



**Bündnis
für Gemein-
nützigkeit**

Zuwendungs- und Haushaltsrecht des Bundes

6. November 2025

Sprecher:innen

Friederike von Büнау

Bundesverband Deutscher Stiftungen

Michaela Röhrbein

Deutscher Olympischer Sportbund

Jan Wenzel

VENRO – Verband Entwicklungspolitik
und Humanitäre Hilfe deutscher
Nichtregierungsorganisationen

Vorschläge zur Vereinfachung und Modernisierung

Lebensbereiche wie Bildung, Sport, Kultur, Umweltschutz, Wohlfahrtspflege, internationale Zusammenarbeit und Zivilschutz würden ohne den gemeinnützigen Sektor mit seinen rund 29 Millionen Engagierten und über 650.000 Organisationen nicht funktionieren. Er ist auch ein bedeutender Wirtschaftsfaktor und Arbeitgeber, der Engagierten unterstützende Strukturen bietet. Zunehmende Regulierung und Haftungsrisiken führen jedoch dazu, dass die Engagementbereitschaft sinkt. Für einen breiten Engagement braucht es daher verlässliche, rechtssichere sowie motivierende Rahmenbedingungen.

Dafür gibt es bereits gute Ansätze der Bundesregierung:

- Umsetzung des im Koalitionsvertrag verankerten Bürokratierückbaugesetzes
- Einbeziehung von Handlungsempfehlungen der „Initiative für einen handlungsfähigen Staat“
- Umsetzung des „Zukunftspakts Ehrenamt“

Darauf aufbauend setzt sich das Bündnis für Gemeinnützigkeit mit folgenden Vorschlägen für eine **allgemeine Förderrichtlinie** für den Bund, **Anpassungen und Vereinheitlichung relevanter Rechtsnormen und Rechtsvorschriften** von Bund und Ländern und eine **partnerschaftliche Förderpraxis** ein. Die nachfolgenden Lösungen sind alle umsetzbar, da sie auf Beispielen aus der EU-, Bundes- und Länderebene beruhen.

1. Partnerschaftliche Förderpraxis

Vertrauen statt Misstrauen: Staat, Zivilgesellschaft und andere Fördermittelgebende arbeiten als Partner zusammen, um in einer Ermöglichungskultur Engagement zu ermöglichen und zu stärken. Die Förderpraxis zeichnet sich durch eine **vertrauensvolle, effiziente und praxisnahe Umsetzung des Zuwendungsrechts** aus, die Ermessensspielräume zugunsten des Projekterfolgs nutzt, Verwaltungsprozesse vereinfacht, Vorgaben zwischen Behörden abstimmt, Antrags- und Prüfverfahren beschleunigt sowie digitale und transparente Plattformen einsetzt. Ziel ist es, sowohl Fördermittelgebende als auch -nehmende Planungssicherheit, Effizienz und Motivation zu bieten.

Geschäftsstelle

c/o ZiviZ im Stifterverband
Pariser Platz 6 · 10117 Berlin
www.buendnis-gemeinnuetzigkeit.org

Dorothee Baldenhofer · Referentin

d.baldenhofer@venro.org
T +49 (0)155 60 80 96 28

Karoline Hufeisen · Assistentin

bfg@stifterverband.de
T +49 (0)30 32 29 82-548

Das Bündnis für Gemeinnützigkeit wird getragen von:

Bundesverband Deutscher Stiftungen · Deutscher Bundesjugendring · Deutscher Fundraising Verband · Deutscher Kulturrat · Deutscher Naturschutzring · Deutscher Olympischer Sportbund · Deutscher Spendenrat · Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft · VENRO – Verband Entwicklungspolitik und Humanitäre Hilfe deutscher Nichtregierungsorganisationen

2. Förderung flexibilisiert

Festbetragsfinanzierung: Die Festbetragsfinanzierung wird als prioritäre Finanzierungsform etabliert, insbesondere bei Projekten bis 300.000 Euro.

Laufzeiten: Projektmittel können auch auf das Folgejahr übertragen werden, sodass der Zeitraum der erbrachten Leistungen im Projekt auch nach Jahresende und ohne zusätzliche Bewilligung liegen kann. Projektlaufzeiten mit einem überjährigen Gesamtfinanzierungsplan für mindestens fünf Jahre werden ermöglicht.

Eigen- und Drittmittel: Ehrenamtliche Tätigkeit, Drittmittel und Mittel aus anderen Projekten werden als Eigenmittel anerkannt. Spätere Spenden führen nicht mehr zu einer Zuwendungskürzung.

Rücklagenbildung und Rückstellungen: Das Verbot der Rücklagenbildung bei institutioneller Förderung wird aufgehoben und Rückstellungen werden generell ermöglicht. Restmittel aus Projektförderungen können auf Folgeprojekte übertragen werden.

