 470	5 345 055
Tillkommande fordringar	1 021 699	873 520
Avgående fordringar	-449 275	-537 106
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 253 894	5 681 469
Utgående redovisat värde	6 253 894	5 681 469

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 681 470	5 345 055
Tillkommande fordringar	1 770 292	873 520
Avgående fordringar	-1 383 921	-537 105
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 067 841	5 681 470
Utgående redovisat värde	6 067 841	5 681 470

**Not 17 Fordringar hos koncernföretag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernkontofordran	151 265 280	98 450 958
Övriga koncerninterna fordringar	55 464 299	57 171 783
	206 729 579	155 622 741

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Koncernkontofordran	151 265 280	98 450 958
Övriga koncerninterna fordringar	57 705 998	57 171 783
	208 971 278	155 622 741

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	872 797	32 088 152
Förutbetalda hyror	1 607 512	1 596 212
Förutbetalda försäkringar	142 445	59 488
Övriga poster	3 795 928	2 434 475
	6 418 682	36 178 327

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	872 797	32 088 152
Förutbetalda hyror	1 607 512	1 596 212
Förutbetalda försäkringar	142 445	59 488
Övriga poster	3 721 092	2 434 475
	6 343 846	36 178 327

Not 19 Avsättningar
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	3 184 922	3 676 703
Under året ianspråktaga belopp	-482 961	-472 600
Värdeförändring	33 687	76 832
Beräknad löneskatt avsatta pensioner	-108 994	-96 013
	2 626 654	3 184 922

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	3 184 922	3 676 703
Under året ianspråktaga belopp	-482 961	-472 600
Värdeförändring	33 687	76 832
Beräknad löneskatt avatta pensioner	-108 994	-96 013
	2 626 654	3 184 922

Avsättning för pensioner motsvaras av värdet på företagets kapitalförsäkring.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld	13 538 432	12 498 290
Sociala avgifter	10 205 906	8 666 883
Övriga lönerelaterade poster	5 118 374	1 572 180
Övriga poster	4 487 885	10 866 505
	33 350 597	33 603 858

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöneskuld	13 538 432	12 498 290
Sociala avgifter	10 205 906	8 666 883
Övriga lönerelaterade poster	4 892 057	1 572 180
Övriga poster	4 487 885	10 866 505
	33 124 280	33 603 858

**Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	33 294 462	32 270 919
Återföring av avsättning	-449 274	-395 768
Värdereglering av kundfordringar och leverantörsskulder	661 003	-547 592
	33 506 191	31 327 559

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	33 224 506	32 270 919
Återföring av avsättning	-449 274	-395 768
Värdereglering av kundfordringar och leverantörsskulder	661 003	-547 592
	33 436 235	31 327 559

**Not 22 Likvida medel
Koncernen**

Likvida medel består av koncernkonto (se not 17) samt ett bankkonto i Japan och ett i USA.

Moderbolaget

Samtliga likvida medel avser koncernkonto (se not 17), vilket i balansräkningen klassas som fordran hos koncernföretag.

**Not 23 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	703 900	0
Inköp	111 175	703 900
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	815 075	703 900
Utgående redovisat värde	815 075	703 900

Not 24 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
NIRA Dynamics Japan K.K	100%	100%	200	703 900
NIRA Dynamics Inc.	100%	100%	100	111 175
				815 075

	Org.nr	Säte
NIRA Dynamics Japan K.K	0104-01-182356	Tokyo, Japan
NIRA Dynamics Inc.	38-4319956	Chicago, USA

Not 25 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	2 770	100
	2 770	

Not 26 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	276 254 661
årets vinst	6 356 252
	282 610 913
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	55 000 000
i ny räkning överföres	227 610 913
	282 610 913

Årsredovisningen beslutades 2026-04-24

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Predrag Pucar
Ordförande

Patricia Stich

Dieter Schafhuber

Elisabeth Åbom
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Magnus Eriksson
Auktoriserad revisor

Annual Report English NIRA Dynamics AB 2025_FINAL.pdf (36 pages, appended below)

 [Download](#) [A0A7122E4316A878192DE8906874EF4AA0E909591500E286CD18BC8D1EE02FB8](#)

Participants

NIRA DYNAMICS AB 556600-3413 Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-04-27 10:09:03 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: ELISABETH ÅBOM

Dr. Elisabeth Åbom
Chief Executive Officer
lisa.abom@niradynamics.se
+46702119370

Delivery channel: Email
IP Address: 194.68.222.71

ERNST & YOUNG AKTIEBOLAG 556053-5873 Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-05 09:56:30 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: Magnus Roland Eriksson

Magnus Roland Eriksson
Auktoriserad Revisor
magnus.eriksson@se.ey.com
+46702391011

Delivery channel: Email
IP Address: 147.161.150.84

PREDRAG PUCAR Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-04 07:37:02 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: Predrag Pucar

Predrag Pucar
predrag.pucar@dixor.se

Delivery channel: Email
IP Address: 188.129.83.248

PATRICIA STICH Germany

Signed with E-sign

2026-04-30 14:56:44 UTC

Signatory

Date

Patricia Stich
patricia.stich@cariad.technology
+4915154316559

Delivery channel: Email
IP Address: 147.161.235.111

<i>Signed with E-sign</i>		<i>2026-04-30 16:34:07 UTC</i>	
Signatory		Date	
Dieter Schafhuber			
dieter.schafhuber@cariad.technology			
+491754072282			
		Delivery channel: Email	
		IP Address: 170.85.3.22	

Annual Report
and
Consolidated Financial Statement

for
NIRA Dynamics AB

Reg. No. 556600-3413

Financial Year

2025

The Board of Directors and the managing director for NIRA Dynamics AB hereby submit the annual financial statement for the financial year 2025.

Unless otherwise stated, all amounts are posted in Swedish kronor (SEK). Data in parentheses refer to the previous year.

Directors' Report

Business activities

The company has, since May 1, 2001, primarily operated in the areas of vehicle dynamics and active safety. The company is headquartered in Linköping and, since 2024, also operates in Japan through NIRA Dynamics Japan K.K. and in the USA through NIRA Dynamics Inc.

NIRA's business is conducted in two areas: diagnosis of vehicle components and development of products for road monitoring.

The first area focuses on algorithms developed by NIRA that provide information about various vehicle conditions using existing in-vehicle sensors, thereby supporting the driver.

Within vehicle diagnostics, five products are in series production:

- **TPI (Tire Pressure Indicator)** is an indirect tire pressure monitoring system that meets legal requirements in Europe, the USA, and China. In addition to continuous development of the core product, the main activity is adapting the TPI core for each new car model.
- **TPI UX (Tire Pressure Indicator User Experience)** is an enhancement of TPI that provides a visual representation of relative tire pressure. Features include percentage-based visualization of pressure changes, acute puncture warnings, and a simple reset function after manual pressure adjustments. During 2025, additional features such as "Zero Pressure at Standstill" and "Vehicle Load Estimation" were introduced.
- **LWI (Loose Wheel Indicator)** is a software-based system that detects whether one or more wheel bolts are not properly tightened. The product is in series production in several Audi models.
- **TGI (Tire Grip Indicator)** determines tire-to-road friction. It is used both within the vehicle to improve performance and as the foundation for all road surface data collected from vehicles in Europe and the USA.
- **TWI (Tread Wear Indicator)** is an algorithm that estimates tire tread wear. Its first application will be within predictive maintenance.

The second business area consists of products for road monitoring based on data from vehicles equipped with NIRA's technology (TGI). The development of algorithms to map

road conditions using wheel speed data has grown from a small initiative to a team of approximately 40 people.

During 2025, the market has matured, particularly within the infrastructure sector, where NIRA has secured several long-term series contracts. Business within the automotive sector has required more time to materialize; however, demand for warning services has increased as Euro NCAP now includes connected vehicle warnings as part of its safety assessment.

The product portfolio related to connected vehicle data includes:

- **RSI (Road Surface Information)** – data generated in NIRA’s backend from vehicles operating in Europe and North America
- **RSA (Road Surface Alerts)** – warnings sent back to vehicles
- **RSC (Road Surface Conditions)** – a detailed map of road characteristics for ADAS applications
- **RH (Road Health)** – information on road status for maintenance stakeholders
- **WRI (Winter Road Insights)** – data relevant for winter road maintenance
- **Road Insights** – a user-friendly interface for infrastructure customers; during 2025, more than 60 customers were given direct access
- **RS (Road Safety)** – a new product using additional sensor data, such as camera input, to identify dangerous road segments. During 2025, features such as harsh braking detection and lane marking analysis were added

Important events during the fiscal year

2025 has been a more predictable year compared to previous years. Despite initial concerns that trade barriers would increase uncertainty, no major external crises affected NIRA’s operations. This allowed planned activities to be carried out as intended.

Overall, the year was characterized by stable operations, with only minor adjustments to ways of working to further strengthen performance.

Expected future development, risks and uncertainties

In the coming year, NIRA will continue to develop and market innovative software-based products within vehicle dynamics and active safety, as well as further develop and capitalize on its data-driven product offerings. NIRA’s core competence lies in model-based signal processing and sensor fusion, enabling the company to deliver added value to its customers.

In 2026, the company will focus on the following areas:

- Improving efficiency in the TPI product to reduce the need for vehicles during the implementation phase
- Initiating the first project within the heavy vehicle segment

The year has continued the trend from 2025 to be characterized by global uncertainty, particularly due to geopolitical developments in the Middle East, impacting stock markets and fuel prices. NIRA will continue to monitor the situation and its potential impact on the automotive market.

Innovation

NIRA invests significant resources in further development, new product development, and innovation. The company aims to allocate time for each employee to contribute to innovation and continuous improvement.

In 2026, focus will be on advancing three key innovation tracks where the existing product portfolio will be evaluated towards new market segments.

Ownership

The company is a wholly owned subsidiary of CARIAD SE (a Volkswagen Group company).

Five-Year Summary

(SEK thousand)

Group

	2025	2024
Net sales	306,717	303,142
Profit after financial items	10,889	1,314
Total assets	384,047	382,840
Equity/assets ratio (%)	87	86
Return on equity (%)	3	0
Return on total capital (%)	3	0
Average number of employees	129	127

Parent Company

	2025	2024	2023	2022	2021
Net sales	303,524	303,142	295,356	250,233	217,206
Profit after financial items	10,751	1,282	10,302	33,023	-24,578
Total assets	383,822	382,690	391,024	383,250	374,868
Equity/assets ratio (%)	87	86	85	84	78
Return on equity (%)	3	0	3	10	-8
Return on total capital (%)	3	0	3	9	-6
Average number of employees	125	127	124	116	108

For definitions of key figures, see Accounting and valuation principles.