3. Verwaltung vereinfacht

Sachkostenpauschalen: Gemeinkosten (wie bspw. Buchhaltung, Raummiete, Büroausstattung) werden einheitlich und ohne Einzelnachweise als Pauschale i. H. v. 20% auf die übrigen Gesamtkosten anerkannt. Sachkosten werden weitmöglichst pauschaliert, z. B. geclustert nachwendungszwecken. Hotelkosten werden an die Marktsituation angepasst.

Besserstellungsverbot: Das Besserstellungsverbot wird vereinfacht und vereinheitlicht, Ausnahmen bei Personalengpässen oder Auslandseinsätzen erlaubt, Tarifsteigerungen vorab und nachträglich berücksichtigt und bei mehreren Fördergebern der höhere Tarif als Vergleichsmaßstab genutzt.

Beschaffungsverfahren: Zuwendungsempfängende ohne Status als öffentliche Auftraggebende werden vom Vergaberecht befreit und stattdessen nur zur Einholung von drei Vergleichsangeboten mit Dokumentation unter Beachtung der Grundsätze von Wirtschaftlichkeit, Sparsamkeit, Wettbewerb, Nichtdiskriminierung und Transparenz verpflichtet.

Freiwillige Versicherungen: Um die Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit des Mitteleinsatzes zu gewährleisten, wird das Verbot des Abschlusses freiwilliger Versicherungen bei institutioneller Förderung aufgehoben und freiwillige Versicherungen werden bei projektgeförderten Organisationen förderfähig.

4. Prozesse verbessert

Frühzeitiger Maßnahmebeginn: Bei Projektförderungen können Maßnahmen bereits ohne zusätzliche Genehmigung mit der Antragsstellung umgesetzt werden.

Mittelabrufverfahren: Mittelverwendungsfrist wird auf sechs Monate verlängert und bei einem Fördervolumen von 100.000 Euro die Mittelauszahlung ab Beginn des Bewilligungszeitraums gesetzt. Beim Mittelabruf wird auf Nachweispflichten verzichtet.

Einzelansätze im Finanzierungsplan: Einzelansätze dürfen ohne zusätzliche Änderungsanträge überschritten werden, sofern diese innerhalb der Gesamtausgaben bleiben.

Mittelweiterleitung: Letztempfängende tragen die rechtliche Verantwortung für die Mittelverwendung - Zuwendungsempfängende sind dementsprechend von Prüfpflichten befreit.

Das Papier wurde von einer Arbeitsgruppe im Bündnis für Gemeinnützigkeit zusammengetragen, in der mitwirkten: Wiebke Bartels (Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V.), Anuschka Novakovic (Deutscher Paritätischer Wohlfahrtsverband - Gesamtverband e. V.), Ulrike Petzold (DAKU - Dachverband der Kulturfördervereine in Deutschland e. V.), Gerhard Reus (Deutscher Olympischer Sportbund), Jan Wenzel (VENRO - Verband Entwicklungspolitik und Humanitäre Hilfe deutscher Nichtregierungsorganisationen)

Eine gemeinsame Stimme für den gemeinnützigen Sektor

Das Bündnis für Gemeinnützigkeit ist ein Zusammenschluss von großen Spitzen- und Dachverbänden. Zusammen mit den unabhängigen Organisationen, bundesweiten Netzwerken und ausgewiesenen Expert:innen in unserem Beirat repräsentieren wir die Vielfalt, Bedeutung und Kompetenz des gemeinnützigen Sektors in Deutschland. Im Dialog mit Politik, Verwaltung, Wirtschaft und Öffentlichkeit gestalten wir die Rahmenbedingungen für zivilgesellschaftliches Engagement mit.

Das Bündnis für Gemeinnützigkeit ist im Lobbyregister für die Interessenvertretung gegenüber dem Deutschen Bundestag und der Bundesregierung eingetragen und übt seine Interessenvertretung auf der Grundlage des Verhaltenskodex für Interessenvertreter:innen im Rahmen des Lobbyregistergesetzes aus. Registereintrag: R001256.



Impressum

Bündnis für Gemeinnützigkeit
c/o ZiviZ im Stifterverband
Pariser Platz 6 · 10117 Berlin
www.buendnis-gemeinnuetzigkeit.org

Sprecher:innen

Friederike von Büнау

Bundesverband Deutscher Stiftungen

Michaela Röhrbein

Deutscher Olympischer Sportbund

Jan Wenzel

VENRO – Verband Entwicklungspolitik
und Humanitäre Hilfe deutscher
Nichtregierungsorganisationen

Kontakt



Dorothee Baldenhofer · Referentin
info@buendnis-gemeinnuetzigkeit.org
T +49 (0)155 60 80 96 28