Statement of Changes in Equity

(SEK)

Group

	Share capital	Other equity incl. profit for the year	Total equity
Balance at beginning of year	277,000	327,402,268	327,679,268
Exchange differences		-726,272	-726,272
Profit for the year		6,314,098	6,314,098
Balance at end of year	277,000	332,990,094	333,267,094

Parent Company

	Share capital	Statutory reserve	Development expenditure fund	Retained earnings	Profit for the year	Total equity
Balance at beginning of year	277,000	3,764,043	77,982,887	244,426,291	868,630	327,318,851
Appropriation resolved by the AGM				868,630	-868,630	0
Transfer of development expenditure fund			-30,959,740	30,959,740		0
Profit for the year					6,356,252	6,356,252
Balance at end of year	277,000	3,764,043	47,023,147	276,254,661	6,356,252	333,675,103

Proposed Appropriation of Profit

The Board of Directors proposes that the following funds available for appropriation (SEK)

	SEK
Retained earnings	276,254,661
Profit for the year	6,356,252
Total	282,610,913

are appropriated as follows:

	SEK
Dividend to shareholders	55,000,000
Carried forward	227,610,913
Total	282,610,913

The Board of Directors is hereby authorized to decide the date on which the dividend shall be paid.

The Board of Directors proposes that the dividend for the financial year 2025 shall amount to 19% of the unrestricted shareholders' equity, corresponding to SEK 55 000 000.

The proposed dividend reduces the Company's equity/assets ratio to 85%. In light of the company's continued profitability, the equity ratio is considered satisfactory. The company's liquidity is also assessed to remain at an equally satisfactory level.

The Board of Directors considers the proposal to be in accordance with the prudence rule set out in Chapter 17, Section 3 of the Swedish Companies Act, based on the following statement:

In the opinion of the Board of Directors, the proposed dividend is justifiable having regard to the requirements that the nature, scope and risks of the business impose on the size of the Company's equity, as well as the Company's consolidation requirements, liquidity and financial position in general.

The Group's and the Parent Company's results and financial position are presented in the following income statements, balance sheets, cash flow statements and notes.

Group Income Statement

1 January 2025 – 31 December 2025, amounts in SEK

	Note	2025	2024
Operating income			
Net sales	2	306,716,871	303,142,071
Capitalized work for own account		0	2,456,845
Other operating income	3	11,297,487	4,107,544
Total operating income		318,014,359	309,706,460
Operating expenses			
Other external expenses	4,5	-134,771,035	-145,556,287
Personnel expenses	6	-132,960,546	-129,596,615
Depreciation and impairment of tangible and intangible fixed assets	7	-33,294,462	-32,270,919
Other operating expenses	8	-8,259,042	-4,529,549
Total operating expenses		-309,285,086	-311,953,370
Operating profit/loss		8,729,273	-2,246,910
Financial items			
Other interest income and similar profit/loss items	9	2,176,234	3,560,477
Interest expenses and similar profit/loss items	10	-16,168	0
Profit after financial items		10,889,339	1,313,567
Profit before tax		10,889,339	1,313,567
Tax on profit for the year	11	-4,575,241	-419,633
Profit for the year		6,314,098	893,934

Group Balance Sheet

31 December 2025 (Comparative figures for 31 December 2024), amounts in SEK

	Note	2025	2024
ASSETS			
Non-current assets			
Intangible fixed assets			
Capitalized development expenditure	12	47,023,147	77,982,887
Patents	13	0	0
Total intangible fixed assets		47,023,147	77,982,887
Tangible fixed assets			
Equipment, tools and installations	14	5,971,433	6,545,789
Total tangible fixed assets		5,971,433	6,545,789
Financial fixed assets			
Deferred tax asset	15	556,360	671,363
Other long-term receivables	16	6,253,894	5,681,469
Total financial fixed assets		6,810,254	6,352,832
Total non-current assets		59,804,834	90,881,508
Current assets			
Accounts receivable		56,912,453	48,078,436
Receivables from group companies	17	206,729,579	155,622,741
Current tax receivable		20,706	3,487,556
Other receivables		53,519,158	48,206,572
Prepaid expenses and accrued income	18	6,418,682	36,178,327
Cash and cash equivalents		642,050	384,721
Total current assets		324,242,628	291,958,353
TOTAL ASSETS		384,047,462	382,839,861

EQUITY AND LIABILITIES

	Note	2025	2024
Equity attributable to owners of the parent			
Share capital		277,000	277,000
Other equity incl. profit for the year		332,990,094	327,402,268
Total equity attributable to owners of the parent		333,267,094	327,679,268
Total Equity		333,267,094	327,679,268
Provisions	19		
Pensions and similar obligations		2,626,654	3,184,922
Total provisions		2,626,654	3,184,922
Current liabilities			
Accounts payable		10,112,252	14,424,005
Other liabilities		4,690,865	3,947,808
Accrued expenses and deferred income	20	33,350,597	33,603,858
Total current liabilities		48,153,714	51,975,671
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		384,047,462	382,839,861

Group Cash Flow Statement

1 January 2025 – 31 December 2025 (Comparative figures for 2024)

Amounts in SEK

	Note	2025	2024
Cash flow from operating activities			
Profit after financial items		10,842,816	1,310,256
Adjustments for non-cash items	21	33,506,191	31,327,559
Income taxes paid		-3,313,331	-2,215,848
Cash flow from operating activities before changes in working capital		41,035,676	30,421,967
Change in short-term receivables		21,720,446	-36,157,863
Change in short-term liabilities		-7,114,362	-1,997,764
Cash flow from operating activities		55,641,760	-7,733,660
Cash flow from investing activities			
Investments in intangible fixed assets		0	-2,456,845
Investments in tangible fixed assets		-1,753,318	-3,662,422
Investments in financial fixed assets		-1,021,699	-732,181
Divestment of financial fixed assets		449,274	395,768
Cash flow from investing activities		-2,325,743	-6,455,680
Cash flow from financing activities			
Dividend paid		0	-7,325,625
Cash flow from financing activities		0	-7,325,625
Cash flow for the year		53,316,017	-21,514,965
Cash and cash equivalents at beginning of year		98,835,680	120,120,695
Exchange rate difference in cash and cash equivalents		-244,367	229,950
Cash and cash equivalents at end of year	22	151,907,330	98,835,680

Parent Company Income Statement

1 January 2025 – 31 December 2025 (Comparative figures for 2024)

Amounts in SEK

	Note	2025	2024
Operating income			
Net sales	2	303,523,669	303,142,071
Capitalized work for own account		0	2,456,845
Other operating income	3	11,297,487	4,107,544
Total operating income		314,821,156	309,706,460
Operating expenses			
Other external expenses	4,5	-133,317,150	-145,564,082
Personnel expenses	6	-128,887,458	-129,596,615
Depreciation and impairment of tangible and intangible fixed assets	7	-33,224,506	-32,270,919
Other operating expenses	8	-10,929,029	-4,553,513
Total operating expenses		-306,358,143	-311,985,129
Operating profit/loss		8,463,013	-2,278,669
Financial items			
Other interest income and similar profit/loss items	9	2,304,008	3,560,459
Interest expenses and similar profit/loss items	10	-16,168	0
Profit after financial items		10,750,853	1,281,790
Profit before tax		10,750,853	1,281,790
Tax on profit for the year	11	-4,394,601	-413,160
Profit for the year		6,356,252	868,630

Parent Company Balance Sheet

31 December 2025 (Comparative figures for 31 December 2024), amounts in SEK

	Note	2025	2024
ASSETS			
Non-current assets			
Intangible fixed assets			
Capitalized development expenditure	12	47,023,147	77,982,887
Patents	13	0	0
Total intangible fixed assets		47,023,147	77,982,887
Tangible fixed assets			
Equipment, tools and installations	14	5,761,889	6,545,789
Total tangible fixed assets		5,761,889	6,545,789
Financial fixed assets			
Shares in group companies	23, 24	815,075	703,900
Deferred tax asset	15	556,360	671,363
Other long-term receivables	16	6,067,841	5,681,470
Total financial fixed assets		7,439,276	7,056,733
Total non-current assets		60,224,312	91,585,409
Current assets			
Accounts receivable		54,608,394	47,609,664
Receivables from group companies	17	208,971,278	155,622,741
Current tax receivable		298,968	3,487,556
Other receivables		53,374,989	48,206,572
Prepaid expenses and accrued income	18	6,343,846	36,178,327
Total current assets		323,597,475	291,104,860
TOTAL ASSETS		383,821,787	382,690,269

EQUITY AND LIABILITIES	Note	2025	2024
Equity	25, 26		
Share capital		277,000	277,000
Statutory reserve		3,764,043	3,764,043
Development expenditure fund		47,023,147	77,982,887
Retained earnings		276,254,661	244,426,291
Profit for the year		6,356,252	868,630
Total equity		333,675,103	327,318,851
Provisions	19		
Pensions and similar obligations		2,626,654	3,184,922
Total provisions		2,626,654	3,184,922
Current liabilities			
Accounts payable		9,735,622	14,165,519
Liabilities to group companies		0	503,243
Other liabilities		4,660,129	3,913,875
Accrued expenses and deferred income	20	33,124,279	33,603,859
Total current liabilities		47,520,030	52,186,496
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		383,821,787	382,690,269

Parent Company Cash Flow Statement

1 January 2025 – 31 December 2025 (Comparative figures for 2025, amounts in SEK)

	Note	2025	2024
Cash flow from operating activities			
Profit after financial items		10,750,853	1,281,790
Adjustments for non-cash items	21	33,436,235	31,327,559
Income taxes paid		-3,306,858	-2,215,848
Cash flow from operating activities before changes in working capital		40,880,230	30,393,501
Change in short-term receivables		21,783,292	-36,083,512
Change in short-term liabilities		-7,870,788	-1,494,521
Cash flow from operating activities		54,792,734	-7,184,532
Cash flow from investing activities			
Investments in intangible fixed assets		0	-2,456,845
Investments in tangible fixed assets		-1,480,865	-3,662,422
Investments in financial fixed assets		-946,821	-436,081
Divestment of financial fixed assets		449,274	395,768
Cash flow from investing activities		-1,978,412	-5,759,580
Cash flow from financing activities			
Dividend paid		0	-7,325,625
Cash flow from financing activities		0	-7,325,625
Cash flow for the year		52,814,322	-21,669,737
Cash and cash equivalents at beginning of year		98,450,958	120,120,695
Cash and cash equivalents at end of year	22	151,265,280	98,450,958

Notes to the Financial Statements

All amounts in SEK unless otherwise stated.

Note 1 Accounting principles

The consolidated financial statements and the Parent Company financial statements have been prepared in accordance with the Swedish Annual Accounts Act (Årsredovisningslagen) and the general advice issued by the Swedish Accounting Standards Board, BFNAR 2012:1 Annual Accounts and Consolidated Accounts (K3).

The financial statements are prepared on an accrual basis and using the going concern assumption. Assets and liabilities are recognized at historical cost unless otherwise stated.

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and all subsidiaries in which the Parent Company, directly or indirectly, exercises control. Control exists when the Parent Company has power over an entity, exposure or rights to variable returns from its involvement with the entity and the ability to use its power to affect those returns.

Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are deconsolidated from the date that control ceases. All intra-group transactions, balances, income and expenses are eliminated on consolidation.

Transactions in foreign currencies are translated into Swedish kronor (SEK) at the exchange rate prevailing on the transaction date. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate prevailing on the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on settlement or translation are recognized in the income statement. In the consolidated financial statements, the income statements of foreign operations are translated at the average exchange rate for the period and balance sheets at the exchange rate prevailing on the balance sheet date. Translation differences are recognized in equity as a translation reserve.

Development expenditure is capitalized provided that the product or process is technically and commercially feasible, the Company intends to complete the development and use or sell the asset, sufficient resources exist to complete the project, and the expenditure can be reliably measured. Capitalized development expenditure is stated at cost less accumulated amortization and impairment losses. Amortization is recognized on a straight-line basis over the estimated useful life, which normally does not exceed five years.

Tangible fixed assets are measured at cost less accumulated depreciation and any impairment losses. Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful life. Estimated useful lives are generally 3–5 years for equipment, tools and installations.

At each balance sheet date, assets are assessed for indications of impairment. If such

indications exist, the recoverable amount of the asset is estimated. An impairment loss is recognized if the carrying amount exceeds the recoverable amount. Previously recognized impairment losses are reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

Revenue is recognized when control of the goods or services is transferred to the customer and the amount of revenue can be reliably measured. Revenue is recognized net of value-added tax and discounts.

Government grants are recognized at fair value when there is reasonable assurance that the grant will be received and that the Company will comply with the conditions attached to the grant. Grants are recognized as other operating income.

Employee benefits are recognized as an expense in the period in which the employees perform the services. Pension obligations are classified as defined contribution plans or defined benefit plans in accordance with K3. Contributions to defined contribution plans are recognized as an expense when incurred.

Income tax comprises current and deferred tax. Current tax is calculated based on the taxable profit for the year. Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities and their tax bases. Deferred tax assets are recognized to the extent it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized.

Financial instruments are recognized when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument. Financial assets and liabilities are initially recognized at cost and subsequently measured in accordance with K3.

Cash and cash equivalents include cash on hand and bank balances.

Note 2 Net sales

Net sales are distributed by type of revenue and by geographical market as follows.

Group

Net sales by type of revenue (SEK)

	2025	2024
License revenue	268,444,155	277,808,565
Service assignments	36,421,328	23,358,866
Other	1,851,388	1,974,640
Total	306,716,871	303,142,071

Net sales by geographical market (SEK)

	2025	2024
Europe	245,633,225	236,829,977
Asia	35,632,330	44,343,519
North America	4,529,550	2,058,783
South America	20,921,766	19,909,792
Total	306,716,871	303,142,071

Purchases and sales between group companies (SEK)

	2025	2024
Sales to group companies	120,797,456	127,664,325
Purchases from group companies	24,844,114	13,584,535
Total	145,641,570	141,248,860

Parent Company

Net sales by type of revenue (SEK)

	2025	2024
License revenue	268,444,155	277,808,565
Service assignments	33,228,127	23,358,866
Other	1,851,387	1,974,640
Total	303,523,669	303,142,071

Net sales by geographical market (SEK)

	2025	2024
Europe	245,633,225	236,829,977
Asia	35,632,330	44,343,519
North America	1,336,349	2,058,783
South America	20,921,765	19,909,792
Total	303,523,669	303,142,071

Purchases and sales between group companies (SEK)

	2025	2024
Sales to group companies	120,797,456	127,664,325
Purchases from group companies	33,902,867	13,584,535
Total	154,700,323	141,248,860

Note 3 Other operating income

Other operating income mainly consists of exchange rate gains in operating activities and other compensation and income.

Group

	2025	2024
Exchange rate gains, operating activities	718,662	3,616,680
Other compensation and income	10,578,825	490,864
Total	11,297,487	4,107,544

Parent Company

	2025	2024
Exchange rate gains, operating activities	718,662	3,616,680
Other compensation and income	10,578,825	490,864
Total	11,297,487	4,107,544

Note 4 Operating lease agreements

Group

Lease expenses for operating lease agreements during the year amounted to SEK 6,791,999 (2024: SEK 6,805,798).

Future minimum lease payments under non-cancellable operating lease agreements fall due as follows:

	2025	2024
Within one year	6,858,559	6,665,860
Later than one year but within five years	12,125,411	10,722,945
Total	18,983,970	17,388,805

Parent Company

Lease expenses for operating lease agreements during the year amounted to SEK 6,637,150 (2024: SEK 6,805,798).

Future minimum lease payments under non-cancellable operating lease agreements fall due as follows:

	2025	2024
Within one year	6,588,511	6,665,860
Later than one year but within five years	10,775,171	10,722,945
Total	17,363,682	17,388,805

Note 5 Auditor's fees

Group

Auditor	Service	2025	2024
EY	Audit services	241,000	248,000
PwC	Other services	605,167	365,902
	Total	846,167	613,902

Parent Company

Auditor	Service	2025	2024
EY	Audit services	241,000	248,000
PwC	Other services	605,167	365,902
	Total	846,167	613,902

Note 6 Employees and personnel expenses

Personnel expenses comprise wages and salaries, social security contributions and pension costs.

Group

Average number of employees

	2025	2024
Women	23	23
Men	106	104
Total	129	127

Wages and other remuneration (SEK)

	2025	2024
Board of Directors and Managing Director	1,603,414	1,800,256
Variable remuneration	435,500	476,004
Other employees	91,598,735	84,872,547
Total	93,637,649	87,148,807

Social security contributions and pension costs (SEK)

	2025	2024
Pension costs, Board and Managing Director	543,076	527,496
Pension costs, other employees	8,293,974	8,379,564
Other social security contributions	27,904,139	29,816,633
Total	36,741,189	38,723,693

Total personnel expenses (SEK)

	2025	2024
Group	130,378,838	125,872,500

Gender distribution among senior executives (%)

	2025	2024
Proportion of women on the Board of Directors	33 %	33 %
Proportion of men on the Board of Directors	67 %	67 %
Proportion of women among other senior executives	57 %	43 %
Proportion of men among other senior executives	43 %	57 %

Parent Company

	2025	2024
Average number of employees		
Women	23	23
Men	102	104
Total	125	127

Wages and other remuneration (SEK)

	2025	2024
Board of Directors and Managing Director	1,603,414	1,800,256
Variable remuneration	435,500	476,004
Other employees	86,005,473	84,872,547
Total	88,044,387	87,148,807

Social security contributions and pension costs (SEK)

	2025	2024
Pension costs, Board and Managing Director	543,076	527,496
Pension costs, other employees	7,844,700	8,379,564
Other social security contributions	27,478,821	29,816,633
Total	35,866,597	38,723,693

Total personnel expenses (SEK)

	2025	2024
Total	123,910,984	125,872,500

Gender distribution among senior executives (%)

	2025	2024
Proportion of women on the Board of Directors	33 %	33 %
Proportion of men on the Board of Directors	67 %	67 %
Proportion of women among other senior executives	57 %	43 %
Proportion of men among other senior executives	43 %	57 %

Termination benefits

An agreement has been entered into with the Managing Director providing for eight months' notice from the Company. If the Company is sold and the Managing Director's employment is terminated in connection with such sale, an additional six months' salary shall be paid. No other severance agreements exist.

Content to be inserted from the Swedish annual report. Tables and figures will be recreated verbatim.

Note 7 Depreciation and impairment of tangible and intangible fixed assets

Depreciation and amortization relate to intangible and tangible fixed assets.

Group

	2025	2024
Depreciation and amortization of intangible and tangible fixed assets	33,294,462	32,270,919
Total	33,294,462	32,270,919

Parent Company

	2025	2024
Depreciation and amortization of intangible and tangible fixed assets	33,224,506	32,270,919
Total	33,224,506	32,270,919

Note 8 Other operating expenses

Other operating expenses mainly consist of exchange rate losses in operating activities and other operating costs.

Group

	2025	2024
Exchange rate losses, operating activities	8,230,710	4,529,549
Other operating expenses	28,332	0
Total	8,259,042	4,529,549

Parent Company

	2025	2024
Exchange rate losses, operating activities	8,229,049	4,529,549
Other operating expenses	2,699,980	23,964
Total	10,929,029	4,553,513

Note 9 Interest income and similar profit/loss items

Interest income and similar profit/loss items consist of interest income on group receivables, external interest income and results from securities.

Group

	2025	2024
Interest income from group companies	2,119,062	3,467,293
Interest income from external parties	23,485	16,351
Result from securities	33,687	76,833
Total	2,176,234	3,560,477

Parent Company

	2025	2024
Interest income from group companies	2,247,443	3,467,293
Interest income from external parties	22,878	16,333
Result from securities	33,687	76,833
Total	2,304,008	3,560,459

Note 10 Interest expenses and similar profit/loss items

Interest expenses and similar profit/loss items consist of interest expenses on external liabilities.

Group

	2025	2024
Interest expenses from external parties	16,168	0
Total	16,168	0

Parent Company

	2025	2024
Interest expenses from external parties	16,168	0
Total	16,168	0

Note 11 Current and deferred tax

The tax expense comprises current tax and changes in deferred tax related to temporary differences.

Group

Tax on profit for the year (SEK)

	2025	2024
Current tax	-4,460,238	-366,112
Adjustment relating to prior years	0	47,786
Change in deferred tax relating to temporary differences	-115,003	-101,307
Total recognized tax	-4,575,241	-419,633

Reconciliation of effective tax

	2025 %	2025 Amount	2024 %	2024 Amount
Profit before tax		10,842,816		1,310,274
Tax at statutory tax rate	21.50	-2,333,829	20.40	-266,650
Non-deductible expenses	19.10	-2,074,204	7.60	-98,955
Non-taxable income	0.00	544	-0.30	3,365
Adjustment relating to taxes for prior years	0.00	0	3.60	47,786
Local & enterprise taxes (Japan-specific)	0.50	-52,749	0.30	-3,872
Deferred tax	1.10	-115,003	7.70	-101,307
Effective tax recognized	42.20	-4,575,241	32.00	-419,633

Parent Company

Tax on profit for the year (SEK)

	2025	2024
Current tax	-4,279,598	-359,639
Adjustment relating to prior years	0	47,786
Change in deferred tax relating to temporary differences	-115,003	-101,307
Total recognized tax	-4,394,601	-413,160

Reconciliation of effective tax

	2025 %	2025 Amount	2024 %	2024 Amount
Profit before tax		10,750,853		1,281,790
Tax at statutory tax rate	20.60	-2,214,676	20.60	-264,049
Non-deductible expenses	19.20	-2,064,922	7.70	-98,955
Non-taxable income	0.00	0	-0.20	3,365
Adjustment relating to taxes for prior years	0.00	0	-3.70	47,786
Deferred tax	1.10	-115,003	7.90	-101,307
Effective tax recognized	40.90	-4,394,601	32.30	-413,160

Note 12 Capitalized development expenditure and similar items

Capitalized development expenditure relates to internally generated intangible assets arising from development activities.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition costs	190,594,053	188,137,208
Capitalized development expenditure during the year	0	2,456,845
Closing accumulated acquisition costs	190,594,053	190,594,053
Opening amortization	-112,611,166	-82,979,767
Amortization for the year	-30,959,740	-29,631,399
Closing accumulated amortization	-143,570,906	-112,611,166
Closing carrying amount	47,023,147	77,982,887

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition costs	190,594,053	188,137,208
Capitalized development expenditure during the year	0	2,456,845
Closing accumulated acquisition costs	190,594,053	190,594,053
Opening amortization	-112,611,166	-82,979,767
Amortization for the year	-30,959,740	-29,631,399
Closing accumulated amortization	-143,570,906	-112,611,166
Closing carrying amount	47,023,147	77,982,887

Note 13 Patents

Patents are recognized as intangible assets and are amortized over their estimated useful lives.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition costs	1,650,000	1,650,000
Closing accumulated acquisition costs	1,650,000	1,650,000
Opening amortization	-1,650,000	-1,650,000
Closing accumulated amortization	-1,650,000	-1,650,000
Closing carrying amount	0	0

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition costs	1,650,000	1,650,000
Closing accumulated acquisition costs	1,650,000	1,650,000
Opening amortization	-1,650,000	-1,650,000
Closing accumulated amortization	-1,650,000	-1,650,000
Closing carrying amount	0	0

Note 14 Plant, machinery and equipment

Plant, machinery and equipment are stated at cost less accumulated depreciation.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition costs	21,302,447	18,030,885
Additions	1,753,318	3,662,422
Disposals	-311,668	-390,860
Closing accumulated acquisition costs	22,744,097	21,302,447
Opening depreciation	-14,756,658	-12,507,998
Disposals	311,668	390,860
Depreciation for the year	-2,327,674	-2,639,520
Closing accumulated depreciation	-16,772,664	-14,756,658
Closing carrying amount	5,971,433	6,545,789

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition costs	21,302,447	18,030,886
Additions	1,480,866	3,662,421
Disposals	-311,668	-390,860
Closing accumulated acquisition costs	22,471,645	21,302,447
Opening depreciation	-14,756,658	-12,507,998
Disposals	311,668	390,860
Depreciation for the year	-2,264,766	-2,639,520
Closing accumulated depreciation	-16,709,756	-14,756,658
Closing carrying amount	5,761,889	6,545,789

Note 15 Deferred tax asset

Deferred tax assets relate to deductible temporary differences and tax loss carryforwards, which are expected to be utilized against future taxable profits.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Opening balance	671,363	772,670
Change in deferred tax asset	-115,003	-101,307
Closing balance	556,360	671,363

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Opening balance	671,363	772,670
Change in deferred tax asset	-115,003	-101,307
Closing balance	556,360	671,363

Note 16 Other long-term receivables

Other long-term receivables mainly consist of deposits and other non-current receivables.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition value	5,681,470	5,345,055
Additions	1,021,699	873,520
Disposals	-449,275	-537,106
Closing accumulated acquisition value	6,253,894	5,681,469
Closing carrying amount	6,253,894	5,681,469

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition value	5,681,470	5,345,055
Additions	1,770,292	873,520
Disposals	-1,383,921	-537,105
Closing accumulated acquisition value	6,067,841	5,681,470

Closing carrying amount	6,067,841	5,681,470
-------------------------	-----------	-----------

Note 17 Receivables from group companies

Receivables from group companies consist mainly of cash pool balances and other intra-group receivables.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Cash pool receivable	151,265,280	98,450,958
Other intra-group receivables	55,464,299	57,171,783
Total	206,729,579	155,622,741

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Cash pool receivable	151,265,280	98,450,958
Other intra-group receivables	57,705,998	57,171,783
Total	208,971,278	155,622,741

Note 18 Prepaid expenses and accrued income

Prepaid expenses and accrued income consist of items recognized in advance or accrued at the reporting date.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Accrued income	872,797	32,088,152
Prepaid rent	1,607,512	1,596,212
Prepaid insurance	142,445	59,488
Other items	3,795,928	2,434,475
Total	6,418,682	36,178,327

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Accrued income	872,797	32,088,152
Prepaid rent	1,607,512	1,596,212
Prepaid insurance	142,445	59,488
Other items	3,721,092	2,434,475
Total	6,343,846	36,178,327

Note 19 Provisions

Provisions mainly relate to pension obligations and similar commitments.

Group

Pensions and similar obligations

	2025-12-31	2024-12-31
Balance at beginning of year	3,184,922	3,676,703
Amounts utilized during the year	-482,961	-472,600
Fair value remeasurement	33,687	76,832
Payroll tax on pension provisions	-108,994	-96,013
Closing balance	2,626,654	3,184,922

Parent Company

Pensions and similar obligations

	2025-12-31	2024-12-31
Balance at beginning of year	3,184,922	3,676,703
Amounts utilized during the year	-482,961	-472,600
Fair value remeasurement	33,687	76,832
Payroll tax on pension provisions	-108,994	-96,013
Closing balance	2,626,654	3,184,922

The pension provision is matched by the value of the company's capital insurance policies.

Note 20 Accrued expenses and deferred income

Accrued expenses and deferred income consist of expenses and income recognized over time and accrued at the reporting date.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Holiday pay liability	13,538,432	12,498,290
Social security contributions	10,205,906	8,666,883
Other salary-related items	5,118,374	1,572,180
Other items	4,487,885	10,866,505
Total	33,350,597	33,603,858

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Holiday pay liability	13,538,432	12,498,290
Social security contributions	10,205,906	8,666,883
Other salary-related items	4,892,057	1,572,180
Other items	4,487,885	10,866,505
Total	33,124,280	33,603,858

Note 21 Adjustments for items not included in cash flow

Adjustments for items not included in cash flow mainly relate to non-cash items recognized in the income statement.

Group

	2025-12-31	2024-12-31
Depreciation and amortization	33,294,462	32,270,919
Reversal of provision	-449,274	-395,768
Value adjustment of trade receivables and payables	661,003	-547,592
Total	33,506,191	31,327,559

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Depreciation and amortization	33,224,506	32,270,919
Reversal of provision	-449,274	-395,768
Value adjustment of trade receivables and payables	661,003	-547,592
Total	33,436,235	31,327,559

Note 22 Cash and cash equivalents

Group

Cash and cash equivalents consist of balances held in the cash pool arrangement (see Note 17) as well as one bank account in Japan and one bank account in the United States.

Parent Company

All cash and cash equivalents relate to the cash pool arrangement (see Note 17), which in the balance sheet is classified as receivables from group companies.

Note 23 Investments in group companies

Investments in group companies are accounted for at cost.

Parent Company

	2025-12-31	2024-12-31
Opening acquisition value	703,900	0
Acquisitions	111,175	703,900
Closing accumulated acquisition value	815,075	703,900
Closing carrying amount	815,075	703,900

Note 24 Specification of investments in group companies

Parent Company

Name	Capital interest	Voting rights	Number of shares	Carrying amount
NIRA Dynamics Japan K.K	100%	100%	200	703,900
NIRA Dynamics Inc.	100%	100%	100	111,175
			Total	815,075

Name	Registration no.	Registered office
NIRA Dynamics Japan K.K	0104-01-182356	Tokyo, Japan
NIRA Dynamics Inc.	38-4319956	Chicago, USA

Note 25 Number of shares and quota value

Parent Company

Name	Number of shares	Quota value
Class A shares	2,770	100

Note 26 Proposed appropriation of profit

Parent Company

Proposed appropriation of profit

	SEK
Balance brought forward	276,254,661
Profit for the year	6,356,252
Total available profit	282,610,913
Transferred to retained earnings	282,610,913

The Board of Directors proposes that the profit available for appropriation be disposed of as follows:

	SEK
Dividend to shareholders	55,000,000
Carried forward	227,610,913
Transferred to retained earnings	282,610,913

The Annual Report was adopted 2026-04-24

On the date indicated by the respective authorized signatory's electronic signature

Predrag Pucar Patricia Stich
Chair of the Board

Dieter Schafhuber Elisabeth Åbom
Chief Executive Officer

Our audit report was issued on the date indicated by my electronic signature

Ernst & Young AB

Magnus Eriksson
Authorized Public Accountant